

UNHCR Evaluation Management Response

Evaluation title:	Evaluation externe des programmes de moyens de subsistance 2015-2017 dans les zones d'accueil des refugies au Tchad
UNHCR evaluation reference:	ES/2018/4
Entity that commissioned the evaluation:	UNHCR Office in Chad
Date of Management Response:	16 September 2018

General comments on the evaluation:	UNHCR finds the evaluation report broadly relevant, and the recommendations and guidance from this report are expected to strengthen the implementation of the current livelihoods program. In addition, this report will guide UNHCR's future strategy in Chad.
--	--

RECOMMENDATION 1: <i>L'agriculture doit être prise comme une porte d'entrée de toutes les interventions en milieu rural de développement d'un système agriculture durable basée sur l'exploitation familiale autour duquel graviteront toutes les actions retenues en vue d'atteindre des objectifs stratégiques définis.</i>	Sub-recommendation 1.a --				
Management response:	<input checked="" type="checkbox"/> Agree <input type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree				
Reasons (if partially agree or disagree):					
Unit or function responsible:					
Top line planned actions	By whom	Comments	Expected completion date	Progress	
				Status	Comments
1.1	A forum is held in the next coming weeks for this issue in the south	UNHCR and partners	2019		

RECOMMENDATION 2: <i>Renforcement de la coordination nationale et régionale en vue d'imprimer un impact réel du Programme sur les populations.</i>		Sub-recommendation 2.a: Définir une politique et stratégie opérationnelle afin de promouvoir efficacement le programme ; 2.b: Allouer les ressources indispensables à la mise en œuvre du programme ; 2.c: Doter le programme de mécanisme de suivi de la mise œuvre du programme et d'évaluation ; 2.d: Accroître les capacités techniques et logistiques des structures déconcentrées, de mise en œuvre du programme ; 2.e: Promouvoir la gestion axée sur les résultats et la redevabilité au sein des structures déconcentrées ; 2.f: Mettre en place un mécanisme de collaboration plus performante avec les services publics (surtout dans le cadre de la mise en œuvre du protocole d'accord).			
Management response:		<input checked="" type="checkbox"/> Agree <input type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree			
Reasons (if partially agree or disagree):					
Unit or function responsible:					
Top line planned actions		By whom	Comments	Expected completion date	Progress
					Status Comments
2.1	Planned actions as recommended in the evaluation	UNHCR and partners/Government	A forum is held in the next coming weeks for this issue in the south	2020	

RECOMMENDATION 3: <i>Développement des infrastructures et des équipements pour soutenir l'essor du secteur rural</i>		Sub-recommendation 3.a : Promouvoir un mécanisme adapté d'accès et de gestion du foncier ; 3.b: Développer et gérer les aménagements hydro agricoles ; 3.c: Renforcer les infrastructures socio-économiques et de désenclavement des zones de production.			
Management response:		<input type="checkbox"/> Agree <input checked="" type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree			
Reasons (if partially agree or disagree):		Although this recommendation is directed more at the Government, UNHCR will continue to advocate with development actors for more strategic investment in the agricultural sector.			
Unit or function responsible:					
Top line planned actions		By whom	Comments	Expected completion date	Progress
					Status Comments
3.1	UNHCR will continue engaging in partnerships with stakeholders at both the political and operational levels for the development of rural sector.				

RECOMMENDATION 4: <i>Promotion des chaines de valeurs agro-sylvo-pastorales et halieutiques.</i>		<p>Sub-recommendation 4.a : Développer les filières agricole, pastorale, halieutique, forestière, faunique et floristique;</p> <p>4.b : Doter ces filières des équipements, matériels et intrants appropriés afin de promouvoir efficacement les activités ;</p> <p>4.c: Renforcer les capacités organisationnelle, technique et financière des bénéficiaires ;</p> <p>4.d: Promouvoir des approches accessibles de développement des marchés locaux, régionaux et nationaux (filières porteuses et chaines de valeurs).</p>				
Management response:		<input checked="" type="checkbox"/> Agree <input type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree				
Reasons (if partially agree or disagree):						
Unit or function responsible:						
Top line planned actions		By whom	Comments	Expected completion date	Progress	
					Status	Comments
4.1	Planned actions as recommended in the evaluation	UNHCR and partners	Successful implementation of self-reliance and resilience programs in host areas, thus contributing to a transition from humanitarian aid to development.	2020		

