

International  
**Paralympic**  
Committee

International  
Paralympic Committee

# Stratégie du Conseil des athlètes

## Au cœur





## Contenu

Introduction de la présidente du Conseil des athlètes, Chelsey Gotell ..	4
Lettre du président de l'IPC, Andrew Parsons .....	5
Présentation du Conseil des athlètes de l'IPC .....	6
Notre stratégie de réussite .....	8
Notre méthode de travail.....	9
Notre rôle auprès des athlètes et du Mouvement Paralympique ....	10
• Former des leaders d'athlètes .....	10
• Soutenir la carrière des athlètes.....	11
• Guider l'évolution du Mouvement Paralympique .....	12
• Améliorer l'environnement sportif unique des athlètes.....	13
Mise en œuvre de la stratégie.....	14
Mesurer nos progrès .....	15
Contactez-nous .....	15

## Introduction de la présidente du Conseil des athlètes, Chelsey Gotell



En tant que présidente du Conseil des athlètes de l'IPC, j'ai le plaisir de vous présenter Au cœur, notre stratégie pour la période 2019-2022.

Élaboré au cours des deux dernières années, et après consultation étroite avec les représentants des athlètes de l'ensemble du Mouvement Paralympique, ce document sert de guide aux athlètes et aux membres de l'IPC sur la façon dont nous pouvons former davantage d'athlètes leaders et faire en sorte que les athlètes soient au cœur du Mouvement Paralympique.

Les membres élus et cooptés du Conseil des athlètes de l'IPC sont pleinement engagés à mettre en œuvre cette stratégie d'ici à 2022, mais nous ne pouvons y arriver seuls. Comme pour toutes les réalisations dans le domaine du sport, elles impliquent un important effort collectif et la mise en œuvre de ce plan n'échappe pas à cette règle.

Cette stratégie s'adresse à l'ensemble du Mouvement Paralympique. Elle doit être approuvée, soutenue et mise en œuvre à tous les niveaux, du conseil d'administration et de l'équipe de direction de l'IPC à l'ensemble des 200 membres et plus de l'IPC.

Je suis convaincue qu'en mettant en œuvre cette stratégie, qui couvre quatre domaines prioritaires, nous pourrions former des athlètes leaders et soutenir tous les athlètes sur le terrain et en dehors du terrain. Nous pouvons guider l'évolution du Mouvement Paralympique en veillant à ce que les points de vue des athlètes soient pris en compte et valorisés, tout en continuant d'améliorer l'environnement et l'expérience de tous les athlètes.

En fin de compte, pour atteindre nos objectifs prioritaires, c'est au cœur du Mouvement Paralympique que les athlètes doivent être.

**Chelsey Gotell**  
Présidente du Conseil des athlètes de l'IPC

## Lettre du président de l'IPC, Andrew Parsons

Au nom du conseil d'administration et de l'équipe de gestion de l'IPC, je tiens à féliciter le Conseil des athlètes de l'IPC pour l'élaboration de cette stratégie et je tiens à offrir tout notre soutien à sa mise en œuvre.

Si l'on veut que le Mouvement Paralympique soit vraiment centré sur l'athlète, alors tous les athlètes - qu'il s'agisse des athlètes présents, futurs ou retraités - doivent être au cœur de tout ce que nous entreprenons. Leurs voix doivent être entendues et intégrées au processus de prise de décision, car en fin de compte, ce qui est décidé aura un impact pour eux, tant sur le terrain de jeu qu'en dehors.

Il aura fallu du temps pour produire ce plan - le premier du genre à être produit par le Conseil des athlètes de l'IPC. Il aura fallu du temps parce que les points de vue des représentants des athlètes de tout le Mouvement Paralympique, des Comités Paralympiques Nationaux aux Fédérations Internationales, ont été entendus, pris en compte et formulés dans quatre domaines prioritaires.

Il s'agit d'un plan élaboré par les athlètes pour l'ensemble du Mouvement Paralympique et j'espère sincèrement que tous les athlètes et les membres de l'IPC s'en serviront comme guide pour progresser davantage.

En travaillant ensemble et en mettant les athlètes au cœur de nos préoccupations, nous pouvons tous rendre le Mouvement Paralympique encore plus fort.

