

Gestion et appui aux opérations

L'aide d'urgence destinée aux réfugiés sud-soudanais arrive en Ouganda.



© HCR/Jiro Ose

Le personnel du Siège du HCR, en poste à Genève, à Budapest, à Copenhague et dans d'autres capitales régionales, s'assure et travaille à ce que l'Organisation s'acquitte de son mandat de manière efficace, cohérente et transparente.

En 2017, les divisions et les bureaux du Siège continueront à guider et à soutenir les opérations sur le terrain, notamment en assumant les fonctions clés suivantes :

- Élaboration de la doctrine et de la politique générale
- Formulation des orientations stratégiques
- Gestion de la collecte de fonds et mobilisation des ressources
- Hiérarchisation et allocation des ressources
- Appui au Comité exécutif et aux autres organes de gouvernance, pour leur permettre d'assumer leurs fonctions de contrôle
- Contrôle financier conformément aux règles et règlements des Nations Unies et du HCR
- Direction de la gestion et du développement de l'Organisation
- Suivi, mesure et établissement de

rapports (dont gestion axée sur les résultats)

- Contrôle (inspections, évaluations, enquêtes et audits)
- Coordination et gestion de la communication et des relations extérieures
- Appui aux relations interorganisations et aux partenariats stratégiques
- Gestion des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement à l'échelle de l'Organisation.

Outre ses opérations d'envergure nationale ou régionale, le HCR entreprend un éventail de projets et d'activités à caractère mondial, regroupés sous le nom de « programmes globaux ». Destinés à être exécutés sur le terrain, ces programmes sont néanmoins budgétés et gérés au Siège.

Le projet de budget des programmes globaux s'élève à 425,1 millions de dollars en 2017, ce qui représente une hausse nette de 14 millions, ou 3 pour cent, par rapport à l'actuel budget 2016. Cette progression est essentiellement due à une augmentation des investissements dans les projets liés à l'éducation à travers le monde, visant notamment

à encourager les études supérieures, et des investissements dans le Service des partenariats avec le secteur privé, destinés à accroître les objectifs de financement en 2017.

Le projet de budget pour le Siège demeure stable entre 2016 et 2017 avec 229,1 millions de dollars et les composantes appui aux programmes ainsi que gestion et administration représentant respectivement environ 35 et 65 pour cent du montant total. La catégorie appui aux programmes est composée des frais de conception, de formulation et d'évaluation des programmes. Elle inclut les groupes fonctionnels du Siège qui apportent un appui technique et administratif aux opérations sur le terrain. Les besoins financiers de l'année 2017 accusent une hausse modeste sur cette ligne — 2,3 millions de dollars ou 3 pour cent – par rapport à l'actuel budget 2016.

La catégorie gestion et administration regroupe les dépenses nécessaires pour assurer la direction et le leadership de l'organisation. Elle comprend les services fonctionnels chargés de la direction exécutive, de la politique et de l'évaluation organisationnelles, des relations extérieures, des technologies de l'information et de l'administration. Le projet de budget de cette catégorie en 2017 devrait diminuer de 2,2 millions de dollars, soit 1 pour cent, par rapport à l'actuel budget 2016.

Les tableaux et graphiques relatifs aux budgets des programmes globaux et du Siège sont présentés dans les pages suivantes. Les fonctions du Siège sont décrites de manière plus détaillée dans la version numérique sur la page du site *Global Focus* <http://reporting.unhcr.org/resources>. ■

