



ПОДДЕРЖКА

ОБЩЕСТВЕННЫХ ЦЕНТРОВ СО
СТОРОНЫ УВКБ ООН

ЭКСПЕРТНЫЙ ОТЧЕТ

Подготовлен Представительством УВКБ ООН в Украине

УВКБ ООН в Украине в период с 2015 по 2017 гг. оказало поддержку 86 общинам в создании постоянно действующих общественных центров. Данная деятельность направлена на оказание содействия в разработке и внедрении мер по защите внутренне перемещенных лиц (ВПЛ) в рамках выработанных долгосрочных решений. В данном отчете представлен обзор общественных центров и успешных методов работы, извлеченные уроки и рекомендации относительно дальнейшего участия **УВКБ ООН** в программах поддержки постоянно действующих общественных центров в Украине.

Благодарность

Отчет «Поддержка общественных центров со стороны УВКБ ООН» был подготовлен представительством **УВКБ ООН** в Украине. В состав редакционной коллегии во главе с Анитой Ронер (Советником **УВКБ ООН** по долгосрочным решениям) также входят Юрий Арнаутов, и Игорь Шантефорт в качестве рецензента. Перевод с английского на русский язык был подготовлен Еленой Егоровой и Максимом Ваховским.

В данном отчете представлена оценка только тех общественных центров, которым **УВКБ ООН** в Украине оказало поддержку в период с 2015 по 2017 гг. Используемые обозначения и написание названий стран или областей, в том числе на картах и в списках стран, не подразумевают выражение какого-либо мнения со стороны **УВКБ ООН** относительно правового статуса какой-либо страны, города, области, или же делимитации их границ.

Редакционная коллегия выражает признательность коллегам из офисов **УВКБ ООН** в Киеве, Славянске, Северодонецке, Мариуполе, Харькове, Донецке и Луганске, которые были привлечены к подготовке данного отчета.

Опубликовано УВКБ ООН.

Copyright © Управление Верховного комиссара ООН по делам беженцев, 2019 г.

Запрещается полное или частичное воспроизведение или переиздание данной публикации в любом виде.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Представительство **УВКБ ООН в Украине**
Адрес: ул. Лаврская, 16, г. Киев, 01015, Украина
Телефон: +38(044) 288 9710
Электронная почта: ukrki@unhcr.org

[ФОТОГРАФИЯ ОБЛОЖКИ:]

[«Окна для детей», Общественный центр в Мариуполе. УВКБ ООН в Украине, 18.12.2015]

КРАТКИЙ ОБЗОР

С 2014 г. в результате вооруженного конфликта в Украине 1,5 миллиона человек стали внутренне перемещенными лицами. Напряженные взаимоотношения между перемещенными лицами и принимающими общинами, а также восприятие ВПЛ как бремени для принимающих общин, выявили потребность в обеспечении мирного сосуществования. **Общины столкнулись со сложностями в поиске безопасных мест для проведения встреч, и зачастую с недостатком информации относительно своих прав и доступной помощи, а также культурно-оздоровительных мероприятий, необходимых для снятия социального напряжения.**

УВКБ ООН в Украине взяло на себя обязательства по привлечению общин к совместной оценке и определению рисков в сфере защиты и разработке планов действий по их предотвращению, устранению и реагированию. Наличие постоянно действующих общественных центров является важным механизмом защиты на уровне общин, способствующим обеспечению мирного сосуществования. **С 2015 до 2017 гг. УВКБ ООН в Украине оказало поддержку общинам в создании 86 общественных центров.**

В основном, поддержка, оказанная **УВКБ ООН в Украине** общинам, предусматривала закупку строительных материалов и оборудования. Проблемы, над которыми работают **общественные центры, связаны с доступом к психосоциальной и правовой помощи и образованию.** К середине 2018 г., **большинство общественных центров при поддержке УВКБ ООН в Украине смогли расширить свою деятельность, а количество привлеченных членом общин постоянно растет.**

УВКБ ООН в Украине выявило благодаря чему общественные центры добились стабильности и функционируют на постоянной основе. В основном во главе общественных центров стоят мотивированные волонтеры, которые привлекают специализированные организации к работе над конкретными инициативами. Общины зачастую испытывают необходимость в финансовой поддержке со стороны местных органов власти. В связи с этим, **УВКБ ООН в Украине** способствовало привлечению местных органов власти для обеспечения финансовой поддержки центров.

В отчете также содержатся выводы и рекомендации относительно того, как **УВКБ ООН в Украине** может повысить эффективность поддержки, оказываемой общественным центрам. Предпочтительным является использование принципа «Единого окна», который подразумевает предоставление всех видов услуг в одной локации. Принимая во внимание высокую потребность в решении проблем психосоциального, правового и экономического характера среди пострадавшего населения, общественные центры должны уделять первоочередное внимание поддержке в решении данных проблем. В рамках своей деятельности, **УВКБ ООН в Украине** должно уделить особое внимание поддержке существующих общественных центров с уже установленными взаимоотношениями с органами государственной власти и общественными структурами. Организация необходимых мероприятий по покрытию текущих расходов общественных центров должна проводиться на начальном этапе.