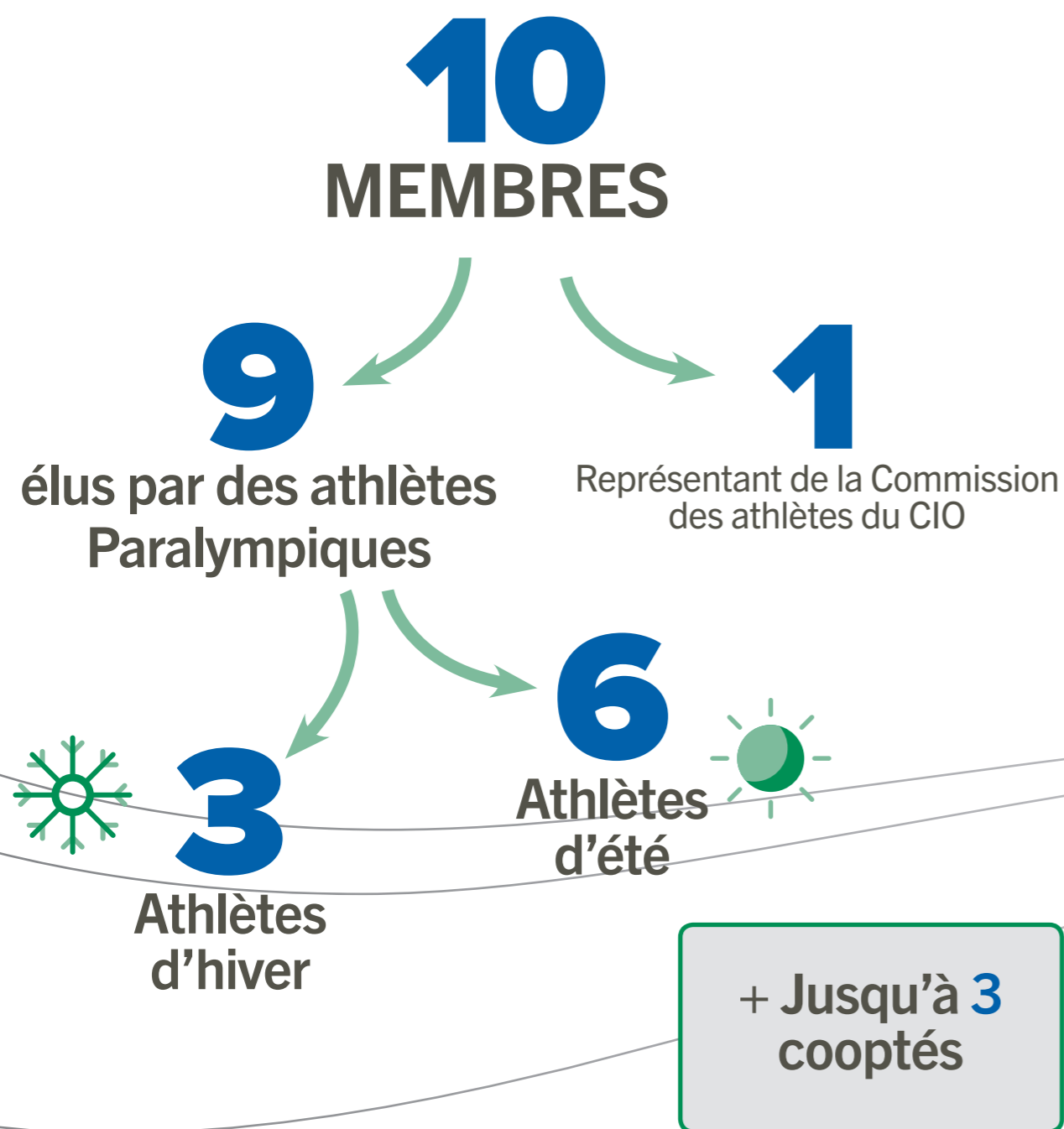
**Andrew Parsons**  
Président de l'IPC



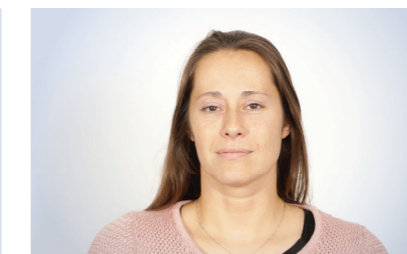
# Présentation du Conseil des athlètes de l'IPC

Le Conseil des athlètes de l'IPC est un groupe d'athlètes Paralympiques actuels et retraités très engagés qui ont à cœur de représenter tous les athlètes Paralympiques internationaux aux plus hauts niveaux du Mouvement Paralympique et de les soutenir sur le terrain et hors du terrain. Le Conseil des athlètes de l'IPC est composé de neuf membres élus. Les élections ont lieu à chaque édition des Jeux Paralympiques, avec six membres élus à chaque édition des Jeux Paralympiques et trois membres élus à chaque édition des Jeux Paralympiques d'hiver.

