



Asamblea General

Distr. general
30 de agosto de 2021
Español
Original: francés e inglés

Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado

72º período de sesiones

Ginebra, 4 a 8 de octubre de 2021

Tema 6 del programa provisional

Examen y aprobación del Presupuesto
del Programa Anual para 2022

Presupuesto del Programa Anual para 2022 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados¹

Informe del Alto Comisionado

Resumen

En este informe se presentan las necesidades presupuestarias consolidadas correspondientes a 2022 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados relativas a los programas regionales, la sede y los programas mundiales, que ascienden a 8.993,7 millones de dólares y tienen en cuenta los planes operacionales basados en las necesidades para el ejercicio. En él también se examina el actual Presupuesto del Programa para 2021, al 30 de junio, que se eleva a 9.152,3 millones de dólares. Esta cifra representa la suma del Presupuesto del Programa revisado para 2021, por valor de 8.615,8 millones de dólares, que el Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado (Comité Ejecutivo) aprobó en su 71º período de sesiones plenario, celebrado en octubre de 2020, y de los presupuestos suplementarios para 2021, por valor de 536,5 millones de dólares, establecidos a fin de hacer frente a las necesidades socioeconómicas y de protección excepcionales en el contexto de la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) y la situación de emergencia en Etiopía.

El Alto Comisionado autoriza la asignación de fondos para la ejecución de programas y proyectos en función de su disponibilidad.

En el presente documento se expone el marco de planificación, se describe la metodología y estructura del presupuesto, se realiza un análisis del desempeño anterior y actual, se destacan las principales iniciativas y se ofrece un panorama de las necesidades presupuestarias y de personal para 2022. Los anexos contienen información de antecedentes, así como un proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programas para su examen y aprobación por el Comité Ejecutivo.

El Presupuesto del Programa Anual se ajusta a la versión revisada del Reglamento financiero para los fondos de contribuciones voluntarias administrados por el Alto Comisionado para los Refugiados (A/AC.96/503/Rev.11), aprobada en el 71º período de sesiones plenario del Comité Ejecutivo², con efecto a partir del 1 de enero de 2022.

¹ De conformidad con la decisión que figura en el párrafo 19 del documento A/71/12/Add.1, el presente documento no está sujeto al modelo estándar de presentación de documentos oficiales y está excluido de la norma relativa a la distribución simultánea.

² Véase A/AC.96/1209, párr. 13.



Índice

<i>Capítulo</i>	<i>Página</i>
Terminología	3
I. Proyecto de presupuesto para 2022	4
A. Introducción	4
B. Marco de planificación	5
C. Análisis del desempeño anterior y actual.....	7
D. Principales iniciativas	14
E. Presupuesto del Programa para 2022	17
II. Actividades programadas	25
A. Actividades sobre el terreno	26
B. Sede y programas mundiales	30
III. Fuerza de trabajo del ACNUR	36
Anexos	
I. Tables	39
II. Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the biennial programme budget 2020-2021 (revised).....	48
III. Number of persons of concern 2020-2022 - by population type, region and year	52
IV. UNHCR organizational structure as of 30 June 2021	53
V. Draft general decision on administrative, financial and programme matters	55

Terminología

Presupuesto revisado para 2021	Presupuesto revisado para 2021 aprobado por el Comité Ejecutivo en su 71 ^{er} período de sesiones, en octubre de 2020
Presupuesto actual para 2021	Presupuesto para 2021 ajustado por el Alto Comisionado al 30 de junio de 2021
Proyecto de presupuesto para 2022	Presupuesto para 2022 sometido a la aprobación del Comité Ejecutivo en su 72 ^o período de sesiones, en octubre de 2021

Nota: Las cifras de los cuadros y gráficos de este documento figuran en miles de dólares de los Estados Unidos y se redondean al millar más próximo, a menos que se indique otra cosa. Los totales pueden no representar la suma exacta debido al redondeo.

I. Proyecto de presupuesto para 2022

A. Introducción

1. El mandato de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) se establece en las resoluciones de la Asamblea General 319 (IV) y 428 (V), en la que figura su Estatuto. Las funciones de la Oficina incluyen ofrecer protección internacional a los refugiados y tratar de dar una solución permanente a su difícil situación³.

2. El Comité Ejecutivo examina y aprueba los programas y presupuestos del ACNUR, de conformidad con su mandato, aprobado por la Asamblea General (resolución 1166 (XII)) y por el Consejo Económico y Social (resolución 672 (XXV)). El Comité Ejecutivo funciona como órgano subsidiario de la Asamblea General y le presenta su informe en forma de adición al informe anual del Alto Comisionado.

3. De conformidad con su Estatuto y las posteriores resoluciones de la Asamblea General y conclusiones del Comité Ejecutivo, el ACNUR se ocupa de los repatriados (A/RES/40/118), así como de los apátridas y de quienes corren peligro de serlo (A/RES/50/152)⁴. La Asamblea General también ha autorizado al ACNUR, en determinadas situaciones, a prestar asistencia humanitaria y protección a los desplazados internos (A/RES/48/116).

4. Las asociaciones son fundamentales para el ACNUR, que colabora con una amplia gama de actores, como organizaciones regionales e internacionales, asociados para el desarrollo e instituciones financieras, organizaciones no gubernamentales y el sector privado. El ACNUR también ha asumido el compromiso de consultar, a través de evaluaciones participativas, a las personas de interés para la Oficina acerca de las decisiones que afecten a sus vidas. Asimismo, aplica un enfoque basado en la edad, el género y la diversidad para procurar que todas las personas de las que se ocupa ejerzan sus derechos en condiciones de igualdad.

5. La labor del ACNUR también se guía por el pacto mundial sobre los refugiados. Este instrumento, que fue firmado por la Asamblea General en diciembre de 2018 (A/RES/73/151), sirve de marco para una distribución más previsible y equitativa de la carga y la responsabilidad, basado en el reconocimiento de que no se puede lograr una solución sostenible a las situaciones de refugiados sin la cooperación internacional. Sus objetivos son: aliviar las presiones sobre los países de acogida, promover la autosuficiencia de los refugiados, ampliar el acceso a las soluciones que impliquen a terceros países y favorecer en los países de origen condiciones que propicien un retorno en condiciones de seguridad y dignidad.

6. El proyecto de presupuesto del Programa para 2022 debe leerse conjuntamente con el proyecto de presupuesto por programas de las Naciones Unidas para 2022, parte VI, Derechos humanos y asuntos humanitarios, sección 25 (Protección internacional, soluciones duraderas y asistencia a los refugiados)⁵. Una vez aprobado el Presupuesto del Programa para 2022 por el Comité Ejecutivo, se hará un llamamiento mundial a fin de recaudar fondos. Durante el período de ejecución, el Alto Comisionado puede establecer presupuestos suplementarios financiados mediante llamamientos adicionales.

³ En virtud del artículo 35 de la Convención sobre el Estatuto de los Refugiados de 1951 y su Protocolo de 1967, el ACNUR tiene funciones de supervisión. También existe una serie de instrumentos regionales sobre la materia.

⁴ Esa función está en conformidad con la Convención sobre el Estatuto de los Apátridas de 1954 y la Convención para Reducir los Casos de Apatridia de 1961.

⁵ Véase A/76/6 (secc. 25).

B. Marco de planificación

1. Metodología del presupuesto

7. La metodología de planificación y presupuestación del ACNUR se sustenta en una evaluación exhaustiva de las necesidades humanitarias y de protección de las personas de interés para la Oficina. Los planes basados en las necesidades se elaboran mediante un enfoque participativo, en consulta con diversas partes interesadas a nivel operacional. Se examinan distintos factores, a saber: las proyecciones del número de personas de interés y de los movimientos de población; la capacidad del ACNUR de llevar a la práctica las actividades programadas en el período de planificación de 12 meses, bien a través de asociados, bien directamente; la presencia y el grado de participación de otros agentes; el contexto político, ambiental y de seguridad concreto; las inversiones de capital necesarias en infraestructura; la manera más eficaz en función de los costos de alcanzar los resultados previstos; y el grado de participación del ACNUR y las funciones que le incumben en el marco de la respuesta interinstitucional para hacer frente a los desplazamientos. Las hipótesis de planificación se basan en los escenarios que parezcan más probables.

8. El Presupuesto del Programa se basa en el nuevo marco global de resultados del ACNUR, que utiliza una estructura de resultados simplificada y más flexible y permite una planificación plurianual. Dicho marco se apoya en COMPASS, el nuevo sistema de planificación, presupuestación, supervisión y presentación de informes, que constituye un componente central del Programa de Transformación Institucional del ACNUR. Este marco global de resultados permite a las operaciones formular estrategias en materia de protección y búsqueda de soluciones a más largo plazo que estén en consonancia con el pacto mundial sobre los refugiados y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

2. Estructura del presupuesto: componentes presupuestarios, categorías de gastos y marco global de resultados

9. El proyecto de presupuesto del Programa se estructura y presenta en torno a los tres elementos siguientes: componentes presupuestarios, categorías de gastos y resultados:

a) Los componentes presupuestarios son: la sede, los programas mundiales y las actividades sobre el terreno. El componente de la sede corresponde a la labor que desempeñan las divisiones de Budapest, Copenhague, Ginebra y Nueva York e incluye la prestación de asesoramiento en materia de políticas, apoyo administrativo y asistencia programática y de gestión a las operaciones. El componente relativo a los programas mundiales abarca una amplia gama de actividades técnicas cuya gestión es de carácter centralizado o regional y que se llevan a cabo en diversas operaciones. El componente de actividades sobre el terreno comprende las actividades operacionales realizadas en el marco de las operaciones, así como por las siete oficinas regionales en apoyo y beneficio directo de esas operaciones.

b) Los gastos corresponden a una de las categorías siguientes: gastos de los programas, gastos de apoyo a los programas y gastos de gestión y administración. Los gastos de los programas designan los gastos efectuados a nivel operacional y en las oficinas regionales que están directamente relacionados con las actividades, los proyectos y los programas. Los gastos de apoyo a los programas son necesarios para elaborar, formular, dirigir, administrar y evaluar los programas; se efectúan tanto en la sede y las oficinas regionales como en las operaciones. Los gastos de gestión y administración designan los gastos realizados en la sede que son indispensables para la dirección y gestión generales de la organización, en particular en relación con la dirección ejecutiva, la evaluación y la supervisión, la tecnología de la información y la administración; no dependen del alcance ni del nivel de las actividades programáticas.

c) Con arreglo al nuevo marco de resultados del ACNUR, los resultados se desglosan en esferas de impacto, esferas de resultados, esferas facilitadoras y productos. Las esferas de impacto representan los efectos últimos previstos de las actividades de la Oficina. Constituyen la base de la nueva estructura presupuestaria e indican la manera en que el ACNUR cumplirá durante el ejercicio presupuestario el mandato de proteger y prestar asistencia a las personas de su interés y encontrar soluciones para ellas. Las esferas de impacto tienen como objetivo: i) crear un entorno de protección favorable (proteger);

ii) lograr la efectividad de los derechos en entornos seguros (prestar asistencia); iii) empoderar a las comunidades y lograr la igualdad de género (empoderar); y iv) encontrar soluciones (resolver). El marco global de resultados comprende 16 esferas de resultados que representan los principales ámbitos de actuación del ACNUR e ilustran su contribución al logro de los derechos. Varias de ellas contribuyen a la consecución de los ODS, lo que permite a la organización mostrar su aportación a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Además, cinco esferas facilitadoras engloban la labor y los resultados de la organización en los siguientes ámbitos: la movilización de recursos, el suministro, la supervisión, la gestión de los recursos humanos, la gestión de políticas, el apoyo a los órganos rectores, la tecnología de la información, el apoyo operacional, el aprendizaje y la gestión financiera. Los productos, es decir, los resultados directos o entregables de la labor del ACNUR, son específicos para cada contexto y se elaboran en función de los planes individuales de cada país y región y de la sede, y se agrupan según estas esferas de resultados. Los indicadores básicos permiten hacer un seguimiento de los avances realizados en las esferas de resultados y de impacto, lo cual ayuda al ACNUR a determinar la manera en que sus actividades han sido decisivas en la vida de las personas de su interés.

3. Personas de interés para el ACNUR

10. En el cuadro I.1 se indica el número de personas de interés para el ACNUR en 2020 y las cifras proyectadas para el final de 2021 y 2022. Las proyecciones se basan en los escenarios actualizados de planificación establecidos por las oficinas regionales y las operaciones. Muestran la evolución prevista de las distintas situaciones, teniendo en cuenta el tamaño actual de la población y su crecimiento promedio, todos los desplazamientos que se esperan y los cambios en la situación de las poblaciones. En el anexo III figura un desglose del número de esas personas por tipo de población, región y año.

Cuadro I.1

Número de personas de interés para el ACNUR, 2020-2022

<i>Persons of concern</i>	(in thousands)		
	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
	<i>Actual</i>	<i>Current</i>	<i>Projection</i>
Refugees ⁽¹⁾	20,650	21,014	21,793
Asylum-seekers (pending cases)	4,139	4,758	4,790
Returnees (arrivals during year)	251	1,343	740
Persons under UNHCR's statelessness mandate ⁽²⁾	2,972	3,647	4,639
Internally displaced persons (IDPs)	48,557	50,053	52,164
Returned IDPs (during year)	3,184	4,237	3,977
Others of concern ⁽³⁾	8,310	6,467	9,615
Venezuelans displaced abroad	3,856	4,337	4,859
Total	91,920	95,855	102,575

⁽¹⁾ Includes persons in refugee-like situations

⁽²⁾ In 2020, the figure excludes 1.2 million people who are also forcibly displaced (e.g. the Rohingya) to avoid double-counting.

⁽³⁾ From 2021, the figure for others of concern does not include host communities.

11. A finales de 2020, el número de personas de interés para el ACNUR había aumentado y se situaba en 91,9 millones debido a la aparición de nuevos conflictos y a la persistencia de los ya existentes. Según las proyecciones, el número total habrá aumentado en 10,7 millones, es decir, el 12 %, para 2022.

12. Se proyecta un aumento de todos los tipos de población para 2022. El mayor incremento corresponderá a los desplazados internos (3,6 millones), seguidos de los apátridas (1,7 millones), otras personas de interés (1,3 millones) y los refugiados (1,1 millones).

13. Según las proyecciones, el mayor aumento del número de desplazados internos tendrá lugar en África Meridional, debido a la situación en la República Democrática del Congo y el norte de Mozambique. En Asia y el Pacífico, el aumento proyectado guarda relación principalmente con el deterioro de la situación en el Afganistán. En África Occidental y Central, se espera que la crisis en el Sahel provoque más desplazamientos, mientras que en

la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, la crisis humanitaria en la región etíope de Tigré seguirá causando desplazamientos.

14. Con respecto a los apátridas, cabe esperar un mayor número en África Occidental y Central, donde las campañas de registro civil y expedición de documentos pueden conducir a la identificación de personas no identificadas previamente. En África Meridional, se estima que las lagunas en el marco legislativo en materia de nacionalidad provocarán un aumento de los casos de apatridia.

15. En cuanto a las demás personas de interés, el mayor crecimiento proyectado se dará en las Américas, sobre todo entre quienes necesitan protección en Venezuela (República Bolivariana de).

16. Se prevé que el número de refugiados aumente, principalmente en las Américas, a causa de la situación en Centroamérica y México. En Europa, se prevén nuevas llegadas de refugiados y solicitantes de asilo a través de la ruta del Mediterráneo.

17. Las tendencias regionales de las cifras de planificación se exponen con más detalle en el capítulo II, sección A.

C. Análisis del desempeño anterior y actual

1. Desempeño anterior a nivel mundial

18. En el cuadro I.2 figuran el presupuesto final, los fondos disponibles y los gastos de 2011 a 2020.

Cuadro I.2

Presupuesto, fondos disponibles y gastos, 2011-2020

(in thousands of US dollars)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Budget, funds available and expenditure</i>										
Final budget	3,821,708	4,255,607	5,335,374	6,569,754	7,232,409	7,509,703	7,962,857	8,220,453	8,635,927	9,131,348
Funds available	2,413,144	2,593,847	3,234,135	3,603,099	3,706,762	4,410,812	4,510,043	4,710,322	4,826,213	5,403,551
Expenditure	2,181,099	2,357,710	2,971,825	3,355,409	3,294,815	3,967,096	4,083,352	4,226,254	4,415,291	4,837,666
<i>Analysis in percentage terms</i>										
Funds available as % of budget	63%	61%	61%	55%	51%	59%	57%	57%	56%	59%
Funding gap	37%	39%	39%	45%	49%	41%	43%	43%	44%	41%
Expenditure as % of budget	57%	55%	56%	51%	46%	53%	51%	51%	51%	53%
Expenditure as % of funds available	90%	91%	92%	93%	89%	90%	91%	90%	91%	90%

19. Entre 2011 y 2020, el presupuesto final, los fondos disponibles y los gastos aumentaron a una tasa media del 10 %. Sigue existiendo una brecha considerable entre las necesidades y los recursos disponibles, ya que las primeras crecen a un ritmo más rápido que la financiación. En 2020, el déficit de financiación se redujo ligeramente: fue del 41 % frente al 44 % presentado en 2019. Entre 2019 y 2020, los fondos disponibles y los gastos experimentaron una subida del 12 % y del 9,6 %, respectivamente. La cifra correspondiente a los gastos totales para 2020 (4.837,7 millones de dólares) es la mayor jamás registrada; representa el 90 % del total de fondos disponibles, lo que confirma la capacidad de la Oficina para utilizar esos fondos, incluso durante las restricciones y dificultades asociadas a la COVID-19. Los fondos que no se emplean durante un ejercicio presupuestario se arrastran al siguiente ejercicio, siempre que las condiciones establecidas por los donantes lo permitan, lo cual garantiza la continuidad de las operaciones.

20. En el cuadro I.3 se presenta el presupuesto final, los fondos disponibles y los gastos en 2020, por pilar. Durante 2020, aunque se preveía que la pandemia tendría un gran impacto en los entregables previstos, la ejecución del presupuesto no se vio afectada y se registró una tasa de ejecución (medida como cociente entre gastos efectuados y fondos disponibles) del 90 %. La organización adoptó medidas flexibles para responder a los cambios en el contexto operacional, ajustó las actividades vitales y estableció el correspondiente orden de

prioridades, y adaptó sus modalidades de respuesta para mitigar los efectos de la pandemia en las personas de su interés. Gracias a su estructura descentralizada y a la mayor proximidad de las oficinas regionales al lugar en que se prestaban los servicios, el ACNUR pudo identificar con celeridad las necesidades para hacer frente a la emergencia generada por la COVID-19 y reasignar los recursos adecuadamente. Durante la pandemia, el ACNUR fue capaz de “permanecer y cumplir” y estableció medidas sanitarias y en materia de seguridad a fin de garantizar el bienestar de su personal, especialmente el que se encontraba en las zonas más remotas. También se introdujeron medidas simplificadas para los asociados en la ejecución con objeto de que pudieran reaccionar con rapidez.

Cuadro I.3

Presupuesto, fondos disponibles y gastos en 2020, por pilar*(in thousands of US dollars)*

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Global refugee programme	6,710,692	4,354,662	65%	3,874,913	58%	89%
Global stateless programme	78,331	41,336	53%	41,307	53%	100%
Global reintegration projects	608,162	213,679	35%	211,749	35%	99%
Global IDP projects	1,324,207	747,525	56%	700,714	53%	94%
Subtotal programmed activities	8,721,393	5,357,202	61%	4,828,683	55%	90%
Operational reserve	395,409	10,000	3%	-	0%	0%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	2,547	20,000	785%	-	0%	0%
Junior Professional Officers	12,000	16,349	136%	8,983	75%	55%
Total	9,131,348	5,403,551	59%	4,837,666	53%	90%

2. Desempeño anterior a nivel regional

21. En los cuadros I.4 a I.10 se presentan el presupuesto y los gastos en 2020 para las siete regiones.

Cuadro I.4

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de África Occidental y Central en 2020, por pilar*(in thousands of US dollars)*

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Global refugee programme	425,620	293,125	69%	285,769	67%	97%
Global stateless programme	11,610	6,039	52%	6,035	52%	100%
Global reintegration projects	41,048	22,891	56%	22,891	56%	100%
Global IDP projects	186,729	130,300	70%	127,755	68%	98%
Total West and Central Africa	665,007	452,354	68%	442,450	67%	98%

22. A finales de 2020, en África Occidental y Central había unos 9,6 millones de personas de interés para el ACNUR. El presupuesto final para la región ascendía a 665 millones de dólares. De los 452,4 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 442,5 millones de dólares (es decir, el 98 %), lo que representaba el 67 % del presupuesto final. Ante los continuos desplazamientos forzados en toda la región, el ACNUR siguió ofreciendo protección y asistencia vitales. Más de 150.000 personas tuvieron acceso a alojamiento de emergencia y más de 300.000 recibieron artículos básicos de socorro; se procedió al registro biométrico de más de 1,2 millones de personas. Sin embargo, debido a la escasez de fondos, no se pudieron atender todas las necesidades. En el Camerún, el 64 % de los refugiados no recibía asistencia alimentaria, el 30 % no tenía acceso a agua potable salubre y el 34 % vivía en alojamientos de emergencia precarios. En el Níger, aproximadamente el 12 % de los desplazados internos no estaban registrados a causa de la falta de financiación. En la región del Sahel, el 80 % de los niños desplazados que no estaban escolarizados debido a la violencia y a la COVID-19 no podían acceder a programas de enseñanza a distancia.