КРАТКАЯ СПРАВКА И МЕТОДОЛОГИЯ

С 2015 по 2017 гг. **УВКБ ООН в Украине** реализовало ряд Проектов быстрого воздействия (ПБВ) с целью обеспечения защиты на уровне общин. Данные проекты предусматривали обеспечение доступа к базовым услугам и мирное сосуществование ВПЛ, населения, пострадавшего вследствие конфликта, и принимающих общин. Проекты относительно просты в реализации, дают быстрый результат и непосредственно способствуют поиску долгосрочных решений¹. В 2018 г. термин «Проекты быстрого воздействия» был заменен на термин «Проекты мирного сосуществования». **УВКБ ООН в Украине** поддержало общественные центры посредством прямой реализации проектов, а также реализации с привлечением партнеров. Общественные центры оказались важнейшими учреждениями по предоставлению доступа общин к базовым услугам.

С целью наглядного отображения и оценки своей деятельности в этом направлении **УВКБ ООН в Украине** провело систематический анализ деятельности всех общественных центров, которым УВКБ ООН оказало поддержку. В рамках этой работы был проведен ряд консультаций с сотрудниками, занимающимися вопросами защиты, анализ документации, рабочие визиты и структурированные интервью с руководителями общественных центров на местах посредством видеосвязи. Был изучен положительный опыт, который привел общины к стабильности и эффективности в работе центров. Кроме того, были сформированы выводы и рекомендации относительно того, как **УВКБ ООН в Украине** может повысить эффективность поддержки, предоставляемой общественным центрам.

*В соответствии с определением **УВКБ ООН**, общественные центры - это:*

«доступные и безопасные места, где женщины, мужчины, мальчики и девочки, вне зависимости от их происхождения, могут встретиться для участия в социальных и рекреационных мероприятиях, обучающих программах, программах по самозанятости, с целью обмена информацией и т. д. В Украине, центры в первую очередь создаются с целью объединения внутренне перемещенных лиц, населения, пострадавшего вследствие конфликта, и принимающей общины, а также предоставления форума для расширения их полномочий и возможностей участия в процессе принятия решений, влияющих на их жизнь. Общественные центры играют важную роль в обеспечении самозанятости и мирного сосуществования перемещенных лиц, население, пострадавшего вследствие конфликта, и принимающих общин».



Общественный центр в п. Передельское, Луганская область. @ Святослав Савчук, 2018

¹Проекты быстрого воздействия. Краткая информация доступна по ссылке: <http://www.unhcr.org/partners/guides/41174ce94/quick-impact-projects-qips-provisional-guide.html>

ЧТО ПРОИСХОДИТ В ОБЩЕСТВЕННЫХ ЦЕНТРАХ?

Каждый общественный центр проводит мероприятия и предоставляет услуги с учетом потребностей и финансового положения общин. Однако нижеперечисленные мероприятия и услуги доступны в большинстве общественных центров, поддерживаемых УВКБ ООН в Украине:

Общественная платформа	Место встречи ВПЛ и принимающей общины. Группы для молодежи, женщин, и лиц старше 60 лет
Расширение возможностей	Семинары по повышению осведомленности и предотвращению сексуального и гендерного насилия, защите детей, информированию о минной опасности
Повышение квалификации	Языковые и компьютерные курсы
Индивидуальные и групповые консультации	Правовая и психосоциальная помощь
Отдых и досуг	Спортивные мероприятия и игровая площадка; показ видеофильмов
Другая поддержка	Перенаправление и доступ к информации Обратная связь и жалобы



Волонтер, работающий в общественном центре в Северодонецке @Юрий Арнаут, 2018

Организация работы общественных центров зависит от потребностей общин. Например, в Станице Луганской община регулярно проводит курсы компьютерной грамотности для лиц старше 60 лет. В Славянске волонтеры оказывают психологические консультации населению, пострадавшему вследствие конфликта. В Лисичанске община раздает гуманитарную помощь нуждающимся и проводит юридические консультации, покрывая свои текущие расходы за счет платных парикмахерских услуг. Целесообразно и в дальнейшем проводить подобные мероприятия.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