Le Président est élu par le Conseil pour quatre ans, il siège en tant que membre votant du conseil d'administration de l'IPC et membre de la commission des athlètes du CIO. En plus des membres élus, le Conseil des athlètes de l'IPC peut coopter jusqu'à trois membres supplémentaires pour un mandat de deux ans afin d'assurer un équilibre entre les sexes, les régions, les sports et les groupes de personnes handicapées. Il compte également un membre officiellement nommé par la Commission des athlètes du CIO.



**Chelsey Gotell**  
Présidente  
Para natation, Canada  
élue présidente en 2017



**Elvira Stinissen**  
Vice-présidente  
Volley-ball assis, Pays-Bas



**Monica Bascio**  
Cyclisme,  
États-Unis



**Marie Bochet**  
Para ski alpin, France



**Kurt Fearnley**  
Para athlétisme, Australie



**Gizem Girismen**  
Tir à l'arc, Turquie



**Rudolf Klemetti**  
Para ski nordique, Finlande



**Birgit Skarstein**  
Para ski nordique, Norvège



**Sarah Storey**  
Cyclisme, Grande-Bretagne



**Hong Sukman\***  
Para athlétisme, Corée du Sud



**Nurulasyiqah Mohammad Taha\***  
Boccia, Singapour



**Natalie du Toit\***  
Para natation, Afrique du Sud



**Danka Bartekova\*\***  
Para tir sportif, Slovaquie

\*Membres cooptés  
\*\*Membre nommé à la commission des athlètes du CIO

## Notre stratégie de réussite



**Notre mission est d'être la voix de tous les athlètes internationaux présents, futurs et retraités au sein du Mouvement Paralympique, au niveau de la direction stratégique de l'IPC et de soutenir nos athlètes sur le terrain et en dehors du terrain.**

Pour mener à bien cette mission, le Conseil des athlètes de l'IPC joue un rôle majeur afin de garantir que les représentants des athlètes bénéficient du soutien et des ressources nécessaires afin d'être des athlètes leaders pour leur pays et leur discipline sportive. Notre stratégie servira de ligne directrice pour les acteurs au sein du Mouvement Paralympique afin de leur donner une voix qui représente les athlètes Paralympiques et