Cuadro I.5

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos en 2020, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Global refugee programme	1,621,244	799,077	49%	747,601	46%	94%
Global stateless programme	5,275	1,999	38%	1,999	38%	100%
Global reintegration projects	143,554	32,455	23%	31,157	22%	96%
Global IDP projects	131,765	88,079	67%	82,547	63%	94%
Total East and Horn of Africa & Great Lakes	1,901,838	921,610	48%	863,304	45%	94%

23. En la región de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, había unos 17,9 millones de personas de interés para el ACNUR. El presupuesto final para 2020 era de 1.901,8 millones de dólares. De los 921,6 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 863,3 millones de dólares (es decir, el 94 %), lo que representaba el 45 % del presupuesto. El ACNUR desembolsó 30,2 millones de dólares en concepto de asistencia en efectivo, proporcionó artículos básicos de socorro a unos 862.000 hogares y ayudó a más de 6 millones de personas de su interés a acceder a los servicios de atención sanitaria. La Oficina prestó asistencia a los Gobiernos de los países de acogida, y especialmente a las personas afectadas por la emergencia en Tigré. Se dio prioridad a la respuesta a la violencia de género: aproximadamente 12.600 supervivientes recibieron asesoramiento psicosocial. El ACNUR reforzó el apoyo a más de 1,6 millones de desplazados internos sursudaneses y ofreció protección y asistencia a 400.000 desplazados internos en Etiopía. Los planes de respuesta para los refugiados en situaciones de emergencia, en particular en Etiopía y Sudán del Sur, seguían careciendo de fondos suficientes. Las actividades de protección de la infancia también se vieron afectadas por el déficit de financiación, y solo el 27 % de los jóvenes refugiados y los niños de la región pudieron acceder a programas de enseñanza a distancia durante el cierre de las escuelas.

Cuadro I.6

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de África Meridional en 2020, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Global refugee programme	247,011	135,401	55%	134,122	54%	99%
Global stateless programme	9,410	3,898	41%	3,897	41%	100%
Global reintegration projects	6,233	3,379	54%	3,379	54%	100%
Global IDP projects *	62,057	64,386	104%	58,094	94%	90%
Total Southern Africa	324,712	207,063	64%	199,493	61%	96%

* Note: Funds as per cent of budget in respect to global IDP projects reflects the extent of tightly earmarked funds.

24. En la región de África Meridional, el presupuesto final para 2020 ascendió a 324,7 millones de dólares y el número de personas de interés para el ACNUR se cifró en aproximadamente 8,5 millones. De los 207,1 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 199,5 millones de dólares (es decir, el 96 %), lo que representaba el 61 % del presupuesto. El ACNUR proporcionó protección a unos 1,4 millones de refugiados, desplazados internos y otras personas afectadas por emergencias y situaciones prolongadas de desplazamiento. Alrededor de 250.000 personas recibieron asistencia en efectivo para mitigar los efectos de la COVID-19, entre ellas refugiados urbanos en Sudáfrica y refugiados que vivían en campamentos en Zambia, así como refugiados, desplazados internos y otras personas de interés en el Congo (República del), la República Democrática del Congo, Malawi y Mozambique. El ACNUR apoyó las iniciativas de recopilación de datos sobre la apatridia emprendidas por varios países. Se asignaron fondos adicionales para alojamiento

tras el deterioro de la situación en la región oriental de la República Democrática del Congo; más de 175.000 personas se beneficiaron de esa medida. Sin embargo, debido a la falta de financiación, solo el 25 % de supervivientes de la violencia de género en el país recibió atención médica y el 15 % tuvo acceso a asistencia jurídica. En toda la región de África Meridional, solo el 3 % de los niños refugiados pudo acceder a programas de enseñanza a distancia durante el cierre de las escuelas a causa de la COVID-19. La escasez de fondos destinados a la agricultura y los medios de subsistencia en Eswatini y Namibia mermó el apoyo para fomentar la autosuficiencia de los refugiados. En Zambia, la mayoría de los refugiados vivían en alojamientos inadecuados.

Cuadro I.7

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Oriente Medio y Norte de África en 2020, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Global refugee programme	1,680,562	924,126	55%	893,311	53%	97%
Global stateless programme	2,320	1,592	69%	1,592	69%	100%
Global reintegration projects	317,833	102,846	32%	102,610	32%	100%
Global IDP projects	812,650	383,608	47%	355,374	44%	93%
Total Middle East and North Africa	2,813,365	1,412,172	50%	1,352,888	48%	96%

25. En la región de Oriente Medio y Norte de África, el presupuesto final para 2020 ascendió a 2.813,4 millones de dólares y el número de personas de interés para el ACNUR alcanzó los 15,8 millones. De los 1.412,2 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizó el 96 %, es decir, el 48 % del presupuesto. Seguía habiendo más de 6,7 millones de desplazados internos sirios, y 5,5 millones de refugiados eran acogidos en Egipto, el Iraq, Jordania y el Líbano. El ACNUR promovió la inclusión de los refugiados sirios en los sistemas de salud pública. En toda la región, 5,2 millones de personas se beneficiaron de los servicios de extensión comunitaria, y 2,6 millones de mujeres y niñas accedieron a los servicios de protección. La organización desembolsó 422,5 millones de dólares en concepto de asistencia en efectivo a 4,6 millones de personas. El porcentaje de niños refugiados sirios nacidos en la región sin documentos de identidad se redujo al 1 % en 2020. En el Yemen, más del 66 % de las personas necesitaban ayuda humanitaria, entre ellas aproximadamente un millón de desplazados internos y unos 177.600 refugiados y solicitantes de asilo.

Cuadro I.8

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Asia y el Pacífico en 2020, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Global refugee programme	626,146	356,502	57%	343,296	55%	96%
Global stateless programme	33,537	17,917	53%	17,908	53%	100%
Global reintegration projects	99,257	51,898	52%	51,502	52%	99%
Global IDP projects	49,310	31,460	64%	30,235	61%	96%
Total Asia and the Pacific	808,249	457,777	57%	442,940	55%	97%

26. En Asia y el Pacífico, el presupuesto final para 2020 ascendió a 808,2 millones de dólares y el número de personas de interés para el ACNUR se cifró en unos 9,8 millones. De los 457,8 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 442,9 millones de dólares (es decir, el 97 %), lo que representaba el 55 % del presupuesto. El ACNUR adoptó un enfoque basado en zonas con vistas a encontrar soluciones para la población de desplazados

internos del Afganistán, que se había incrementado hasta alcanzar los 2,9 millones. Movilizó inversiones en zonas prioritarias de retorno y reintegración y brindó asistencia a más de 900.000 personas. En la República Islámica del Irán y la República Islámica del Pakistán, el ACNUR y sus asociados respaldaron las políticas inclusivas canalizando las inversiones en los sistemas nacionales de prestación de servicios públicos y garantizando la expedición de documentos a los refugiados. En toda la región, casi 1,5 millones de refugiados y demás personas de interés recibieron atención sanitaria esencial. La Oficina trabajó para reducir y prevenir los casos de apatridia y apoyó reformas legales y de políticas, gracias a las cuales se resolvieron 32.600 casos en Tayikistán y Uzbekistán. Sin embargo, la escasez de fondos se tradujo en necesidades insatisfechas en los ámbitos del abastecimiento de agua y los servicios de saneamiento, el alojamiento, la educación y la salud. En el Afganistán, el acceso a la educación, a la atención sanitaria y a las infraestructuras comunitarias se vio afectado, mientras que en Myanmar muchos desplazados internos continuaron viviendo en alojamientos insalubres. En Bangladesh, no se pudo llevar a cabo una mejora del sistema de suministro de agua en el distrito de Bazar de Cox por falta de financiación. En la India, Indonesia, Malasia, Nepal y Tailandia, el ACNUR proporcionó asistencia en efectivo a un número limitado de personas que necesitaban socorro de emergencia vital.

Cuadro I.9

Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de Europa en 2020, por pilar

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Global refugee programme	793,298	520,580	66%	484,245	61%	93%
Global stateless programme	9,846	6,881	70%	6,866	70%	100%
Global reintegration projects	237	210	89%	210	89%	100%
Global IDP projects	28,288	17,801	63%	17,801	63%	100%
Total Europe	831,669	545,471	66%	509,121	61%	93%

27. En Europa, había unos 12 millones de personas de interés para el ACNUR en 2020, y el presupuesto final ascendía a 831,7 millones de dólares. De los 545,5 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 509,1 millones de dólares (es decir, el 93 %), lo que representaba el 61 % de las necesidades. La Oficina abogó por la inclusión de las personas de su interés en las respuestas nacionales de salud pública, las campañas de vacunación y los planes de protección social durante toda la pandemia de COVID-19. Se amplió la asistencia en efectivo, con lo que se llegó a unos 500.000 beneficiarios. Gracias a las actividades de promoción del ACNUR, aumentó el número de países que garantizaban el acceso a su territorio a las personas necesitadas de protección internacional, ya fuera en la legislación o en la práctica. En total, 66.200 personas recibieron información sobre el acceso a los procedimientos de determinación de la condición de refugiado, y otras tantas recibieron asistencia jurídica. En Chipre, España, Grecia, Italia y Malta, el ACNUR ayudó a mejorar las condiciones de vida en los centros de acogida; unas 130.600 personas se beneficiaron de esa labor.

Cuadro I.10
**Presupuesto, fondos disponibles y gastos para la región de las Américas
 en 2020, por pilar**

(in thousands of US dollars)

	<i>Final budget</i>	<i>Funds available</i>	<i>Funds available as % of budget</i>	<i>Expenditure</i>	<i>Expenditure as % of budget</i>	<i>Expenditure as % of funds available</i>
Global refugee programme	552,096	322,943	58%	288,912	52%	89%
Global stateless programme	6,333	3,011	48%	3,011	48%	100%
Global reintegration projects	-	-	0%	-	0%	0%
Global IDP projects	53,409	31,707	59%	28,907	54%	91%
Total Americas	611,838	357,662	58%	320,830	52%	90%

28. En las Américas, el presupuesto final para 2020 ascendió a 611,8 millones de dólares, y había aproximadamente 18,4 millones de personas de interés para el ACNUR. De los 357,7 millones de dólares de fondos disponibles, se utilizaron 320,8 millones de dólares (es decir, el 90 %), lo que representaba el 52 % del presupuesto. El ACNUR promovió la inclusión de las personas de su interés en los planes nacionales de recuperación y en los sistemas de protección. Más de 75.000 personas afectadas por las repercusiones económicas de la COVID-19 recibieron ayuda en forma de apoyo a los medios de subsistencia y 374.000 recibieron asistencia en efectivo. Para garantizar el acceso al asilo, el ACNUR promovió métodos innovadores, lo que redundó en un aumento del registro y las entrevistas de admisibilidad a distancia. Sin embargo, debido a la escasez de fondos, no se pudieron atender todas las necesidades. En el Brasil, la distribución de ayudas para la puesta en marcha de negocios se vio afectada, al igual que la provisión de asistencia en efectivo y de artículos básicos de socorro en las zonas de recepción fronterizas y urbanas de la Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica y el Ecuador. A causa de la insuficiencia del apoyo, se redujo el registro de recién nacidos refugiados en Venezuela (República Bolivariana de) y de hijos de progenitores venezolanos que se encontraban en otros países. En el Ecuador, el ACNUR no pudo prestar servicios especializados en materia de género.

3. Desempeño actual: presupuesto para 2021

29. En su 70º período de sesiones plenario, celebrado en octubre de 2019, el Comité Ejecutivo aprobó el Presupuesto del Programa inicial para 2021, que ascendía a 8.615,8 millones de dólares, sobre la base de las necesidades evaluadas a comienzos de 2019⁶. En octubre de 2020, en su 71º período de sesiones, el Comité Ejecutivo aprobó el presupuesto anual revisado para 2021 por el mismo importe⁷.

30. Al 30 de junio de 2021, fecha límite para facilitar los datos financieros del presente informe, el presupuesto actual para 2021 se elevaba a 9.152,3 millones de dólares, lo que supone un aumento de 536,5 millones de dólares (aproximadamente el 6 %) debido a la inclusión de dos presupuestos suplementarios. Se estableció un presupuesto suplementario por valor de 454,8 millones de dólares para: i) mitigar las excepcionales repercusiones socioeconómicas y de protección de la COVID-19; y ii) hacer frente a las necesidades apremiantes en materia de salud, agua, saneamiento e higiene y alojamiento que no habían podido incorporarse en el llamamiento mundial de 2021. Fue preciso establecer un segundo presupuesto suplementario por valor de 81,7 millones de dólares para atender las necesidades derivadas de la situación de emergencia en Etiopía.

31. En el cuadro I.11 se muestran los presupuestos revisado y actual para 2021, por región, programas mundiales y la sede. Las mayores necesidades consignadas en el presupuesto actual para 2021 se registran en la región de Oriente Medio y África del Norte (el 30 %),

⁶ Véase A/AC.96/1191.

⁷ Véase A/AC.96/1202.

seguida de África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos (el 21 %). Para las demás regiones, las necesidades oscilan entre el 8 % y el 9 %, salvo para la región de África Meridional, que registra el 4 %. Las necesidades de recursos para los programas mundiales y la sede que se indican en ese presupuesto suponen el 6 % y el 2 % del total de recursos necesarios, respectivamente. Las diferencias representan el efecto neto de los dos presupuestos suplementarios para 2021; las transferencias internas, en particular las realizadas con cargo a la reserva operacional; y ajustes.

Cuadro I.11

Presupuestos revisado y actual para 2021, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	2021 budget				Variance	
	Revised		Current		Current vs Revised	
	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	Percentage change
West and Central Africa	689,184	8%	724,691	8%	35,507	5%
East and Horn of Africa & the Great Lakes	1,706,085	20%	1,881,135	21%	175,050	10%
Southern Africa	345,001	4%	388,514	4%	43,513	13%
Middle East and North Africa	2,647,794	31%	2,706,897	30%	59,103	2%
Asia and the Pacific	755,169	9%	820,019	9%	64,850	9%
Europe	709,342	8%	694,883	8%	(14,459)	-2%
Americas	573,802	7%	712,350	8%	138,547	24%
Subtotal field	7,426,378	86%	7,928,488	87%	502,110	7%
Global programmes	519,218	6%	554,133	6%	34,915	7%
Headquarters	220,253	3%	222,298	2%	2,045	1%
Subtotal programmed activities	8,165,850	95%	8,704,920	95%	539,070	7%
Operational reserve	417,985	5%	415,391	5%	(2,594)	-1%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	20,000	0%	20,000	0%	-	0%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	8,615,835	100%	9,152,310	100%	536,476	6%

32. En el cuadro I.12 se compara el presupuesto actual para 2021 con el presupuesto revisado, para cada pilar. Las mayores necesidades presupuestarias para 2021 corresponden al pilar 1 (Programa Mundial de Refugiados), seguido del pilar 4 (Proyectos Mundiales para Desplazados Internos), el pilar 3 (Proyectos Mundiales de Reintegración) y el pilar 2 (Programa Mundial de Apátridas). En la columna relativa a la diferencia se tienen en cuenta también los presupuestos suplementarios para 2021, las transferencias y las redistribuciones. En ella se observa claramente el alcance de los ajustes que se realizaron en el presupuesto revisado para 2021 a fin de prestar apoyo, en particular, a los desplazados internos.

Cuadro I.12

Presupuestos revisado y actual para 2021, por pilar

(in thousands of US dollars)

	2021 budget				Variance	
	Revised		Current		Current vs Revised	
	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	Percentage change
Global refugee programme	6,144,601	71%	6,544,898	72%	400,297	7%
Global stateless programme	84,594	1%	82,617	1%	(1,977)	-2%
Global reintegration projects	621,749	7%	658,960	7%	37,210	6%
Global IDP projects	1,314,906	15%	1,418,445	15%	103,540	8%
Subtotal programmed activities	8,165,850	95%	8,704,920	95%	539,070	7%
Operational reserve	417,985	5%	415,391	5%	(2,594)	-1%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	20,000	0%	20,000	0%	-	0%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	8,615,835	100%	9,152,310	100%	536,476	6%

33. En el cuadro I.13 se comparan los gastos para 2021 al 30 de junio con los gastos finales correspondientes a 2020, por región, programas mundiales y la sede.

Cuadro I.13

Gastos en 2020 y 2021, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	2020 expenditure		2021 expenditure (as at 30 June 2021)	
	Amount	% over total	Amount	% over total
West and Central Africa	442,450	9%	176,633	9%
East and Horn of Africa & the Great Lakes	863,304	18%	413,212	20%
Southern Africa	199,493	4%	86,544	4%
Middle East and North Africa	1,352,888	28%	496,610	24%
Asia and the Pacific	442,940	9%	177,980	9%
Europe	509,121	11%	208,049	10%
Americas	320,830	7%	169,907	8%
Subtotal field	4,131,026	85%	1,728,935	84%
Global programmes	486,250	10%	218,936	11%
Headquarters	211,407	4%	114,765	6%
Subtotal programmed activities	4,828,683	100%	2,062,637	100%
Junior Professional Officers	8,983	0%	4,566	0%
Total	4,837,666	100%	2,067,202	100%

D. Principales iniciativas

34. Desde 2017, el ACNUR está inmerso en un proceso de transformación global orientado a mejorar la protección y la inclusión de las personas de su interés y las soluciones que les ofrece. En esta sección se pasa revista a las principales reformas e inversiones estratégicas que el ACNUR realizará hasta 2022. Estas iniciativas se ven reforzadas por las medidas de descentralización de las competencias y el fortalecimiento de los métodos de trabajo para acercar la toma de decisiones y la autoridad al punto de ejecución. Ponen de manifiesto la adhesión del ACNUR a importantes reformas en el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y la voluntad de la organización de realizar inversiones estratégicas en datos y digitalización, así como mejoras en su capacidad de gestión de riesgos. Por último, tales iniciativas fortalecen la planificación de los programas, la presupuestación y la presentación de informes con vistas a lograr un mayor impacto y mejores resultados para las personas de interés.

1. Pacto mundial sobre los refugiados y Foro Mundial sobre los Refugiados

35. Se han conseguido avances en el ámbito de las promesas de contribuciones realizadas en el marco del Foro Mundial sobre los Refugiados y en el segmento de alto nivel sobre la apatridia, a pesar de la pandemia de COVID-19. En algunos casos, las promesas de contribuciones se adaptaron o aceleraron para apoyar la respuesta a la pandemia.

36. En 2022, el ACNUR se centrará en la prestación de apoyo técnico, material y financiero a los países de acogida para la implementación de las promesas. El pacto mundial sobre los refugiados se integrará en los principales procesos que sustentan la labor de la Oficina, como la gestión basada en los resultados y la presentación de informes al respecto, así como el fomento de la capacidad.

2. Labor en favor de los desplazados internos

37. La magnitud y la complejidad de las situaciones de desplazamiento interno siguen aumentando y las actividades del ACNUR se han ampliado, tanto en términos de ejecución operacional como de liderazgo en la coordinación. En 2016, el ACNUR se comprometió a llevar a cabo una acción más decisiva y previsible en favor de los desplazados internos, e introdujo varios cambios internos. La política revisada sobre desplazados internos reafirmó la labor del ACNUR en situaciones de desplazamiento interno como parte integrante de sus operaciones en todo el mundo.

38. En 2020, se puso en marcha una iniciativa destinada a prestar apoyo a las operaciones del ACNUR en la aplicación de los compromisos asumidos en el marco de esta política, en

particular en relación con: i) la preparación para situaciones de emergencia y la respuesta a ellas; ii) la coordinación interinstitucional y su impacto; iii) la búsqueda de soluciones; iv) la mejora de la planificación y programación; y v) la recopilación de datos precisos, completos y de calidad para contribuir a obtener mejores resultados en materia de protección y soluciones. Estos cambios se extienden a todos los aspectos de la respuesta del ACNUR. Además, la organización está resuelta a promover soluciones para los desplazados internos a través de la labor del Panel de Alto Nivel sobre los Desplazamientos Internos, establecido por el Secretario General de las Naciones Unidas. Los logros alcanzados hasta ahora requieren una mayor consolidación y recursos adicionales⁸. El proyecto de presupuesto para 2022 tiene en cuenta el aumento previsto del número de desplazados internos en todo el mundo. Las únicas excepciones son la región de Oriente Medio y Norte de África, donde, según las proyecciones, el número de ese grupo de población disminuirá, y Europa, donde las actividades se reducirán ligeramente a pesar del incremento previsto en el número de desplazados internos entre 2021 y 2022.

3. Apatridia

39. En plena conmemoración del 60º aniversario de la Convención para Reducir los Casos de Apatridia de 1961 en todo el mundo, el ACNUR ha intensificado su labor de promoción para erradicar la apatridia. Como se muestra en el cuadro I.1, el número de apátridas sigue aumentando en todo el mundo. En 2022, el ACNUR seguirá estableciendo alianzas con otras entidades de las Naciones Unidas y con las partes interesadas pertinentes para reforzar la acción durante los años restantes de la campaña para poner fin a la apatridia⁹.

