



SOLIDARITÉ
OLYMPIQUE



RAPPORT ANNUEL 2015
EN LIGNE DIRECTE!

1 AVANT-PROPOS

• Président du Comité International Olympique	4
• Président de la commission de la Solidarité Olympique	5

2 INTRODUCTION GÉNÉRALE

• Analyse de l'année 2015	7
• Commission de la Solidarité Olympique	8
• Organisation des bureaux continentaux de la Solidarité Olympique	9
• Organisation du bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne	10
• Budget 2015	11

3 PROGRAMMES MONDIAUX

INTRODUCTION	13
--------------	----

ATHLÈTES

• Introduction	15
• Bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016»	16
• Subvention pour les sports d'équipe	17
• Subvention pour athlètes de niveau continental	18
• Jeux Olympiques de la Jeunesse – Soutien aux athlètes	19

ENTRAÎNEURS

• Introduction	21
• Stages techniques pour entraîneurs	22
• Bourses olympiques pour entraîneurs	24
• Développement de la structure sportive nationale	26

GESTION DES CNO

• Introduction	28
• Développement de l'administration des CNO	29
• Cours nationaux pour dirigeants sportifs	30
• Formation internationale en management du sport	31
• Échanges entre CNO	32

PROMOTION DES VALEURS OLYMPIQUES

• Introduction	34
• Médecine du sport	35
• Durabilité environnementale dans le sport	36
• Femme et sport	37
• Sport pour tous	38
• Éducation olympique, culture et héritage (y compris Académie Internationale Olympique)	39

4 PROGRAMMES CONTINENTAUX

INTRODUCTION	41
--------------	----

RAPPORTS DES ASSOCIATIONS

• Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique (ACNOA)	42
• Organisation sportive panaméricaine (ODEPA)	46
• Conseil olympique d'Asie (OCA)	49
• Les Comités Olympiques Européens (COE)	53
• Association des Comités Nationaux Olympiques d'Océanie (ONOC)	56
• Association des Comités Nationaux Olympiques (ACNO)	60

5 SUBVENTIONS POUR LES JEUX OLYMPIQUES

INTRODUCTION	65
• Jeux de la XXXI ^e Olympiade à Rio	65

6 PROGRAMMES COMPLÉMENTAIRES

INTRODUCTION	67
• Activités 2015	67

ABRÉVIATIONS	69
CONTACT	71
PAGE D'AIDE	72

1 AVANT-PROPOS

- Président du Comité International Olympique 4
- Président de la commission de la Solidarité Olympique 5



LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE FAIT LA DIFFÉRENCE

Thomas Bach, président du Comité International Olympique

Le talent et la détermination ne suffisent pas toujours pour réaliser ses rêves. Trop souvent, des athlètes prometteurs voient leurs espoirs de concourir aux Jeux Olympiques s'envoler en raison d'une aide technique ou de ressources financières insuffisantes. C'est là que la solidarité de la famille olympique fait une différence. La solidarité est un élément fondamental des valeurs olympiques. Ce n'est que par la solidarité au sein de la famille olympique que l'universalité des Jeux peut devenir réalité.

Le Comité International Olympique s'engage à soutenir les athlètes des 206 Comités Nationaux Olympiques afin que chacun ait la même chance de décrocher sa place aux Jeux. Grâce aux programmes de la Solidarité Olympique, le CIO apporte une aide aux CNO qui en ont le plus besoin, afin que des athlètes du monde entier puissent réaliser leur rêve de concourir aux Jeux Olympiques.

Cette aide technique et financière provient en partie de la part des droits de diffusion des Jeux qui revient aux CNO. En coopération étroite avec les CNO, l'Association des Comités Nationaux Olympiques et les Fédérations Internationales, la Solidarité Olympique administre, gère et redistribue les fonds provenant de la retransmission des Jeux par le biais de programmes équitables et ciblés qui répondent au mieux aux besoins des athlètes.

Le Rapport annuel met en avant les programmes et autres réalisations en 2015 qui couvrent diverses activités allant du développement des athlètes ou de la formation d'entraîneurs et de dirigeants sportifs à la gestion des CNO et à la promotion des valeurs olympiques. Le budget consacré au développement et à l'aide pour la période 2013-2016 s'élève à USD 439 870 000. Cela représente une augmentation de plus de 40 pour cent par rapport au budget du plan précédent.

En 2015, la Solidarité Olympique a continué à mettre en œuvre tous ses programmes pour soutenir les CNO et les athlètes, en particulier dans leur préparation en vue des Jeux continentaux et régionaux, mais aussi des Jeux Olympiques de la Jeunesse d'hiver de Lillehammer 2016. À titre d'exemple, quelque 1 439 bourses olympiques «Rio 2016» ont été allouées, 161 CNO ont reçu une aide pour préparer leurs athlètes en vue des Jeux continentaux et régionaux et 916 activités ont été organisées afin de préparer les athlètes pour les JOJ. Un soutien a également été apporté à des projets de développement de structures sportives nationales et à des stages de formation en gestion du sport, ainsi qu'aux forums régionaux qui se sont engagés à faciliter l'échange de connaissances et d'expériences entre les CNO avant les Jeux Olympiques de Rio de Janeiro 2016.

Au nom du CIO, je voudrais féliciter tous les membres de la commission de la Solidarité Olympique pour leur excellent travail mené sous la conduite du Cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah. Grâce à leurs inlassables efforts, ils mettent quotidiennement en pratique la solidarité et l'universalité du sport olympique.

C'est grâce aux actions et résultats concrets soulignés dans ce rapport que la Solidarité Olympique peut montrer l'engagement du CIO à soutenir des athlètes du monde entier et à leur donner une chance égale de réaliser leur rêve de concourir aux Jeux Olympiques.

«Grâce aux programmes de la Solidarité Olympique, le CIO apporte une aide aux CNO qui en ont le plus besoin, afin que des athlètes du monde entier puissent réaliser leur rêve de concourir aux Jeux Olympiques.»



BILAN POSITIF, FRUIT D'UN ENGAGEMENT COLLECTIF ENTHOUSIASTE

Cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah,
président de la commission de la Solidarité Olympique

Les Comités Nationaux Olympiques ont su tirer le meilleur profit des programmes, pleinement opérationnels en cette troisième année du plan quadriennal 2013-2016, grâce à une excellente connaissance des différentes procédures administratives et financières à suivre. Ils ont ainsi mis sur pied de nombreuses activités sur leur territoire et développé leurs propres projets dans les quatre domaines d'action couverts par la Solidarité Olympique – athlètes, entraîneurs, gestion des CNO et promotion des valeurs olympiques –, comme en témoignent les excellents résultats présentés dans ce rapport.

Mais avec les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Lillehammer et les Jeux de la XXXI^e Olympiade à Rio, la priorité des CNO en 2015 était essentiellement axée sur la préparation de leurs athlètes. La Solidarité Olympique leur a prêté main forte: d'une part dans le cadre des Jeux régionaux et continentaux tant il est vrai que ces compétitions représentent pour bon nombre d'entre eux une occasion unique de voir leurs athlètes et équipes monter sur un podium, les rapprochant ainsi du plus haut niveau, voire d'une qualification pour les Jeux Olympiques à Rio; et d'autre part, dans le cadre des programmes pour athlètes qui soutenaient fin 2015 1 439 boursiers «Rio 2016», 148 équipes et plus de 900 activités en vue des futurs JOJ.

Le travail fourni en 2015 par le bureau international et les bureaux continentaux de la Solidarité Olympique a continué à porter ses fruits grâce à une collaboration efficace. Leurs représentants se sont réunis à Lausanne en décembre afin de discuter de différents thèmes qui s'inscrivent dans le droit fil des recommandations de l'Agenda olympique 2020, entre autres ceux liés aux principes universels de base de la bonne gouvernance, aux procédures comptables, de reporting et d'audit communes, ainsi qu'à la politique de contrôle financier de tous les fonds alloués par la Solidarité Olympique aux CNO.

Ce rapport ne serait pas complet sans la contribution des associations continentales dans le cadre des programmes continentaux. Ceux-ci tiennent compte des besoins spécifiques des continents et de leurs CNO, en particulier en leur permettant de développer et d'organiser leur propre programme d'activités nationales. Ils complètent en ce sens les programmes mondiaux. Les associations continentales ont également activement collaboré avec la Solidarité Olympique à l'organisation des différents forums continentaux consacrés à la préparation des Jeux Olympiques Rio 2016 sur les différents continents.

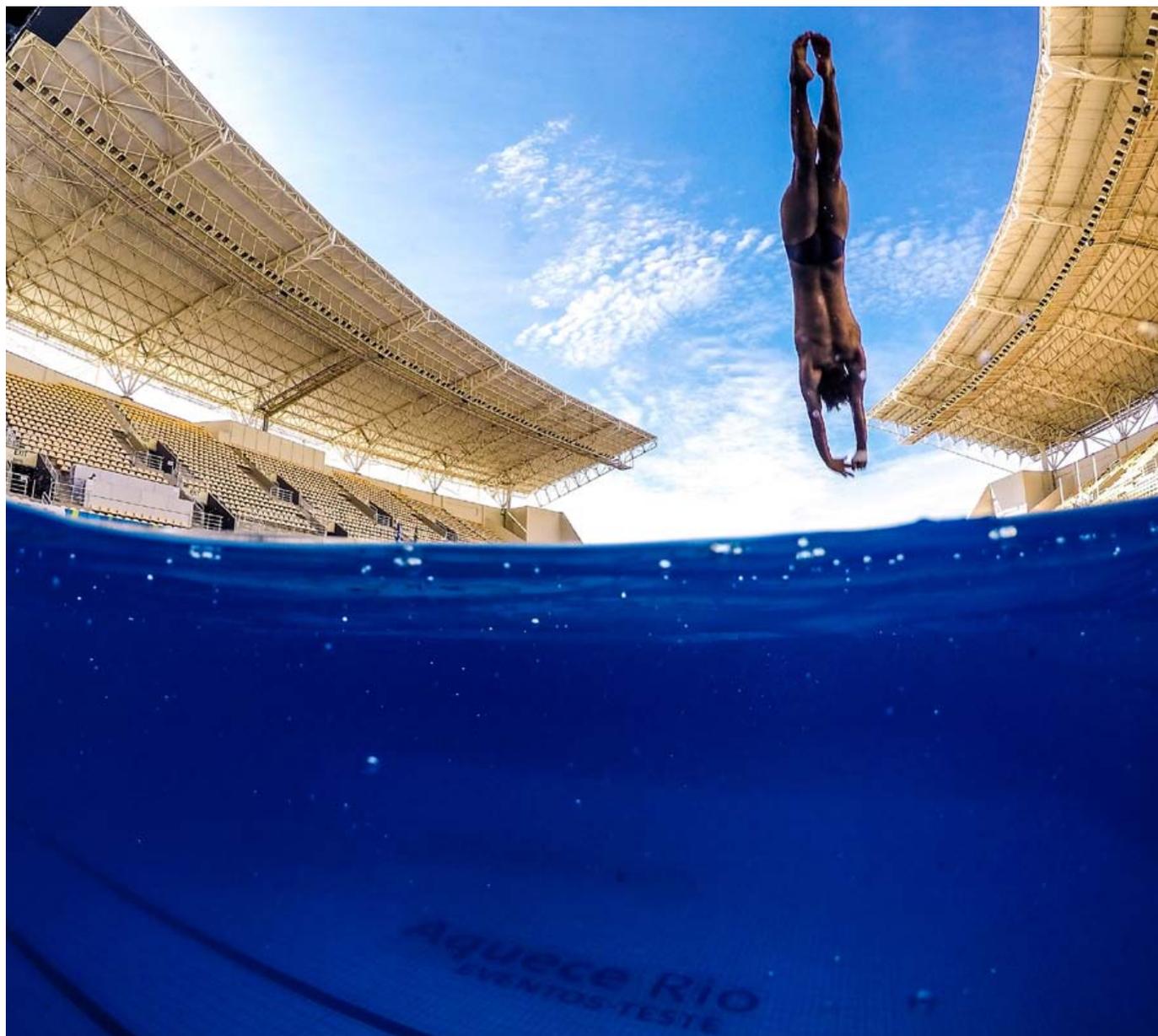
Le bilan positif présenté dans ce rapport est l'aboutissement d'un effort et d'un travail considérables, mais surtout collectifs. C'est pourquoi, avant d'entamer la dernière ligne droite de cette période quadriennale, je tenais à exprimer, au nom de la commission que je préside, ma plus profonde gratitude aux 206 CNO, aux bureaux de la Solidarité Olympique à Lausanne et au sein des associations continentales, aux Fédérations Internationales, à l'Association des Comités Nationaux Olympiques et à tous les partenaires qui travaillent sans relâche à la bonne marche de nos programmes et qui unissent leurs moyens et leurs connaissances pour atteindre des objectifs toujours plus élevés.