Пользователи
общественных центров



2/3



1/3



70% принимающая
община

30% вкл

558

Непосредственных
пользователей
в среднем в первый месяц

52%

Увеличение количества
непосредственных
пользователей к середине
2018 года

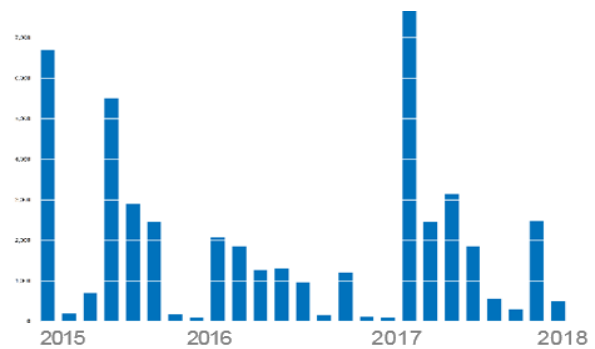
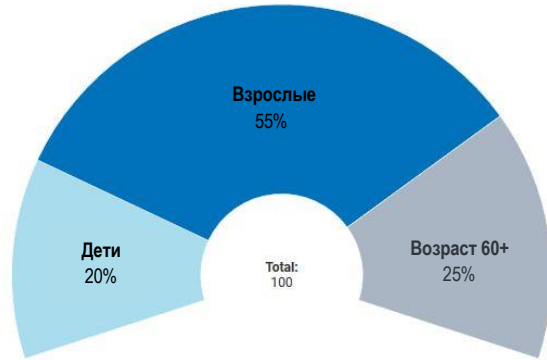
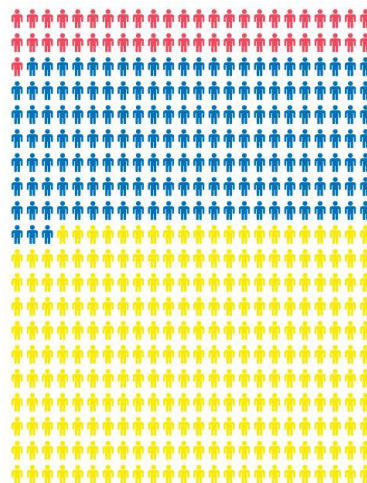


Рис.1: Количество непосредственных пользователей общественных центров в начале проекта.

106,322 непосредственных
пользователей

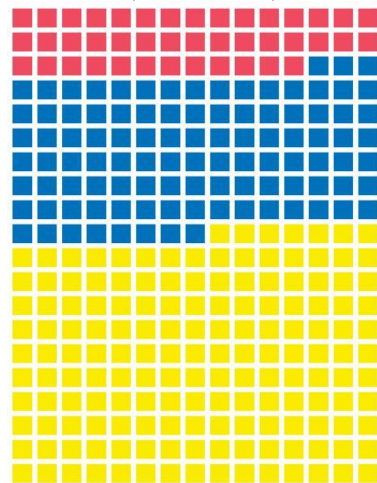
2015	2016	2017
10,896	37,632	57,794



● 2015 ● 2016 ● 2017

86 общественных центров

2015	2016	2017
12	29	45



● 2015 ● 2016 ● 2017

Основная поддержка, оказанная УВКБ ООН общественным центрам в Украине

Стратегически, **УВКБ ООН** направило свои финансовые ресурсы на потребности центров, которые способствовали созданию благоприятных условий для работы общественных платформ. Наиболее существенной оказалась поддержка в восстановлении инфраструктуры и поставка оборудования. Выбор данного вида помощи был основан на результатах проведенных совместных оценок и предложений, поданных в **УВКБ ООН** общинами. Помимо **УВКБ ООН**, поддержку общественным центрам оказывали неправительственные и другие организации на местах, благодаря чему стало возможным

удовлетворить различные потребности населения путем предоставления ряда специализированных услуг. Чаще всего партнеры и другие организации проводили специализированные тренинги и консультации для общин. В 45% всех случаев, местные органы власти являлись ключевыми партнерами по погашению операционных и эксплуатационных расходов общественных центров. Финансовая поддержка от частных организаций и общины была второстепенной.

Общины весьма активны в удовлетворении собственных потребностей. Обученные волонтеры играют важную роль в деятельности общественных центров. Они часто вовлечены в проведение групповых встреч, тренингов и семинаров.

91% всех представителей общественных центров считают, что в достаточной мере были вовлечены в **процесс принятия решений**, включая оценку потребностей и принятие решений об устройстве центров. Такой высокий процент свидетельствует о том, что **УВКБ ООН в Украине** и его партнеры уделили достаточное внимание оценке потребностей и решению проблем местных общин, в соответствии с принципами защиты с привлечением общин.



Рис. 2. Поддержка УВКБ ООН, оказанная общественным центрам



Психосоциальные консультации для лиц старше 60 лет в Валуйском общественном центре, Луганская область. @Александра Литвиненко, 2018