40. Se elaborarán nuevas orientaciones relativas a los datos mundiales sobre la apatridia a fin de mejorar la recopilación y el uso de estadísticas de calidad comparables a nivel internacional sobre la población apátrida. La Oficina alentará a los Estados a que incluyan en los censos de población y vivienda preguntas que permitan identificar a los apátridas y realicen encuestas y estudios específicos, en consonancia con su Plan de Acción Mundial para Acabar con la Apatridia (2014-2024), y les prestará apoyo al respecto. Además, el ACNUR elaborará herramientas y publicaciones, mejorará la concienciación y velará por que la cuestión de la apatridia se tenga en cuenta en otros ámbitos de su labor. El presupuesto total destinado a los apátridas registrará un aumento de 29,7 millones de dólares, es decir, el 36 % con respecto al presupuesto actual para 2021¹⁰.

4. Programa de Transformación Institucional

41. Desde 2020, el ACNUR ha emprendido un proceso de transformación coordinado y centrado, con objeto de optimizar los procesos y sistemas para ofrecer mejores resultados a las personas de su interés. Esta transformación resulta cada vez más indispensable, ya que los sistemas actuales se diseñaron e implantaron cuando la organización se ocupaba de un número mucho menor de personas de interés y daba respuesta a sus necesidades, en entornos operacionales menos complejos y con un presupuesto menor. El Programa de Transformación Institucional aprovechará la tecnología basada en la nube para apoyar una serie de procesos, como la planificación, la presupuestación, la presentación de informes, las finanzas y la cadena de suministro, los recursos humanos, la movilización y gestión de recursos, la participación externa y la gestión de proyectos con los asociados. El programa pretende simplificar y racionalizar los procesos a fin de garantizar que el ACNUR esté preparado para afrontar los nuevos retos como una organización ágil, eficiente e innovadora.

42. A principios de 2021, el ACNUR puso en marcha COMPASS con el propósito de mejorar la programación estratégica plurianual, la presupuestación, la supervisión y la presentación de informes sobre el impacto de los programas en las personas de su interés. Todas las operaciones, las oficinas regionales y las divisiones y entidades de la sede del ACNUR utilizaron COMPASS para elaborar las estrategias, los presupuestos y las cadenas de resultados de 2022.

⁸ Referencia: EC/72/SC/CRP.14.

⁹ Véase <https://www.unhcr.org/ibelong/es/>.

¹⁰ Referencia: Cuadro I.18 (capítulo I, sección E, "Presupuesto del Programa para 2022").

43. Con el fin de sustentar mejor las iniciativas de transformación en curso, el Director para el Cambio, apoyado por el Servicio de Transformación y Cambio, ayudará a dirigir el Programa de Transformación Institucional y a garantizar la coherencia entre la sede y las operaciones para optimizar el impacto de los programas. Además, un comité ejecutivo encargado de dicho programa velará por la coherencia y la coordinación entre las distintas líneas de cambio. Una junta de gobernanza de la transformación, presidida por la Alta Comisionada Adjunta, se ocupará de la gobernanza, la coordinación y la secuenciación del Programa de Transformación Institucional y otras iniciativas de transformación.

5. Acción climática

44. En 2021, el ACNUR puso en marcha su primer Marco Estratégico para la Acción Climática, que describe a grandes rasgos el alcance general de la respuesta de la organización a la emergencia climática centrada en la protección. Una de las principales prioridades en 2022 será elaborar planes de acción regionales específicos para cada contexto y operación. El ACNUR también promoverá soluciones para la protección de las personas desplazadas por el cambio climático y los desastres. La Oficina adaptará su Política de Preparación y Respuesta ante Situaciones de Emergencia a este propósito, simplificará los mecanismos de preparación e integrará los riesgos de desastres y la respuesta en casos de desastre en los materiales de capacitación. Recurrirá a modalidades de financiación alternativas a fin de obtener capital adicional, en particular para un proyecto que establece vínculos entre las comunidades de refugiados y el mercado mundial de créditos de carbono, así como para iniciativas destinadas a prestar apoyo a las operaciones en la instalación de bombas que funcionen con energía solar en los pozos de agua.

45. El ACNUR ha elaborado una hoja de ruta para garantizar de aquí a 2025 la sostenibilidad de su respuesta operacional y mejorar la resiliencia de las comunidades. Las actividades previstas consisten en: i) identificar las adquisiciones sostenibles y el apoyo en especie para finales de 2023; ii) aumentar las intervenciones en efectivo para artículos de higiene y enseres domésticos; iii) promover alojamientos y estructuras comunitarias ambientalmente idóneas que reduzcan la huella ambiental; iv) implantar programas en la esfera del abastecimiento de agua, los servicios de saneamiento y la higiene que reduzcan las emisiones de carbono; v) invertir en programas energéticos, al tiempo que se fomenta el uso de fuentes de energía renovable; y vi) integrar las consideraciones medioambientales en todos los ámbitos.

46. El ACNUR mantiene su compromiso de proporcionar energía más limpia y segura a las poblaciones desplazadas. En el Foro Mundial sobre los Refugiados celebrado en 2019, el ACNUR lanzó el Reto de la Energía Limpia para ofrecer energía asequible, fiable y sostenible a los desplazados y a las comunidades de acogida de aquí a 2030. La organización se propone transformar su infraestructura, su parque automotor y sus viajes para reducir al mínimo su huella ambiental y promover soluciones sostenibles.

6. Datos y digitalización

47. El ACNUR sigue invirtiendo en datos y digitalización. En consonancia con su Estrategia de Transformación de Datos para 2020-2025, la organización se basa en datos empíricos y es un asociado fiable en el ámbito de la provisión de datos sobre los refugiados, los apátridas y el desplazamiento forzado. A través de su Servicio Mundial de Datos, el ACNUR mejorará los datos operacionales y su análisis, en estrecha colaboración con las oficinas regionales. Además, la Oficina seguirá contribuyendo a la recopilación y el análisis de datos demográficos y socioeconómicos a través del Centro de Datos Conjunto sobre Desplazamiento Forzado del Banco Mundial y el ACNUR, en cooperación con sus asociados.

48. El ACNUR está formulando una estrategia de transformación digital unificada que es de carácter transversal y se apoya en las tecnologías instrumentales adecuadas, a fin de lograr dos objetivos estratégicos: i) fortalecer la protección, la inclusión y la rendición de cuentas digitales, y fomentar la autosuficiencia de las personas de su interés; y ii) transformar los métodos de trabajo de la Oficina, con vistas a lograr una mayor eficiencia, intercambiar conocimientos e intensificar la colaboración. La estrategia pretende reforzar la cooperación con los asociados y procurar la alineación con las ambiciones digitales del sistema de las Naciones Unidas.

7. Rendición de cuentas y supervisión

49. La iniciativa “Gestión de Riesgos 2.0” del ACNUR ha contribuido a impulsar considerablemente la cultura de gestión del riesgo en la Oficina, al dotarla de los recursos humanos, las herramientas, las políticas y los procesos necesarios para gestionar mejor los riesgos y las oportunidades. Partiendo de esta base, y en el marco de la labor más amplia de transformación institucional, se está ultimando una estrategia quinquenal con el propósito de mejorar el nivel de madurez en gestión de riesgos del ACNUR y orientar su labor de integración y fortalecimiento de la gestión de riesgos.

50. La estrategia quinquenal de la Oficina del Inspector General, que abarca el período comprendido entre 2021 y 2026, guiará la respuesta profesional e independiente a los problemas de integridad mediante la prestación de servicios reforzados de investigación y supervisión estratégica. Su objetivo es finalizar la modernización y la reforma previstas en el ámbito de la supervisión independiente en el ACNUR y coordinar la labor de las entidades de supervisión independiente para garantizar su eficiencia y eficacia.

51. En 2022 proseguirán las iniciativas para hacer frente a la explotación y los abusos sexuales y al acoso sexual. El ACNUR ha avanzado en el logro de sus objetivos mediante su participación continua en actividades interinstitucionales en el marco del Comité Permanente entre Organismos (liderazgo del Alto Comisionado en su calidad de Paladín) y la Junta de los Jefes Ejecutivos (dirección del grupo de tareas pertinente por la Alta Comisionada Adjunta) y su colaboración con los asociados locales mediante el establecimiento de un fondo de participación y extensión comunitarias. El ACNUR suscribió la recomendación sobre la explotación y los abusos sexuales y el acoso sexual formulada por el Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos.

52. El ACNUR velará por que se dé una respuesta eficaz y oportuna a los problemas surgidos en el lugar de trabajo. A tal efecto, la Oficina ha realizado una revisión de las funciones y responsabilidades de las entidades encargadas de ofrecer apoyo a los colegas y fomentar un entorno de trabajo armonioso, y ha iniciado la correspondiente labor de fortalecimiento. Con ello se mejorará la coordinación entre esas entidades y se definirá mejor su papel. El ACNUR reforzará el seguimiento de los casos individuales y el apoyo prestado a los colegas que se ocupan de resolver los problemas en el lugar de trabajo, otorgando especial atención a la gestión de los recursos humanos.

8. Reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo

53. En 2022, el ACNUR seguirá participando en la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, cuyos objetivos coinciden con muchas de sus propias iniciativas de transformación. Algunos aspectos clave, como el sistema revitalizado de coordinadores residentes y el fortalecimiento de las plataformas regionales, ponen de manifiesto los esfuerzos del ACNUR por acercar la toma de decisiones y la rendición de cuentas al punto de ejecución. La agenda de eficiencia de la reforma y los marcos de cooperación sostenible están plenamente alineados con el objetivo del ACNUR de ser más eficaz en el logro de resultados para las personas de las que se ocupa. La Oficina seguirá apoyando el marco para la respuesta socioeconómica inmediata ante la COVID-19. También seguirá copresidiendo coaliciones sobre movilidad humana, desplazamiento y resiliencia en África, Europa y América Latina y el Caribe, y ajustará sus actividades con el marco de gestión y rendición de cuentas de las Naciones Unidas a nivel de país, incluidos los vínculos con la evaluación del desempeño de sus representantes en los países.

E. Presupuesto del Programa para 2022

54. El Presupuesto del Programa para 2022 se preparó utilizando COMPASS. En el cuadro I.14 se ofrece una sinopsis del proyecto de presupuesto para 2022, por componente presupuestario (región, programas mundiales y la sede). El presupuesto total asciende a 8.993,7 millones de dólares, de los cuales 8.554 millones se destinan a las actividades programadas en todo el mundo, 427,7 millones a la reserva operacional y 12 millones al Fondo para Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico.

55. La mayor parte del presupuesto se destina a la región de Oriente Medio y Norte de África, que representa el 27 %, seguida por África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, que supone el 21 %. Tres regiones —África Occidental y Central, Asia y el Pacífico, y las Américas— tienen asignada la misma parte del presupuesto (el 9 %), seguidas de Europa, con el 7 %, y África Meridional, con el 5 %. Los componentes correspondientes a los programas mundiales y a la sede representan el 6 % y el 3 % del proyecto de presupuesto, respectivamente.

56. De conformidad con el Reglamento financiero revisado del ACNUR, que entrará en vigor en enero de 2022, se constituirá una Reserva Operacional por una cuantía equivalente al 5 % de las actividades programadas propuestas en el Presupuesto del Programa que se sometan a aprobación; se ha suprimido la reserva para “actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato”.

Cuadro I.14

Proyecto de presupuesto para 2022, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	<i>Amount</i>	<i>% over total</i>
West and Central Africa	824,260	9%
East and Horn of Africa & the Great Lakes	1,880,186	21%
Southern Africa	436,508	5%
Middle East and North Africa	2,432,453	27%
Asia and the Pacific	848,124	9%
Europe	591,261	7%
Americas	779,374	9%
Subtotal field	7,792,167	87%
Global programmes	520,803	6%
Headquarters	241,038	3%
Subtotal programmed activities	8,554,008	95%
Operational reserve	427,700	5%
Junior Professional Officers	12,000	0%
Total	8,993,708	100%

57. En los cuadros I.15 y I.16 se presentan el proyecto de presupuesto, por esfera de impacto, esfera de resultados y esfera facilitadora, respectivamente. En ellos también se muestran los correspondientes indicadores básicos para el seguimiento de la ejecución programática y presupuestaria y la presentación de informes al respecto. Los indicadores que coinciden con los utilizados en el marco de indicadores del pacto mundial sobre los refugiados y el marco de indicadores de los ODS se señalan oportunamente.

Cuadro I.15
Proyecto de presupuesto para 2022, por esfera de impacto

(in thousands of US dollars)

<i>Impact area (IA)</i>	<i>Core indicators for impact areas</i>	<i>Amount</i>	<i>% over progr. activities</i>	<i>% over total</i>
Attaining favourable protection environments IA 1: Protect	Proportion of individuals seeking international protection who are able to access asylum procedures Proportion of persons of concern who are able to move freely within the country of habitual residence (GCR) Number of persons who are reported refouled per 10,000	1,990,854	23%	22%
Realizing basic rights in safe environments IA 2: Assist	Proportion of persons of concern living below the national poverty line (GCR & SDG) Proportion of persons of concern residing in physically safe and secure settlements with access to basic facilities Proportion of persons of concern with access to health services (SDG)	4,193,742	49%	47%
Empowering communities and achieving gender equality IA 3: Empower	Proportion of persons of concern who have the right to decent work (GCR) Proportion of persons of concern enrolled in primary and secondary education (GCR & SDG) Proportion of persons of concern feeling safe walking alone in their neighborhood (SDG)	1,372,077	16%	15%
Securing solutions IA 4: Solve	Number of refugees who voluntarily return in safety and dignity to their country of origin (GCR) Number of persons of concern who departed on resettlement (GCR) Number of persons of concern who departed through complementary pathways Number of stateless persons for whom nationality is granted or confirmed Number of refugees for whom residency status is granted or confirmed	997,335	12%	11%
Subtotal programmes activities		8,554,008	100%	95%
Operational reserve		427,700		5%
Junior Professional Officers		12,000		0%
Total		8,993,708		100%

- La esfera de impacto 2 (IA2, por sus siglas en inglés), a saber, la efectividad de los derechos fundamentales en entornos seguros, representa 4.200 millones de dólares, es decir, el 47 % del total del proyecto de presupuesto. Además de referirse al logro de los derechos fundamentales de las personas de interés, esta esfera de impacto atañe a la mejora de su bienestar y a la efectividad de sus derechos económicos. Con los recursos presupuestados en el marco de la IA2, el ACNUR pretende reducir la proporción de personas que viven por debajo del umbral de la pobreza y aumentar la proporción de las personas que viven en asentamientos salubres y seguros con acceso a los servicios básicos, incluida la atención de la salud. La mayor parte del presupuesto se asigna a la IA2 y está destinada a los programas que prestan ayuda en forma de asistencia en efectivo para fines múltiples a grandes grupos de población en Oriente Medio y Norte de África, así como a la asistencia vital que se ofrece en África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, y en Asia y el Pacífico.
- La esfera de impacto 1 (IA1, por sus siglas en inglés), a saber, la creación de un entorno de protección favorable, representa la segunda mayor parte del presupuesto, con casi 2.000 millones de dólares, es decir, el 22 % del total. El impacto deseado es aumentar la proporción de personas con acceso a los procedimientos de asilo, mejorar la libertad de circulación y reducir los casos de devolución. La parte del presupuesto dedicada a la IA1 es más elevada para Europa, las Américas y África Meridional, debido a las actividades de promoción y fomento de la capacidad previstas en estas regiones.

- El proyecto de presupuesto para la esfera de impacto 3 (IA3, por sus siglas en inglés), a saber, el empoderamiento de las comunidades y la consecución de la igualdad de género, asciende a 1.400 millones de dólares, es decir, casi el 15 % del total. El impacto deseado es aumentar la proporción de niños de interés para la Oficina que tienen acceso a la educación primaria y secundaria, ampliar el acceso de los adultos al derecho al trabajo y aumentar la proporción de personas que se sienten seguras en sus barrios. La mayor parte del presupuesto relativa a la IA3 corresponde a Asia y el Pacífico y a Europa, ya que estas regiones cuentan con pocos países de ingreso bajo en los que las personas de interés dependen de la asistencia humanitaria.
- La esfera de impacto 4 (IA4, por sus siglas en inglés), a saber, la búsqueda de soluciones, recibirá 1.000 millones de dólares, es decir, el 11 % del presupuesto total. El impacto deseado es aumentar el número de personas de interés que regresan voluntariamente a sus países, parten con fines de reasentamiento o en el marco de vías complementarias, y obtienen la condición de residente. La mayor parte del presupuesto regional para la IA4 corresponde a las Américas.

58. Las esferas de resultados (OA, por sus siglas en inglés), que se presentan en el cuadro I.16, muestran la contribución del ACNUR al logro de los derechos. Suponen el 84 % del total del proyecto de presupuesto para 2022:

- La suma de 3.900 millones de dólares, es decir, el 43 % del total del proyecto de presupuesto, contribuirá a mejorar las condiciones de vida satisfaciendo las necesidades inmediatas. Esta cantidad corresponde a los presupuestos combinados para las siguientes esferas de resultados: (OA8) bienestar y necesidades básicas; (OA9) alojamiento y asentamientos sostenibles; (OA10) vida sana; (OA11) educación; y (OA12) agua limpia, saneamiento e higiene.
- La suma de 1.500 millones de dólares, es decir, el 17 % del total del proyecto de presupuesto, permitirá realizar los cambios relacionados con la mejora de las condiciones de acogida, la identidad jurídica y la asistencia conexas, la libertad de circulación y la prevención del tráfico y la trata de personas, entre otros ámbitos, según lo previsto en las siguientes esferas de resultados: (OA1) acceso al territorio, al registro y a la documentación; (OA6) seguridad y acceso a la justicia; (OA3) régimen y política de protección; (OA5) protección de la infancia; y (OA2) determinación de la condición de refugiado.
- La suma de 1.400 millones de dólares, es decir, el 15 % del presupuesto total, servirá para actuar en las siguientes esferas de resultados: (OA13) autosuficiencia, inclusión económica y medios de subsistencia; (OA7) implicación comunitaria y empoderamiento de la mujer; y (OA4) prevención de la violencia de género y respuesta a ella. Estas esferas están vinculadas con la mejora de los medios de vida de las personas de interés y el fomento de la cohesión y el apoyo comunitarios, gracias al empoderamiento de las comunidades y la igualdad de género.
- Un total de 700 millones de dólares, es decir, el 8 % del presupuesto, se destinará a apoyar las siguientes esferas de resultados: (OA16) integración local y otras soluciones locales; (OA14) repatriación voluntaria y reintegración sostenible; y (OA15) reasentamiento y vías complementarias. Estas esferas de resultados están vinculadas con el retorno voluntario y la reintegración, así como con la reunificación familiar.

59. En el capítulo II, sección A, “Actividades sobre el terreno”, se ofrecen detalles a nivel regional sobre las esferas de impacto y las esferas de resultados.

60. Las esferas facilitadoras representan el 11 % del total del proyecto de presupuesto para 2022; la mayor parte de ese porcentaje se asigna al apoyo operacional y la cadena de suministro, así como a la participación externa y la movilización de recursos, con un 4 % para cada elemento.

Cuadro I.16
Proyecto de presupuesto para 2022, por esfera de resultados y esfera facilitadora

(in thousands of US dollars)

<i>Outcome area (OA)</i>	<i>Core indicators</i>	<i>Amount</i>	<i>% over progr. activities</i>	<i>% over total</i>
Access to territory, registration and documentation OA 1	Proportion of refugees and asylum-seekers registered on an individual basis Proportion of children under 5 years of age whose births have been registered with a civil authority [SDG 16.9.1 - Tier1] Proportion of persons of concern with legally recognized identity documents or credentials [GCR 4.2.2]	499,847	6%	6%
Status determination OA 2	Average processing time (in days) from registration to first instance asylum decision (disaggregated by individual and group procedures) Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to legal advice or representation Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to an effective appeal mechanism after first instance rejection of their claim	180,965	2%	2%
Protection policy and law OA 3	Extent national legal framework is in line with the 1951 Convention and/or its 1967 Protocol Extent national legal framework is in line with the 1961 Convention on the Reduction of Statelessness	275,414	3%	3%
Gender-based violence OA 4	Proportion of persons of concern who know where to access available GBV services Proportion of persons of concern who do not accept violence against women Proportion of survivors who are satisfied with GBV case management services	271,162	3%	3%
Child protection OA 5	Proportion of children at heightened risk who are supported by a best interest procedure Proportion of children who participate in community-based child protection programmes Proportion of individuals undergoing asylum procedures who have access to an effective appeal mechanism after first instance rejection of their claim	207,426	2%	2%
Safety and access to justice OA 6	Number of persons of concern arrested or detained related to immigration control or legal status per 10,000 registered persons of concern	351,066	4%	4%
Community engagement and women's empowerment OA 7	Proportion of persons of concern who have access to meaningful participation across all phases of the operation Proportion of persons of concern who have access to effective feedback and response mechanisms Proportion (and number) of active female participants on leadership/management structures	506,866	6%	6%
Well-being and basic needs OA 8	Proportion of persons of concern in need that receive cash transfers or in-kind assistance Proportion of persons of concern with primary reliance on clean (cooking) fuels and technology [SDG 7.1.2 - Tier 1]	1,872,692	22%	21%
Sustainable housing and settlements OA 9	Proportion of persons of concern living in habitable and affordable housing Proportion of persons of concern that have energy to ensure lighting	739,115	9%	8%

Healthy lives OA 10	Proportion of children aged 9 months to 5 years who have received measles vaccination	580,922	7%	6%
	Proportion of births attended by skilled health personnel [SDG 3.1.2 - Tier 1]			
Education OA 11	Proportion of persons of concern enrolled in tertiary and higher education	451,936	5%	5%
	Proportion of persons of concern enrolled in the national education system [GCR 2.2.1]			
Clean water, sanitation and hygiene OA 12	Proportion of persons of concern using at least basic drinking water services	241,286	3%	3%
	Proportion of persons of concern with access to a safe household toilet			
Self-reliance, economic inclusion and livelihoods OA 13	Proportion of persons of concern with an account at a bank or other financial institution or with a mobile-money-service provider [SDG 8.10.2 - Tier 1]	611,576	7%	7%
	Proportion of persons of concern who self-report positive changes in their income compared to previous year			
	Proportion of persons of concern (working age) who are unemployed			
Voluntary repatriation and sustainable reintegration OA 14	Proportion of returnees with legally recognized identity documents or credentials [GCR 4.2.2]	253,733	3%	3%
	Proportion of persons of concern who wants to receive the country of origin information actually receives it			
Resettlement and complementary pathways OA 15	Number of refugees submitted by UNHCR for resettlement			
	Average processing time from resettlement submission to departure under normal priority	142,362	2%	2%
	Number of persons of concern admitted through complementary pathways from the host country			
Local integration and other local solutions OA 16	Proportion of persons of concern with secure tenure rights and/or property rights to housing and/or land	352,488	4%	4%
	Proportion of persons of concern covered by social protection floors/systems [SDG 1.3.1]			
Subtotal Outcome areas		7,538,856	88%	84%
Enabling area (EA)⁽¹⁾				
Systems and processes (EA 17) Operational support and supply chain (EA 18)		184,937	2%	2%
		346,125	4%	4%
People and culture (EA 19) External engagement and resource mobilization (EA 20)		96,437	1%	1%
		366,735	4%	4%
Leadership and governance (EA 21)		20,919	0%	0%
Subtotal Enabling areas		1,015,152	12%	11%
Subtotal programmes activities		8,554,008	100%	95%
Operational reserve		427,700		5%
Junior Professional Officers		12,000		0%
Total		8,993,708		100%

(1) There are no core indicators for enabling areas.

61. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el compromiso de “no dejar a nadie atrás” sientan una sólida base para la inclusión de las personas desplazadas y apátridas en la planificación del desarrollo económico. En el cuadro I.17 se muestra la vinculación entre el Presupuesto del Programa del ACNUR para 2022 y los ODS. El 75 % del presupuesto para 2022 contribuirá directamente a la consecución de 10 ODS. El mayor impacto está relacionado con el ODS 1 (“Fin de la pobreza”), al que se asigna el 21 % del presupuesto total. Le siguen el ODS 11 (“Ciudades y comunidades sostenibles”), con el 8 %, y el ODS 8 (“Trabajo decente y crecimiento económico”), con el 7 %. A los otros siete ODS se les asigna entre el 3 % y el 6 % del total del proyecto de presupuesto.

Cuadro I.17

Correlación de los resultados para 2022 con los ODS*(in thousands of US dollars)*

<i>Outcome areas (OA) / Enabling areas (EA)</i>	<i>Sustainable development goal (SDG)</i>	<i>Amount</i>	<i>% over total</i>
Well-being and basic needs OA 8	SDG 1: No poverty	1,872,692	21%
Healthy lives OA 10	SDG 3: Good health and well-being	580,922	6%
Education OA 11	SDG 4: Quality education	451,936	5%
Gender-based violence OA 4	SDG 5: Gender equality	271,162	3%
Community engagement and women's empowerment OA 7		506,866	6%
Clean water, sanitation and hygiene OA 12	SDG 6: Clean water and sanitation	241,286	3%
Self-reliance, economic inclusion and livelihoods OA 13	SDG 8: Decent work and economic growth	611,576	7%
Protection policy and law OA 3	SDG 10: Reduced inequalities	275,414	3%
Local integration and other local solutions OA 16		352,488	4%
Sustainable housing and settlements OA 9	SDG 11: Sustainable cities and communities	739,115	8%
Access to territory, reg. and documentation OA 1	SDG 16: Peace, justice and strong institutions	499,847	6%
External engagement and resource mobilization EA 20	SDG 17: Partnerships for the goals	366,735	4%
Subtotal for results mapped to SDGs		6,770,039	75%
Subtotal for results unmapped to SDGs		1,783,969	20%
Subtotal programmes activities		8,554,008	95%
Operational reserve		427,700	5%
Junior Professional Officers		12,000	0%
Total		8,993,708	100%

62. En el cuadro I.18 se presentan, a nivel mundial, los presupuestos, desglosados por grupo de población. El presupuesto actual para 2021 y el proyecto de presupuesto para 2022 muestran una proporción relativa idéntica por grupo de población. Sin embargo, hay diferencias regionales. La mayor proporción relativa del presupuesto para los refugiados y los solicitantes de asilo corresponde a Europa y las Américas; para los apátridas, a Asia y el Pacífico, y África Occidental y Central; para los retornados, a Oriente Medio y Norte de África, y Asia y el Pacífico; y para los desplazados internos, a África Occidental y Central, Oriente Medio y Norte de África, y África Meridional.

Cuadro I.18

Presupuesto final para 2020, presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022, por grupo de población*(in thousands of US dollars)*

Population group	% over		% over		% over	
	2020 Final	total	2021 Current	total	2022 Proposed	total
Refugees and asylum-seekers	6,710,692	73%	6,544,898	72%	6,437,195	72%
Stateless persons	78,331	1%	82,617	1%	112,344	1%
Returnees	608,162	7%	658,960	7%	647,160	7%
Internally displaced persons	1,324,207	15%	1,418,445	15%	1,357,309	15%
Subtotal programmed activities	8,721,393	96%	8,704,920	95%	8,554,008	95%
Operational reserve	395,409	4%	415,391	5%	427,700	5%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	2,547	0%	20,000	0%	-	0%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%
Total	9,131,348	100%	9,152,310	100%	8,993,708	100%

63. En el cuadro I.19 se comparan los presupuestos revisado y actual para 2021 y el proyecto de presupuesto para 2022, por región, programas mundiales y la sede. En general, el proyecto de presupuesto para 2022 registra una disminución de 158,6 millones de dólares con respecto al presupuesto actual para 2021. El mayor aumento presupuestario corresponde a África Occidental y Central (99,6 millones de dólares), seguida de las Américas (67 millones de dólares), África Meridional (48 millones de dólares) y Asia y el Pacífico (28,1 millones de dólares). Se observa un descenso de las necesidades para Oriente Medio y Norte de África (274,4 millones de dólares) y Europa (103,6 millones de dólares). En 2022, el presupuesto destinado a los programas mundiales experimentará un descenso de 33,3 millones de dólares, mientras que el correspondiente a la sede se incrementará en 18,7 millones de dólares.

64. Las diferencias presupuestarias entre las distintas regiones se explican en el capítulo II, sección A, "Actividades sobre el terreno", mientras que las diferencias en los presupuestos correspondientes a los programas mundiales y a la sede se explican en el capítulo II, sección B.

Cuadro I.19

Presupuestos revisado y actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	2021 budget		2022		Variance		Variance			
	Revised	Current	Proposed	Proposed vs Current	Proposed vs Current	Proposed vs Revised	Proposed vs Revised			
	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	Percentage change	Amount	Percentage change		
West and Central Africa	689,184	8%	724,691	8%	824,260	9%	99,569	14%	135,076	20%
East and Horn of Africa & the Great Lakes	1,706,085	20%	1,881,135	21%	1,880,186	21%	(950)	0%	174,100	10%
Southern Africa	345,001	4%	388,514	4%	436,508	5%	47,995	12%	91,507	27%
Middle East and North Africa	2,647,794	31%	2,706,897	30%	2,432,453	27%	(274,444)	-10%	(215,341)	-8%
Asia and the Pacific	755,169	9%	820,019	9%	848,124	9%	28,105	3%	92,955	12%
Europe	709,342	8%	694,883	8%	591,261	7%	(103,622)	-15%	(118,081)	-17%
Americas	573,802	7%	712,350	8%	779,374	9%	67,024	9%	205,572	36%
Subtotal field	7,426,378	86%	7,928,488	87%	7,792,167	87%	(136,321)	-2%	365,788	5%
Global programmes	519,218	6%	554,133	6%	520,803	6%	(33,330)	-6%	1,585	0%
Headquarters	220,253	3%	222,298	2%	241,038	3%	18,739	8%	20,784	9%
Subtotal programmed activities	8,165,850	95%	8,704,920	95%	8,554,008	95%	(150,912)	-2%	388,158	5%
Operational reserve	417,985	5%	415,391	5%	427,700	5%	12,310	3%	9,716	2%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	20,000	0%	20,000	0%	-	0%	(20,000)	-100%	(20,000)	-100%
Junior Professional Officers	12,000	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%	-	0%
Total	8,615,835	100%	9,152,310	100%	8,993,708	100%	(158,602)	-2%	377,873	4%

65. En el cuadro I.20 se muestra que, de los 536,5 millones de dólares de aumento presupuestario para 2021, debido a los presupuestos suplementarios para la COVID-19 y la situación en Etiopía, 388,2 millones de dólares se han destinado a las actividades programadas para 2022. Ello permitirá al ACNUR hacer frente a las actuales repercusiones socioeconómicas de la COVID-19 y a las necesidades en materia de prestación de servicios de salud surgidas a raíz de ella, así como atender las crecientes necesidades en todas las regiones. Sin embargo, las actividades programadas para 2022 disminuyen en 150,9 millones de dólares con respecto al presupuesto actual para 2021, ya que las operaciones no prevén el mismo nivel de recursos necesarios para la respuesta a la COVID-19 en 2022.

Cuadro I.20

Presupuesto actual para 2021, ajustes presupuestarios y presupuesto revisado para 2021, y proyecto de presupuesto para 2022, por región, programas mundiales y la sede

(in thousands of US dollars)

	2021 current budget ⁽¹⁾	2021 budget adjustments			Total adjustments	2022			Variance 2022 vs 2021
		Supplementary budgets	Budget transfers	Budget reduction		2021 revised budget ⁽²⁾	proposed budget ⁽³⁾	Amount	
	Amount A.	Amount b1	Amount b2	Amount b3	B.	Amount C. (A.+B.)	Amount D.	Amount E. (D.-C.)	Percentage
West and Central Africa	724,691	(35,298)	(209)	-	(35,507)	689,184	824,260	135,076	20%
East and Horn of Africa & the Great Lakes	1,881,135	(175,050)	-	-	(175,050)	1,706,085	1,880,186	174,100	10%
Southern Africa	388,514	(20,377)	(23,136)	-	(43,513)	345,001	436,508	91,507	27%
Middle East and North Africa	2,706,897	(109,103)	50,000	-	(59,103)	2,647,794	2,432,453	(215,341)	-8%
Asia and the Pacific	820,019	(64,478)	(371)	-	(64,850)	755,169	848,124	92,955	12%
Europe	694,883	(3,587)	18,046	-	14,459	709,342	591,261	(118,081)	-17%
Americas	712,350	(73,583)	(64,964)	-	(138,547)	573,802	779,374	205,572	36%
Subtotal field	7,928,488	(481,476)	(20,634)	-	(502,110)	7,426,378	7,792,167	365,788	5%
Global programmes	554,133	(54,000)	(44,398)	63,483	(34,915)	519,218	520,803	1,585	0%
Headquarters	222,298	(1,000)	(1,045)	-	(2,045)	220,253	241,038	20,784	9%
Subtotal programmed activities	8,704,920	(536,476)	(66,077)	63,483	(539,070)	8,165,850	8,554,008	388,158	5%
Operational reserve	415,391	-	2,594	-	2,594	417,985	427,700	9,716	2%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	20,000	-	-	-	-	20,000	-	(20,000)	-100%
Junior Professional Officers	12,000	-	-	-	-	12,000	12,000	-	0%
Total	9,152,310	(536,476)	(63,483)	63,483	(536,476)	8,615,835	8,993,708	377,873	4%

⁽¹⁾ as at 30th June 2021⁽²⁾ as at 1st January 2021⁽³⁾ as at 1st January 2022

66. Las principales transferencias son las siguientes: i) 23,1 millones de dólares a la región de África Meridional para las situaciones de emergencia en la República Centrafricana y el norte de Mozambique; ii) 50 millones de dólares a Oriente Medio y Norte de África, donde se prevé una mayor implicación de las entidades dedicadas al desarrollo a fin de incluir a las personas de interés en los planes nacionales; iii) 18 millones de dólares a Europa, ya que las actividades en Grecia están siendo asumidas por el Gobierno; y iv) 64,9 millones de dólares para hacer frente a las necesidades adicionales en las Américas debido a la persistencia de los desplazamientos. Las transferencias más importantes incluyen también: i) una transferencia neta de 44 millones de dólares a los programas mundiales, principalmente con objeto de reponer las reservas de emergencia ante la COVID-19, ampliar la capacidad del Grupo Temático Mundial sobre Protección y aumentar los escasos recursos destinados a la transformación institucional en 2021; y ii) una transferencia de 64,3 millones de dólares de los programas mundiales a la reserva operacional para el parque automotor mundial.

67. La transferencia para el parque automotor mundial se inscribe en el marco de la creación por parte del ACNUR de un fondo de actividades autofinanciadas, cuyas iniciativas no se financian con cargo al Presupuesto del Programa¹¹.

II. Actividades programadas

68. El presupuesto para las actividades programadas consta de tres componentes: actividades sobre el terreno, programas mundiales y la sede. No se incluyen en él las reservas ni el programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico. Las actividades programadas para 2022 ascienden a 8.554 millones de dólares, de los cuales 7.792,2 millones se destinan a las actividades sobre el terreno. El término "actividades sobre el terreno" abarca las operaciones, las oficinas regionales y las actividades regionales.

¹¹ De conformidad con el Reglamento financiero para los fondos de contribuciones voluntarias administrados por el Alto Comisionado para los Refugiados (A/AC.96/503/Rev.10, reglas 6.15 y 6.16).

A. Actividades sobre el terreno

69. En esta sección se presentan las necesidades consignadas en el Presupuesto del Programa para 2022 en cada una de las siete regiones (cuadros II.1 a II.7). Para cada región, se explican las diferencias entre el presupuesto actual para 2021 y el proyecto de presupuesto para 2022, y se describen las estrategias elaboradas por las oficinas regionales y las operaciones en los países. Los presupuestos detallados para las operaciones, las actividades regionales y las oficinas regionales figuran en el cuadro 2 del anexo I, desglosados por esfera de impacto.

1. África Occidental y Central

Cuadro II.1

Presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022: África Occidental y Central

(in thousands of US dollars)

	2021	2022	Variance	
	Current budget	Proposed budget	2022 vs 2021	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
West and Central Africa total	724,691	824,260	99,569	14%

70. La situación en el Sahel sigue siendo preocupante y el ACNUR proporciona apoyo vital a los refugiados y demás personas de interés para la Oficina en la región. Las intervenciones en efectivo y en materia de salud pública, alojamiento y saneamiento mitigan las repercusiones socioeconómicas de la COVID-19 en las poblaciones desplazadas, y el ACNUR está promoviendo su inclusión en las campañas de vacunación.

71. Para 2022 se propone un aumento presupuestario de 99,6 millones de dólares, es decir, el 14 % con respecto al presupuesto actual para 2021. Según las proyecciones, a finales de 2022, el número total de personas de interés para el ACNUR habrá aumentado hasta situarse en 11,3 millones, esto es, el 10 % con respecto a 2021. Se espera que se produzcan algunos retornos a los países de origen; continuarán los movimientos mixtos que atraviesan el Sáhara pasando por África Occidental con destino a África del Norte y otras zonas. Las operaciones que registran los mayores aumentos relativos en el proyecto de presupuesto son: Burkina Faso, Camerún, República Centroafricana, Liberia, Malí y Níger. Las necesidades están relacionadas con la asistencia en materia de protección, la prestación de servicios básicos (especialmente para la emergencia en el Sahel) y la ampliación de la asistencia a los desplazados internos y los apátridas. La disminución del presupuesto correspondiente al Chad se debe la inversión en necesidades de infraestructura que se realizó en 2020 y 2021. Desde la perspectiva de los resultados, la mayor parte del presupuesto regional se asigna a la esfera de impacto 2, con el 35 %, seguida de la esfera de impacto 1, con el 27 %. En cuanto a las esferas de resultados, los presupuestos más elevados se proponen para los medios de subsistencia, el bienestar y las necesidades básicas, y el alojamiento.

2. África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos

Cuadro II.2

Presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022: África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos

(in thousands of US dollars)

	2021	2022	Variance	
	Current budget	Proposed budget	2022 vs 2021	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
East and Horn of Africa & the Great Lakes total	1,881,135	1,880,186	(950)	0%

72. El ACNUR proporciona protección y asistencia vitales, como agua, saneamiento, atención de la salud, alojamiento, educación y alimentos. Las consecuencias de la pandemia de COVID-19, agravadas por las inundaciones, las sequías y la invasión de langostas, siguen afectando a las personas de interés, especialmente a las más vulnerables. El ACNUR está promoviendo la inclusión de esas personas en las campañas de vacunación contra la COVID-19 y reforzando su respuesta en favor de los desplazados internos en Etiopía, Somalia, Sudán del Sur y el Sudán.

73. El proyecto de presupuesto para 2022 se mantiene estable con respecto al presupuesto actual para 2021. Según las proyecciones, a finales de 2022, el número de personas de interés para el ACNUR habrá disminuido el 10 % con respecto a 2021 y se situará en 16,7 millones. Además de la crisis que azota la región de Tigré, las situaciones prolongadas seguirán siendo motivo de preocupación. En consecuencia, las operaciones con mayores incrementos presupuestarios relativos son Burundi y Etiopía. Se prevé una disminución en el caso de Eritrea, donde se definirán las prioridades en el presupuesto para tener en cuenta la mayor implicación del Gobierno y del equipo de las Naciones Unidas en el país. Desde la perspectiva de los resultados, la mayor parte del proyecto de presupuesto para 2022 corresponde a la esfera de impacto 2 (el 49 %), seguida de la esfera de impacto 1 (el 23 %). En cuanto a las esferas de resultados, la mayor parte del presupuesto se destina a la de bienestar y necesidades básicas, seguida de las de alojamiento y medios de subsistencia.

3. África Meridional

Cuadro II.3

**Presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022:
África Meridional**

(in thousands of US dollars)

	2021	2022	Variance	
	Current budget	Proposed budget	2022 vs 2021	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Southern Africa total	388,514	436,508	47,995	12%

74. El ACNUR da respuesta a las situaciones de emergencia en la República Democrática del Congo y Mozambique, así como a los flujos de llegada al Congo (República del) y la República Democrática del Congo procedentes de la República Centroafricana. Estas emergencias se ven agravadas por los efectos a largo plazo de la pandemia. La organización está promoviendo la inclusión en las campañas de vacunación, haciendo frente a la inseguridad alimentaria y proporcionando servicios de protección vitales, al tiempo que refuerza la colaboración y las iniciativas regionales.

75. En el presupuesto para 2022, se propone un incremento de 48 millones de dólares, es decir, el 14 % con respecto al presupuesto actual para 2021. Según las proyecciones, a finales de 2022, el número de personas de interés para el ACNUR habrá aumentado el 15 % y se situará en 10 millones. Las operaciones que registran los mayores aumentos presupuestarios relativos son las que tienen lugar en el Congo (República del), Malawi, Mozambique, la República Democrática del Congo y Zimbabwe, con vistas a atender las necesidades en materia de protección, realizar actividades de fomento de los medios de subsistencia y reforzar las respuestas en favor de los desplazados internos. El ACNUR mejorará su capacidad de vigilancia de la labor de protección. La mayor parte del presupuesto se asigna a la esfera de impacto 2 (el 34 %), seguida de la esfera de impacto 1 (el 33 %). Por esfera de resultados, las mayores proporciones del presupuesto se destinan a los medios de subsistencia, el bienestar y las necesidades básicas, y la implicación comunitaria.

4. Región de Oriente Medio y Norte de África

Cuadro II.4

Presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022: Oriente Medio y Norte de África

(in thousands of US dollars)

	2021	2022	Variance	
	Current budget	Proposed budget	2022 vs 2021	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Middle East and North Africa total	2,706,897	2,432,453	(274,444)	-10%

76. El ACNUR ofrece asistencia en efectivo a los refugiados sirios más vulnerables. En la República Árabe Siria y el Yemen, proporciona protección, artículos básicos de socorro, alojamiento y asistencia sanitaria. En Libia, la protección y la asistencia se extienden a todas las personas de interés para la Oficina, también en los centros de detención y en los puntos de desembarco.

77. El proyecto de presupuesto para 2022 registra una disminución de 274,4 millones de dólares, es decir, el 10 % con respecto al presupuesto actual para 2021. Según las proyecciones, a finales de 2022, el número de personas de interés para el ACNUR habrá disminuido el 4 % con respecto al año anterior y se situará en 16 millones. En el Iraq y la República Árabe Siria, se prevé una reducción de las reservas de emergencia y la transición hacia un enfoque basado en zonas para apoyar los retornos. La gran disminución relativa del presupuesto en Libia se debe al ajuste del programa de intervenciones en efectivo y a la ampliación de las asociaciones estratégicas. Se proponen aumentos presupuestarios en Argelia, Israel y Túnez a causa de la ampliación prevista de la asistencia individual, especialmente en efectivo. La mayor parte del presupuesto para 2022 se destina a la esfera de impacto 2 (el 69 %) —debido a la preponderancia de la asistencia en efectivo y la distribución de artículos básicos de socorro— y a la esfera de impacto 1 (el 14 %). Las esferas de resultados que reciben la mayor proporción del presupuesto son las de bienestar y necesidades básicas, alojamiento y salud.