RECOMMENDATION 5: <i>Introduction d'un système de gestion durable des ressources naturelles prenant en compte les mesures d'adaptation aux changements climatiques</i>		<p>Sub-recommendation 5.a : Conserver et améliorer la productivité du capital naturel ;</p> <p>5.b: Sécuriser et gérer de manière concertée les ressources agricoles, pastorales, halieutiques, fauniques et sylvicoles ;</p> <p>5.c: Prévenir et gérer les conséquences des changements climatiques et inverser la dégradation des milieux naturels.</p>				
Management response:		<input checked="" type="checkbox"/> Agree <input type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree				
Reasons (if partially agree or disagree):						
Unit or function responsible:						
Top line planned actions		By whom	Comments	Expected completion date	Progress	
					Status	Comments
5.1	Planned actions as recommended in the evaluation	UNHCR and partners/development partners		2020		

RECOMMENDATION 6: <i>Construction d'un tissu socioéconomique et culturel favorable à l'entrepreneuriat rural et urbain à travers la création et le renforcement des infrastructures financières et un environnement institutionnel et juridique favorable aux initiatives entrepreneuriales.</i>		Sub-recommandation 6.a : Favoriser la création d'un environnement sociopolitique et juridique favorable au développement et à la promotion de l'entrepreneuriat local à travers une administration forte et impartiale; 6.b: Construire les capacités organisationnelles et techniques des entrepreneurs favorables à la professionnalisation des différents maillons de la chaîne des activités productives et commerciales ; 6.c: Promouvoir les capacités d'intervention et d'accompagnement des structures et institutions publiques et privées impliquées dans le développement de l'entrepreneuriat ; 6.d: Soutenir l'autonomisation et l'intégration des populations par le financement des infrastructures et des initiatives.			
Management response:		<input type="checkbox"/> Agree <input checked="" type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree			
Reasons (if partially agree or disagree):					
Unit or function responsible:		UNHCR will continue promoting access to employment, vocational training and local development in relation to the commitments made by the Government in the NDP, the Forum on Sustainable Socio-economic Inclusion of Refugees organized in July 2017.			
Top line planned actions		By whom	Comments	Expected completion date	Progress
					Status Comments
6.1	UNHCR will advocate for access to formal work opportunities in Chad for refugees and asylum seekers to become self-reliant.				

RECOMMENDATION 7: <i>Promotion d'un cadre propice à l'épanouissement et au bien-être des réfugiés, retournés et hôtes.</i>		Sub-recommandation 7.a: Améliorer l'état de santé des réfugiés, des retournés et des populations hôtes; 7.b: Renforcer la qualité de l'éducation, la formation technique et professionnelle et en assurer un accès équitable; 7.c: Favoriser l'accès à un habitat décent; 7.d: Créer les conditions d'épanouissement de la population notamment de la jeunesse.			
Management response:		<input checked="" type="checkbox"/> Agree <input type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree			
Reasons (if partially agree or disagree):					
Unit or function responsible:					
Top line planned actions		By whom	Comments	Expected completion date	Progress
					Status Comments

7.1	Planned actions as recommended in the evaluation.	UNHCR and partners/Government	MYMP 2018-2021: The protection environment is conducive to the enjoyment of rights of persons of concern to UNHCR, through government commitments and strengthening of its leadership and cooperation	2018-2021		

RECOMMENDATION 8: <i>Garantie de la protection des couches les plus vulnérables en vue de prévenir les crises humanitaires.</i>		Sub-recommendation 8a: Fournir une assistance juridique et judiciaire aux couches les plus vulnérables ; 8b. Améliorer l'état nutritionnel de la population; 8c. Assurer une protection sociale aux couches les plus défavorisées.				
Management response:		<input checked="" type="checkbox"/> Agree <input type="checkbox"/> Partially agree <input type="checkbox"/> Disagree				
Reasons (if partially agree or disagree):						
Unit or function responsible:						
Top line planned actions		By whom	Comments	Expected completion date	Progress	
					Status	Comments
8.1	Planned actions as recommended in the evaluation.	UNHCR and partners/Government	MYMP 2018-2021: The protection environment is conducive to the enjoyment of rights of persons of concern to UNHCR, through government commitments and strengthening of its leadership and cooperation.	2018-2021		