Цели общественных центров

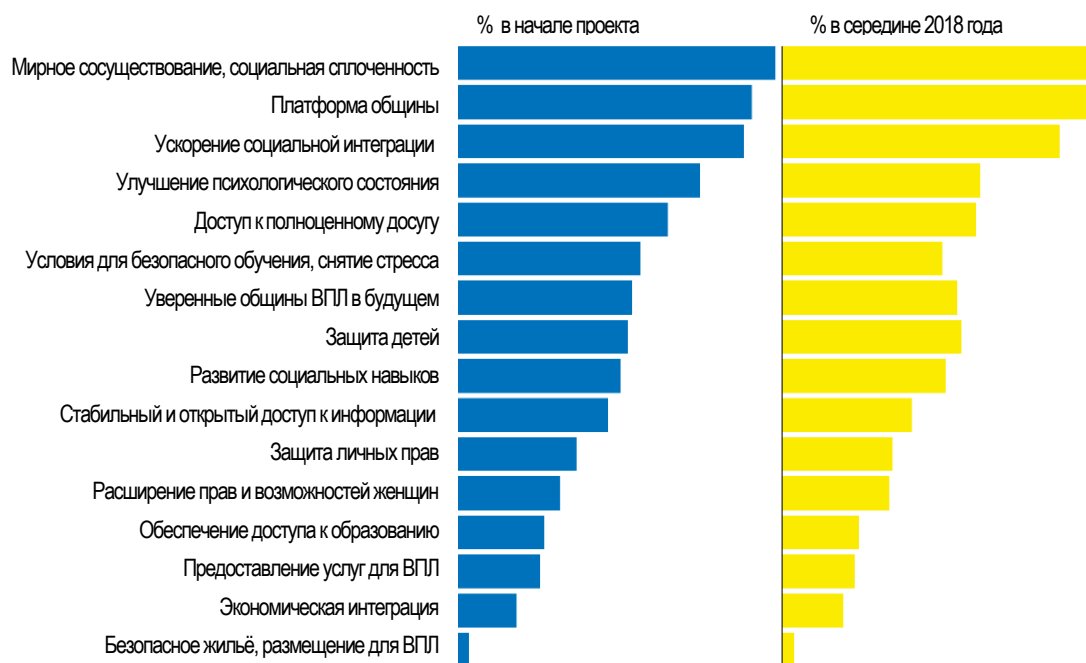


Рис. 3: Деятельность общественных центров

Большинство лидеров общественных центров заявило о том, что, когда они открыли свои общественные центры при поддержке **УВКБ ООН**, они, прежде всего, были нацелены на обеспечение условий мирного сосуществования за счет создания платформы для социальной сплоченности. Приблизительно для половины общественных центров общей целью было улучшение психосоциального состояния и обеспечение доступа к полноценному досугу. Как показано в таблице ниже, большинство целей оставались неизменными на протяжении всего периода реализации проекта. Тем не менее, некоторые общественные центры адаптировали направления деятельности для того, чтобы обеспечить удовлетворение актуальных потребностей общин.



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВЕННЫХ ЦЕНТРОВ

Список наиболее часто проводимых мероприятий в общественных центрах, иллюстрирует разнообразие потребностей местного населения. Общественные центры в основном служили местом встреч для общин для обсуждения проблем в сфере защиты. Многие члены общин участвовали в тренингах. Партнерские неправительственные, а также другие организации, и сами члены общин предоставляли психосоциальную и правовую помощь во многих общественных центрах. Более того, зачастую общественные центры оказывали помощь членам общины в получении информации об их правах. На представленной ниже схеме показано, как различные мероприятия общественных центров изменились по состоянию на середину 2018 г.

information centre for social services
workshop for elderly
training providing labour market skills
cultural performances
workshops for children
workshops for women
legal assistance for IDPs
psychosocial assistance
food provision

РЕЗУЛЬТАТЫ. Сравнение количества общественных центров и процентное колебание по состоянию на период начала реализации проектов и на середину 2018 г.

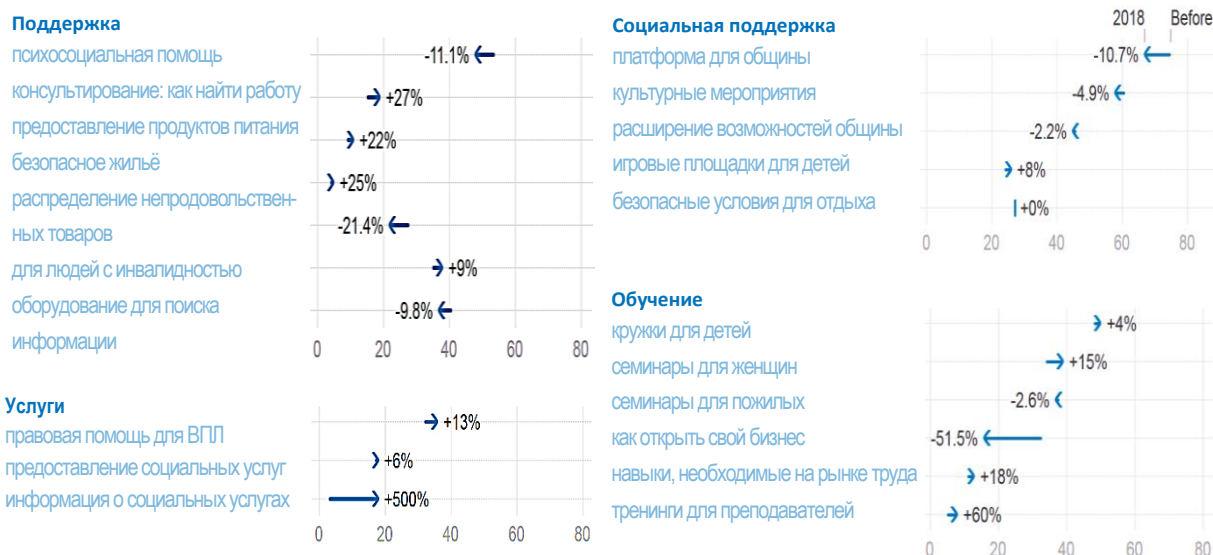
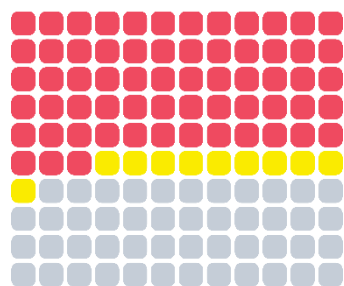