5. Asia y el Pacífico

Cuadro II.5

Presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022: Asia y el Pacífico

(in thousands of US dollars)

	2021	2022	Variance	
	Current budget	Proposed budget	2022 vs 2021	
	Amount	Amount	Amount	Percentage change
Asia and the Pacific total	820,019	848,124	28,105	3%

78. El ACNUR sigue centrándose en reforzar la capacidad de los sistemas nacionales de asilo; ampliar el acceso a la educación, los medios de subsistencia y los servicios locales; y prevenir y reducir los casos de apatridia. Se está velando por la inclusión de las personas de interés y las comunidades de acogida en los programas de desarrollo nacionales y de las Naciones Unidas. En Bangladesh, las prioridades son la asistencia comunitaria, la educación, la protección y el mantenimiento de una respuesta esencial en materia de salud y nutrición. En Myanmar, la organización procura seguir mejorando los medios de subsistencia, la educación y la cohesión social en el estado de Rakáin.

79. En 2022, el proyecto de presupuesto para la región registra un aumento de 28,1 millones de dólares, es decir, del 3 %. Según las proyecciones, a finales de 2022, el número total de personas de interés para el ACNUR habrá disminuido el 6 % y será de 10,5 millones. Los mayores aumentos presupuestarios relativos propuestos corresponden al Afganistán y

Myanmar. En el Afganistán, están previstas actividades de fomento de la resiliencia orientadas a crear las condiciones necesarias para un retorno sostenible; la Oficina proseguirá su labor de preparación para hacer frente a los desplazamientos internos previstos y a una posible afluencia de personas a los países vecinos. En Myanmar, el ACNUR seguirá esforzándose por crear las condiciones propicias para el retorno voluntario y prestar apoyo a los desplazados internos. Los aumentos presupuestarios para Australia, China y el Japón se deben a los planes destinados a mejorar la movilización de recursos y fortalecer las asociaciones a nivel regional. Casi tres tercios del presupuesto regional para 2022 se destinan a la esfera de impacto 2 (el 46 %) y a la esfera de impacto 3 (el 25 %). Las esferas de resultados que reciben la mayor parte del presupuesto son las de bienestar y necesidades básicas, salud y alojamiento.

6. Europa

Cuadro II.6

Presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022: Europa

(in thousands of US dollars)

	2021	2022	Variance	
	<i>Current budget</i>	<i>Proposed budget</i>	2022 vs 2021	
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Europe total	694,883	591,261	(103,622)	-15%

80. El ACNUR mantiene su compromiso de ofrecer protección, identificar soluciones, abogar por el acceso al territorio y abordar cuestiones relacionadas con el salvamento en el mar, la detención y la acogida. En Grecia, la Oficina está concluyendo el traspaso al Gobierno del programa de asistencia en efectivo, al tiempo que fomenta la integración. El ACNUR presta apoyo a Turquía para la aplicación de su amplio marco jurídico y para el fortalecimiento de la protección de los refugiados con necesidades específicas, al tiempo que promueve soluciones duraderas. En Ucrania, el ACNUR colabora con las autoridades locales y las entidades dedicadas al desarrollo para prestar ayuda a los más vulnerables.

81. El proyecto de presupuesto para 2022 presenta una disminución de 103,6 millones de dólares, es decir, el 15 % con respecto al presupuesto actual para 2021. Según las proyecciones, el número de personas de interés para el ACNUR aumentará ligeramente —el 2 % con respecto a 2021— y alcanzará los 12,3 millones. La reducción presupuestaria se debe principalmente al traspaso del programa de asistencia en efectivo y alojamiento al Gobierno griego; la retirada operacional gradual de las zonas bajo control gubernamental en Ucrania; y los retornos previstos a Armenia y Azerbaiyán. Para apoyar el diálogo sobre la futura gestión del asilo, la integración y la inclusión, se proponen pequeños aumentos presupuestarios relativos, en particular para Alemania, España y Suecia. En cuanto a los resultados, la mayor parte del presupuesto se destina a la esfera de impacto 1 (el 38 % del proyecto de presupuesto) y la esfera de impacto 2 (el 28 %). En cuanto a las esferas de resultados, las proporciones más elevadas del presupuesto corresponden a la justicia; el acceso al territorio, al registro y a la documentación; y la implicación comunitaria.

7. Las Américas

Cuadro II.7

Presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022: las Américas

(in thousands of US dollars)

	2021	2022	Variance	
	<i>Current budget</i>	<i>Proposed budget</i>	2022 vs 2021	
	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Amount</i>	<i>Percentage change</i>
Americas total	712,350	779,374	67,024	9%

82. El ACNUR está respondiendo a las necesidades inmediatas de un número cada vez mayor de personas de su interés en las zonas fronterizas y de los más vulnerables en los centros urbanos, proporcionando asistencia alimentaria, agua limpia, saneamiento, artículos de socorro básico y alojamiento de emergencia. Se incrementa la asistencia en efectivo en el Brasil, Colombia, Costa Rica y México.

83. Para 2022 se propone un aumento de 67 millones de dólares, es decir, el 9 % con respecto al presupuesto actual para 2021. Según las proyecciones, a finales de 2022, el número de personas de interés para el ACNUR habrá aumentado hasta alcanzar los 25,7 millones, es decir, el 41 % con respecto a 2021. Los mayores incrementos presupuestarios relativos corresponden a la Argentina, Colombia, Guatemala, El Salvador, México y Panamá. Guatemala y México seguirán acogiendo a grupos mixtos con distintas necesidades. En Colombia, El Salvador y Honduras se prevén nuevos desplazamientos internos. En el Canadá y los Estados Unidos de América está previsto ampliar y reforzar la presencia operacional. Ante las crecientes necesidades surgidas en la región, el ACNUR tiene previsto aumentar la prestación de asistencia esencial, fortalecer su labor de preparación y respuesta para situaciones de emergencia, mejorar el análisis de datos para las actividades de promoción y promover la búsqueda de soluciones mediante la inclusión y la integración, así como establecer nuevas asociaciones estratégicas. La mayor parte del presupuesto se destina a la esfera de impacto 1 (el 36 % del presupuesto regional), seguida de la esfera de impacto 2 (el 31 %). Las esferas de resultados que reciben la mayor proporción del presupuesto son las de bienestar y necesidades básicas, medios de subsistencia, así como acceso al territorio, al registro y a la documentación.

8. Oficinas regionales

84. En consonancia con el programa de transformación, el ACNUR revisó la ejecución del proceso de descentralización para evaluar si eran necesarios ajustes estructurales. Gracias a esa labor, se identificaron algunas deficiencias en materia de capacidad en las funciones relacionadas con la segunda línea de defensa. Como resultado de ello, se han previsto varios puestos adicionales a fin de reforzar el apoyo operacional en ámbitos clave, como la preparación para situaciones de emergencia y el reasentamiento, en las oficinas regionales de las Américas, Asia y el Pacífico, y África Meridional.

9. Actividades regionales

85. En África Oriental y el Cuerno de África y los Grandes Lagos, se planifican actividades regionales con entidades dedicadas al desarrollo, como el Banco Africano de Desarrollo y la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo. En África Meridional, están previstas actividades a fin de preservar el asilo en el contexto de los flujos mixtos, luchar contra la apatridia, mejorar las soluciones y empoderar a las comunidades mediante una mejor gestión de la identidad y los datos. En Asia y el Pacífico, se han planificado actividades de preparación para situaciones de emergencia en toda la región.

B. Sede y programas mundiales

86. Los gastos de la sede comprenden los gastos de apoyo a los programas y los gastos de gestión y administración. En cuanto a los programas mundiales, las divisiones de la sede gestionan una amplia gama de actividades destinadas a prestar apoyo a las operaciones a nivel mundial, entre otras la formulación de políticas. El presupuesto total para los programas mundiales comprende un componente de apoyo a los programas (principalmente en las divisiones de la sede y los centros mundiales de servicios), así como un componente programático de las actividades realizadas por las operaciones y gestionadas por las divisiones.

1. Apoyo a las prioridades institucionales

87. El proyecto de presupuesto para 2022 asignado a los programas mundiales y la sede servirá para dar apoyo a las prioridades institucionales del Alto Comisionado, a saber, el pacto mundial sobre los refugiados, la acción climática, la lucha contra la apatridia y la

respuesta a los desplazamientos internos, el Programa de Transformación Institucional, y los datos y la digitalización. También contribuirá a mejorar la rendición de cuentas y la supervisión.

88. Desde la perspectiva de los resultados, casi la mitad del proyecto de presupuesto para 2022 correspondiente a los programas mundiales y a la sede se asigna a la esfera de impacto 2 (la efectividad de los derechos fundamentales en entornos seguros) y el resto se reparte entre las otras tres esferas de impacto. Esta distribución obedece al carácter transversal y global de la labor realizada en la sede y en el marco de los programas mundiales.

2. Presupuestos

89. Como se indica en el cuadro II.8, el proyecto de presupuesto para 2022 correspondiente a los programas mundiales y a la sede asciende a 520,8 millones de dólares y 241 millones de dólares, respectivamente. En comparación con 2021, se proyecta un aumento de 18,7 millones de dólares, es decir, el 8 %, para la sede y una disminución de 33,4 millones de dólares, es decir, el 6 %, para los programas mundiales.

90. En cuanto a la sede, a continuación se describen los factores que explican las diferencias entre el presupuesto actual para 2021 y el proyecto de presupuesto para 2022, a saber:

- El aumento correspondiente a la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones está relacionado con el Programa de Transformación Institucional y la actualización prevista de los equipos de tecnología de la información para adaptarlos a los requisitos que impone la tecnología en la nube.
- La División de Recursos Humanos necesita recursos adicionales a fin de brindar apoyo al personal en la prestación de servicios de salud mental y psicosociales; respaldar proyectos de fomento de la capacidad destinados a personas lesbianas, gais, bisexuales, transgénero e intersexuales; y reforzar la gestión de talentos para las operaciones.
- La División de Gestión Financiera y Administrativa tiene previsto aumentar la eficiencia en materia de viajes del personal y garantizar la participación de la Tesorería en la iniciativa de digitalización de la Red de Finanzas y Presupuesto de las Naciones Unidas. También hará un seguimiento de la labor del Grupo de Innovaciones Institucionales y de la agenda de eficiencia del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.
- La División de Relaciones Exteriores necesita recursos adicionales para reforzar el Servicio de Relaciones con los Donantes y Movilización de Recursos, organizar las consultas mundiales bienales con organizaciones no gubernamentales y apoyar la campaña #YoPertenezco y la campaña para la acción climática.
- En el caso de la División de Protección Internacional, el aumento presupuestario previsto tiene por objeto reforzar la Dependencia de Apatridia y ampliar la labor de reasentamiento.
- En el marco de la Dirección y Gestión Ejecutivas, se está reforzando el Servicio de Transformación y Cambio para coordinar múltiples líneas de cambio. Además, las inversiones en fomento de la integridad, que entrañan el fortalecimiento de la Oficina del Ombudsman y la Oficina de Ética, se traducen en un ligero incremento del presupuesto. En la Oficina Ejecutiva se están reajustando las funciones a fin de responder al aumento del alcance y la complejidad de las operaciones del ACNUR.
- La disminución experimentada con respecto a la División de Planificación Estratégica y Resultados se debe a la finalización del proyecto de renovación de la gestión basada en los resultados.

91. En cuanto a los programas mundiales, las principales diferencias entre el presupuesto actual para 2021 y el proyecto de presupuesto para 2022 se deben a:

- La reducción registrada en la División de Resiliencia y Búsqueda de Soluciones y la División de Emergencia, Seguridad y Suministros con respecto a los proyectos relacionados con la COVID-19 en 2021.
- La reducción en el ámbito de la investigación, la evaluación y la documentación atribuible a la racionalización del Servicio de Evaluación a nivel mundial.
- En la División de Resiliencia y Búsqueda de Soluciones, se propone una reasignación interna de recursos del apoyo a los programas a las actividades programáticas, en particular en el ámbito de la educación superior de los refugiados y la hoja de ruta para alcanzar el objetivo 15/30.
- Las inversiones realizadas en la División de Relaciones Exteriores, la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones, la División de Gestión Financiera y Administrativa y la División de Planificación Estratégica y Resultados en el marco del Programa de Transformación Institucional.
- Las inversiones en la División de Relaciones Exteriores para ampliar la recaudación de fondos del sector privado y las alianzas a nivel mundial.
- Las inversiones en la División de Protección Internacional en el ámbito del fortalecimiento de la protección de la infancia; la prevención de la violencia de género y la respuesta a ella; la coordinación de la rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas; y el desarrollo de la herramienta para la cartografía de los derechos¹².

¹² La herramienta para la cartografía de los derechos es un instrumento en línea para la recopilación de datos con el fin de prestar asistencia a las operaciones en la cartografía y el análisis de los marcos jurídicos en los que llevan a cabo sus actividades, así como del acceso de las poblaciones afectadas a sus derechos.

Cuadro II.8

Programas mundiales y la sede: gastos en 2020, presupuesto actual para 2021 y proyecto de presupuesto para 2022

(in thousands of US dollars)

Division*	2020 expenditure			2021 current budget			2022 proposed budget			Variance 2022 vs 2021					
	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total
Executive Direction and Management															
Executive Office	5,388	-	5,388	5,632	-	5,632	6,180	-	6,180	548	-	548	10%	0%	10%
New York Liaison Office	4,713	-	4,713	4,582	-	4,582	4,631	-	4,631	49	-	49	1%	0%	1%
Inspector General's Office, including audit services	11,072	2,963	14,035	9,844	3,656	13,500	9,896	4,635	14,531	52	979	1,030	1%	27%	8%
Legal Affairs Service	4,950	1,153	6,104	5,766	1,589	7,355	5,690	2,278	7,968	(76)	689	613	-1%	43%	8%
Office of the Ombudsman	984	-	984	875	-	875	1,346	-	1,346	471	-	471	54%	0%	54%
Ethics Office	3,194	-	3,194	2,495	-	2,495	2,906	-	2,906	411	-	411	16%	0%	16%
Enterprise Risk Management	1,223	3,691	4,913	1,541	3,578	5,119	1,736	3,383	5,119	195	(195)	(0.5)	13%	-5%	0%
Evaluation Service	2,069	379	2,447	2,797	1,147	3,944	2,302	612	2,914	(495)	(535)	(1,030)	-18%	-47%	-26%
Transformation and Change Service	1,775	-	1,775	2,619	-	2,619	3,362	-	3,362	743	-	743	28%	0%	28%
Governance Service	2,764	-	2,764	2,644	-	2,644	2,744	-	2,744	100	-	100	4%	0%	4%
Innovation Service	-	1,817	1,817	-	1,917	1,917	-	3,606	3,606	-	1,688	1,688	0%	88%	88%
Liaison Office to regional bureaux	-	1,901	1,901	-	2,272	2,272	-	2,192	2,192	-	(80)	(80)	0%	-4%	-4%
Global Data Service	-	10,107	10,107	-	18,706	18,706	-	17,587	17,587	-	(1,119)	(1,119)	0%	-6%	-6%
Subtotal Executive Direction and Management	38,133	22,011	60,144	38,794	32,866	71,660	40,792	34,292	75,084	1,997	1,427	3,424	5%	4%	5%
Division of External Relations	28,508	32,623	61,130	29,093	47,462	76,554	31,190	53,828	85,018	2,098	6,366	8,464	7%	13%	11%
Division of International Protection	16,617	6,757	23,374	15,500	10,693	26,193	16,604	14,039	30,643	1,103	3,346	4,450	7%	31%	17%
Division of Resilience and Solutions	2,164	19,417	21,581	2,905	39,077	41,982	3,241	32,331	35,572	336	(6,746)	(6,410)	12%	-17%	-15%
Division of Emergency, Security and Supply	8,272	18,824	27,097	11,971	21,372	33,343	12,542	23,017	35,559	571	1,645	2,216	5%	8%	7%
Division of Strategic Planning and Results	15,246	4,934	20,180	22,010	6,527	28,537	19,740	8,978	28,718	(2,269)	2,451	181	-10%	38%	1%
Division of Information Systems and Telecommunications	27,744	46,187	73,931	35,041	40,044	75,085	43,192	45,703	88,895	8,150	5,659	13,810	23%	14%	18%
Division of Human Resources	34,952	45,224	80,176	34,298	29,172	63,470	37,355	29,682	67,037	3,057	510	3,567	9%	2%	6%
Division of Financial and Administrative Management	29,289	2,931	32,220	22,792	5,022	27,814	25,351	7,471	32,822	2,559	2,449	5,008	11%	49%	18%
Global Service Centre Management Unit only - in Budapest	4,284	-	4,284	4,155	-	4,155	4,229	-	4,229	74	-	74	2%	0%	2%
Global Service Centre Management Unit only - in Copenhagen	5,080	-	5,080	5,015	-	5,015	6,019	-	6,019	1,004	-	1,004	20%	0%	20%
Staff Council	1,117	-	1,117	724	-	724	783	-	783	58	-	58	8%	0%	8%
Subtotal Headquarters and global programmes - programme support	211,407	198,907	410,313	222,298	232,234	454,533	241,038	249,341	490,379	18,739	17,107	35,846	8%	7%	8%

* Division includes all cost centres regardless of location

(in thousands of US dollars)

Programme activity	2020 expenditure			2021 current budget			2022 proposed budget			Variance 2022 vs 2021					
	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total	Headquarters	Global programmes	Total
Cash-based interventions	-	145	145	-	450	450	-	600	600	-	150	150	-	33%	33%
Durable solutions	-	3,758	3,758	-	4,544	4,544	-	6,619	6,619	-	2,074	2,074	-	46%	46%
Education-related projects	-	22,445	22,445	-	24,932	24,932	-	30,943	30,943	-	6,011	6,011	-	24%	24%
Emergency-related projects	-	83,981	83,981	-	70,805	70,805	-	14,367	14,367	-	(56,437)	(56,437)	-	-80%	-80%
Environment-related projects	-	238	238	-	750	750	-	840	840	-	90	90	-	12%	12%
Global clusters	-	496	496	-	600	600	-	1,000	1,000	-	400	400	-	67%	67%
Health-related projects	-	0	0	-	1,900	1,900	-	1,631	1,631	-	(269)	(269)	-	-14%	-14%
Innovation project	-	1,632	1,632	-	10,037	10,037	-	8,454	8,454	-	(1,583)	(1,583)	-	-16%	-16%
Private-sector partnerships	-	125,658	125,658	-	148,539	148,539	-	153,325	153,325	-	4,786	4,786	-	3%	3%
Protection-related projects	-	4,696	4,696	-	6,557	6,557	-	8,208	8,208	-	1,651	1,651	-	25%	25%
Public information and media projects	-	6,757	6,757	-	8,468	8,468	-	6,078	6,078	-	(2,390)	(2,390)	-	-28%	-28%
Gender-based violence, children and adolescents	-	917	917	-	1,810	1,810	-	1,448	1,448	-	(363)	(363)	-	-20%	-20%
Registration, data and knowledge management	-	7,956	7,956	-	11,999	11,999	-	13,371	13,371	-	1,372	1,372	-	11%	11%
Research, evaluation and documentation	-	3,372	3,372	-	11,350	11,350	-	3,403	3,403	-	(7,947)	(7,947)	-	-70%	-70%
Resettlement	-	11,718	11,718	-	13,586	13,586	-	14,231	14,231	-	645	645	-	5%	5%
Shelter-related projects	-	11,507	11,507	-	3,038	3,038	-	4,715	4,715	-	1,677	1,677	-	55%	55%
Training-related projects	-	1,139	1,139	-	948	948	-	748	748	-	(200)	(200)	-	-21%	-21%
Miscellaneous	-	929	929	-	1,586	1,586	-	1,482	1,482	-	(105)	(105)	-	-7%	-7%
Subtotal Global programmes - programme activities	-	287,343	287,343	-	321,899	321,899	-	271,462	271,462	-	(50,437)	(50,437)	-	-16%	-16%
Total Headquarters and global programmes	211,407	486,250	697,657	222,298	554,133	776,432	241,038	520,803	761,841	18,739	(33,330)	(14,591)	8%	-6%	-2%

3. Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas

92. La consignación de las Naciones Unidas correspondiente al ACNUR servirá para sufragar los gastos de los puestos de plantilla de Alto Comisionado y Alto Comisionado Adjunto y otros 218 puestos de gestión y administración en la sede, así como una parte de los gastos administrativos recurrentes no relacionados con puestos en la sede. En el cuadro 4 del anexo I se ofrecen detalles sobre los 220 puestos de gestión y administración financiados con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas.

93. Para 2021, la consignación de las Naciones Unidas se eleva a 43,2 millones de dólares, lo que supone un aumento de 3,1 millones de dólares con respecto a 2020. Esta dotación representa aproximadamente el 24,8 % del presupuesto actual del ACNUR para 2021 destinado a la gestión y administración, que asciende a 174,2 millones de dólares (véase el anexo 1, cuadro 1).