«Avec les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Lillehammer et les Jeux de la XXXI^e Olympiade à Rio, la priorité des CNO en 2015 était essentiellement axée sur la préparation de leurs athlètes.»



2 INTRODUCTION GÉNÉRALE

- Analyse de l'année 2015 7
- Commission de la Solidarité Olympique 8
- Organisation des bureaux continentaux de la Solidarité Olympique 9
- Organisation du bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne 10
- Budget 2015 11



COALISONS NOS FORCES POUR FAIRE RAYONNER L'OLYMPISME SUR TOUS LES CONTINENTS

Même si 2015 est considérée comme une année de transition entre les différentes éditions des Jeux Olympiques et des Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ), la Solidarité Olympique est restée très active dans tous les domaines que couvrent ses programmes pour répondre aux nombreuses demandes des CNO, en particulier dans le cadre de la préparation de leurs athlètes pour les Jeux régionaux et continentaux et pour les JOJ à Lillehammer, ainsi que du programme de bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016», lancé en septembre 2014.

Toujours dans un souci d'information optimale, la Solidarité Olympique a collaboré avec les associations continentales, le département du CIO chargé des relations avec les CNO et le comité d'organisation des Jeux à Rio à l'organisation de huit forums répartis sur les cinq continents. Tournés essentiellement vers les prochains Jeux à Rio en 2016, ces forums ont fourni aux CNO les outils nécessaires afin qu'ils puissent préparer au mieux leur délégation. Les accréditations, le transport ou la sécurité figuraient parmi les sujets abordés. Les chefs de mission se sont également retrouvés à Rio au mois d'août pour un séminaire durant lequel ils ont fait le point avec le comité d'organisation sur l'avancement des préparatifs des Jeux et visité les différents sites de compétition.

À relever encore l'organisation des séminaires marketing en collaboration avec l'ACNO et les services de télévision et de marketing du CIO (TMS) auxquels ont participé de nombreux CNO du monde entier grâce au soutien financier de la Solidarité Olympique. Les différentes

sessions se sont déroulées au siège du CIO et au Musée Olympique à Lausanne autour du thème *comprendre et créer une marque reconnue*.

D'autres programmes se sont aussi distingués comme celui consacré au développement de la structure sportive nationale, fortement sollicité depuis le début du plan. Le programme de médecine du sport a quant à lui noté une hausse significative du nombre d'activités et d'initiatives organisées en 2015 par les CNO. La Solidarité Olympique a rendu visite aux CNO tout au long de l'année afin d'adapter au mieux son niveau d'assistance à leurs besoins et de s'assurer qu'ils remplissent leurs obligations envers le Mouvement olympique. Sept CNO représentant les cinq continents ont ainsi été évalués.

La Solidarité Olympique était également représentée lors de différents événements. Ceux-ci sont des lieux d'échanges importants qui lui permettent de renforcer ses liens avec ses partenaires, en particulier les CNO. Parmi ces événements, on retiendra l'Assemblée générale de l'ACNO en octobre à Washington (USA), les réunions régionales et continentales de CNO, les Jeux régionaux et continentaux comme les Jeux panaméricains à Toronto (Canada) ou les premiers Jeux européens à Bakou (Azerbaïdjan), ainsi que les différents modules des MEMOS (master exécutif en management des organisations sportives).

En 2015, la Solidarité Olympique a traité près de 4 200 dossiers individuels, tous programmes confondus.

Les pages consacrées à la Solidarité Olympique sur le site web du CIO contiennent une multitude d'informations qui viendront compléter ce rapport. En cette année de commémoration des 100 ans du CIO à Lausanne, le site explique également les liens particuliers qui unissent la Villa Mon-Repos – qui accueille le bureau international de la Solidarité Olympique –, au Mouvement olympique. Quant aux CNO, ils ont accès en ligne sur NOCnet à d'autres informations plus spécifiques.



© CNO du Rwanda



© CNO de Slovaquie



© CIO / Christophe Morat

Stage technique de rugby à sept au Rwanda /
Activité sport pour tous en Slovaquie / Réunion de la commission
de la Solidarité Olympique au siège du CIO à Lausanne, Suisse

-  La Solidarité Olympique sur www.olympic.org
-  Toutes les publications de la Solidarité Olympique
-  100 ans de présence olympique à Lausanne

LIENS

COMMISSION DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE: FÉDÉRER LES ÉNERGIES DE NOS VALEURS COMMUNES

Présidée par le Cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah, la commission de la Solidarité Olympique s'est réunie à deux reprises en 2015. La première réunion a eu lieu le 13 mars aux Maldives. À l'ordre du jour figuraient notamment l'analyse de la première moitié du plan quadriennal 2013-2016 et l'approbation des subsides en faveur des CNO pour leur participation aux Jeux de la XXXI^e Olympiade à Rio. La seconde s'est tenue le 7 décembre à Lausanne (Suisse) lors de laquelle le budget pour l'année 2016 a été approuvé.

COMPOSITION DE LA COMMISSION AU 31 DÉCEMBRE 2015

Président: **Cheik Ahmad Al-Fahad AL-SABAH**

Membres: **Kirsty COVENTRY**
Tony ESTANGUET
Richard Kevan GOSPER
Patrick Joseph HICKEY
Lingwei LI
Gunilla LINDBERG
Le Grand-Duc de LUXEMBOURG
Julio César MAGLIONE
Robin E. MITCHELL
Intendant Général Lassana PALENFO
Bernard RAJZMAN
Juan Antonio SAMARANCH

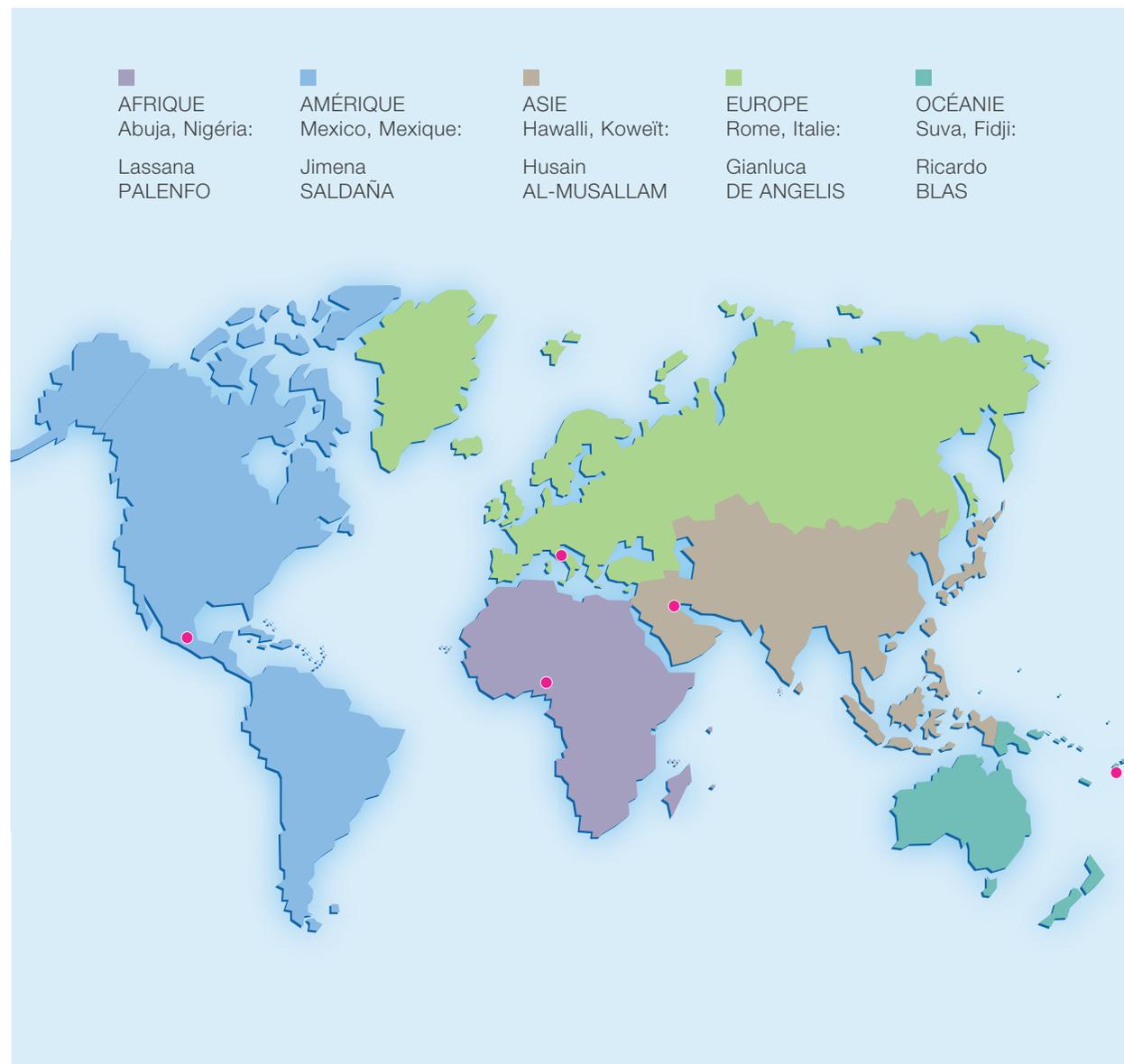
Experts: **Husain AL-MUSALLAM**
Ricardo BLAS
Leandro NEGRE
Raffaele PAGNOZZI
Jimena SALDAÑA
Tomas Amos Ganda SITHOLE



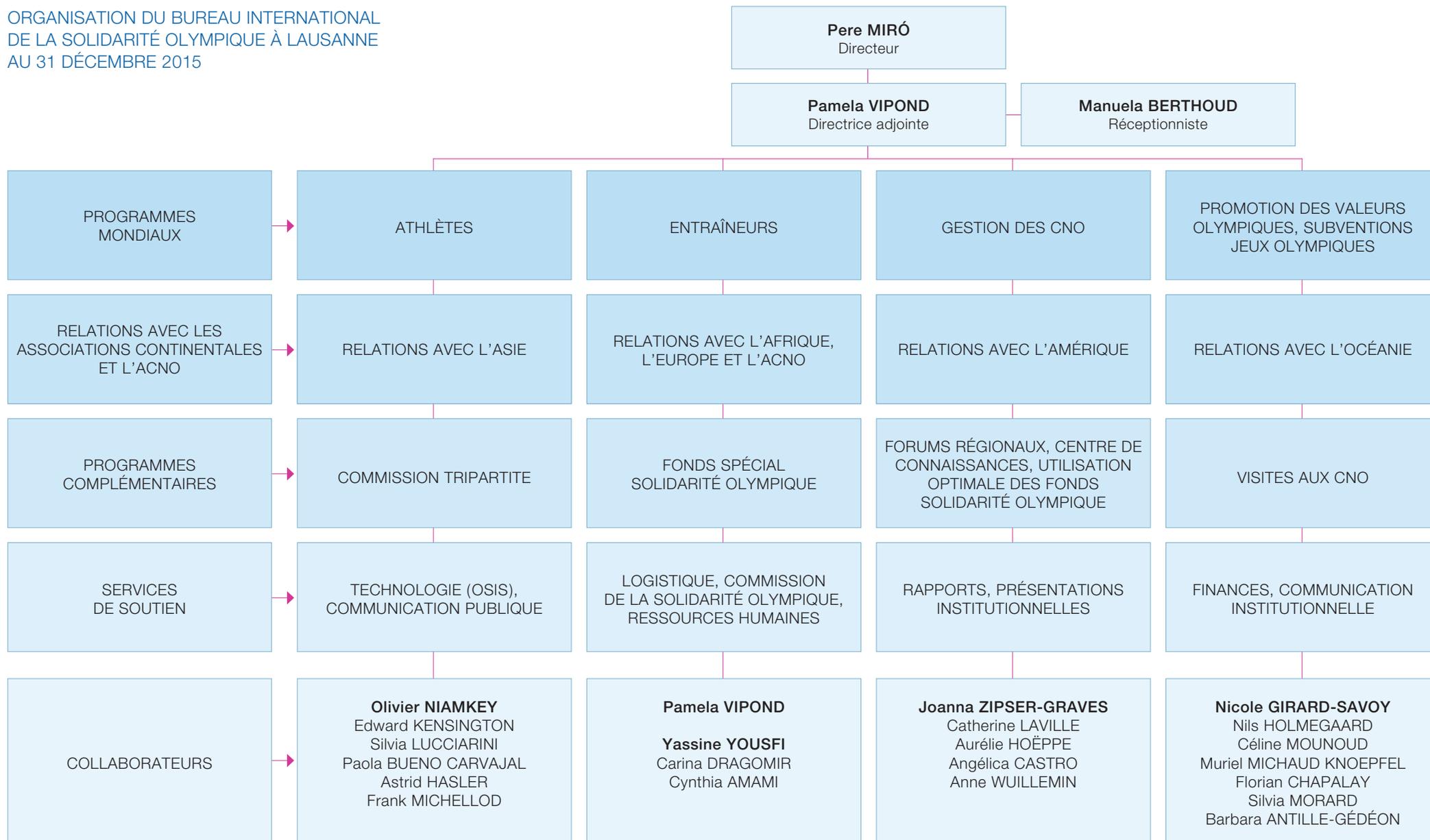
BUREAUX DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE: ILS SUPERVISENT UN RÉSEAU MONDIAL DE COLLABORATION ET D' ACTIONS

Le bureau international de la Solidarité Olympique est chargé de tous les aspects opérationnels de la mise en œuvre du plan quadriennal 2013–2016. Afin de mener à bien cette tâche, il collabore avec les cinq associations continentales de CNO et plus particulièrement avec les bureaux continentaux de la Solidarité Olympique au sein de celles-ci, ainsi qu'avec l'ACNO.