Рис.4: Деятельность общественных центров в рамках осуществляемых мероприятий: поддержка, социальная поддержка, услуги и обучение.

РАСПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ ЦЕНТРОВ



● Zone 1 ● Zone 2 ● Zone 3

Общественные центры в основном расположены в зонах вблизи линии разграничения, где нужды населения наиболее высоки.

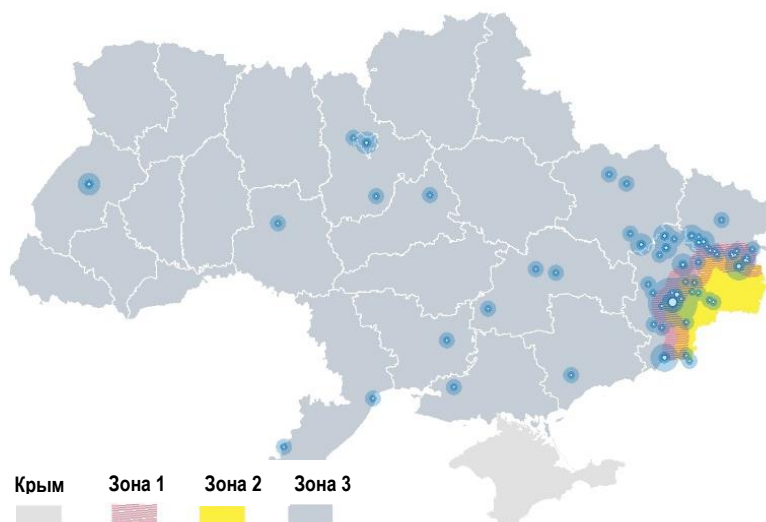


Рис. 5: Карта нахождения общественных центров.

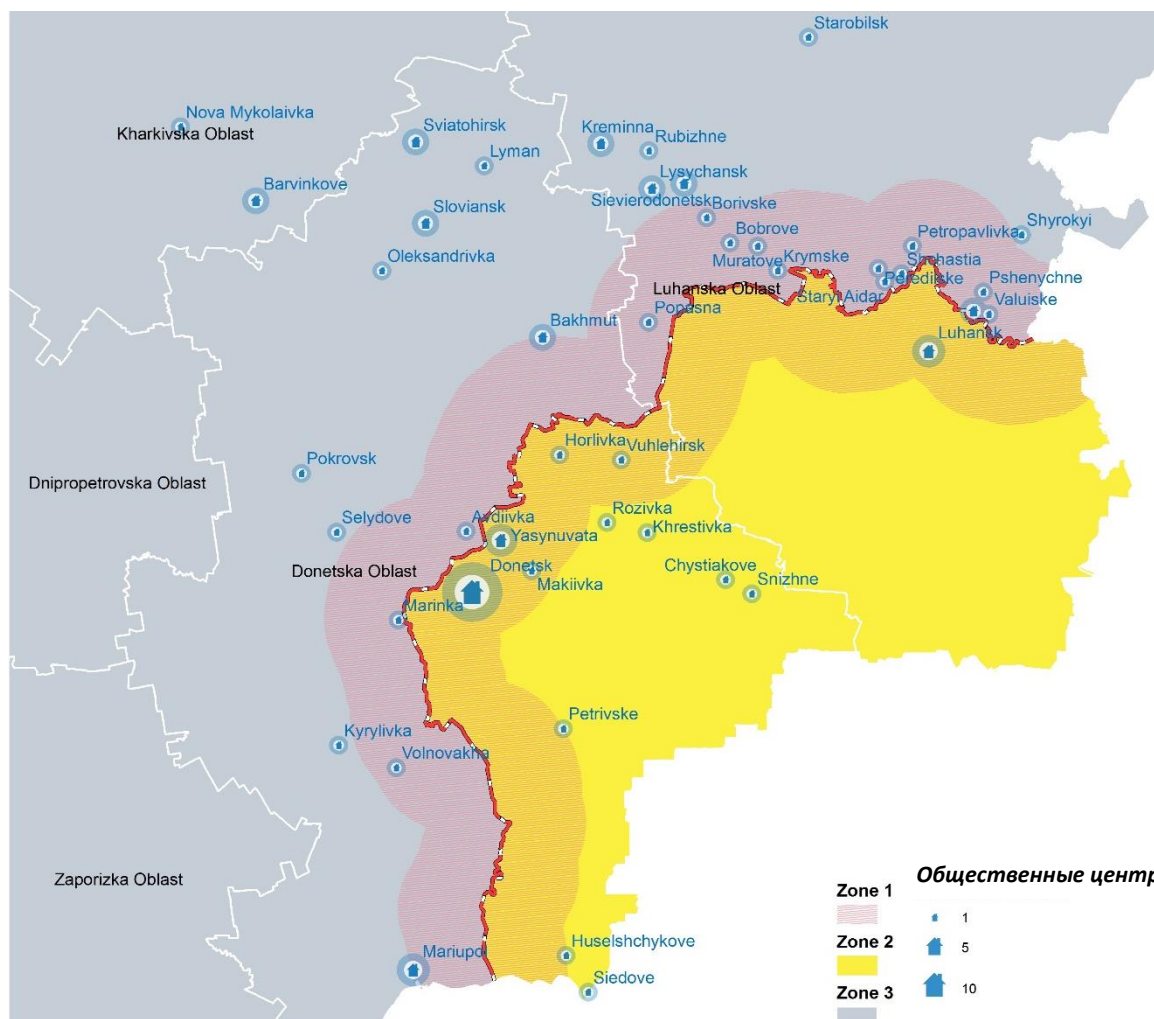
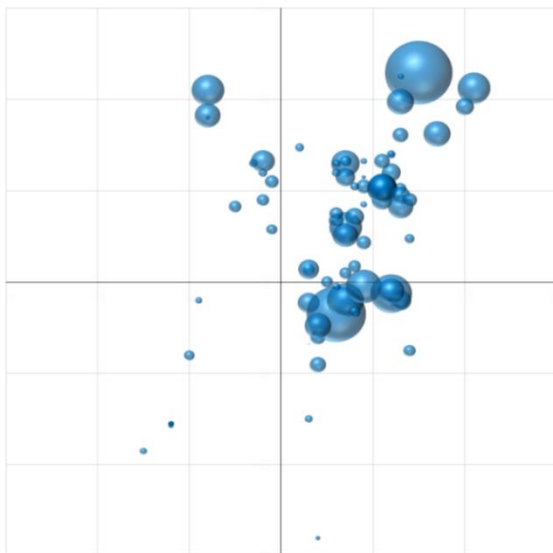