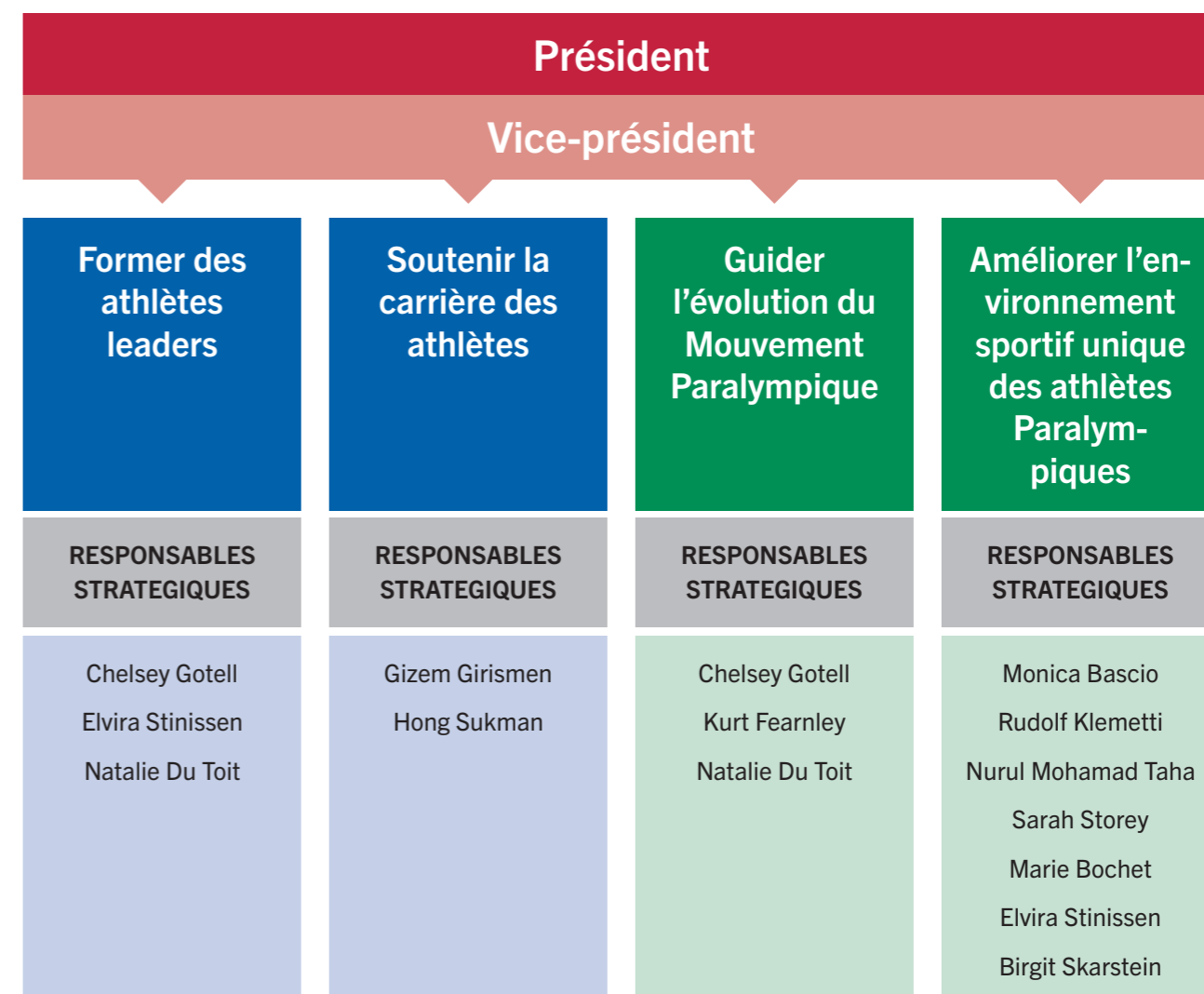
afin que leurs priorités soient intégrées au processus de prise de décision.

Après avoir longuement discuté et consulté les athlètes Paralympiques du monde entier, le Conseil des athlètes de l'IPC a défini quatre priorités pour la période 2019-2022. Ces priorités couvrent notre rôle auprès des athlètes et notre rôle au sein du Mouvement Paralympique.

## Notre méthode de travail

Chaque priorité au sein de notre stratégie est coordonnée par un ou plusieurs membres du Conseil des athlètes de l'IPC. Chaque responsable stratégique

supervise l'évolution observée et en fait part de façon régulière au Président et au Vice-Président.



# Notre rôle auprès

# des athlètes

## Former des athlètes leaders

### Priorité 1

Développer des mécanismes afin de former des athlètes leaders, des modèles efficaces de représentations des athlètes et de meilleurs réseaux sportifs.

Si nous voulons réussir à être la voix de tous les athlètes Paralympiques internationaux, nous devons créer un socle solide pour que les représentants des athlètes disposent d'un support, d'outils et de ressources adaptés afin de devenir de véritables athlètes leaders. Nous devons également créer des modèles de représentation d'athlètes qui répondent aux besoins des différents Para athlètes. Ce socle doit disposer de moyens efficaces de communication (dans chaque discipline et entre les disciplines) afin que les informations soient facilement échangées avec notre communauté sportive mais aussi entre la communauté sportive et le Conseil des athlètes de l'IPC.

### Objectifs

**Une représentation efficace des athlètes:** développer des mécanismes afin de garantir une représentation efficace des athlètes.

- Créer des outils et des cadres pour les représentants des athlètes afin de fournir un support, une aide et maximiser leur travail au sein des Comités Paralympiques Nationaux (CPN), des organisations régionales et des Fédérations Internationales (FI).
- Soutenir le développement d'un programme de leadership pour les athlètes.

**Améliorer la communication des athlètes:** créer une plateforme efficace pour une communication bidirectionnelle entre les représentants des athlètes.