ORGANISATION DES BUREAUX CONTINENTAUX DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE AU 31 DÉCEMBRE 2015



ORGANISATION DU BUREAU INTERNATIONAL
DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE À LAUSANNE
AU 31 DÉCEMBRE 2015

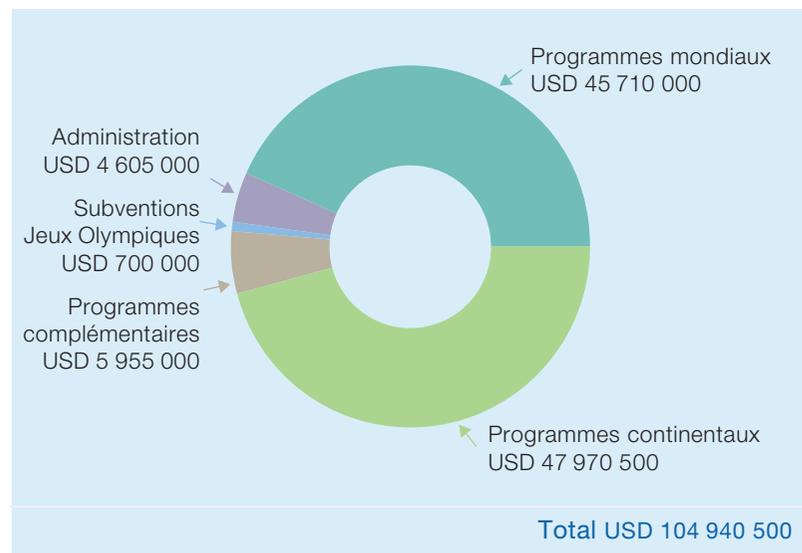


PLUS DE 100 MILLIONS INVESTIS EN 2015 POUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'ASSISTANCE

Le budget de développement et d'assistance approuvé par la commission de la Solidarité Olympique pour le plan quadriennal 2013-2016 s'élève à USD 439 870 000. Il est basé sur les revenus des droits de diffusion pour les Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres et sur ceux estimés pour les XXII^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi, ainsi que sur les intérêts à percevoir sur les placements futurs.

Le budget pour l'année 2015 de USD 104 940 500, approuvé par les membres de la commission de la Solidarité Olympique lors de la réunion du 5 novembre 2014, représente 23,85% du budget quadriennal total.

BUDGET GLOBAL 2015



BUDGET «PROGRAMMES MONDIAUX»



BUDGET «PROGRAMMES CONTINENTAUX»



3 PROGRAMMES MONDIAUX

INTRODUCTION 13

ATHLÈTES

- Introduction 15
- Bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016» 16
- Subvention pour les sports d'équipe 17
- Subvention pour athlètes de niveau continental 18
- Jeux Olympiques de la Jeunesse – Soutien aux athlètes 19

ENTRAÎNEURS

- Introduction 21
- Stages techniques pour entraîneurs 22
- Bourses olympiques pour entraîneurs 24
- Développement de la structure sportive nationale 26

GESTION DES CNO

- Introduction 28
- Développement de l'administration des CNO 29
- Cours nationaux pour dirigeants sportifs 30
- Formation internationale en management du sport 31
- Échanges entre CNO 32

PROMOTION DES VALEURS OLYMPIQUES

- Introduction 34
- Médecine du sport 35
- Durabilité environnementale dans le sport 36
- Femme et sport 37
- Sport pour tous 38
- Éducation olympique, culture et héritage (y compris Académie Internationale Olympique) 39



PROGRAMMES MONDIAUX: SOLIDARITÉ COMPLÈTE EN FAVEUR DU SPORT

Les programmes mondiaux offrent aux CNO l'accès à une assistance technique, financière et administrative pour l'organisation d'activités spécifiques liées au développement du sport. Pour le plan quadriennal 2013–2016, la Solidarité Olympique propose **17 programmes mondiaux répartis en quatre domaines distincts** (athlètes, entraîneurs, gestion des CNO et promotion des valeurs olympiques) considérés comme essentiels pour les CNO afin de leur permettre d'accomplir la mission qui leur est confiée par la Charte olympique. Ces programmes s'inscrivent dans le droit fil du plan précédent même si certains d'entre eux ont subi de légères modifications ou ont même fusionné. Ils visent en priorité à augmenter l'aide globale aux athlètes, à optimiser la gestion des CNO et à simplifier les procédures administratives afin de s'adapter à la demande et aux besoins des CNO.

Le bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne gère les programmes mondiaux. Si la situation le demande, il peut faire appel aux bureaux continentaux afin de mieux coordonner les actions sur les différents continents. Par ailleurs, la Solidarité Olympique collabore étroitement avec les Fédérations Internationales (FI) des sports qui figurent au programme olympique, les commissions du CIO et plusieurs autres partenaires du Mouvement olympique pour élaborer et offrir des programmes de haute qualité à tous les CNO. Cependant, conformément à la mission de la Solidarité Olympique, les allocations budgétaires octroyées dans le cadre de ces programmes sont destinées en priorité aux CNO qui en ont le plus besoin.

PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

ATHLÈTES

- Bourses olympiques pour athlètes «Sotchi 2014» (programme terminé en 2014)
- Bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016»
- Subvention pour les sports d'équipe
- Subvention pour athlètes de niveau continental
- Jeux Olympiques de la Jeunesse – Soutien aux athlètes

ENTRAÎNEURS

- Stages techniques pour entraîneurs
- Bourses olympiques pour entraîneurs
- Développement de la structure sportive nationale

GESTION DES CNO

- Développement de l'administration des CNO
- Cours nationaux pour dirigeants sportifs
- Formation internationale en management du sport
- Échanges entre CNO

PROMOTION DES VALEURS OLYMPIQUES

- Médecine du sport
- Durabilité environnementale dans le sport
- Femme et sport
- Sport pour tous
- Éducation olympique, culture et héritage (y compris Académie Internationale Olympique)

«Conformément à la mission de la Solidarité Olympique, les allocations budgétaires octroyées dans le cadre de ces programmes sont destinées en priorité aux CNO qui en ont le plus besoin.»



Athlètes: viser l'excellence à tous les niveaux



Entraîneurs qualifiés: stratégie de formation



Renforcement des structures de gestion



Valeurs d'engagement



Le boursier olympique Reginald Lee Chun Hei de Hong-Kong, Chine

JEUX CONTINENTAUX, LILLEHAMMER ET RIO: UNE ANNÉE DE PRÉPARATION INTENSIVE

Objectif: offrir aux CNO une assistance adaptée à l'âge et au niveau de leurs athlètes, ainsi qu'au type de compétitions qu'ils préparent et leur apporter des moyens techniques et financiers qui répondent de manière ciblée à leurs besoins tout en respectant les différentes étapes du développement de leurs athlètes.

Budget 2015: USD 22 750 000

Même si 2015 était une année sans Jeux Olympiques, elle comptait cependant de nombreux événements continentaux et régionaux auxquels les athlètes et les CNO bénéficiaires des programmes pour athlètes ont consacré toute leur énergie. Dans de nombreux sports, c'était aussi le début des qualifications olympiques qui représentent une phase cruciale pour tous les athlètes.

Le programme de préparation des athlètes pour les Jeux continentaux et régionaux a connu un taux d'activité particulièrement élevé sur les continents, avec la tenue des premiers Jeux européens, des éditions d'hiver et d'été du Festival Olympique de la Jeunesse Européenne, des Jeux africains, des Jeux panaméricains et des Jeux du Pacifique.

La Solidarité Olympique a reçu plus de 2 000 dossiers de candidature pour le programme de bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016». À ce jour, 1 439 bourses ont été octroyées à des athlètes venant de 180 CNO. Le programme de subventions pour sports d'équipe a continué de se développer et les équipes susceptibles de se qualifier pour les Jeux Olympiques à Rio sont entrées dans la phase finale de préparation des compétitions de qualification.

Les CNO se sont concentrés sur la deuxième édition des Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) d'hiver à Lillehammer (Norvège) en février 2016 et ont déjà commencé à se projeter en vue de l'édition d'été des JOJ en 2018 à Buenos Aires (Argentine).

CHIFFRES CLÉS 2015:

1439 BOURSES OLYMPIQUES «RIO 2016»

129 ÉQUIPES BÉNÉFICIAIRES D'UNE SUBVENTION
POUR LES SPORTS D'ÉQUIPE

916 ACTIVITÉS ORGANISÉES POUR LA
PRÉPARATION DES ATHLÈTES AUX JOJ

161 CNO BÉNÉFICIAIRES D'UNE SUBVENTION
POUR PRÉPARER LEURS ATHLÈTES AUX JEUX
CONTINENTAUX ET RÉGIONAUX

PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

- Bourses olympiques pour athlètes «Sotchi 2014» (programme terminé en 2014)
- Bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016»
- Subvention pour les sports d'équipe
- Subvention pour athlètes de niveau continental
- Jeux Olympiques de la Jeunesse – Soutien aux athlètes



Olivier
NIAMKEY
Responsable de section



Edward
KENSINGTON
Chef de projets senior



Silvia
LUCCIARINI
Cheffe de projets (60%)



Paola
BUENO CARVAJAL
Coordinatrice



Astrid
HASLER
Coordinatrice



Frank
MICHELLOD
Coordinateur



BOURSES OLYMPIQUES POUR ATHLÈTES «RIO 2016»



Objectif: offrir aux CNO la possibilité d'obtenir un soutien financier et technique pour un nombre limité d'athlètes d'élite sélectionnés qui se préparent et tentent de se qualifier pour les Jeux de la XXXI^e Olympiade à Rio en 2016, avec une attention particulière portée aux athlètes et CNO qui en ont le plus grand besoin.

Budget 2015: USD 11 000 000

Le programme de bourses olympiques «Rio 2016» a fait l'unanimité auprès des CNO avec plus de 2 000 demandes reçues. La Solidarité Olympique a traité et analysé chacune de ces demandes en collaboration avec les CNO et les FI.

L'année 2015 était pour tous les boursiers olympiques l'étape décisive dans le processus de qualification. Le nombre de boursiers qualifiés devrait sensiblement augmenter dans la première partie de l'année 2016, période pendant laquelle la plupart des tournois de qualification auront lieu. L'année 2015 a aussi permis à la Solidarité Olympique et aux CNO d'effectuer une analyse approfondie de la situation de chaque boursier olympique, en se basant sur les résultats obtenus par ces derniers lors de leur participation à de grands événements sportifs mondiaux ou continentaux.

Fin 2015, la Solidarité Olympique avait octroyé 1 439 bourses olympiques en faveur de 180 CNO. Sur un budget total de USD 22 millions, plus de USD 13 millions ont déjà été distribués.