Рис. 6: Карта общественных центров Донбасса.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ ОТНОСИТЕЛЬНО СТАБИЛЬНОСТИ РАБОТЫ ЦЕНТРОВ

В 2018 г. **80%** всех общественных центров продолжают свою работу. Лидеры **общин очень мотивированы** и рассчитывают продолжать осуществлять деятельность в 2019 г. **75%** всех общественных центров продолжили успешно развиваться или, по крайней мере, сумели определить сферу своей деятельности, а также увеличить число пользователей без привлечения дополнительной финансовой поддержки от **УВКБ ООН в Украине**.

63% всех общественных центров сталкиваются с финансовыми трудностями, включая операционные расходы и, в некоторых случаях, выплату зарплаты персоналу. Финансовая поддержка общественных центров донорами уменьшилась. В результате, общественным центрам становится все труднее получать гранты на дальнейшую реализацию проектов.



Финансовая независимость имеет принципиально важное значение для обеспечения долгосрочного воздействия для общин. Только в **45%** всех случаев, местные органы власти способствовали достижению финансовой стабильности, предоставив помещения для центров и оплачивая коммунальные услуги. Однако подобная поддержка не может быть постоянной, и в долгосрочной перспективе успех проектов может оказаться под угрозой. **Частные организации и сама община остаются одними из важнейших второстепенных спонсоров.**

Рис.8: Стабильность работы центров и социальное воздействие. Составные показатели.



Большинство центров имеют хорошие перспективы в плане стабильности работы с положительным социальным воздействием на общины. Для центров, работающих менее стабильно, исключительно важно привлечение новых доноров и осуществление деятельности, приносящей доход. Центры, которые продемонстрировали низкий уровень социального воздействия, должны диверсифицировать свою деятельность. Общественные центры с низкой функциональной стабильностью и слабым социальным воздействием больше не будут получать поддержку от **УВКБ ООН в Украине**.

6 ЭФФЕКТИВНЫХ ПОДХОДОВ

В результате проведенного анализа был выявлен ряд особенно важных подходов для создания и поддержания постоянно действующих общественных центров.

1 Представители общины используют помещения для проведения встреч, предоставления услуг и проведения мероприятий, нацеленных на удовлетворение потребностей общины. Мотивированные волонтеры играют важную роль в работе общественных центров. Волонтеры участвуют в процессе принятия решений и работе общественных центров.