- Créer un pôle centralisé pour athlètes (portail web) pour toutes les informations en lien avec les athlètes.
- Faciliter la communication écrite, virtuelle et en personne entre les représentants des athlètes.
- Promouvoir le recours aux représentants, conseils, groupes de conseil, groupes de travail et au Forum Athlètes de l'IPC à travers l'ensemble de la communauté sportive.

## Soutenir la carrière des athlètes

### Priorité 2

Equiper les athlètes Paralympiques d'outils et ressources nécessaires afin de les informer et de les former mais aussi de leur fournir des opportunités qui leur permettront d'étendre leurs connaissances au-delà du terrain de jeu.

Nous souhaitons que tous les athlètes Paralympiques aient accès aux ressources et au support qui les encourageront à donner le meilleur d'eux-mêmes sur le terrain et en dehors du terrain, dans leur carrière sportive et au cours de leur vie. Cela passe par la promotion du développement de méthodes permettant aux athlètes Paralympiques de s'épanouir dans leur vie, au-delà de leur carrière sportive.

### Objectifs

- Soutenir le développement du programme éducatif Proud Paralympian.
- Encourager l'IPC, les CPN et les FI à créer des opportunités pour les athlètes Paralympiques qui ont pris leur retraite du monde sportif afin qu'ils restent impliqués dans le Mouvement Paralympique.
- Soutenir le développement du Adecco Athlete Career Programme.

# Notre rôle au sein du

# Mouvement Paralympique

## Guider l'évolution du Mouvement Paralympique

### Priorité 3

Développer les ressources qui permettent de soutenir, grâce à l'adhésion à l'IPC, la création de structures inclusives pour les représentants des athlètes et qui promeuvent les avantages d'être représenté formellement grâce aux Constitutions d'adhésion.

En influençant de façon positive le développement de structures adéquates de gouvernance à travers l'adhésion à l'IPC et, de façon plus large, au Mouvement Paralympique, nous fournirons une base de travail pour garantir que la voix des athlètes soit prise en compte et valorisée. Nous travaillerons avec l'IPC et l'équipe des services aux membres afin d'offrir les outils et mécanismes qui permettent de s'assurer que la voix des athlètes soit entendue et que des décisions organisationnelles prennent en compte les athlètes.

### Objectifs

- Encourager l'IPC à promouvoir l'intégration formelle de la représentation d'athlètes dans les structures de gouvernance des membres de l'IPC.
- Développer des ressources qui promeuvent les avantages d'intégrer formellement la représentation d'athlètes dans les Constitutions des membres.
- Établir un mécanisme de reconnaissance pour les membres de l'IPC qui intègrent dans leurs statuts une véritable représentation des athlètes.
- Garantir la pertinence, en matière de contenu, des modules du Programme de Capacité Organisationnelle d'Agitos.

## Améliorer l'environnement sportif unique des athlètes

### Priorité 4

Reconnaître la diversité de handicaps des athlètes, promouvoir l'unicité de leurs besoins pour qu'ils donnent le meilleur d'eux-mêmes

Les athlètes Paralympiques ont des besoins uniques qui doivent être défendus, sur et hors du terrain. En tant que principal défenseur des besoins des athlètes, le Conseil des athlètes de l'IPC est déterminé à faire en sorte que les priorités et les meilleurs intérêts de nos athlètes soient intégrés au futur avenir du Mouvement Paralympique.

### Objectifs

#### Classification

- Soutenir le représentant du Comité de Classification de l'IPC dans le développement d'une communication et de ressources éducatives centrées sur les athlètes et qui permettent d'expliquer la classification et les mises à jour réalisées
- Fournir des informations qui permettront d'améliorer la transparence et la cohérence du système de classification
- Soutenir les discussions relatives à la professionnalisation du système de classification pour l'ensemble du personnel impliqué dans la gouvernance et l'application de la classification à travers les disciplines sportives.
- Aider à rationaliser le processus d'implication de l'athlète dans la progression future du système de classification.

#### Accessibilité

- Soutenir l'équipe de direction de l'IPC et la Commission des Jeux Paralympiques de l'IPC en fournissant l'expertise nécessaire à la planification opérationnelle des comités organisateurs des Jeux et de leurs conseils des athlètes ou des événements organisés par la FI qui sont uniques pour les athlètes.

#### Du sport propre et en toute sécurité

- Jouer un rôle de leadership proactif au nom de tous les athlètes Paralympiques internationaux qui militent pour un sport propre, le bien-être des athlètes et la prévention contre le harcèlement et les abus. and abuse.