Répartition des bourses olympiques (au 31.12.2015)

Sports	Afrique	Amérique	Asie	Europe	Océanie	Total
Athlétisme	121	87	30	73	12	323
Aviron	9	6	5	30	4	54
Badminton	2	3	14	11	–	30
Boxe	17	13	45	16	3	94
Canoë	4	3	6	28	1	42
Cyclisme	6	11	6	21	2	46
Golf	–	2	2	3	–	7
Gymnastique	1	7	5	30	–	43
Haltérophilie	12	16	26	10	14	78
Sports équestres	–	5	2	1	–	8
Escrime	4	5	7	14	–	30
Judo	27	15	28	38	2	110
Lutte	12	15	35	43	3	108
Sports aquatiques (Natation)	19	38	29	51	3	140
Pentathlon moderne	1	3	–	11	1	16
Taekwondo	20	17	21	22	1	81
Tennis	3	6	–	9	–	18
Tennis de table	4	5	9	7	–	25
Tir	1	9	25	46	–	81
Tir à l'arc	4	2	13	11	1	31
Triathlon	3	7	2	8	–	20
Voile	5	13	1	30	5	54
Total athlètes	275	288	311	513	52	1 439
Hommes / Femmes	169 / 106	171 / 117	192 / 119	294 / 219	30 / 22	856 / 583
Total CNO	49	38	33	47	13	180



© UWW/HPTC UWW Thiès (SEN)



© Getty Images/Jonathan Ferrey



© Getty Images/Andy Lyons

Centre international de lutte olympique à Thiès (SEN) / Les boursières olympiques Julieta Granada (PAR) et Selina Büchel (SUI)

📌 Boursiers olympiques «Rio 2016» / REVUE OLYMPIQUE N^{os} 94, 95, 96, 97

📺 CNO du Panama – Jeux panaméricains à Toronto / VIDÉO (EN ESPAGNOL)

LIENS

SUBVENTION POUR LES SPORTS D'ÉQUIPE

Objectif: offrir une aide financière à une équipe nationale par CNO pour qu'elle puisse se préparer et participer à des compétitions de niveaux régional, continental ou mondial et ainsi tenter de se qualifier pour les Jeux Olympiques.

Budget 2015: USD 3 000 000

De nombreuses compétitions de qualification olympique se sont déroulées en 2015. La période de qualification pour les Jeux à Rio se poursuivra, comme pour les bourses olympiques, pendant les premiers mois de l'année 2016. Pour les équipes déjà qualifiées, il est encore possible de recevoir une assistance de la Solidarité Olympique pour cette ultime étape.

«**L'équipe masculine junior de basketball de Bosnie-Herzégovine, dont la préparation a été financée en partie par la Solidarité Olympique, a remporté la médaille d'or au FOJE à Tbilissi. Sur sa lancée, elle a aussi raflé l'or aux championnats d'Europe des moins de 16 ans.**»

CNO bénéficiaires

Continent	CNO
Afrique	27
Amérique	30
Asie	20
Europe	39
Océanie	13
Total	129

Répartition des équipes bénéficiaires par sport

Sport	Équipes
Basketball	47
Curling	3
Football	2
Handball	24
Hockey	10
Hockey sur glace	12
Rugby à sept	17
Volleyball	29
Water-polo	4
Total	148



L'équipe polonaise de handball



L'équipe junior de Bosnie-Herzégovine / Les équipes de rugby à sept de Madagascar et de basketball d'Ouganda

SUBVENTION POUR ATHLÈTES DE NIVEAU CONTINENTAL

Objectif: offrir une aide financière et technique aux CNO afin qu'ils puissent préparer leurs athlètes pour des Jeux multisportifs.

Budget 2015: USD 6 250 000

Le programme rencontre un réel succès auprès des CNO puisqu'il leur offre la possibilité de préparer leurs délégations pour des échéances sportives continentales capitales pour bon nombre d'entre eux.

Plusieurs événements de taille, dont les premiers Jeux européens, les éditions d'hiver et d'été du Festival Olympique de la Jeunesse Européenne, les Jeux africains, les Jeux panaméricains et les Jeux du Pacifique ont eu lieu en 2015, engendrant un nombre important de demandes.

La commission de la Solidarité Olympique avait décidé d'étendre aux athlètes pratiquant des sports d'hiver l'offre de bourses intérimaires accordée en 2013 pour combler l'intervalle entre le programme de bourses de Londres et celui de Rio. De ce fait, les demandes pour les athlètes prometteurs qui se préparent pour les Jeux Olympiques d'hiver à PyeongChang en 2018 sont venues s'ajouter au nombre de bourses intérimaires déjà accordées depuis 2013.

«Plusieurs événements majeurs ont eu lieu en 2015, engendrant un nombre important de demandes.»

Activités

Continent	CNO	Activités
Afrique	41	41
Amérique	37	36
Asie	23	27
Europe	47	60
Océanie	13	15
Total	161	179

Bourses intérimaires

Continent	Bourses intérimaires (JO été et hiver)
Afrique	59
Amérique	33
Asie	9
Europe	72
Océanie	11
Total	184



FOJE d'hiver, Vorarlberg, Autriche/Liechtenstein



© ACNOA/Jean Tchafro



© ONOC



© Getty Images/Harry How

JEUX OLYMPIQUES DE LA JEUNESSE – SOUTIEN AUX ATHLÈTES

Objectif: aider les CNO à identifier et préparer les jeunes athlètes en vue de leur qualification et participation aux JOJ d'été et d'hiver.

Budget 2015: USD 2 500 000

Après le succès du programme pour les JOJ à Nanjing en 2014, l'année 2015 s'est principalement concentrée sur la clôture des dossiers de l'année 2014 et la préparation des CNO concernés pour les JOJ à Lillehammer en 2016 grâce aux trois options d'aide disponibles. Une subvention axée sur l'identification et l'entraînement des athlètes (option 1) a également été offerte aux CNO en prévision des JOJ à Buenos Aires en 2018.

Activités par option

Continent	CNO	Activités			Total
		Option 1	Option 2	Option 3	
Afrique	47	135	27	90	252
Amérique	37	97	24	100	221
Asie	39	63	14	63	140
Europe	48	94	33	117	244
Océanie	15	13	8	38	59
Total	186	402	106	408	916

TROIS OPTIONS DISTINCTES

L'**option 1** (identification) est destinée à l'identification et l'entraînement des athlètes en vue de leur qualification et participation aux JOJ. Celle-ci offre la possibilité de prendre part à des camps d'identification nationaux ou d'entraînement, ainsi que de participer à des compétitions non qualificatives ou à des activités organisées par les FI.

L'**option 2** (qualification) couvre les frais des athlètes et de leurs accompagnants (transport, logement, inscription, etc.) pour la participation aux compétitions de qualification pour les JOJ.

L'**option 3** (préparation) s'applique uniquement aux athlètes déjà qualifiés ou bénéficiant d'une place d'universalité pour les JOJ et vise à les aider dans leur préparation finale pour ces Jeux.

LIENS

- Camp d'entraînement de la FISA à El Salvador / VIDÉO
- Camp d'entraînement de la FISA pour les femmes à Bled, Slovénie / VIDÉO
- JOJ Lillehammer 2016





Stage technique de volleyball en Somalie

ENTRAÎNEURS FORMÉS AFIN DE SOUTENIR LES ATHLÈTES DANS LEURS PERFORMANCES

Objectif: offrir aux CNO les moyens nécessaires pour former leurs cadres techniques, et améliorer les connaissances de ces derniers, afin que ceux-ci puissent répondre aux exigences actuelles liées à un encadrement de qualité des athlètes.

Budget 2015: USD 6 750 000

La troisième année du plan quadriennal a permis aux CNO de poursuivre leur plan d'action et leurs projets visant à soutenir la formation de leurs entraîneurs. S'agissant des CNO qui ont peu utilisé ces programmes depuis l'année 2013, la Solidarité Olympique a analysé leurs besoins spécifiques avec l'aide des FI, pour pouvoir ensuite les aider à soumettre si possible des demandes.

La priorité de ces programmes de formation est de permettre aux CNO d'élever le niveau de qualification des entraîneurs en fonction de leurs connaissances initiales. Le format des différents programmes proposés permet l'acquisition de connaissances théoriques, mais également l'échange d'expériences pratiques.

Le travail avec les FI est primordial pour la mise en place des contenus de formation, l'analyse technique des dossiers et la désignation d'experts pour diriger des stages ou des formations de plus longue durée.

CHIFFRES CLÉS 2015:

263 STAGES TECHNIQUES PLANIFIÉS
POUR 119 CNO

172 BOURSES OLYMPIQUES POUR ENTRAÎNEURS
OCTROYÉES À 119 CNO

60 PROJETS DE DÉVELOPPEMENT
DE LA STRUCTURE SPORTIVE NATIONALE

PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

- Stages techniques pour entraîneurs
- Bourses olympiques pour entraîneurs
- Développement de la structure sportive nationale



Yassine
YOUSFI
Responsable de section



Carina
DRAGOMIR
Cheffe de projets



Cynthia
AMAMI
Coordinatrice



VOS CONTACTS À LA SO

STAGES TECHNIQUES POUR ENTRAÎNEURS

Objectif: proposer une formation de base aux entraîneurs, officiellement reconnus comme tels et actifs, grâce à la venue dans le pays d'un expert approuvé par la FI concernée.

Budget 2015: USD 3 000 000

Les CNO, en particulier ceux des continents africain et asiatique, ont encore largement sollicité ce programme. Le nombre de stages organisés a d'ailleurs progressé, comparé à l'année 2014 qui totalisait 254 stages pour 116 CNO dans le monde. La Solidarité Olympique a continué à travailler en étroite collaboration avec les FI afin de s'assurer que les formations répondent à des directives précises en termes d'organisation, de contenu, de durée et d'évaluation des participants entre autres. Plusieurs stages régionaux ont été organisés dans des sports comme l'aviron, la lutte, le tennis ou le tir à l'arc et ont permis de conduire des formations de haut niveau ou avec un contenu spécifique. Ces activités regroupent des participants de plusieurs pays limitrophes qui peuvent mettre en commun leurs expériences et consolider leurs connaissances.

Dès 2014 la Solidarité Olympique a reçu des demandes pour des formations en golf, maintenant sport olympique. La Fédération internationale de golf (IGF) a finalisé les contenus de ses formations en établissant un cadre précis – l'«International Golf Coaching Framework» – en collaboration avec l'ICCE (International Council for Coaching Excellence), le PGA World Alliance, l'Association des FI des sports olympiques d'été (ASOIF) et l'Université Leeds Beckett. C'est ainsi que la première formation a pu voir le jour en 2015 en Afrique du Sud. D'autres formations suivront en 2016.

Stages et CNO bénéficiaires

Continent	Nombre de stages	CNO bénéficiaires
Afrique	94	ALG, BEN, BOT, BUR, CGO, CHA, CIV, CMR, CPV, DJI, EGY, ERI, GAB, GAM, GBS, GEQ, GHA, KEN, MAD, MAR, MAW, MLI, MOZ, MRI, NAM, NGR, NIG, RSA, RWA, SEN, SEY, SLE, SOM, STP, SUD, TAN, TOG, TUN, UGA, ZAM, ZIM
Amérique	58	ANT, ARG, BAR, BER, BOL, BRA, CAN, CHI, COL, CRC, CUB, DMA, ECU, ESA, GUA, HAI, ISV, NCA, PAN, PAR, PER, PUR, SUR, TTO, URU, VEN, VIN
Asie	63	BAN, BHU, BRN, CAM, HKG, IND, IRI, JPN, KSA, KUW, LIB, MAS, MGL, MYA, NEP, PAK, PRK, SIN, SRI, SYR, THA, TJK, TKM, TLS, TPE, UAE, UZB, VIE
Europe	46	ALB, ARM, AUT, BIH, BLR, CYP, CZE, EST, FIN, GEO, GRE, ISL, ISR, LAT, LTU, ROU, RUS, SLO, SRB, TUR, UKR
Océanie	2	FIJ, MHL
Total	263	119

«Plusieurs stages régionaux ont été organisés dans des sports comme l'aviron, la lutte, le tennis ou le tir à l'arc et ont permis de conduire des formations de haut niveau ou avec un contenu spécifique.»