BUDGETS POUR LES PROGRAMMES GLOBAUX | USD

Activités	2016 Budget actuel (au 30 juin 2016)	2017
ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Primes incitatives en espèces	309 433	449 688
Solutions durables	2 759 065	2 933 065
Projets liés à l'éducation	6 161 041	22 056 029
Projets liés aux urgences (y compris les stocks)	38 030 327	37 261 658
Projets liés à l'environnement	435 206	598 500
Groupes sectoriels globaux	2 746 882	3 413 180
Projets liés à la santé (y compris VIH et sida, anémie, eau et assainissement)	4 050 855	3 928 855
Projets d'innovation	4 536 164	7 089 630
Collecte de fonds du secteur privé ¹	99 609 536	111 200 000
Projets liés à la protection	3 471 605	5 662 350
Projets liés à l'information et aux médias	6 371 891	7 495 563
Femmes, enfants et adolescents réfugiés	6 540 805	4 424 320
Enregistrement, données et gestion des connaissances	4 881 748	5 908 769
Recherche, évaluation et documentation	340 386	340 386
Réinstallation	23 803 486	22 742 000
Projets liés aux abris	6 650 000	480 000
Projets liés à la formation	1 131 785	896 000
Divers	7 542 467	780 890
Sous-total	219 372 681	237 660 883

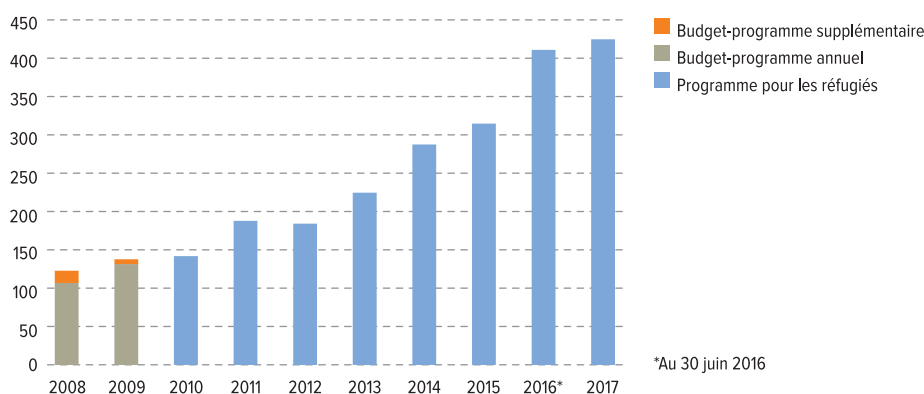




Activités	2016 Budget actuel (au 30 juin 2016)	2017
ACTIVITÉS D'APPUI AUX PROGRAMMES		
Direction exécutive et gestion		
Projets d'innovation	1 488 659	1 114 773
Bureau de l'Inspecteur général - activités de terrain	1 450 245	1 937 208
Section des affaires juridiques - activités de terrain	343 881	447 490
Division des Relations extérieures		
Services et sections spécialisés	8 606 833	9 958 033
Collecte de fonds privés (fonds d'investissement et activités) ¹	11 219 878	13 402 146
Division de la Protection internationale		
Services et sections spécialisés	29 463 713	20 182 857
Division des systèmes d'information et des télécommunications		
Technologies de l'information et communications - Appui au terrain	35 380 090	39 803 994
Division de la gestion et de l'appui aux programmes		
Groupes sectoriels - appui au terrain	67 750	50 000
Appui technique au terrain	10 805 722	11 585 058
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement		
Section de la gestion des capacités dans les situations d'urgence	6 950 494	6 981 185
Section de la sûreté sur le terrain - appui à la sécurité sur le terrain	12 197 149	12 265 767
Gestion de l'approvisionnement - renforcement et appui au terrain	20 999 648	17 214 454
Division de la gestion des ressources humaines		
Soutien global au logement du personnel	1 005 550	1 378 716
Coûts spéciaux relatifs au personnel	18 409 209	16 805 515
Formation du personnel du HCR	8 864 985	9 781 749
Division de la gestion administrative et financière		
Services et sections spécialisés	5 392 950	5 195 328
Centre de services globaux (Budapest)		
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	1 974 121	1 731 086
Centre de services globaux (Copenhague)		
Division des systèmes d'information et des télécommunications	356 902	588 608
Division de la gestion et de l'appui aux programmes	9 137 866	8 166 892
Partenariat avec le secteur privé	8 020 887	8 930 442
Sous-total	191 756 950	187 456 165
Total programmes globaux	411 129 632	425 117 048