94. Esa misma cantidad (43,2 millones de dólares) figura en el proyecto de presupuesto del ACNUR para 2022, lo que representa aproximadamente el 22,1 % del proyecto de presupuesto correspondiente a la gestión y administración para 2022, que asciende a 195,3 millones de dólares.

4. Organigrama

95. En el anexo IV figura el organigrama del ACNUR al 30 de junio de 2021. A continuación se ofrece una sinopsis de dicho organigrama.

96. Las oficinas y divisiones de la sede incluyen el personal del ACNUR en Budapest, Copenhague, Ginebra y Nueva York que se encarga del apoyo a los programas y desempeña funciones de gestión y administración para toda la organización. La Oficina Ejecutiva, que depende del Alto Comisionado, vela por que la dirección, la gestión y la rendición de cuentas sean eficaces, define una visión clara y coherente para la organización y establece las prioridades y estrategias operacionales. Está integrada por la Alta Comisionada Adjunta, la Alta Comisionada Auxiliar para la Protección, el Alto Comisionado Auxiliar para las Operaciones, el Jefe de Gabinete y sus respectivos equipos, así como por el Servicio de Gobernanza y el Servicio Mundial de Datos. La Oficina de Ética, el Servicio de Evaluación, la Oficina del Inspector General y la Oficina de Enlace en Nueva York dependen también del Alto Comisionado, al igual que el Enviado Especial para el Cuerno de África y el Enviado Especial para la Situación en el Mediterráneo Central, el Representante Especial Conjunto para los refugiados y migrantes venezolanos y la Oficina del Director para el Cambio.

97. Dependen de la Alta Comisionada Adjunta: la División de Gestión Financiera y Administrativa, la División de Relaciones Exteriores, la División de Recursos Humanos, la División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones, la División de Planificación Estratégica y Resultados, el Servicio de Asuntos Jurídicos, la Oficina del Ombudsman, la Dependencia de Gestión de Riesgos Institucionales, el Centro Mundial de Servicios de Budapest y el Centro Mundial de Servicios de Copenhague, el Servicio de Transformación y Cambio, el Servicio de Innovación, así como la Coordinadora Superior para la Prevención y Lucha contra la Explotación y los Abusos Sexuales y el Acoso Sexual.

98. La Alta Comisionada Auxiliar para la Protección es responsable de la División de Protección Internacional, así como de los equipos que se ocupan de la participación de múltiples interesados y de la coordinación, establecidos en el marco del pacto mundial sobre los refugiados.

99. La División de Emergencia, Seguridad y Suministros, la División de Resiliencia y Búsqueda de Soluciones, las oficinas regionales, la Asesora Principal sobre los Desplazamientos Internos y el Asesor Especial sobre Acción Climática dependen del Alto Comisionado Auxiliar para las Operaciones.

III. Fuerza de trabajo del ACNUR

1. Personal del ACNUR

100. El personal del ACNUR está compuesto por: i) personal en puestos de plantilla de mayor o menor duración, incluido el personal con contratos temporarios; y ii) personal subalterno del Cuadro Orgánico. Los puestos de plantilla incluyen los financiados con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas.

101. Los puestos de plantilla entran dentro de una de las siguientes categorías: gastos de los programas (solo en las oficinas regionales y las operaciones); gastos de apoyo a los programas (en la sede y en las oficinas regionales y las operaciones); y gastos de gestión y administración (solo en la sede), según la clasificación de gastos establecida por el ACNUR.

102. En el cuadro III.1 figura un resumen de los puestos por región, programas mundiales y la sede en 2021 y 2022; la estructura actual de la plantilla al 30 de junio de 2021 comprende un total de 15.585 puestos. Las necesidades para 2022 son de 15.663 puestos, lo que representa un aumento neto de 78 puestos, es decir, el 1 % con respecto a 2021. De ellos, 40, es decir, el 51 %, corresponden a las operaciones o las oficinas regionales.

103. La tendencia regional en términos de puestos coincide con la registrada en los presupuestos regionales, con la excepción de África Occidental y Central, donde —a pesar de los aumentos en el presupuesto para 2022— se prevén reducciones de personal como resultado de la racionalización de los puestos en algunas operaciones.

Cuadro III.1

Resumen general de los puestos para 2021 y 2022, por región, programas mundiales y la sede

	2021		2022		Variance	
	Current budget		Proposed budget		2022 vs 2021	
	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage change
West and Central Africa	2,086	13%	1,996	13%	-90	-4%
East and Horn of Africa & the Great Lakes	3,749	24%	3,680	23%	-69	-2%
Southern Africa	905	6%	1,029	7%	124	14%
Middle East and North Africa	3,019	19%	2,912	19%	-107	-4%
Asia and the Pacific	1,492	10%	1,530	10%	38	3%
Europe	1,334	9%	1,298	8%	-36	-3%
Americas	1,453	9%	1,633	10%	180	12%
Subtotal field	14,038	90%	14,078	90%	40	0%
Global programmes ⁽¹⁾	588	4%	611	4%	23	4%
Headquarters ⁽²⁾	959	6%	974	6%	15	2%
Total	15,585	100%	15,663	100%	78	1%

⁽¹⁾ Includes global programmes posts located in the field.

⁽²⁾ Includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen and New York.

104. En el cuadro III.2 figura un resumen de los puestos correspondientes a las actividades sobre el terreno, los programas mundiales y la sede en 2021 y 2022, por categoría. Los ajustes relativos a las actividades sobre el terreno se deben a las necesidades operacionales para 2022 y al refuerzo de la segunda línea de defensa del ACNUR en las oficinas regionales de las Américas, Asia y el Pacífico, y África Meridional.

105. En la sede, se propone un aumento de los puestos del Cuadro Orgánico para fortalecer el Servicio de Relaciones con los Donantes y Movilización de Recursos en la División de Relaciones Exteriores. También se está fortaleciendo la capacidad de la Oficina de Ética, la Oficina del Ombudsman y el Servicio de Transformación y Cambio.

106. En el marco de los programas mundiales, se propone un aumento de los puestos del Cuadro Orgánico y del Cuadro de Servicios Generales para reforzar el Servicio de Asociaciones con el Sector Privado.

Cuadro III.2

Resumen general de los puestos en 2021 y 2022, por grupo de categoría y por actividades sobre el terreno, programas mundiales y la sede

(in person-years)

	Year	Number of posts						Variance					
		USG/			GS/			USG/			GS/		
		ASG	D	P	NO	FS	Total	ASG	D	P	NO	FS	Total
Field	2021	-	132	3,257	1,498	9,151	14,038						
	2022	-	120	3,265	1,515	9,178	14,078	-	-12	8	17	27	40
Global programmes	2021	-	16	374	63	135	588						
	2022	-	14	388	59	150	611	-	-2	14	-4	15	23
Headquarters	2021	4	45	447	41	422	959						
	2022	4	44	467	41	418	974	-	-1	20	-	-4	15
Total	2021	4	193	4,078	1,602	9,708	15,585						
	2022	4	178	4,120	1,615	9,746	15,663	-	-15	42	13	38	78

107. En el cuadro III.3 se compara la distribución de los puestos en el presupuesto actual para 2021 con la del presupuesto para 2022 por categoría de gastos. En él se indica que la distribución relativa de los puestos con cargo a los gastos de los programas aumenta ligeramente, debido a la adición neta de puestos sobre el terreno. La proporción relativa de los puestos de gestión y administración se mantiene constante.

Cuadro III.3

Resumen general de los puestos para 2021 y 2022, por apoyo a los programas, y gestión y administración

(in person-years)

	2021		2022		Variance	
	Current budget		Proposed budget		2022 vs 2021	
	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage over total	Posts	Percentage change
Programme	7,352	47%	7,537	48%	185	3%
Programme support	7,502	48%	7,372	47%	(130)	-2%
Management and administration	731	5%	754	5%	23	3%
Total	15,585	100%	15,663	100%	78	1%

108. En el cuadro 3 del anexo I figura una sinopsis detallada de los puestos, desglosados por categoría de personal, clase y región, y por programas mundiales y la sede.

109. Por “funcionarios en espera de destino” se entienden los funcionarios que han concluido su asignación y no han sido aún reasignados. Como se indica en el cuadro III.4, al 30 de junio de 2021, había 23 funcionarios en espera de destino, repartidos entre las categorías P-3, P-4, P-5 y D-1, frente a los 40 que había en esa fecha el año pasado (A/AC.96/1202).

Cuadro III.4

Funcionarios en espera de destino al 30 de junio de 2021

Duration	D1	P5	P3/P4	P2	Total
Up to 6 months	4	2	12	-	18
7 to 12 months	1	1	2	-	4
More than 12 months	-	1	-	-	1
Total	5	4	14	-	23

110. Al 30 de junio de 2021, había 67 funcionarios en espera de destino, de los cuales 49 se encontraban sobre el terreno y 18 en la sede.

2. Personal asociado

111. Esta categoría incluye a los Voluntarios de las Naciones Unidas, el personal adscrito (enviado o adscrito al ACNUR por una organización asociada, un gobierno u otra entidad externa) y los consultores. Al 30 de junio de 2021, había 723 Voluntarios de las Naciones Unidas, todos ellos sobre el terreno. Además, se contrató a un total de 160 consultores para que aportaran conocimientos especializados a corto plazo en ámbitos como la evaluación, la innovación, la estrategia y la mercadotecnia.

Annex I

[English only]

Tables

1. Overall budget summary by cost category: expenditure in 2020, current budget for 2021 and proposed budget for 2022 - by programme, programme support, and management and administration
2. Proposed budget for 2022 - by impact area and by region/subregion/operation, global programmes and headquarters
3. Posts for 2020-2022: overall summary of post levels - by grade, by programme, programme support, and management and administration, and by region, global programmes and headquarters
4. Posts funded from the United Nations regular budget for 2022
5. Expenditure in 2018, 2019 and 2020, current budget for 2021 and proposed budget for 2022 - by chapter of expenditure
6. Supplementary budgets for 2021 (as at 30 June 2021)

Table 1

Overall budget summary by cost category: expenditure in 2020, current budget for 2021 and proposed budget for 2022 – by programme, programme support and management and administration

(in thousands of US dollars)

	2020		2021		2022		Variance	
	expenditure		Current budget		Proposed budget		2022 vs 2021	
	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	% over total	Amount	Percentage change
Programme								
Field	3,660,593	76%	7,264,792	79%	7,106,116	79%	(158,676)	-2%
Global programmes	287,352	6%	321,899	4%	271,462	3%	(50,437)	-16%
Subtotal programme	3,947,945	82%	7,586,691	83%	7,377,578	82%	(209,113)	-3%
Programme support								
Field	470,433	10%	663,696	7%	686,051	8%	22,355	3%
Global programmes	198,898	4%	232,234	3%	249,341	3%	17,107	7%
Headquarters: support divisions/services	41,356	1%	48,086	1%	45,720	1%	(2,366)	-5%
Subtotal programme support	710,688	15%	944,017	10%	981,113	11%	37,096	4%
Management and administration								
Headquarters: annual budget	129,940	3%	131,030	1%	152,135	2%	21,105	16%
Headquarters: United Nations regular budget	40,111	1%	43,182	0%	43,182	0%	-	0%
Subtotal management and administration	170,050	4%	174,212	2%	195,317	2%	21,105	12%
Subtotal programmed activities	4,828,683	100%	8,704,920	95%	8,554,008	95%	(150,912)	-2%
Operational reserve (OR)	-	0%	415,391	5%	427,700	5%	12,310	3%
Subtotal programmed activities and OR	4,828,683	100%	9,120,310	100%	8,981,708	100%	(138,602)	-2%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	-	0%	20,000	0%	-	0%	(20,000)	-100%
Junior Professional Officers	8,983	0%	12,000	0%	12,000	0%	-	0%
Total	4,837,666	100%	9,152,310	100%	8,993,708	100%	(158,602)	-2%

Table 2

Proposed budget for 2022 - by impact area and by region/subregion/operation, global programmes and headquarters

(in thousands of US dollars)

Region / subregion / operation	2022 proposed budget				Total
	Attaining favorable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	
West and Central Africa					
Regional Bureau for West and Central Africa	3,736	7,870	2,575	1,871	16,052
Regional activities for West and Central Africa	962	2,027	663	482	4,134
Burkina Faso	31,465	46,862	22,579	8,977	109,883
Cameroon multi-country office	8,477	56,366	63,964	5,200	134,007
Central African Republic	15,871	24,835	-	39,294	80,000
Chad	25,155	63,161	23,535	10,046	121,897
Côte d'Ivoire	6,757	1,458	2,891	9,989	21,095
Ghana	2,042	4,007	-	937	6,985
Liberia	2,890	6,338	1,932	4,317	15,477
Mali	17,036	23,515	15,159	10,699	66,410
Niger	44,426	51,923	28,957	5,389	130,696
Nigeria	56,420	-	-	41,820	98,239
Senegal multi-country office	10,465	-	-	8,921	19,386
Subtotal West and Central Africa	225,702	288,361	162,256	147,942	824,260
East and Horn of Africa & the Great Lakes					
Regional Bureau for East and Horn & Great Lakes	7,121	3,337	4,426	3,122	18,006
Regional activities for East and Horn & Great Lakes	1,850	3,897	1,275	927	7,950
Other operations in Africa	2,527	-	-	-	2,527
Burundi	5,922	46,100	21,013	7,504	80,539
Djibouti	5,033	6,929	4,382	1,899	18,242
Eritrea	281	702	244	4,985	6,212
Ethiopia	96,043	202,571	20,818	15,834	335,265
Kenya	15,825	65,358	26,837	37,500	145,520
Rwanda	11,732	45,145	19,184	10,725	86,786
Somalia	28,185	79,700	33,251	16,360	157,496
South Sudan	59,379	104,344	28,067	23,036	214,826
Sudan	84,880	164,502	18,190	81,323	348,894
Uganda	82,384	135,906	117,990	7,113	343,393
United Republic of Tanzania	39,849	60,982	-	13,699	114,530
Subtotal East and Horn of Africa & the Great Lakes	441,010	919,473	295,677	224,025	1,880,186
Southern Africa					
Regional Bureau for Southern Africa	2,863	6,031	1,973	1,434	12,302
Regional activities for Southern Africa	1,047	2,206	722	525	4,500
Angola	9,215	-	-	20,674	29,889
Congo (Republic of)	22,158	-	8,835	6,413	37,406
Democratic Republic of the Congo	49,833	117,251	34,689	23,647	225,421
Malawi	3,936	-	-	18,653	22,589
Mozambique	11,272	18,231	7,170	-	36,674
South Africa multi-country office	14,126	-	10,942	7,785	32,853
Zambia	24,447	-	-	-	24,447
Zimbabwe	5,153	2,999	1,332	943	10,427
Subtotal Southern Africa	144,050	146,720	65,664	80,075	436,508
Middle East and North Africa					
Regional Bureau for Middle East and North Africa	5,248	11,054	3,617	2,629	22,547
Regional activities for Middle East and North Africa	6,982	14,708	4,812	3,498	30,000
Subtotal Middle East and North Africa overall	12,230	25,762	8,429	6,127	52,547
Middle East					
Other operations in Middle East	3,335	1,329	-	15,776	20,440
Iraq	45,349	198,779	10,603	92,628	347,359
Israel	6,465	-	-	1,077	7,542
Jordan	59,857	292,242	45,121	11,158	408,378
Lebanon	41,063	442,319	48,062	2,882	534,326
Saudi Arabia multi-country office	5,165	6,282	-	-	11,447
Syrian Arab Republic	80,811	298,552	79,297	6,551	465,211
Yemen	24,387	251,774	-	15,169	291,330
Subtotal Middle East	266,432	1,491,277	183,084	145,241	2,086,033
North Africa					
Algeria	3,975	31,383	8,828	685	44,872
Egypt	25,440	66,668	28,098	5,783	125,990
Libya	15,590	46,399	6,237	1,774	70,000
Mauritania	4,389	16,459	7,614	2,433	30,896
Morocco	1,166	-	8,334	-	9,500
Tunisia	6,177	-	2,333	-	8,511
Western Sahara confidence-building measures	-	1,965	2,140	-	4,106
Subtotal North Africa	56,738	162,875	63,585	10,676	293,873
Subtotal Middle East and North Africa	335,399	1,679,914	255,097	162,044	2,432,453

(in thousands of US dollars)

Region / subregion / operation	2022 proposed budget				Total
	Attaining favorable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	
Asia and the Pacific					
Regional Bureau for Asia and the Pacific	6,132	2,271	743	4,355	13,500
Regional activities for Asia and the Pacific	15,534	357	117	85	16,093
Subtotal Asia overall	21,667	2,627	860	4,440	29,593
South-west Asia					
Afghanistan	2,689	73,380	42,361	37,212	155,642
Iran (Islamic Republic of)	11,826	77,938	7,008	4,753	101,525
Pakistan	18,761	-	84,600	9,142	112,502
Subtotal South-west Asia	33,276	151,318	133,968	51,107	369,669
Central Asia					
Kazakhstan multi-country office	2,816	-	-	1,318	4,134
Tajikistan	653	820	-	935	2,408
Subtotal Central Asia	3,469	820		2,253	6,542
South Asia					
India	3,449	6,653	2,764	1,352	14,217
Nepal	1,675	-	-	2,447	4,122
Sri Lanka	1,846	214	438	852	3,350
Subtotal South Asia	6,969	6,867	3,202	4,651	21,689
South-East Asia					
Bangladesh	16,775	206,685	59,749	1,876	285,086
Indonesia	2,254	6,594	2,469	1,158	12,475
Malaysia	6,117	5,802	8,277	2,120	22,315
Myanmar	56,699	-	-	-	56,699
Philippines	723	911	1,092	942	3,669
Thailand multi-country office	7,222	11,057	3,289	3,273	24,841
Subtotal South-East Asia	89,790	231,049	74,877	9,370	405,085
East Asia and the Pacific					
Australia multi-country office	3,723	-	-	920	4,642
China	2,519	1,123	-	823	4,465
Japan	4,131	-	-	-	4,131
Republic of Korea	1,837	-	275	196	2,308
Subtotal East Asia and the Pacific	12,210	1,123	275	1,938	15,546
Subtotal Asia and the Pacific	167,380	393,804	213,182	73,758	848,124
Europe					
Regional Bureau for Europe	3,289	6,928	2,267	1,648	14,131
Regional activities for Europe	2,600	5,476	1,792	1,302	11,170
Other operations in Europe	5,191	-	-	-	5,191
Subtotal Europe overall	11,079	12,404	4,058	2,950	30,492
Eastern Europe					
Armenia	3,328	-	-	9,363	12,691
Azerbaijan	969	3,526	1,067	1,641	7,202
Georgia	1,347	-	4,489	-	5,836
Russian Federation	3,017	-	-	715	3,732
Turkey	98,857	134,441	102,846	13,226	349,370
Ukraine	1,969	10,578	4,152	5,801	22,500
Subtotal Eastern Europe	109,487	148,546	112,554	30,745	401,332
South-eastern Europe					
Albania	2,061	-	-	1,439	3,500
Bosnia and Herzegovina	7,285	-	-	2,997	10,282
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	2,944	-	-	416	3,360
Montenegro	1,842	-	-	397	2,239
North Macedonia	3,499	-	-	-	3,499
Serbia	-	4,795	4,501	-	9,296
Subtotal south-eastern Europe	17,631	4,795	4,501	5,248	32,175
Northern, western, central and southern Europe					
Belgium multi-country office	11,081	-	-	-	11,081
Bulgaria	1,943	-	-	-	1,943
Croatia	1,174	-	-	619	1,792
Cyprus	2,887	-	-	-	2,887
France	3,867	-	-	-	3,867
Germany	2,537	-	-	-	2,537
Greece	38,879	-	10,729	10,392	60,000
Hungary multi-country office	5,345	-	-	-	5,345
Italy multi-country office	5,921	-	5,429	7,602	18,952
Malta	1,039	-	841	-	1,880
Poland	950	-	-	-	950
Romania	443	-	-	2,026	2,469
Spain	4,021	-	631	742	5,394
Sweden multi-country office	4,214	-	-	1,357	5,571
United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland	1,564	-	-	1,029	2,593
Subtotal northern, western, central and southern Europe	85,865		17,630	23,767	127,261
Subtotal Europe	224,062	165,745	138,744	62,711	591,261

(in thousands of US dollars)

Region / subregion / operation	2022 proposed budget				Total
	Attaining favorable protection environments	Realizing basic rights in safe environments	Empowering communities and achieving gender equality	Securing solutions	
Americas					
Regional Bureau for Americas	5,151	10,850	3,550	2,580	22,131
Regional activities for Americas	2,428	5,115	1,674	1,216	10,433
Subtotal Americas overall	7,579	15,965	5,223	3,797	32,564
North America and the Caribbean					
Canada	1,447	-	-	1,297	2,744
United States of America multi-country office	28,820	3,138	4,229	6,336	42,524
Subtotal North America and the Caribbean	30,267	3,138	4,229	7,633	45,268
Latin America					
Argentina multi-country office	8,413	26,916	-	13,835	49,164
Brazil	41,122	-	11,351	-	52,473
Colombia	64,809	28,837	8,042	20,303	121,990
Costa Rica	7,107	18,995	2,925	4,874	33,902
Ecuador	9,972	34,030	24,471	7,635	76,108
El Salvador	5,908	4,702	8,084	4,913	23,607
Guatemala	12,318	8,070	5,097	16,990	42,475
Honduras	14,346	-	7,803	6,491	28,640
Mexico	49,993	-	1,182	45,429	96,603
Panama multi-country office	18,857	8,925	-	26,525	54,306
Peru	13,023	32,600	15,492	-	61,115
Venezuela (Bolivarian Republic of)	-	61,159	-	-	61,159
Subtotal Latin America	245,868	224,233	84,446	146,996	701,543
Subtotal Americas	283,714	243,336	93,899	158,425	779,374
Subtotal field	1,821,317	3,837,352	1,224,517	908,980	7,792,167
Global programmes	113,546	237,980	108,972	60,305	520,803
Headquarters	55,990	118,410	38,588	28,049	241,038
Subtotal programmed activities	1,990,854	4,193,742	1,372,077	997,335	8,554,008
Operational reserve (OR)				-	427,700
Subtotal programmed activities and OR	1,990,854	4,193,742	1,372,077	997,335	8,981,708
Junior Professional Officers				-	12,000
Total	1,990,854	4,193,742	1,372,077	997,335	8,993,708