© CNO de Saint-Vincent-et-Grenadines



© CNO de Mongolie

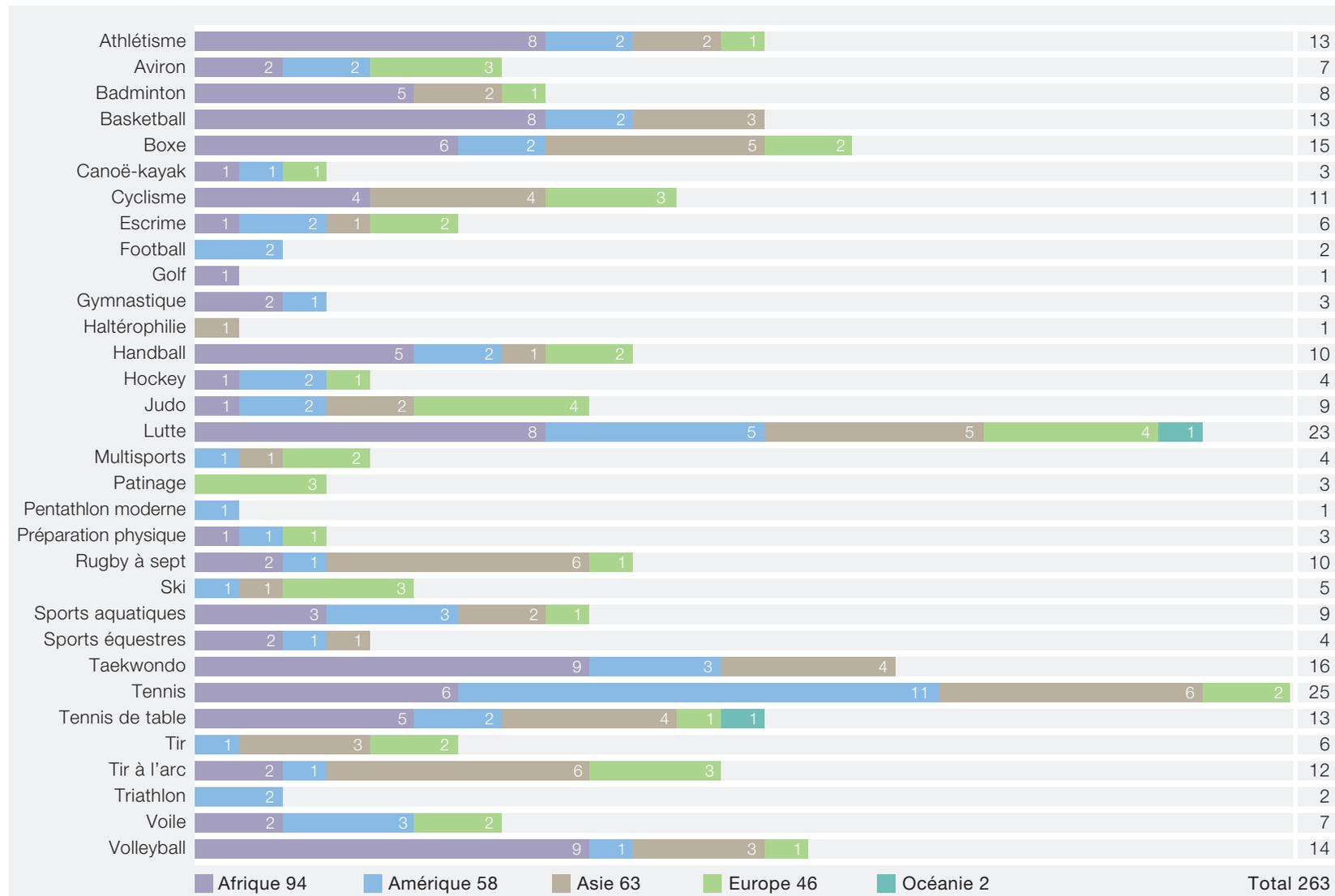


© CNO de Serbie

Stage technique de judo en Arménie

LIEN

Répartition des stages techniques



© CNO du Soudan



© CNO de la Fédération de Russie



© CNO du Guatemala

Stages techniques de gymnastique au Soudan, de patinage artistique en Russie et de pentathlon moderne au Guatemala

BOURSES OLYMPIQUES POUR ENTRAÎNEURS

Objectif: permettre aux entraîneurs officiellement reconnus comme tels et actifs dans leur sport de bénéficier d'une formation continue de qualité, d'acquérir une expérience et un savoir qu'ils seront ensuite chargés de mettre au service de leurs structures sportives nationales.

Budget 2015: USD 2 250 000

La Solidarité Olympique a constaté avec satisfaction, à la lecture des rapports de formation et des évaluations individuelles faites par les centres de haut niveau et les universités, que le niveau de base des participants était de plus en plus élevé, probablement grâce au soin accru que les CNO portent à la sélection de leurs candidat(e)s.

La Solidarité Olympique a soutenu la 3^e édition de la formation spécifique en basketball ICAB (International Coaching Apprenticeship in Basketball) du 12 octobre au 14 novembre 2015 aux États-Unis. Sept entraîneurs (Samoa américaines, Bulgarie, Danemark, Finlande, Israël, Italie et Slovaquie) ont pris part au programme organisé par l'Université du Delaware. Trois modules composent la formation. Le premier est une formation théorique. Le deuxième permet à l'entraîneur boursier d'intégrer un programme de 1^{ère} division de basketball (NCAA) et de vivre de l'intérieur les particularités de la formation. Le troisième consiste en un échange d'expériences entre les boursiers et les formateurs, avec la présentation, par chacun des entraîneurs, d'un plan de développement prenant en compte les structures et les moyens existants dans leur pays. Le contenu du programme, élaboré en collaboration avec l'Université du Delaware, la FIBA et l'USOC, a été très apprécié par les participants.

Bourses et CNO bénéficiaires

Continent	Nombre de bourses	CNO bénéficiaires
Afrique	62	ALG, ANG, BDI, BEN, BOT, BUR, CHA, CIV, CMR, COM, CPV, DJI, ERI, GAB, GAM, GBS, GHA, KEN, LBR, LES, MAR, MAW, MLI, MOZ, MRI, NAM, NGR, NIG, RWA, SEN, SEY, SLE, STP, SUD, SWZ, TOG, TUN, UGA, ZAM, ZIM
Amérique	51	ANT, ARG, BAH, BAR, BOL, BRA, CHI, COL, CRC, CUB, DMA, DOM, ECU, ESA, GRN, GUA, GUY, HAI, HON, LCA, MEX, NCA, PAR, PER, PUR, SKN, SUR, TTO, VEN, VIN
Asie	28	AFG, BAN, BRN, CAM, HKG, IRI, JOR, LIB, MAS, MDV, MGL, OMA, PAK, PHI, PLE, QAT, SIN, SRI, THA, TJK, TKM, TPE, UZB
Europe	23	ALB, AZE, BIH, BLR, BUL, CRO, CYP, DEN, ESP, FIN, HUN, ISR, ITA, LAT, MDA, MKD, POL, SRB, SVK
Océanie	8	ASA, FJI, MHL, NRU, NZL, SOL, TUV
Total	172	119

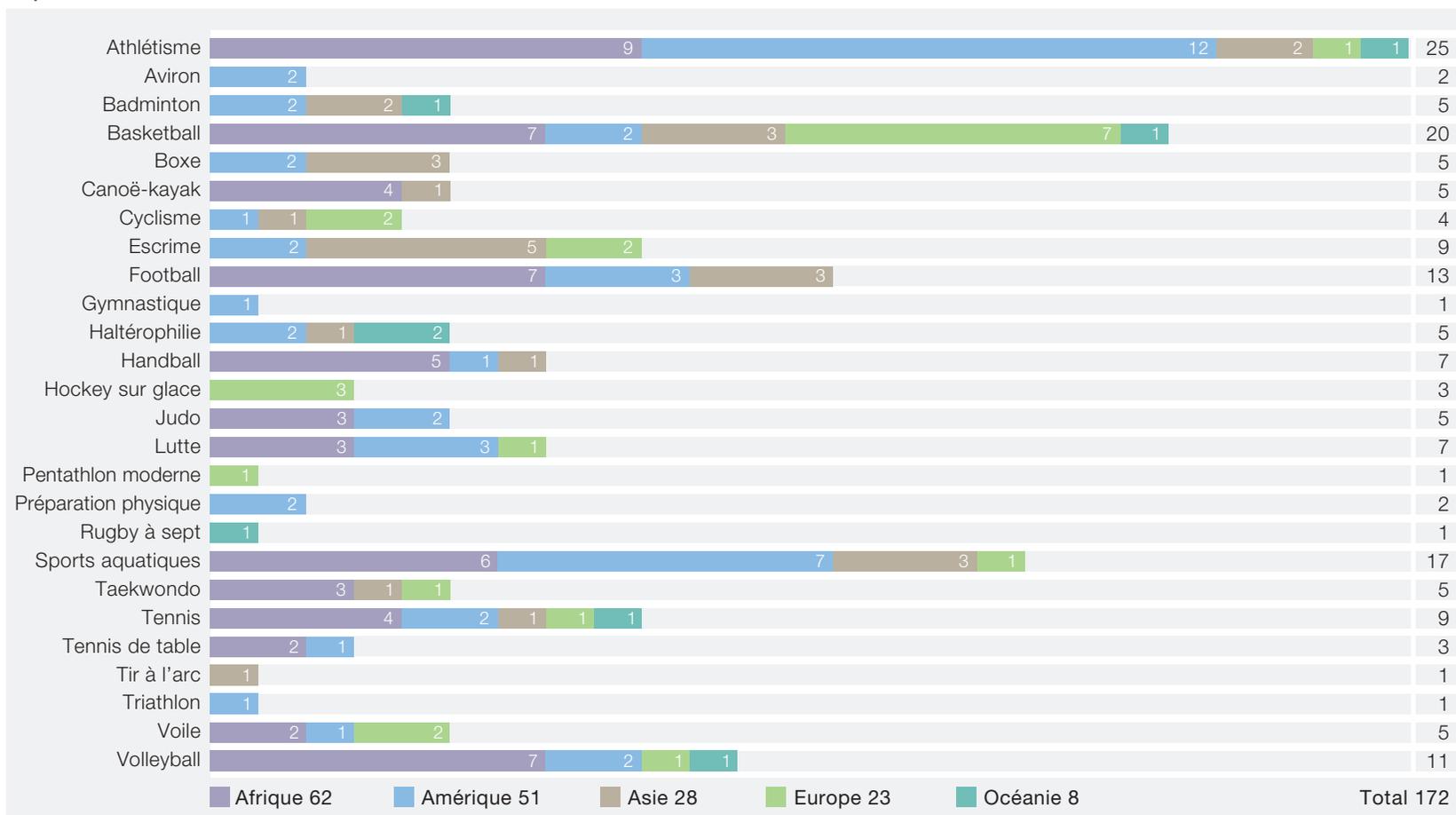
Bourses par option

Continent	Bourses						
	Sciences appliquées au sport			Formations sportives spécifiques			Total
	H	F	Total	H	F	Total	
Afrique	46	11	57	3	2	5	62
Amérique	28	18	46	5	–	5	51
Asie	21	5	26	1	1	2	28
Europe	9	–	9	14	–	14	23
Océanie	4	1	5	3	–	3	8
Total	108	35	143	26	3	29	172

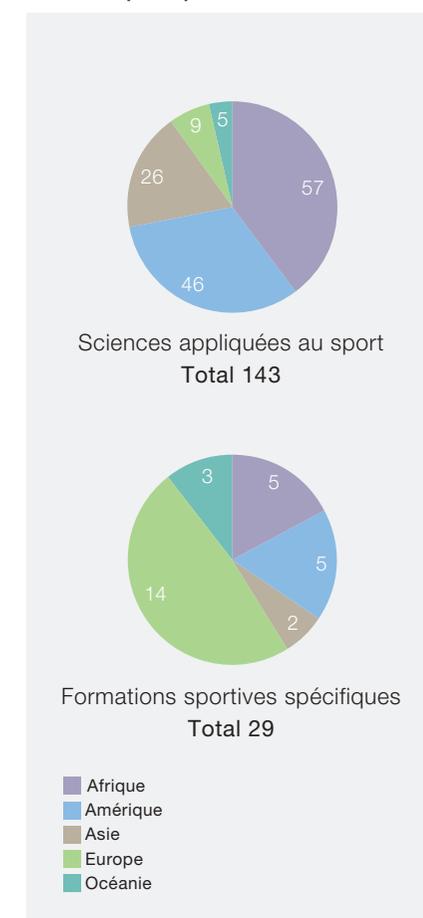


Participants à la formation ICECP de l'USOC/Université du Delaware (USA) et à la formation du Centre d'Alt Rendiment à Barcelone (ESP)

Répartition des bourses



Bourses par option



DÉVELOPPEMENT DE LA STRUCTURE SPORTIVE NATIONALE

Objectif: permettre aux CNO de développer et de renforcer leurs structures sportives en mettant pour cela en place un plan d'action de moyenne ou de longue durée en faveur d'un sport spécifique faisant partie du programme olympique.