¹ Inclut les activités et bureau à Copenhague

Budgets pour les programmes globaux 2008-2017 | en millions d'USD



BUDGETS 2016-2017 POUR LE SIÈGE | USD

Divisions/Départements ¹

	2016 Budget actuel (au 30 juin 2016)	2017
DIRECTION EXÉCUTIVE ET GESTION		
Bureau exécutif	4 216 500	5 134 141
Bureau de liaison à New York	5 200 046	4 818 395
Bureau de l'Inspecteur général	5 671 585	5 324 153
Section des Affaires juridiques	3 803 730	4 105 396
Bureau de l'Ombudsman	581 412	566 891
Bureau de la déontologie	1 250 473	1 308 793
Gestion des risques au sein de l'entreprise	524 337	523 310
Service de l'évaluation	2 628 996	3 243 439
Service du développement et de la gestion organisationnel	1 170 437	1 165 264
Sous-total	25 047 518	26 189 781
DIVISION DES RELATIONS EXTÉRIEURES		
Bureau du Directeur	3 557 472	3 116 219
Services et sections spécialisés	22 302 899	23 687 363
Sous-total	25 860 371	26 803 583
DIVISION DE LA PROTECTION INTERNATIONALE		
Bureau du Directeur	1 559 799	3 788 253
Services et sections spécialisés	15 771 232	17 819 322
Sous-total	17 331 032	21 607 575



Divisions/Départements ¹

	2016 Budget actuel (au 30 juin 2016)	2017
DÉPARTEMENT DES OPÉRATIONS		
DIVISION DE L'APPUI ET DE LA GESTION DES PROGRAMMES (DPSM)		
Bureau du Directeur	2 534 933	2 273 581
Services et sections spécialisés	4 526 870	4 435 910
Sous-total	7 061 803	6 709 491
DIVISION DES URGENCES, DE LA SÉCURITÉ ET DE L'APPROVISIONNEMENT (DESS)		
Bureau du Directeur	1 484 612	1 806 926
Sous-total	1 484 612	1 806 926
BUREAUX RÉGIONAUX		
Bureau du Directeur pour l'Afrique	10 926 026	10 497 853
Bureau du Directeur pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord	7 959 417	8 667 714
Bureau du Directeur pour l'Asie et le Pacifique	5 030 846	5 023 748
Bureau du Directeur pour l'Europe (y compris Bureau à Bruxelles)	10 203 554	10 501 640
Bureau du Directeur pour les Amériques	3 046 730	3 032 993
Sous-total	37 166 573	37 723 948
Sous -total Département des opérations	45 712 988	46 240 366
DIVISION DES SYSTÈMES D'INFORMATION ET DES TÉLÉCOMMUNICATIONS		
Bureau du Directeur et des coûts fixes des TIC	16 699 936	18 581 977
Services et sections spécialisés	2 306 000	2 116 000
Sous-total	19 005 936	20 697 977
DIVISION DES RESSOURCES HUMAINES (DHRM)		
Bureau du Directeur	3 812 639	2 935 910
Services et sections spécialisés	12 108 492	11 546 883
Sous-total	15 921 131	14 482 794
DIVISION DE LA GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE (DFAM)		
Bureau du Contrôleur et Directeur	11 571 991	6 799 236
Services et sections spécialisés	28 451 669	27 806 176
Sous-total	40 023 660	34 605 412



Divisions/Départements ¹

	2016 Budget actuel (au 30 juin 2016)	2017
CENTRE DE SERVICES GLOBAUX (BUDAPEST)		
Unité de gestion	3 890 535	3 616 667
Services et sections spécialisés	30 842 274	29 609 833
Sous-total	34 732 808	33 226 500
CENTRE DE SERVICES GLOBAUX (COPENHAGUE)		
Unité de gestion	4 486 276	4 610 998
Sous-total	4 486 276	4 610 998
Conseil du Personnel	888 601	707 944
Grand total	229 010 321	229 172 929

¹ Inclut les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies suivantes: 41 millions pour 2016 et 41,2 millions pour 2017. Toutes les valeurs sont provisoires, soumises à l'approbation finale du Budget-programme des Nations Unies et de la révision ultérieure des coûts

Budgets pour le siège 2008-2017 | en millions d'USD