2 В процессе отбора проектов необходимо наблюдать за местными активистами с целью привлечения подходящих волонтеров из числа местных жителей к созданию и управлению общественными центрами. В зависимости от контекста местные волонтеры проходят тренинги, проводимые УВКБ ООН в Украине и/или его партнерами по таким темам, как мобилизация общины, управление волонтерами, ведение бухгалтерского учета в некоммерческих организациях, психосоциальная поддержка и управление проектами.

3 Вовлечение неправительственных и других партнерских организаций необходимо для членов общины, поскольку данные организации предлагают определенные услуги и/или тренинги на регулярной основе.

4 В общественном центре проводятся мероприятия для людей с различными потребностями. Центр расположен в доступном месте, предпочтительно в центре населенного пункта. Поскольку общественные центры часто направляют членов общины в государственные учреждения для получения определенных услуг, целесообразно создавать общественные центры недалеко от государственных центров предоставления услуг населению.

5 УВКБ ООН в Украине стремится обеспечить диалог между общинами и властями (районными и городскими советами). Местные власти должны быть заинтересованы в предоставлении помещения на бесплатной основе, а также оплате текущих расходов. Для большинства общественных центров такая финансовая поддержка крайне необходима.

6 УВКБ ООН в Украине принимает участие в оценивании, предусмотренном на различных этапах проектного цикла. Это позволяет УВКБ ООН в Украине, наблюдать за развитием общественного центра, взять на себя роль координатора в случае возникновения серьезных проблем, касающихся стабильности работы, и гарантировать финансовую отчетность перед донорами.



Детская комната в общественном центре Кременная. @Юрий Арнаутов, 2018

ПРИМЕРЫ УСПЕШНЫХ ПРОЕКТОВ

Восстановление общественного центра в «серой зоне»

В общественном центре в Кирилловке проводились спортивные мероприятия, мастер-классы по рукоделию и культурные мероприятия. В результате продолжающегося вооруженного конфликта, населенные пункты, находящиеся в «серой зоне», столкнулись с неблагоприятными социальными и жизненными условиями. Были повреждены многие здания и инфраструктура в целом. Из-за отсутствия ресурсов, община вынуждена жить в опасных для жизни условиях. Общественный центр был поврежден и лишился мест для проведения общественных мероприятий и психологической разгрузки. В 2017 г. **УВКБ ООН в Украине** предоставило данному центру строительные материалы и оборудование **для того, чтобы помочь общине иметь возможность проводить мероприятия, направленные на снижение психосоциального напряжения и укрепления социальных связей между членами общины.**



Культурное мероприятие на открытии церемонии в честь открытия общественного центра в Кирилловке. @Лев Сандалов, 2018

Общественный центр в Станице Луганской

Поселок Станица Луганская расположен на линии разграничения. В 2016 г. **УВКБ ООН в Украине** оказало поддержку местной общине в создании общественного центра для пожилых людей. В результате волонтеры и социальные работники объединились и создали неправительственную организацию «Большая семья». В 2017 г. они решили создать общественный центр на базе муниципального



Лица старше 60 лет посещают курсы по рукоделию в общественном центре в Станице Луганской. @Александра Литвиненко, 2018

культурного центра. Для обмена опытом, **УВКБ ООН в Украине** содействовало проведению встречи между руководителями общественного центра в Кременной, представителями НПО «Большая семья» и органами районного управления Станицы Луганской. Культурный центр предлагает всем желающим посетить курсы компьютерной грамотности, занятия для женщин, занятия танцами, игровую площадку для детей.

Молодёжный клуб «Ватра – пространство для открытого общения»

Общественный центр «Ватра» предоставляет платформу для общения перемещенным студентам в г. Кривой Рог. Центр был основан в 2015 г. на базе общежития университета волонтерами из НПО «Женская Сотня». С тех пор центр стал безопасным местом встреч для молодежи из числа ВПЛ и местной молодёжи. В «Ватре» чувствуешь себя как дома» - признаётся студент из перемещенного Донецкого Университета экономики и торговли. Ежедневно здесь проводятся различные мероприятия по психологической поддержке, уроки английского, мастер-классы по рукоделию, показы фильмов, настольные игры, театральные постановки и занятия йогой. **УВКБ ООН в Украине** поддержало общественный центр в 2016 г. по случаю молодежного форума с активным привлечением членов общины из числа ВПЛ. Данный общественный центр организовал региональный форум «Наилучшие практики по интеграции ВПЛ», где НПО, ВПЛ и региональные власти поделились опытом в области интеграции ВПЛ. Волонтеры «Ватры» также проводят благотворительные мероприятия, направленные на оказание помощи ВПЛ.



Клуб активной молодежи «Ватра-пространство для открытого общения» в г. Кривом Роге. @Наталья Сильтеева, 2018

Общественный центр «Диалог поколений» ромской общины ВПЛ

УВКБ ООН в Украине поддержало инициативы ромской общины ВПЛ в Золотоноше. Их инициативы способствовали повышению уровня осведомленности среди местного населения о готовности ромской общины работать на благо принимающей общины и разрушить стереотипы о ромах. В 2018 г. был открыт социальный центр для ромов, благодаря которому был разработан координированный подход по реагированию на потребности ромского населения. В 2017 г. община открыла женский клуб где проводятся регулярные кулинарные мероприятия, позволяющие женщинам участвовать в городских мероприятиях и готовить традиционные блюда. Община установила детскую площадку рядом с центром. После урагана община создала группу поддержки, которая восстанавливала дома и проводила уборку дворов в Золотоноше. **УВКБ ООН в Украине** оказало поддержку, предоставив необходимое оборудование.