Budget 2015: USD 1 500 000

Fin 2015, l'ensemble des demandes reçues par la Solidarité Olympique dans le cadre du programme de développement de la structure sportive nationale représentait un investissement équivalent à 88% du budget total disponible. Au vu de ce chiffre très réjouissants à un an de la fin du plan quadriennal, la Solidarité Olympique a décidé de ne pas restreindre les demandes qui lui parviendront durant l'année 2016 malgré la limite budgétaire.

Ces bons résultats confirment le fait que les CNO ont pleinement intégré ce programme et la procédure à suivre. Cette dernière consiste à faire une analyse détaillée de la situation qui permet de définir un plan d'action cohérent et réaliste qui puisse être mis en place dans le pays avec l'aide d'un expert externe ainsi que de personnes aptes à le seconder, comme par exemple d'anciens entraîneurs boursiers. Ces coordinateurs nationaux ont ensuite la responsabilité de poursuivre le développement du projet une fois le plan d'action arrivé à son terme.

A titre d'exemple, la Solidarité Olympique a soutenu le projet du CNO de Saint-Vincent-et-les-Grenadines en collaboration avec la Fédération internationale de volleyball (FIVB).

Projets acceptés par CNO

Continent	Projets	
Afrique	15	BEN, BOT, BUR, CMR, MAD, MAW, MLI, RWA, SEY, SWZ, TOG, TUN, ZAM
Amérique	19	ARG, BAR, BOL, BRA, CHI, COL, CRC, ESA, HON, NCA, PAR, PER, PUR, URU, VIN
Asie	8	BRN, INA, LAO, MGL, PAK, TJK, TKM, TLS
Europe	14	ALB, ARM, BIH, BLR, EST, GBR, ISL, LAT, MDA, POL, SLO, SRB, SVK, TUR
Océanie	4	COK, FSM, MHL, SAM
Total	60	54

Projets acceptés par sport

Continent	Projets	
Afrique	15	Athlétisme (2), basketball, boxe (2), escrime, gymnastique, judo (2), multisports, préparation physique, taekwondo, tennis, volleyball (2)
Amérique	19	Badminton (2), boxe, haltérophilie, hockey (3), lutte, multisports (3), préparation physique (2), rugby à sept (2), tennis de table, sports aquatiques (2), volleyball
Asie	8	Badminton, judo, sports aquatiques (2), taekwondo (2), tennis, tir
Europe	14	Badminton, basketball (2), boxe, gymnastique, handball, hockey sur glace, luge, multisports, patinage, ski, sports aquatiques, taekwondo, volleyball
Océanie	4	Basketball, haltérophilie, tennis de table, volleyball
Total	60	



© CNO de la RDP Lao

© CNO d'Arménie

© CNO du Pérou

Projets menés par les CNO de la RDP Lao en judo, de l'Arménie en gymnastique et du Pérou en rugby à sept



Projet de développement en volleyball à
Saint-Vincent-et-les-Grenadines / ACTUALITÉS DE LA FIVB

LIEN



L'équipe du CNO des États fédérés de Micronésie lors du module MOSO au Samoa

GESTION DES CNO: CHACUN S'ENRICHIT DES COMPÉTENCES ET EXPÉRIENCES DES AUTRES

Objectif: aider les CNO à remplir au mieux leur mission en leur offrant un soutien directement axé sur l'exécution de leurs tâches (amélioration des divers aspects de la gestion et allocation de subventions directes), en proposant des formations à leurs dirigeants et employés, et en facilitant l'échange d'informations et d'expériences entre CNO afin d'améliorer leurs connaissances.

Budget 2015: USD 11 210 000

Au cours de la troisième année du plan quadriennal 2013-2016, la Solidarité Olympique a continué d'apporter son soutien aux CNO désireux de renforcer leur gestion. L'une des possibilités offertes qui a suscité un grand intérêt de la part des CNO a été celle d'apprendre les uns des autres et de partager leurs expériences, que ce soit pour réfléchir à leurs propres procédures et pratiques ou pour adopter des modèles concrets. Cette possibilité a été offerte non seulement grâce au programme d'échanges entre CNO, mais a aussi été utilisée comme méthode pour mettre sur pied différentes activités dans le cadre d'autres programmes (notamment les cours d'administration sportive et les séminaires de marketing).

De plus, la Solidarité Olympique a travaillé en coopération avec l'ACNO et les services de télévision et de marketing du CIO (TMS) afin d'organiser des séminaires de marketing olympique pour les CNO. À cet égard, la commission de la Solidarité Olympique avait autorisé le financement nécessaire veillant ainsi à ce que tous les CNO soient en mesure de participer à cette initiative éducative conjointe. Le thème des séminaires était: *comprendre et créer une marque reconnue*. Les trois premiers séminaires de deux jours se sont tenus en septembre 2015 et les trois suivants en janvier-février 2016.

CHIFFRES CLÉS 2015:

167 CNO ONT REÇU LA SUBVENTION ADMINISTRATIVE ANNUELLE

82 INITIATIVES EN GESTION

61 COURS POUR DIRIGEANTS SPORTIFS

28 COURS AVANCÉS EN MANAGEMENT DU SPORT

11 DIRECTEURS DE PROGRAMME DE COURS AVANCÉS FORMÉS

60 BOURSES MEMOS

57 CNO ASSOCIÉS AUX ÉCHANGES DES CNO

PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

- Développement de l'administration des CNO
- Cours nationaux pour dirigeants sportifs
- Formation internationale en management du sport
- Échanges entre CNO



Joanna
ZIPSER-GRAVES
Responsable de section
@



Aurélie
HOËPPE
Cheffe de projets
@



Angélica
CASTRO
Cheffe de projets
@



Anne
WUILLEMIN
Coordinatrice
@



Catherine
LAVILLE
Cheffe de projets senior
Centre de connaissances
@

VOS CONTACTS À LA SO

DÉVELOPPEMENT DE L'ADMINISTRATION DES CNO

Objectif: renforcer la structure administrative des CNO en contribuant à leurs frais de fonctionnement généraux et en soutenant leurs initiatives visant à améliorer certains aspects de leur gestion, avec un accent mis plus particulièrement sur la gouvernance.

Budget 2015 : USD 8 875 000

Comme pour les années précédentes, tous les CNO pouvaient recevoir une subvention administrative annuelle de USD 40 000, laquelle visait à couvrir leurs frais de fonctionnement généraux, tels que la location des bureaux, les factures de services, le paiement des salaires, l'organisation de réunions, etc.

De plus, les CNO pouvaient demander une aide ponctuelle afin de mettre en œuvre un projet visant à améliorer leur gestion. De nombreux CNO se sont concentrés sur les technologies de l'information, en développant leurs sites web ou bases de données, ou en modernisant leurs équipements informatiques existants ou en achetant du nouveau matériel. La planification stratégique, les langues, la gestion des finances et de la comptabilité, le droit du sport, le marketing et la bonne gouvernance font partie des autres domaines d'intérêt pour les CNO. Ces derniers ont d'ailleurs organisé des séminaires de formation et des ateliers pour leur personnel, les fédérations nationales ou leurs athlètes et ont aussi encouragé leur participation aux conférences internationales.

Développement de l'administration des CNO

Continent	Subvention administrative CNO	Initiatives en gestion	
		CNO	Projets
Afrique	44	15	29
Amérique	36	10	14
Asie	28	4	4
Europe	42	21	29
Océanie	17	5	6
Total	167	55	82

«Le site web teamgb.com est un outil de communication clé essentiel pour le CNO britannique afin que ce dernier poursuive sa mission qui consiste à changer la vie des Britanniques grâce au pouvoir des valeurs olympiques et au succès de la délégation britannique (Team GB).»

Exemple d'initiative en gestion du CNO de Grande-Bretagne



Ateliers «édition de sites web et gestion de données» (VAN), «bonne gouvernance» (LCA) et «programmes de la Solidarité Olympique» (OMA)

COURS NATIONAUX POUR DIRIGEANTS SPORTIFS

Objectif: donner aux CNO la possibilité de former leurs dirigeants sportifs ainsi que ceux des organisations qui leur sont affiliées en organisant des cours au niveau national.

Budget 2015 : USD 985 000

Ce programme permet aux CNO d'organiser des cours visant à améliorer les compétences de leur personnel et de leurs dirigeants ainsi que celle de leurs partenaires. Il existe deux types de programmes: les cours d'administration sportive et les cours avancés en management du sport. La Solidarité Olympique fournit des manuels aux participants, des documents et des supports aux directeurs de cours ainsi qu'une formation sur la manière de dispenser ces cours.

Lors de la 11^e séance de formation pour les directeurs de programme des cours avancés en management du sport, tenue en septembre, 11 candidats ont assisté à une présentation portant sur la philosophie des cours avancés en management du sport et ont été informés sur la manière d'organiser des cours réussis. Les membres du comité de pilotage des cours avancés en management du sport et les directeurs de programme chevronnés ont également partagé leurs astuces avec les apprenants.

Afin d'accroître l'efficacité des cours et de mieux dialoguer avec les participants aux cours, les CNO sont encouragés à traduire les manuels sur lesquels s'appuient les cours dans leurs langues maternelles. Cinq CNO ont reçu l'aide de la Solidarité Olympique cette année pour traduire le *Manuel d'administration sportive* et *Gérer les organisations sportives olympiques*.

Cours d'administration sportive et cours avancés en management du sport

Continent	CNO	Cours d'administration sportive (rapports reçus)*	Cours avancés en management du sport	
			Directeurs de programme formés	Cours avancés approuvés
Afrique	16	21	6	8
Amérique	13	10	5	9
Asie	12	22	–	7
Europe	4	8	–	3
Océanie**	1	–	–	1
Total	46	61	11	28

* Les chiffres sont provisoires étant donné que les CNO continuent à envoyer les rapports pour l'année 2015.

** Cours organisés par le biais du programme continental de l'ONOC.

«Les animateurs ont principalement été des diplômés MEMOS qui apportent une valeur ajoutée et donnent une importance supplémentaire aux cours avancés en management du sport. Le cours a constitué un excellent complément aux études de troisième cycle que nous avons suivies.»

Témoignage d'un participant au cours avancé en management du sport d'ex-République yougoslave de Macédoine



Cours d'administration sportive en Lituanie et au Viet Nam / Formation des directeurs de programmes à Lausanne

FORMATION INTERNATIONALE EN MANAGEMENT DU SPORT

Objectif: proposer aux dirigeants sportifs une formation supérieure reconnue sur le plan international et contribuer à l'amélioration de la gestion de leurs organisations sportives olympiques.

Budget 2015 : USD 850 000

Soixante cadres sportifs ont bénéficié de bourses leur permettant de suivre le master exécutif en management des organisations sportives (MEMOS). Le MEMOS XIX, dispensé en anglais, a débuté en septembre à Lausanne et le MEMOS VI, pour les hispanophones, a commencé en octobre à Barcelone. Les participants vont donc suivre un cours sur une année, lequel sera réparti en un certain nombre de modules consacrés à différents domaines du management et organisés dans différents endroits du monde.

L'année 2015 a par ailleurs été marquée par l'obtention des diplômes des participants au MEMOS XVIII (en anglais) et au MEMOS VI (en français). Le prix Alberto Madella récompensant le meilleur projet d'une édition MEMOS a quant à lui été remis à Christine Walshe des États-Unis pour son projet sur «La manière de créer une culture philanthropique au sein du Mouvement olympique» et à Joyce Diniz Ardies (Brésil) pour son projet sur «Les services fournis aux athlètes lors des jeux internationaux: la technologie au service de la circulation de l'information».