## Mise en œuvre de la stratégie

En tant que membres du Conseil des athlètes de l'IPC, nous nous engageons individuellement et collectivement face à nos priorités et responsabilités.

Chaque membre du Conseil des athlètes est aligné avec plusieurs représentants des athlètes de la FI afin de permettre une communication bidirectionnelle rationalisée et cohérente entre nos représentants des athlètes de la FI et le Conseil des athlètes de l'IPC. Nous avons également nommé des membres du Conseil des athlètes pour assurer la liaison directe avec chacun des Conseils ou Représentants des athlètes des organisa-

tions régionales. Des experts en athlètes Paralympiques ont également été nommés à chaque commission permanente de l'IPC. Nous travaillerons de concert avec ces athlètes experts et leurs comités pour mettre en œuvre nombre de nos priorités.

Une communication efficace est la clé du succès. Non seulement la communication entre les membres du Conseil des athlètes de l'IPC, mais aussi la communication bidirectionnelle entre nos représentants des athlètes et les intervenants du Mouvement Paralympique.

### Fédérations internationales

Aviron	Birgit Skarstein	Para ski nordique	Rudi Klemetti
Badminton	Monica Bascio	Para hockey sur glace	Birgit Skarstein
Basketball en fauteuil roulant	Gizem Girismen	Para powerlifting	Hong Sukman
Boccia	Nurul Mohammad Taha	Para tir sportif	Hong Sukman
Canoë	Chelsey Gotell	Para snowboard	Elvira Stinissen
Curling en fauteuil roulant	Nurul Mohammad Taha	Para natation	Marie Bochet
Cyclisme	Sarah Storey	Rugby en fauteuil roulant	Kurt Fearnley
Equitation	Sarah Storey	Taekwondo	Rudi Klemetti
Escrime en fauteuil roulant	Hong Sukman	Tennis en fauteuil roulant	Monica Bascio
Football à 5/Cécifoot	Natalie Du Toit	Tennis de table	Elvira Stinissen
Goalball	Natalie Du Toit	Triathlon	Chelsey Gotell
Judo	Natalie Du Toit	Tir à l'arc	Gizem Girismen
Para ski alpin	Marie Bochet	Volleyball assis	Elvira Stinissen
Para athlétisme	Kurt Fearnley		

### Comités permanents de l'IPC

Commission anti-dopage	Commission des finances et d'audit	Commission de classification	Commission d'éducation	Commission juridique & éthique	Commission médicale	Commission des Jeux Paralympique	Commission des Femmes dans le sport
Elvira Stinissen	Rudi Klemetti	Monica Bascio	Gizem Girismen	Chelsey Gotell	Chelsey Gotell	Marie Bochet	Nurul Mohammad Taha

## Mesurer nos progrès

En tant qu'athlètes, nous savons que l'un des facteurs importants pour déterminer la réussite à long-terme dans le sport, c'est la capacité à évaluer, améliorer et ré-évaluer de façon constructive nos objectifs et nos priorités. En tant que formateurs d'athlètes, nous devons avoir ces compétences-là, être capables de mesurer et communiquer nos progrès afin de réussir.

En établissant un plan de mise en œuvre et en mesurant le chemin parcouru, nous évaluerons de façon continue et constructive la progression de notre stratégie et serons tenus, pas uniquement vis-à-vis de nous-mêmes, mais aussi du Mouvement Paralympique dans son ensemble, de nous assurer que la voix des athlètes soit véritablement au cœur des décisions prises et qui auront un impact sur l'avenir du Mouvement Paralympique.

## Contactez-nous

CONTACT US  
 Site Web : <https://www.paralympic.org/athletes-council>  
 E-mail: [athletecouncil@paralympic.org](mailto:athletecouncil@paralympic.org)  
 Facebook: @ParaAthleteClub





**Paralympic.org**

**International Paralympic Committee**

Adenauerallee 212-214  
53113 Bonn, Germany

Tel. +49 228 2097-200  
Fax +49 228 2097-209

**[athletescouncil@paralympic.org](mailto:athletescouncil@paralympic.org)**  
**[www.paralympic.org/athletes-council](http://www.paralympic.org/athletes-council)**

© 2019 International Paralympic Committee – ALL RIGHTS RESERVED  
Photo ©: OIS, Getty Images, Lieven Coudenys