Table 3

Posts for 2020 - 2022: overall summary of post levels - by grade, by programme, programme support, and management and administration, and by region, global programmes and headquarters

(in person-years ⁽¹⁾)

Year	Programme								Programme support								Management and administration								Grand total		
	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	USG / ASG	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS		Total	
West and Central Africa ⁽²⁾	2020	-	1	26	227	71	124	498	947	1	9	13	100	35	28	739	925	-	-	-	-	-	-	-	-	1,872	
	2021	-	2	30	266	91	146	485	1,020	1	10	16	121	41	36	841	1,066	-	-	-	-	-	-	-	-	2,086	
	2022	-	3	30	243	89	137	470	972	1	7	14	128	35	34	805	1,024	-	-	-	-	-	-	-	-	1,996	
East and Horn of Africa & the Great Lakes ⁽²⁾	2020	-	8	45	401	106	226	902	1,688	6	13	18	194	88	114	1,401	1,834	-	-	-	-	-	-	-	-	3,522	
	2021	-	7	44	417	123	300	995	1,886	6	14	25	178	102	103	1,435	1,863	-	-	-	-	-	-	-	-	3,749	
	2022	-	6	39	398	138	298	1,033	1,912	6	13	21	175	97	99	1,357	1,768	-	-	-	-	-	-	-	-	3,680	
Southern Africa ⁽²⁾	2020	-	2	9	128	43	64	178	424	2	5	12	56	35	20	382	512	-	-	-	-	-	-	-	-	936	
	2021	-	2	10	123	33	60	170	398	2	6	13	64	35	24	363	507	-	-	-	-	-	-	-	-	905	
	2022	-	3	14	135	51	76	200	479	2	5	10	67	40	28	398	550	-	-	-	-	-	-	-	-	1,029	
Middle East and North Africa ⁽²⁾	2020	-	5	39	304	98	226	1,087	1,759	6	12	17	136	50	76	913	1,210	-	-	-	-	-	-	-	-	2,969	
	2021	-	5	35	281	88	250	1,068	1,727	6	17	21	154	53	98	943	1,292	-	-	-	-	-	-	-	-	3,019	
	2022	-	4	32	279	92	240	1,064	1,711	5	15	20	132	46	84	899	1,201	-	-	-	-	-	-	-	-	2,912	
Asia and the Pacific ⁽²⁾	2020	-	2	16	180	32	157	527	914	4	15	16	62	21	54	515	687	-	-	-	-	-	-	-	-	1,601	
	2021	-	4	18	159	14	140	463	798	4	15	18	75	24	56	502	694	-	-	-	-	-	-	-	-	1,492	
	2022	1	3	17	161	25	151	477	835	3	14	18	79	21	57	503	695	-	-	-	-	-	-	-	-	1,530	
Europe ⁽²⁾	2020	-	3	12	117	21	106	529	788	2	11	17	74	14	56	440	614	-	-	-	-	-	-	-	-	1,402	
	2021	-	3	12	97	16	101	500	729	2	11	14	81	11	54	432	605	-	-	-	-	-	-	-	-	1,334	
	2022	-	2	12	106	17	106	470	713	2	11	13	71	14	55	419	585	-	-	-	-	-	-	-	-	1,298	
Americas ⁽²⁾	2020	-	1	7	156	65	90	378	697	2	11	19	93	40	34	395	594	-	-	-	-	-	-	-	-	1,291	
	2021	-	2	6	141	68	92	485	794	3	10	20	73	46	38	469	659	-	-	-	-	-	-	-	-	1,453	
	2022	-	2	5	149	80	106	573	915	3	9	19	78	55	44	510	718	-	-	-	-	-	-	-	-	1,633	
Subtotal Field ⁽²⁾	2020	-	22	154	1,513	436	993	4,099	7,217	23	76	112	715	283	382	4,785	6,376	-	-	-	-	-	-	-	-	13,593	
	2021	-	25	155	1,484	433	1,089	4,166	7,352	24	83	127	746	312	409	4,985	6,686	-	-	-	-	-	-	-	-	14,038	
	2022	1	23	149	1,471	492	1,114	4,287	7,537	22	74	115	730	308	401	4,891	6,541	-	-	-	-	-	-	-	-	14,078	
Global programmes ⁽³⁾	2020	-	-	-	-	-	-	-	-	1	14	50	285	35	42	154	581	-	-	-	-	-	-	-	-	581	
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	1	15	57	277	40	63	135	588	-	-	-	-	-	-	-	-	588	
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	1	13	55	292	41	59	150	611	-	-	-	-	-	-	-	-	611	
Headquarters ⁽⁴⁾	2020	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6	28	98	5	-	86	228	4	7	25	59	223	26	34	342	720	948
	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	5	6	25	98	8	4	82	228	4	8	26	57	228	31	37	340	731	959
	2022	-	-	-	-	-	-	-	-	4	6	24	101	6	5	74	220	4	9	25	62	240	34	36	344	754	974
Total	2020	-	22	154	1,513	436	993	4,099	7,217	29	96	190	1,098	323	424	5,025	7,185	4	7	25	59	223	26	34	342	720	15,122
	2021	-	25	155	1,484	433	1,089	4,166	7,352	30	104	209	1,121	360	476	5,202	7,502	4	8	26	57	228	31	37	340	731	15,585
	2022	1	23	149	1,471	492	1,114	4,287	7,537	27	93	194	1,123	355	465	5,115	7,372	4	9	25	62	240	34	36	344	754	15,663

⁽¹⁾ All posts (calculated in person-years) excluding Junior Professional Officers and United Nations Volunteers (national and international) serving with UNHCR.

⁽²⁾ Excludes global programmes posts located in the field.

⁽³⁾ Includes global programmes posts located in the field.

⁽⁴⁾ Includes posts in Geneva, Budapest, Copenhagen, New York

Table 4
Posts⁽¹⁾ funded from the United Nations regular budget for 2022

Organizational unit	USG/		GS							Total
	ASG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2	PL ⁽²⁾	OL ⁽³⁾	
Executive Direction and Management										
Office of the High Commissioner	2	-	-	-	2	-	-	2	3	9
Inspector General's Office	-	-	-	-	-	1	-	2	2	5
Legal Affairs Service	-	-	1	-	4	1	-	1	2	9
Office of the Ombudsman	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
Ethics Office	-	-	1	-	1	-	-	-	2	4
Transformation and Change Service	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Governance Service	-	-	1	-	-	-	-	-	4	5
Division of External Relations										
Office of the Director	-	1	-	2	-	2	1	1	3	10
Donor Relations and Resource Mobilization Service	-	-	1	3	2	1	2	1	6	16
Global Communications Service	-	-	-	1	-	-	-	2	4	7
Partnership and Coordination Service	-	-	1	-	-	-	-	1	1	3
Public Outreach and Campaign Section	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Records and Archives Section	-	-	-	-	-	-	1	-	5	6
Private Sector Partnerships Service	-	-	-	1	1	1	-	-	-	3
Digital Engagement Section	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Division of Information Systems and Telecommunications										
Office of the Director	-	1	-	-	-	-	1	1	6	9
Division of Human Resources										
Office of the Director	-	1	2	-	3	2	-	1	3	12
Assignments and Talent Mobilization Section	-	-	-	1	4	3	6	1	11	26
Human Resources Operational Partnership Service	-	-	-	1	2	2	-	-	1	6
Headquarters and Compensation Unit	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Staff Health & Wellbeing Service	-	-	1	2	2	2	1	2	5	15
Division of Financial and Administrative Management										
Office of the Controller	-	1	1	2	4	2	-	1	2.5	13.5
Treasury Section	-	-	1	1	3	-	-	2	2	9
General Services Section	-	-	-	2	-	2	-	2	13.5	19.5
System Administration	-	-	-	1	1	1	-	-	1	4
Division of Strategic Planning and Results										
Annual Review and Budget Analysis Service	-	-	1	2	6	1	-	3	3	16
Implementation Management and Assurance Service	-	-	1	1	1	2	-	-	-	5
Total	2	4	13	20	36	23	12	25	85	220

⁽¹⁾ Only the posts in the Under-Secretary-General (USG)/Assistant Secretary-General (ASG) category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized regular budget posts. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

⁽²⁾ PL = Principal level (G-7)

⁽³⁾ OL = Other level

Table 5

Expenditure in 2018, 2019 and 2020, current budget for 2021 and proposed budget for 2022 - by chapter of expenditure

(in thousands of US dollars)

	2018 expenditure		2019 expenditure		2020 expenditure		2021 current budget ⁽¹⁾		2022 proposed budget	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
A. Programme ⁽²⁾										
Staff costs ⁽³⁾	419,838	10%	452,946	10%	503,713	10%	682,370	7%	685,681	8%
Other staff costs ⁽⁴⁾	21,547	1%	19,289	0%	15,887	0%	27,771	0%	26,917	0%
Consultants	54,952	1%	58,764	1%	44,759	1%	116,029	1%	112,459	1%
Travel	31,908	1%	30,624	1%	14,393	0%	47,326	1%	45,870	1%
Contractual services	1,381,024	33%	1,382,699	31%	1,398,158	29%	3,647,609	40%	3,535,384	39%
Operating expenses	308,192	7%	328,074	7%	322,201	7%	949,236	11%	920,031	10%
Supplies and materials	435,444	10%	438,331	10%	623,506	13%	578,829	6%	561,020	6%
Furniture and equipment	101,083	2%	90,690	2%	172,094	4%	129,183	1%	125,208	1%
Cash-based interventions	574,253	14%	652,241	15%	718,075	15%	1,242,081	14%	1,203,866	13%
Joint United Nations contributions	7,531	0%	7,279	0%	13,618	0%	23,638	0%	22,911	0%
Other expenditure ⁽⁵⁾	75,379	2%	80,266	2%	121,543	3%	142,619	2%	138,231	2%
Subtotal programme	3,411,151	81%	3,541,204	80%	3,947,945	82%	7,586,691	83%	7,377,578	82%
B. Programme support										
Staff costs ⁽³⁾	412,344	10%	443,058	10%	480,348	10%	566,948	6%	589,592	7%
Other staff costs ⁽⁴⁾	52,004	1%	66,579	2%	50,665	1%	82,940	1%	86,118	1%
Consultants	1,057	0%	1,021	0%	913	0%	1,495	0%	1,552	0%
Travel	32,025	1%	31,516	1%	10,508	0%	17,202	0%	17,861	0%
Contractual services	37,167	1%	41,716	1%	45,784	1%	74,949	1%	77,822	1%
Operating expenses	60,159	1%	60,087	1%	54,286	1%	88,866	1%	92,272	1%
Supplies and materials	10,294	0%	11,785	0%	11,741	0%	19,219	0%	19,956	0%
Furniture and equipment	26,299	1%	29,032	1%	34,243	1%	56,056	1%	58,204	1%
Joint United Nations contributions	13,239	0%	13,139	0%	18,456	0%	30,213	0%	31,371	0%
Other expenditure ⁽⁵⁾	3,254	0%	3,366	0%	3,744	0%	6,129	0%	6,363	0%
Subtotal programme support	647,842	15%	701,298	16%	710,688	15%	944,017	10%	981,113	11%
C. Management and administration										
Staff costs ⁽³⁾	95,817	2%	100,043	2%	107,966	2%	101,042	1%	110,992	1%
Other staff costs ⁽⁴⁾	3,419	0%	3,088	0%	3,444	0%	4,059	0%	4,677	0%
Consultants	1,156	0%	1,215	0%	627	0%	740	0%	852	0%
Travel	3,432	0%	3,062	0%	663	0%	781	0%	900	0%
Contractual services	28,403	1%	29,091	1%	31,507	1%	37,133	0%	42,794	0%
Operating expenses	21,640	1%	18,282	0%	8,571	0%	10,102	0%	11,642	0%
Supplies and materials	506	0%	1,724	0%	9,957	0%	11,735	0%	13,524	0%
Furniture and equipment	859	0%	546	0%	784	0%	924	0%	1,065	0%
Joint United Nations contributions	3,305	0%	6,150	0%	6,094	0%	7,182	0%	8,277	0%
Other expenditure ⁽⁵⁾	636	0%	811	0%	438	0%	516	0%	594	0%
Subtotal management and administrative	159,173	4%	164,011	4%	170,050	4%	174,212	2%	195,317	2%
Total programmed activities	4,218,165	100%	4,406,513	100%	4,828,683	100%	8,704,920	95%	8,554,008	95%
Operational reserve (OR)	-	0%	-	0%	-	0%	415,391	5%	427,700	5%
Subtotal programmed activities and OR	4,218,165	100%	4,406,513	100%	4,828,683	100%	9,120,310	100%	8,981,708	100%
"New or additional activities – mandate-related" reserve	-	0%	-	0%	-	0%	20,000	0%	-	0%
Junior Professional Officers	8,088	0%	8,778	0%	8,983	0%	12,000	0%	12,000	0%
Total	4,226,254	100%	4,415,291	100%	4,837,666	100%	9,152,310	100%	8,993,708	100%

⁽¹⁾ As of 30 June 2021⁽²⁾ Amounts under "programme" may change pending finalization of all reports from implementing partners.⁽³⁾ Staff costs include salaries and allowances.⁽⁴⁾ Other staff costs include temporary assistance and overtime.⁽⁵⁾ Other expenditure includes advances to implementing partners and other miscellaneous expenditure.

Table 6
Supplementary budgets for 2021 (as at 30 June 2021)

(in thousands of US dollars)

	<i>Region / subregion</i>	<i>Total</i>
COVID-19 emergency	West and Central Africa	35,298
	East and Horn of Africa & the Great Lakes	93,400
	Southern Africa	20,377
	Middle East and North Africa	109,103
	Asia and the Pacific	64,478
	Europe	3,587
	Americas	73,583
	Global programmes	54,000
	Headquarters	1,000
	Subtotal	454,826
Ethiopia situation	East and Horn of Africa & the Great Lakes	81,649
	Subtotal	81,649
Total		536,476

Annex II

[English and French only]

Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the biennial programme budget 2020-2021 (revised)

This annex provides an update on issues raised by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions in its report (A/AC.96/1202/Add.1) on UNHCR's biennial programme budget 2020-2021 (revised).

Paragraph 6 (utilization of resources for COVID):

The Committee trusts that UNHCR will also provide information in future budget reports on UNHCR's utilization of resources as a result of the COVID-19 pandemic.

UNHCR provides regular updates to member States on the performance of approved budgets at Standing Committee meetings and the annual plenary session of the Executive Committee. The reports focus on budgets, expenditure and contributions received. The last such report issued (EC/72/SC/CRP.16) was presented to the Standing Committee at its eighty-first meeting in July 2021. Analogous to previous reports, it highlighted the impact of COVID-19 on UNHCR's budget. The next update to the Standing Committee will be presented at the eighty-second meeting of the Standing Committee in September 2021.

Paragraph 7 (resource mobilization and fundraising):

The Advisory Committee welcomes the resource mobilization and fundraising efforts and encourages UNHCR to continue to strengthen those efforts, including by exploring innovative approaches, and to broaden its donor base further, with a view to achieving sufficient, predictable and sustained funding.

Resource mobilization and fundraising achievements by UNHCR in 2020 include recorded voluntary contributions of \$4.74 billion earned, an increase of 13 per cent from 2019. Contributions were also received in a timelier manner, with a large share received earlier in the year. UNHCR completed strategic engagement plans for major financial donors. Six appeals and resource mobilization plans were developed for priority situations and major events, including conferences, while ensuring media coverage and donor attention. The organization continued to maintain its liaison with Permanent Missions in Geneva and in capitals, and strategic meetings were held with donor governments. Annual bilateral consultations were held with major donor countries and briefings by the High Commissioner were arranged for the "\$20 million donor group" and the group of countries hosting more than 300,000 refugees ("300k group"), as well as for governments and partners on areas of geographic and thematic interest. Country offices were supported in navigating pooled-funding processes. Online resource mobilization and donor visibility trainings were organized for the benefit of colleagues, globally.

Paragraph 8 (efficiencies):

The Advisory Committee welcomes these (i.e. efficiency) efforts and looks forward to further details on efficiencies in the context of the next budget report.

Examples of UNHCR's focus on furthering efficiencies include:

Cash-based interventions (CBI): CBIs are increasingly used to assist persons of concern. In the last five years, expenditure accounted under CBIs has increased steadily. A 2017 report of the Organisation for Economic Co-operation and Development¹³ states that "when used in the right context, cash-based response can be more efficient and effective than in-kind assistance (i.e. provision of relief commodities such as food and non-food items; for example,

¹³ <https://www.oecd.org/development/humanitarian-donors/docs/cashbasedresponse.pdf>

hygiene kits, kitchen sets and tarpaulins). Evidence also shows cash-based transfers are usually cheaper and support local market recovery.” The same report indicates that “a four-country study comparing cash transfers and food aid found that 18 per cent more people could be assisted at no extra cost if everyone received cash instead of food. Donors can therefore find that cash can help make their humanitarian budgets go further.”

The partnership between UNHCR and the United Nations Children’s Fund (UNICEF) on the “[Blueprint for joint action](#)” aims to include refugee children and their families in national systems and services. Through a joint action plan developed across 10 countries (home to 2.2 million refugee children) participating in a pilot phase of the initiative, UNHCR and UNICEF set targets to achieve by 2021 in the priority areas of WASH, education and child protection. A preliminary analysis by UNICEF of 2019-2020 humanitarian spending in these countries suggests there was up to \$57 million in reduced expenditure in these priority areas. A complementary review by UNHCR over 2019-2021 found that expenditure for the relevant blueprint objectives decreased by \$21.3 million in 8 of the 10 pilot countries, despite operational conditions being unchanged, and the beneficiary population remaining constant or even increasing. These high-level findings will require further review by both partners through more in-depth analysis of expenditures and results, in order to assess the degree to which this decrease can be attributed to the blueprint collaboration.

UNHCR remains involved in follow-up collaborative work stemming from the BIG of the United Nations Sustainable Development Group. The Office is particularly engaged in identifying modalities for efficient and high-quality back-office services.

Paragraph 9 (results-based management) and 10 (risk management):

The Advisory Committee welcomes these efforts and looks forward to updated information in the context of the next budget report. The Committee also looks forward to discussing the matter of risk management in further depth in the context of its consideration of the aforementioned report of the Board of Auditors.

Results-based management:

Details on the global results framework and how it has shaped these budget proposals are reflected in chapter I, section B, “Planning framework”.

Risk management:

UNHCR’s policy on enterprise risk management was issued at the end of 2020. It reflects the staggered timelines of the mandatory risk review, based on the new decentralized and regionalized structure of the organization. Although risk registers are updated throughout the year, country operations are required to conduct a mandatory annual risk review and update their risk register by the end of November. In the first two months of the following year, regional bureaux and headquarters divisions and entities complete their risk reviews, drawing on the risks identified in operations to inform their risk assessments. This bottom-up approach allows the identification of regional risks enabling more coherent risk management at the regional and global levels. The risk registers from the regional bureaux as well as headquarters divisions and entities will further feed into the update of UNHCR’s strategic risk register, ensuring that it is informed by this process in a systematic manner. Further information on accountability and oversight work looking forward is provided in chapter I, section D, “Key initiatives”.

Paragraph 11 (decentralization):

The Advisory Committee recalls the recommendation of the Board of Auditors that UNHCR ensure well-coordinated accountabilities, authorities and reporting lines for managers in the newly created regional and headquarters structures and that the reporting lines, accountabilities and authorities should be integrated into the current structures of UNHCR and provide for the necessary coordination and monitoring at headquarters (A/74/5/Add.6, chap. II, para. 64). The Committee looks forward to discussing this matter further in the context of its consideration of the aforementioned report of the Board of Auditors.

When planning the decentralization process, UNHCR envisaged releasing guidance to clarify roles and responsibilities in the framework of the new organizational architecture; in October 2019, roles, accountabilities and authorities for country operations, regional bureaux and headquarters divisions were issued. A revision of this guidance is ongoing to accommodate the feedback on its implementation since the regionalized bureaux became operational in January 2020. Further recommendations from the Board of Auditors on this topic (A/75/5/Add.6) are also informing the ongoing revision.

Paragraph 12 (data):

The Advisory Committee welcomes these [data transformation] efforts and looks forward to further updates thereon in the next budget report.