Formation internationale en management du sport – Bourses MEMOS accordées en 2015

Continent	CNO	MEMOS en anglais (XIX)	MEMOS en espagnol (VI)
Afrique	12	9	5
Amérique	20	6	19
Asie	9	9	–
Europe	9	8	2
Océanie	2	2	–
Total	52	34	26



© Tous droits réservés



© Tous droits réservés

MEMOS XVIII en anglais à Beijing (CHN) /
MEMOS VI en français à Kigali (RWA)

Projets présentés par les boursiers de la Solidarité Olympique:

- 📌 MEMOS XVIII
- 📌 MEMOS VI en français
- 📌 Clôture du MEMOS XVIII à Lausanne

LIENS



© Tous droits réservés



© CIO/Bertrand Frey

MEMOS VI en espagnol à Barcelone / MEMOS XVIII au Musée Olympique de Lausanne

ÉCHANGES ENTRE CNO

Objectif: promouvoir et faciliter le processus d'échange de connaissances et d'expérience entre les CNO.

Budget 2015: USD 500 000

À travers ce programme, la Solidarité Olympique entend promouvoir la coopération entre les CNO. Bon nombre de CNO ont bénéficié de ce programme afin d'apprendre des expériences de leurs pairs, et ce, de manière bilatérale. De plus, la Solidarité Olympique a soutenu plusieurs échanges de groupe:

- un séminaire sur les stratégies informatiques pour les CNO hispanophones et lusophones organisé par le CNO d'Espagne;
- deux réunions du groupe de travail sur le marketing des CNO d'Europe centrale et du sud-est organisées par les CNO de Croatie et de Slovénie;
- un atelier de discussions pour la région des Caraïbes portant sur les améliorations à apporter à Zeus, le système de gestion des données des athlètes, organisé par le CNO de la Barbade;
- un séminaire pour les CNO de la Communauté des États indépendants, des Pays baltes et de la Géorgie organisé par le CNO d'Arménie.

Échanges entre CNO

Continent	CNO	Échanges / Stages
Afrique	4	5
Amérique	32	39
Asie	7	7
Europe	14	15
Océanie	–	–
Total	57	66

«Le séminaire sur les technologies de l'information, organisé par le CNO espagnol, a été très positif pour notre CNO qui est encore débutant dans ce domaine. Grâce à l'échange d'informations entre les 24 CNO présents, nous sommes maintenant plus au clair sur la direction à prendre.»

Témoignage de Filomena Fortes, présidente du CNO du Cap Vert, dans le cadre du programme d'échange avec le CNO espagnol



© CNO de la Barbade



Tous droits réservés/CNO, F. Ringait



© CNO d'Arménie

Atelier Zeus à la Barbade (à gauche et au centre) / Séminaire organisé par le CNO d'Arménie



Journée olympique à Hong Kong, Chine

EN TROIS ANS, PLUS DE 1500 ACTIVITÉS ONT PROMU LES VALEURS OLYMPIQUES DANS LE MONDE

Objectif: offrir aux CNO différents moyens pour promouvoir les valeurs olympiques dans leur pays et jouer ainsi un rôle clé dans leurs communautés respectives en centrant leurs efforts sur un ou plusieurs domaines, selon leur stratégie, leur structure et leurs besoins.

Budget 2015 : USD 5 000 000

À un an de la fin du plan quadriennal 2013–2016, la Solidarité Olympique a financé 1 525 activités dans le cadre de ses programmes de promotion des valeurs olympiques. Ce sont 564 initiatives et cours de médecine du sport qui ont été approuvés au total, soit 86% de l'ensemble des initiatives et cours de médecine du sport organisés durant le plan quadriennal 2009–2012 (655).

Si on compare les chiffres de 2015 à ceux de 2014, on constate une augmentation – de 189 à 203 – du nombre des initiatives et cours de médecine du sport acceptés. Les diverses formations et bourses proposées par la Solidarité Olympique via ses programmes de médecine du sport et d'éducation olympique, culture et héritage sont toujours très prisées par les CNO. Cinquante et un d'entre eux ont suivi l'un de ces programmes en 2015.

Grâce aux cinq programmes de promotion des valeurs olympiques, les CNO ont bénéficié d'un soutien financier qui leur a permis de traduire, par des mesures concrètes au niveau national, des stratégies plus larges comme l'Agenda olympique 2020 ou le programme de développement des Nations Unies pour l'après-2015. Alors que la Solidarité Olympique travaille à la conception d'un nouveau plan quadriennal pour 2017–2020, son objectif est de continuer à adapter les programmes de promotion des valeurs olympiques aux objectifs généraux fixés par le Mouvement olympique dans le cadre de l'Agenda olympique 2020.

CHIFFRES CLÉS 2015:

203 INITIATIVES DE CNO ET COURS DE MÉDECINE DU SPORT

127 CNO ONT REÇU UNE SUBVENTION POUR L'ORGANISATION DE LA JOURNÉE OLYMPIQUE

51 CNO BÉNÉFICIAIRES DES FORMATIONS EN ÉTUDES OLYMPIQUES ET EN MÉDECINE DU SPORT

55 CNO REMBOURSÉS POUR LA SESSION DE L'AIO POUR LES JEUNES PARTICIPANTS

56 CNO REMBOURSÉS POUR LA SESSION DE L'AIO POUR LES DIRECTEURS DES ANO

PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

- Médecine du sport
- Durabilité environnementale dans le sport
- Femme et sport
- Sport pour tous
- Éducation olympique, culture et héritage (y compris Académie Internationale Olympique)



Nicole GIRARD-SAVOY
Responsable de section



Nils HOLMEGAARD
Chef de projets



Céline MOUNOUD
Coordinatrice



VOS CONTACTS À LA SO

MÉDECINE DU SPORT

Objectif: apporter une assistance aux CNO afin qu'ils puissent diffuser les connaissances et organiser des activités éducatives au niveau national dans le domaine de la médecine du sport, en particulier s'agissant de la protection de la santé des athlètes et de la prévention des blessures et des maladies dans le sport.

Budget 2015: USD 760 000

Trente et un CNO ont organisé des initiatives et cours de médecine du sport en 2015 sur le même modèle qu'en 2014: les CNO d'Afrique et d'Amérique préfèrent toujours organiser des cours – à savoir des formations de trois jours au minimum portant sur des sujets en rapport avec les déclarations de consensus du CIO – tandis que les CNO européens sont davantage séduits par la souplesse qu'offrent les initiatives, qu'il s'agisse de projets de recherche ou de formations plus restreintes qui ne répondent pas aux critères fixés pour les cours de médecine du sport.

Durant l'année 2015, 20 médecins d'équipe ont reçu un soutien financier afin de participer au cours avancé organisé à leur intention à Doha (Qatar) du 5 au 7 mai, et des fonds ont été alloués à deux candidats proposés par leur CNO afin qu'ils puissent assister au cours du CIO sur les bilans de santé périodiques, l'ECG et les examens par imagerie qui s'est tenu à Buenos Aires (Argentine) les 2 et 3 novembre. Le cours en ligne sur deux ans pour l'obtention d'un diplôme en médecine du sport est toujours très apprécié par les CNO; huit bourses ont été accordées pour l'édition 2015-2017.

Initiatives, cours et autres opportunités

Continent	Initiatives acceptées		Cours de médecine du sport		Autres opportunités	
Afrique	2	TUN (2)	4	CIV, CPV, ETH, UGA	9	BOT, CPV (2), EGY, NGR, TUN, UGA (2), ZIM
Amérique	3	NCA, PAR, SUR	5	BOL, CAN, ESA, GUA, URU	10	CAN, CHI, COL, CRC, GUA (3), IVB, PER, PUR
Asie	2	BHU, IRI	1	INA	7	BRN, INA, JPN, MAS, OMA (2), SIN
Europe	7	IRL, LTU, MKD, NOR, POL, SUI, SVK	4	BLR, EST, LTU, SLO	13	AUT (2), BIH, EST (2), GRE, LAT, LTU (2), MDA, NOR (2), SUI
Océanie	2	ASA, FIJ	1	MHL	1	FIJ
Total	16	8	15		40	

« Trente et un CNO ont organisé des initiatives et cours de médecine du sport en 2015. »



Cours de médecine du sport en Lituanie et en Côte d'Ivoire / Séminaire antidopage au Botswana

DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE DANS LE SPORT

Objectif: apporter une aide aux CNO afin qu'ils puissent intégrer les principes de la durabilité environnementale dans leurs politiques et activités générales menées sur le plan national, notamment en ce qui concerne les manifestations sportives, la gestion d'installations sportives et les initiatives à caractère éducatif.

Budget 2015: USD 580 000

La demande pour le programme de durabilité environnementale dans le sport demeure stable, avec 20 initiatives acceptées en 2015 contre 21 en 2014. Si aucun CNO asiatique n'a soumis de demande pour ce programme en 2014, deux actions de sensibilisation ont été menées en Asie en 2015: la tenue, les 10 et 11 septembre à Chinese Taipei, du Forum international sur le sport et l'environnement, lequel a réuni 75 participants; et la tenue à Oman, le 21 octobre, d'un séminaire consacré à la pratique du sport dans le respect de l'environnement auquel ont assisté 84 délégués parmi lesquels des représentants des fédérations nationales, du gouvernement, des universités et des médias.

Le CNO du Brésil a poursuivi en 2015 son projet phare – les jeux scolaires pour la jeunesse, lesquels montrent comment organiser un événement sportif de grande ampleur de manière durable. Le projet propose une approche pluridimensionnelle, avec des solutions en termes de durabilité pour tous les aspects de l'organisation et des activités pédagogiques pour les participants.

Initiatives des CNO

Continent	Initiatives acceptées	
Afrique	4	TUN (3), UGA
Amérique	3	BRA, DOM, VEN
Asie	2	OMA, TPE
Europe	8	BIH, FIN, FRA, LTU, MDA, MKD, SRB, SUI
Océanie	3	ASA, FSM, GUM
Total	20	

«Les initiatives organisées dans le cadre de ce programme vont de la sensibilisation à des audits de l'infrastructure environnementale en passant par l'organisation d'événements sportifs durables.»



Concours sport et environnement (LTU)



Journée de l'environnement (DOM) / Nettoyage des sites olympiques (BIH) / Séminaire sur le développement durable (OMA)

FEMME ET SPORT

Objectif: apporter une assistance aux CNO afin qu'ils puissent élaborer et mettre en œuvre au niveau national des plans d'action et/ou des programmes visant à sensibiliser l'opinion à la question de l'égalité des sexes et/ou permettre aux femmes d'accéder à des fonctions dirigeantes.

Budget 2015: USD 560 000

La popularité du programme femme et sport a considérablement augmenté: le nombre d'initiatives menées est passé de 21 en 2014 à 34 en 2015, tous les continents enregistrant une forte hausse des demandes. Quatre CNO au moins par continent ont organisé des activités en 2015. Les initiatives portent toutes sur la promotion des femmes dirigeantes dans le sport, que ce soit au niveau national ou régional. Certaines s'étendent sur plusieurs années. Les CNO africains sont les premiers bénéficiaires de ce programme.

Le CNO de Nouvelle-Zélande a écrit une nouvelle page de l'histoire en 2015 en devenant le premier CNO à remporter le Trophée mondial du CIO «Femme et Sport». Dans le cadre d'une stratégie de longue haleine clairement définie, et avec le soutien financier du programme femme et sport de la Solidarité Olympique, ce CNO a offert aux femmes diverses possibilités de réseautage, formation et mentorat, permettant ainsi de faire passer le pourcentage de femmes siégeant aux commissions exécutives des fédérations nationales à 31,3% depuis 2014. Le CNO suit l'évolution de la situation en Nouvelle-Zélande en recensant chaque année les femmes occupant des postes à responsabilité.

Outre les initiatives d'encadrement couvertes par le programme femme et sport, la Solidarité Olympique finance des projets visant à promouvoir la pratique sportive féminine (manifestations sportives, campagnes de sensibilisation, festivals) dans le cadre de son programme sport pour tous. Trois initiatives de ce type ont été acceptées en 2015.

Initiatives des CNO

Continent	Initiatives acceptées	
Afrique	12	ALG, GAM, KEN, LES, NAM, NGR (2), RWA, SEY, TAN, UGA, ZIM
Amérique	4	ARG, ARU, BAR, CHI
Asie	6	AFG, BHU, MGL, TJK, TPE, UZB
Europe	6	BIH, CRO, GEO, GER, IRL, LTU
Océanie	6	ASA, COK, FIJ (2), FSM, NZL
Total	34	

«Les initiatives portent toutes sur la promotion des femmes dirigeantes dans le sport, que ce soit au niveau national ou régional.»