Члены ромского общественного центра «Диалог поколений» очищают лес в Золотоноше. @Владимир Бамбула, 2018

11 Основных рекомендаций

1 **Общественные центры обладают потенциалом по увеличению количества участников среди мужского населения.** Следовательно, **УВКБ ООН в Украине** необходимо разъяснять и мотивировать общины организовывать мероприятия как для женщин, так и для мужчин.



2 Существуют значительные **психосоциальные, правовые и экономические потребности** среди пострадавшего населения вдоль «линии разграничения». Именно на удовлетворении этих нужд должны сосредоточить свою деятельность будущие общественные центры в **восточной Украине**.

3 **УВКБ ООН в Украине** должно рассмотреть вопрос о налаживании контактов с партнерами по развитию и частным сектором, для гарантии стабильной работы общественных центров, испытывающих **финансовые затруднения**. Лидеры общин могут быть обучены тому, как привлекать частный сектор для мобилизации средств. Возможно запросить финансовую поддержку у частных бизнес-компаний, которую они могли бы оказать в рамках своей корпоративной социально-направленной политики. **УВКБ ООН в Украине** могло бы помочь в разработке стратегии поиска доноров.

4 Предпочтительным для общественных центров является формат «единого окна» по той причине, что он **объединяет широкий комплекс услуг и мероприятий в одном месте**. Это удобно для людей с ограниченной мобильностью, и для тех, кто проживает в отдаленных районах вдоль «линии разграничения», где есть недостаток в государственных услугах².

5 Сотрудники **УВКБ ООН в Украине**, которые работают с общественными центрами, должны **регулярно обмениваться опытом, контактами и информацией друг с другом**. Проведение таких сессий будет способствовать применению единого подхода в работе УВКБ ООН в Украине с общественными центрами.



Лидеры общины возле Общественного Центра «Квартал» в Бахмуте. @ Хьюго Рейхенбергер, 2018

² Однако, это не говорит о том, что УВКБ ООН заменяет работу правительства.

6 УВКБ ООН в Украине должно рассмотреть возможность создания сети между людьми, которые работают в общественных центрах. Это будет способствовать **взаимообогащению и передаче передового опыта**. Те центры, которые добились успехов, могли бы поделиться опытом с теми центрами, которые испытывают трудности, например, касательно того как предоставлять определенные услуги, правильно подать заявку на грант или эффективно реагировать на проблемы. Кроме того, **УВКБ ООН в Украине** должно разработать коммуникационный инструмент для общественных центров (информационный бюллетень и/или интернет-канал), в котором отображались бы лучшие практики и извлеченные уроки. Такой инструмент возможно было бы использовать также и для фандрайзинга.

7 Предпочтение должно отдаваться уже существующим общественным центрам, особенно когда налажена связь с местными органами власти. **Это необходимо для повышения стабильности работы общественных центров. Стабильность работы должна оставаться одним из главных критериев, определяющих оказание дальнейшей поддержки общественным центрам.**

8 Обеспечение покрытия операционных расходов стоит во главе достижения **финансовой независимости**. Как показывает опыт, наименьшие финансовые трудности испытывали те общественные центры, которым местные органы власти предоставили помещение в бесплатное пользование и покрывали расходы на коммунальные услуги. В тех случаях, когда местные органы власти прекращали свою поддержку, УВКБ ООН в Украине должно изучить причины почему так произошло. Изучив различный опыт, **УВКБ ООН в Украине** сможет провести оценку рисков для стабильной работы центров.

9 Должны поощряться такие виды деятельности, которые приносят доход и способствуют достижению **самодостаточности общественных центров**. Члены общин могут посетить тренинги по предпринимательству, на которых они узнают, каким образом организовать в центре деятельность, которая бы приносила доход. Часть дохода будет использоваться для покрытия текущих расходов центра.

10 УВКБ ООН в Украине должно стремиться к достижению договоренностей о **сотрудничестве с партнерами, которые могли бы обеспечить среднесрочное финансирование общественных центров**. Регулярный контроль и оценка позволят **УВКБ ООН в Украине** оставаться в курсе финансового и физического состояния общественных центров.

11 УВКБ ООН в Украине должно заблаговременно **анализировать основные причины, которые могут грозить существованию общественных центров, а также продумывать стратегии ухода**. Могут рассматриваться возможности перенаправления к другим организациям. В случае отсутствия стратегии ухода, **УВКБ ООН в Украине** могло бы рассмотреть возможность **дополнительной помощи центрам, находящимся на грани прекращения своей работы**.