Through investments, in line with the data transformation policy, in the Global Data Service and regional data hubs, several aims have been achieved. In the area of data governance and capacity development, important investments were made to build up UNHCR's first data governance structure, which will be further enhanced by cross-cutting data standardization work. In the area of digital identity, UNHCR met its "grand bargain" commitments for biometrics and its 2018 policy commitments for registration. Additional developments were undertaken to bring the experience of refugee registration into the domain of IDP enrolment, where needed. In the area of official statistics, UNHCR continued to invest in new capacity-enabling approaches in data science, according to the Global Trends report on forced displacement in 2020, and to open data, as per UNHCR's microdata library. In the context of the COVID-19 pandemic, the Global Data Service and the regional data platforms developed a series of data products, ranging from remote registration support to monitoring and impact analysis.

Paragraph 14 (cooperation and harmonization with United Nations agencies):

The Advisory Committee looks forward to detailed information and a status update in the next budget report on UNHCR's areas of cooperation and harmonization with United Nations agencies, including on efficiencies and cost savings. Furthermore, the Committee trusts that any operational and/or financial support provided by UNHCR to the resident coordinator system be presented in a transparent manner in the next budget report.

Decentralization enhanced UNHCR's active engagement in the roll-out of the United Nations development system reform, including in the context of new regional collaborative platforms. The Office co-chaired issue-based coalitions on human mobility, displacement and resilience across Africa, Europe, and Latin America and the Caribbean, and aligned itself with the United Nations country-level management and accountability framework. UNHCR also supported the United Nations framework for the immediate socioeconomic response to COVID-19, offering guidance to Resident Coordinators on including refugees, forcibly displaced and stateless persons in socioeconomic impact assessments. With no specific funding window created under the multi-partner trust fund for refugees and migrants, their inclusion in response plans was a challenge. To assist governments and United Nations country teams in identifying the needs of forcibly displaced people, the World Bank-UNHCR Joint Data Center on Forced Displacement funded the collection of primary socioeconomic data through household and phone surveys in Chad, Djibouti, Ethiopia, Kenya, the Niger, Rwanda and Uganda.

At the global level, UNHCR progressively incorporated relevant elements of the quadrennial comprehensive policy review within its operations as well as the Management Accountability Framework. The Office participated in the finalization of the companion package to the United Nations Sustainable Development Cooperation Framework (UNSDCF) Guidance, which now encourages United Nations country teams to include refugees, IDPs and stateless persons in common country assessments. UNHCR further issued internal guidance on programme alignment in cooperation with the UNSDCF. The Office supported the United Nations development system "funding compact", which aims to increase the quantity and the quality of development funding in return for greater effectiveness, transparency and accountability. UNHCR reports against the compact's commitments to the SDGs through the United Nations Development Coordination Office.

From the budgetary standpoint, between 2019 and 2020, UNHCR expenditure for contributions to United Nations joint activities has increased by 32 per cent globally. Field and global programmes account for 80 per cent of the 2020 expenditure of \$30 million, reflecting the increased engagement of UNHCR in the United Nations development system reform.

Paragraph 15 (individual contractors):

The Advisory Committee trusts that an update on the number of individual contractors will be provided in the next budget report, and recommends that UNHCR will consider using the experience and lessons learned from UNICEF and other United Nations entities, in order to reduce the number of individual contractors and, on a case-by-case basis, regularize those posts which are of a continuous nature.

As at 30 June 2021, UNHCR was employing globally 3,026 contractors through the United Nations Office for Project Services and 160 contractors administered directly by UNHCR. Most contractors employed are local, with 283 being international. Contractors are mostly employed to support the areas of operational delivery, international protection and solutions. Compared to full-fledged recruitment on regular posts, contractors increase operational ability to rapidly modulate the workforce. The flexibility provided using this temporary modality also results in faster engagement of personnel.

UNHCR has recently revised its framework on the use of affiliate workforce through an administrative instruction to better manage this group, so as to better respond to operational needs. The development of this guidance was preceded by a thorough analysis of the contemporary operational global context, occupational health and safety obligations, practices best suited to UNHCR's business model and benchmarking.

Number of persons of concern 2020-2022 - by population type, region and year

Region	Year	Refugees ⁽¹⁾	Asylum-seekers (pending cases)	Returnees (arrivals during the year)	Persons under UNHCR's statelessness mandate ⁽²⁾	Internally displaced persons (IDPs)	Returned IDPs (during year)	Others of concern ⁽³⁾	Venezuelans abroad	Grand total
West and Central Africa	2020 actual	1,353,611	38,058	42,160	954,646	6,373,076	655,815	138,157	-	9,555,523
	2021 current	1,479,557	23,812	79,000	1,162,335	7,368,019	179,000	35,701	-	10,327,424
	2022 projections	1,508,786	27,519	155,183	2,242,088	6,960,243	404,744	36,666	-	11,335,229
East and Horn of Africa & the Great Lakes	2020 actual	4,511,575	157,008	165,467	26,820	9,875,419	474,822	2,690,328	-	17,901,439
	2021 current	4,759,744	144,836	669,760	30,399	8,791,254	1,628,689	2,591,465	-	18,616,147
	2022 projections	4,617,307	131,740	354,820	39,795	10,450,674	1,103,596	2,558	-	16,700,490
Southern Africa	2020 actual	720,533	294,788	675	-	6,000,599	1,434,272	37,408	-	8,488,275
	2021 current	662,325	290,829	100,816	503,000	5,904,430	1,200,000	34,447	-	8,695,847
	2022 projections	784,318	298,481	23,600	454,469	6,944,279	1,440,329	36,211	-	9,981,687
Middle East and North Africa	2020 actual	2,509,780	207,902	40,068	370,500	12,206,269	463,721	49,207	-	15,847,447
	2021 current	2,406,847	256,771	376,900	369,245	12,477,241	708,029	27,052	-	16,622,085
	2022 projections	2,368,647	265,288	101,900	209,220	12,430,000	610,000	11,371	-	15,996,426
Asia and the Pacific	2020 actual	4,016,705	203,480	2,547	1,147,194	3,544,916	155,113	685,100	-	9,755,055
	2021 current	4,038,627	231,889	65,900	1,099,044	5,024,278	519,822	186,038	-	11,165,598
	2022 projections	3,932,153	233,731	104,000	1,212,896	4,461,216	407,372	130,224	-	10,481,592
Europe	2020 actual	6,778,420	1,125,616	24	469,037	1,985,782	375	1,657,095	-	12,016,349
	2021 current	6,993,140	1,020,625	250	483,000	1,883,926	1,300	1,741,130	-	12,123,371
	2022 projections	7,257,315	967,111	30	480,268	1,943,721	10,500	1,672,180	-	12,331,125
Americas	2020 actual	759,691	2,112,469	10	4,027	8,571,378	-	3,052,456	3,856,327	18,356,358
	2021 current	673,748	2,788,922	50,100	417	8,603,590	-	1,850,718	4,336,912	18,304,407
	2022 projections	1,324,142	2,866,332	100	345	8,973,590	-	7,725,404	4,858,608	25,748,521
Total	2020 actual	20,650,315	4,139,321	250,951	2,972,224	48,557,439	3,184,118	8,309,751	3,856,327	91,920,446
	2021 current	21,013,988	4,757,684	1,342,726	3,647,440	50,052,738	4,236,840	6,466,551	4,336,912	95,854,879
	2022 projections	21,792,668	4,790,202	739,633	4,639,081	52,163,723	3,976,541	9,614,614	4,858,608	102,575,070

⁽¹⁾ Includes persons in refugee-like situations

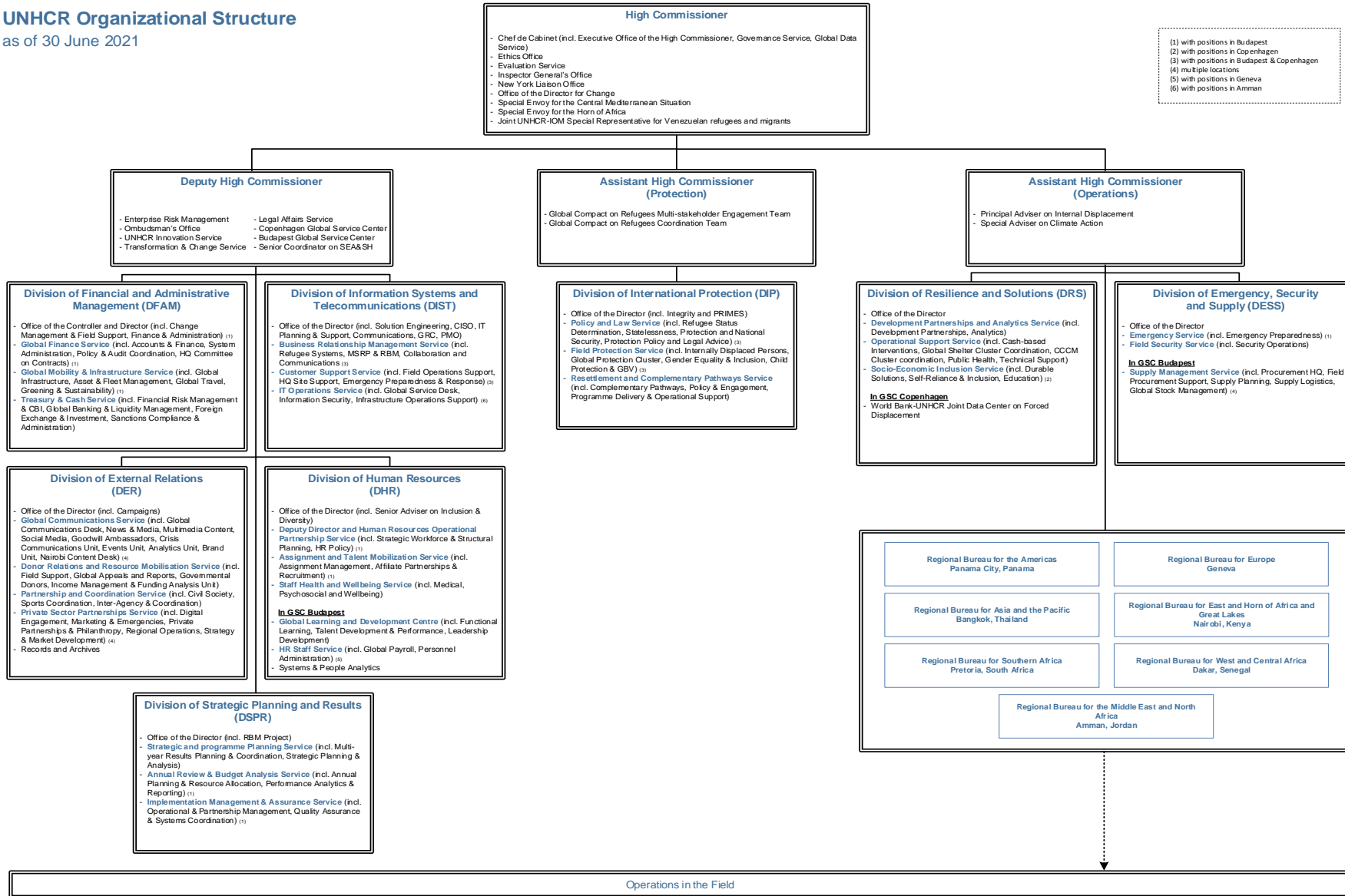
⁽²⁾ In 2020, the figure excludes 1.2 million people who are also forcibly displaced (e.g. the Rohingya) to avoid double-counting.

⁽³⁾ From 2021, the figure for others of concern does not include host communities.

Annex IV

[English only]

UNHCR Organizational Structure as of 30 June 2021



UNHCR Operations in the Field (30 June 2021)



West and Central Africa
Regional Bureau for West and Central Africa (based in Dakar) covering:

- 9 Country Offices: Burkina Faso (inc. 1 field office, 4 field units), Central African Republic (inc. 1 sub-office, 6 field offices, 2 field units), Chad (inc. 6 sub-offices, 4 field offices, 1 field unit), Côte d'Ivoire (inc. 1 field office), Ghana (inc. 1 field office), Liberia (inc. 1 sub-office and 2 field offices), Mali (inc. 1 sub-office, 2 field offices and 2 field units), Niger (inc. 3 sub-offices, 2 field offices, 2 field units), Nigeria (inc. 2 sub-offices, 6 field offices, 6 field units)
- Multi-Country Office in Senegal covering:
 - Senegal
- 3 National Offices: Togo, Guinea (inc. 1 field office) and Guinea-Bissau
- Gambia, Sierra Leone, Benin and Cape Verde (no presence in these countries)
- Multi-Country Office in Cameroon covering:
 - Cameroon (inc. 4 sub-offices, 4 field offices, 2 field unit)
- National Office: Gabon
- Equatorial Guinea and Sao Tome Principe (no presence in these countries)

East and Horn of Africa & Great Lakes
Regional Bureau for East and Horn of Africa & Great Lakes (based in Nairobi) covering:

- 11 Country Offices: Burundi (inc. 1 sub-office, 2 field offices), Djibouti (inc. 2 field offices), Eritrea, Ethiopia (inc. 5 sub-offices, 5 field offices, 14 field units), Kenya (2 sub-offices, 1 field unit, 1 Support Office to UNHCR Somalia), Rwanda (1 sub-office, 3 field offices, 2 field units), Somalia (inc. 3 sub-offices, 3 field offices, 4 field units), South Sudan (inc. 2 sub-offices, 6 field offices, 1 field unit), Sudan (inc. 3 sub-offices, 7 field offices, 4 field units), Uganda (inc. 5 sub-offices, 2 field office, 6 field units), United Republic of Tanzania (2 sub-offices, 2 field offices, 2 field units)
- Other Operations in Africa (incl. Representation to the AU and ECA: Addis Ababa, Ethiopia)

Southern Africa
Regional Bureau for Southern Africa (based in Pretoria) covering:

- 7 Country Offices: Angola (inc. 1 field office), Democratic Republic of the Congo (inc. 5 sub-offices, 8 field offices, 5 field units), Malawi (inc. 1 field unit), Mozambique (inc. 2 field offices), Republic of the Congo (inc. 2 field offices), Zambia (inc. 2 field offices), Zimbabwe (inc. 1 field office)
- Multi-Country Office in South Africa covering:
 - South Africa (inc. 1 field office)
 - National Office: Botswana (inc. 1 field office)
 - Presence in Namibia
 - Comoros, Eswatini, Lesotho, Madagascar, Mauritius and Seychelles (no presence in these countries)

Middle East and North Africa
Regional Bureau for Middle East and North Africa (based in Amman) covering:

Middle East

- 6 Country Offices: Iraq (inc. 3 sub-offices, 2 field offices, 5 field units), Israel, Jordan (inc. 1 sub-office, 2 field offices), Lebanon (inc. 3 sub-offices, 3 field offices), Syrian Arab Republic (inc. 4 sub-offices, 2 field offices), Yemen (inc. 1 sub-office, 4 field offices, 1 field unit)
- Multi-Country Office in Saudi Arabia covering:
 - Saudi Arabia
- 2 Country Offices: Kuwait and Qatar
- Liaison Office: United Arab Emirates (inc. 1 field unit)

North Africa

- 5 Country Offices: Algeria (inc. 1 sub-office), Egypt (inc. 1 field office), Mauritania (inc. 1 sub-office, 1 field unit), Morocco and Tunisia (inc. 1 sub office)
- Office of Chief of Mission: Libya (inc. 1 field office and 1 field unit)
- Liaison Office: Western Sahara

Asia and the Pacific
Regional Bureau for Asia and the Pacific (based in Bangkok) covering:

South-West Asia

- 3 Country Offices: Afghanistan (inc. 5 sub-offices, 2 field offices), Islamic Republic of Iran (inc. 2 sub-offices, 1 field office, 2 field units), Pakistan (inc. 2 sub-offices, 5 field units)

Central Asia

- Multi-Country Office in Kazakhstan covering:
 - Kazakhstan (inc. 1 field office)
 - Country Office: Tajikistan
 - National Office: Kyrgyzstan
 - Presence in Uzbekistan
 - Turkmenistan (no presence in this country)

South Asia

- Country Office: Nepal
- Office of Chief of Mission: India (inc. 1 field office)
- National Office: Sri Lanka (inc. 1 sub-office)

South-East Asia

- 4 Country Offices: Bangladesh (inc. 1 sub-office), Indonesia (inc. 4 field units), Malaysia, Myanmar (inc. 1 sub-office, 2 field offices, 4 field units)
- National Office: Philippines (inc. 1 field office)
- Presence in Singapore
- Multi-Country Office in Thailand covering:
 - Thailand (inc. 3 field offices)
 - Cambodia, Lao People's Democratic Republic, Vietnam (no presence in these countries)

East Asia and the Pacific

- 3 Country Offices: China (inc. 1 sub-office), Japan, Republic of Korea
- Multi-Country Office in Australia covering:
 - Australia
 - Presence in Papua New Guinea
 - New Zealand and the Pacific Islands (no presence in these countries)

Europe
Regional Bureau for Europe (based in Geneva) covering:

Eastern Europe

- 7 Country Offices: Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia (inc. 2 field offices), Russian Federation, Turkey (inc. 1 sub-office, 1 field office, 4 field units), Ukraine (inc. 1 sub-office, 2 field offices, 2 field units)

South-Eastern Europe

- 5 Country Offices: Albania, Bosnia and Herzegovina (inc. 2 field unit), Montenegro, Serbia (inc. 1 field office), Republic of North Macedonia (inc. 1 field unit)
- Office of Chief of Mission: Kosovo (S/RES/1244 (1999))

Northern Europe Representation for the Nordic and Baltic countries

- Multi-Country Office in Sweden covering:
 - Sweden
 - Presence in Lithuania and Denmark
 - Estonia, Finland, Iceland, Latvia, Norway (no presence in these countries)

Western Europe

- 4 Country Offices: Germany (inc. 1 field unit), France (including Monaco), the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
- Multi-Country Office in Belgium covering:
 - Belgium
- 2 Liaison Offices: Malta (EASO) and Poland (FRONTEX)
- 2 National Offices: the Netherlands and Ireland
- Luxemburg (no presence in this country)

Central Europe

- 4 Country Offices: Bulgaria, Croatia, Poland, Romania (inc. 1 field unit)
- Multi-Country Office in Hungary covering:
 - Hungary
 - National Office: Czech Republic
 - Presence in Republic of Moldova, Slovakia and Slovenia

Southern Europe

- 4 Country Offices: Cyprus, Greece (inc. 1 sub-offices, 3 field offices, 3 field units), Malta, Spain (inc. 1 field unit)
- Andorra (no presence)
- Multi-Country Office in Italy covering:
 - Italy (15 field units)
 - Holy See and San Marino (no presence in these countries)

Other Operations in Europe

- (incl. Liaison Office Vienna (OSCE), Strasbourg (Representation to the CoE), Office for Switzerland and Liechtenstein, National Office Austria, Portugal),

the Americas
Regional Bureau for the Americas (based in Panama) covering:

North America and the Caribbean

- Country Office: Canada (inc. 1 field unit)
- Multi-Country Office in United States of America covering:
 - United States of America (incl. 2 field units)
 - Office of Chief of Mission: Dominican Republic
 - Presence in Haiti

Latin America

- 10 Country Offices: Brazil (inc. 1 sub-office, 2 field offices, 2 field units), Colombia (inc. 4 sub-offices, 6 field offices, 1 field unit), Costa Rica (inc. 1 field office), Ecuador (inc. 6 field offices, 4 field units), El Salvador, Guatemala (incl. 4 field units), Honduras (inc. 1 field office, 2 field units), Mexico (inc. 1 sub-office, 2 field offices, 15 field units), Peru (inc. 1 field office, 3 field units), Venezuela (Bolivarian Republic of) (inc. 4 field offices and 1 field unit)
- National Office: Regional Coordinator for Venezuela: Situation base in the Regional Bureau for the Americas
- Multi-Country Office in Panama covering:
 - Panama
 - 3 National Offices: Belize, Guyana, Trinidad & Tobago
 - Presence in Cuba and Aruba & Curacao
 - Suriname (no presence in this country)
- Multi-Country Office in Argentina covering:
 - Argentina
 - National Office: Chile (inc. 3 field units) and Bolivia, Paraguay, Uruguay (no presence in these countries)

Annex V

[English and French only]

Draft general decision on administrative, financial and programme matters*The Executive Committee,*

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its seventy first session, approved programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the biennial programme budget 2020-2021 revised, as set out in document A/AC.96/1202, amounting to \$9,131,348,441 and \$8,615,834,614 for 2020 and 2021 respectively; *notes* that the additional needs under supplementary budgets in 2021 amount to \$536,475,829 as at 30 June 2021; *approves* the total current requirements for 2021 amounting to \$ 9,152,310,400; and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Confirms* that the activities proposed in the programme budget for 2022, as set out in document A/AC.96/1213, are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.11);

(c) *Approves* the programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2022 programme budget, as set out in document A/AC.96/1213, amounting to \$ 8,993,707,996 for 2022, including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the operational reserve and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(d) *Takes note* of the financial statements for the year 2020 as contained in the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the financial report and audited financial statements of the voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2020 (A/76/5/Add.6) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/1212/Add.1); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these documents;

(e) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the programme budget for 2022, *encourages* his Office to be as efficient and effective as possible with the funds provided in implementing his mandate, including for durable solutions, while not diminishing life-saving protection and assistance to persons of concern, and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(f) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions and more predictable and equitable burden- and responsibility-sharing; and

(g) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial support provided by refugee-hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity to his appeal for resources to meet in full the 2022 programme budget and to ensure that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping earmarking to a minimum level.