Programme «femmes et gestion du sport» en Ouganda /
Séminaire femme et sport au Zimbabwe

Photos, de gauche à droite:

Lancement du livre portrait sur la femme athlète portoricaine / Programme femme et sport au Tadjikistan /
Kereyn Smith, secrétaire générale du CNO de Nouvelle-Zélande, conduit l'élaboration
d'un nouveau cadre d'intégrité pour le sport néo-zélandais



SPORT POUR TOUS

Objectif: apporter une assistance aux CNO afin qu'ils puissent promouvoir, sur le plan national, la pratique du sport et l'activité physique à tous les niveaux de la société, en particulier pour encourager l'intégration sociale et sensibiliser l'opinion aux questions de santé.

Budget 2015: USD 680 000

Le programme consacré au sport pour tous continue de recueillir une large adhésion auprès des CNO des cinq continents, ceux-ci ayant organisé des activités en 2015. Il fait de nombreux adeptes auprès des CNO européens qui ont proposé de multiples activités allant d'un congrès national sur l'intégration et le sport en Allemagne à un festival sportif de plage à Malte.

Autre exemple: le CNO de Suède qui, avec le soutien de la Solidarité Olympique, a organisé des célébrations olympiques dans tout le pays, permettant ainsi à des enfants âgés de 7 à 13 ans de découvrir de nouveaux sports avec l'aide des clubs locaux et de rencontrer des olympiens. Dix à quinze sports étaient proposés aux enfants, qui devaient s'inscrire en ligne. Ce projet avait pour but d'inspirer la jeune génération et d'offrir à tous, indépendamment du sexe et du milieu socio-économique, une chance de participer.

La Journée olympique est toujours une date clé du calendrier olympique pour bon nombre de CNO. Cette journée permet aux CNO de diffuser les valeurs olympiques et d'encourager des personnes de tout âge à bouger. La quasi-totalité des CNO a parfaitement assimilé le concept «bouger, apprendre, découvrir». Ce concept permet aux CNO d'organiser leurs activités autour de ces trois thèmes. Il permet aux participants d'être actifs tout en se familiarisant avec les valeurs olympiques et de découvrir des sports qu'ils auraient rarement eu l'occasion de pratiquer en d'autres circonstances. Fin 2015, 127 CNO avaient envoyé leur rapport financier sur l'organisation de la Journée olympique 2015.

Initiatives des CNO et Journée olympique

Continent	Initiatives acceptées		Journée olympique 2015 (rapports reçus)*	
Afrique	6	BDI, BOT, CPV, GAB, MLI, UGA	31	ALG, BEN, BOT, BUR, CMR, CPV, EGY, ETH, GAB, GAM, GBS, GUI, KEN, LES, MAW, MLI, MRI, NAM, NGR, NIG, RWA, SEN, SEY, SOM, SWZ, TAN, TOG, TUN, UGA, ZAM, ZIM
Amérique	5	ARG, CHI, COL, IVB (2)	29	ANT, ARG, BAR, BER, BIZ, BOL, BRA, CAN, CAY, CHI, CRC, DMA, DOM, ECU, ESA, GUA, GUY, HON, ISV, IVB, LCA, MEX, PAN, SKN, STP, TTO, URU, VEN, VIN
Asie	6	BAN, BRN, CAM, NEP, PRK, TJK	24	BAN, BHU, BRN, CHN, HKG, IND, IRI, JOR, KAZ, KOR, LAO, LIB, MGL, MYA, OMA, PAK, PHI, PLE, SIN, SYR, THA, TJK, TPE, VIE
Europe	18	AND, AZE, BEL, BIH, EST, GER, LAT, LTU, MDA, MKD, MLT, MNE, NED, POL, SLO, SRB, SVK, SWE	34	ALB, AND, ARM, BIH, BLR, BUL, CRO, CYP, CZE, EST, FRA, GBR, GER, GRE, ISL, ISR, LAT, LIE, LTU, LUX, MDA, MKD, MLT, MON, POL, POR, ROU, SMR, SRB, SUI, SVK, SWE, TUR, UKR
Océanie	2	FIJ, FSM	9	ASA, AUT, COK, FIJ, FSM, NRU, NZL, TGA, VAN
Total	37		127	

*Les chiffres sont provisoires étant donné que les CNO continuent à envoyer les rapports pour l'année 2015.

«La Journée olympique permet aux CNO de diffuser les valeurs olympiques et d'encourager des personnes de tout âge à bouger.»



ÉDUCATION OLYMPIQUE, CULTURE ET HÉRITAGE (Y COMPRIS AIO)

Objectif: apporter une assistance aux CNO pour qu'ils puissent mettre en œuvre des programmes d'éducation olympique, diffuser et acquérir des connaissances sur l'Olympisme et les valeurs olympiques, et préserver l'héritage olympique et sportif au niveau national.

Budget 2015: USD 2 420 000

Le programme consacré à l'éducation olympique, à la culture et à l'héritage est de loin le plus important des programmes de promotion des valeurs olympiques, avec un budget pour 2015 s'élevant à 2,42 millions d'USD et 81 initiatives organisées au total dans le monde, contre 70 en 2014. Les CNO africains sont à l'origine de cette hausse, avec 21 projets lancés en 2015 par rapport aux neuf de 2014. Le CNO ougandais a innové en 2015 en établissant un partenariat avec l'Association des scouts d'Ouganda qui lui a permis de promouvoir les valeurs olympiques lors d'un vaste jamboree organisé en août. Le CNO a proposé diverses activités: des quiz, une exposition olympique et des soirées cinéma (projection de films olympiques).

En Océanie, le CNO des Fidji a formé de célèbres athlètes pratiquant différents sports – les « Champions » – afin qu'ils enseignent aux jeunes athlètes et aux écoliers l'importance que revêt le respect des valeurs olympiques non seulement sur les terrains de sport, mais aussi dans la vie quotidienne.

En plus de ces activités, la Solidarité Olympique a pris en charge les frais de scolarité de cinq candidats pour l'édition 2015–2016 du master en études olympiques, éducation olympique, organisation et gestion des manifestations olympiques proposé par l'AIO à l'Université du Péloponnèse, et de six candidats pour l'édition 2015–2017 du master en études olympiques de l'Université allemande du sport de Cologne. La Solidarité Olympique a également accordé sa première subvention au candidat d'un CNO dans le cadre de son nouveau programme de bourses pour doctorants.

Initiatives des CNO et autres opportunités

Continent	Initiatives acceptées		Autres opportunités	
Afrique	21	BDI (2), BEN, BUR, CHA, CPV (2), ETH (2), GAB, KEN, LES (3), MAW, SLE, TUN (2), UGA (2), ZIM	5	EGY, RSA, SEN, UGA (2)
Amérique	15	BAR, BOL, CHI (2), ESA, GRN, GUA (2), IVB, PAN, PUR, TTO, VEN (3)	1	BRA
Asie	8	BAN, LIB, MDV, PRK, SIN, SRI, SYR, TPE	2	AFG, SRI
Europe	30	MON, ARM (2), BLR, BUL, CRO, CZE, EST, FIN, FRA, GER, IRL, ISL, ISR, ITA, LAT, LTU, MDA, MKD, MNE, NOR, POL, POR, ROU (3), SLO, SRB, SVK, TUR	3	GER, GRE, HUN
Océanie	7	AUS, FIJ (2), FSM (2), NZL, PLW	–	
Total	81		11	

Sessions annuelles de l'AIO

Continent	CNO ayant reçu une aide financière	
	Session internationale pour les directeurs des ANO	Session internationale pour les jeunes participants
Afrique	13	6
Amérique	14	12
Asie	11	14
Europe	17	21
Océanie	1	2
Total	56	55



Activités pour les enfants en Roumanie et avec les scouts en Ouganda / Camp olympique pour la jeunesse à Trinité-et-Tobago

4 PROGRAMMES CONTINENTAUX

INTRODUCTION 41

RAPPORTS DES ASSOCIATIONS

- Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique (ACNOA) 42
- Organisation sportive panaméricaine (ODEPA) 46
- Conseil olympique d'Asie (OCA) 49
- Les Comités Olympiques Européens (COE) 53
- Association des Comités Nationaux Olympiques d'Océanie (ONOC) 56
- Association des Comités Nationaux Olympiques (ACNO) 60



PROGRAMMES CONTINENTAUX: ATTENTIFS À CHAQUE SPÉCIFICITÉ NATIONALE

Les programmes continentaux offrent aux CNO l'accès à une assistance technique, financière et administrative qui répond à leurs besoins spécifiques et à leurs priorités, par continent. Ces programmes viennent compléter ceux qui sont à disposition au niveau mondial.

Sur la base des critères fixés par la commission de la Solidarité Olympique et après approbation du budget pour le plan quadriennal 2013–2016, chaque association continentale a établi un plan détaillé pour l'utilisation des fonds inhérents aux programmes continentaux en fonction des besoins spécifiques de leur continent (renforçant ainsi la politique de flexibilité). Ce plan d'action, approuvé par leur organe décisionnel, puis par le président de la commission de la Solidarité Olympique, tient compte des besoins de chaque continent et remplit un certain nombre de conditions: les fonds doivent être alloués en priorité aux CNO pour le développement de leur propre programme d'activités nationales. Les CNO peuvent ainsi améliorer leur efficacité opérationnelle en choisissant des activités qui correspondent au contexte local actuel et à la réalité du terrain.

Les programmes standards pour chaque association continentale doivent aussi couvrir en principe les éléments de base suivants: administration et frais de fonctionnement et organisation des réunions statutaires. En parallèle, les associations continentales peuvent réserver une partie des fonds pour mener des programmes spécifiques selon les besoins et particularités de leur continent.

ACNOA
(Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique)
info@africaolympic.org
www.africaolympic.org

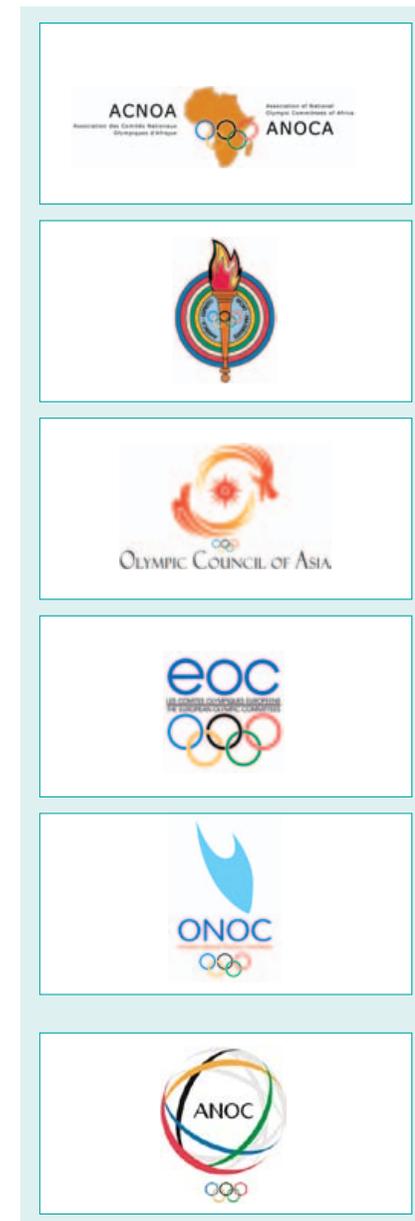
ODEPA
(Organisation sportive panaméricaine)
odepa@paso-odepa.org
www.paso-odepa.org

OCA
(Conseil olympique d'Asie)
info@ocasia.org
www.ocasia.org

COE
(Les Comités Olympiques Européens)
eoc@eurolympic.org
www.eurolympic.org

ONOC
(Association des Comités Nationaux Olympiques d'Océanie)
onoc@oceaniaonoc.org
www.oceaniasport.com/onoc

ACNO
(Association des Comités Nationaux Olympiques)
info@acnolympic.org
www.acnolympic.org



ACNOA ASSOCIATION DES COMITÉS NATIONAUX OLYMPIQUES D'AFRIQUE

2015 a été une grande année pour l'ACNOA et pour le sport africain en général. L'ACNOA est fière du succès continu de ses programmes. L'ACNOA et ses CNO membres sont actuellement en plein préparatifs pour les Jeux Olympiques qui se tiendront en août 2016 à Rio. L'ACNOA veille à ce que les ressources mises à disposition par la Solidarité Olympique afin de soutenir la participation des athlètes à cette édition des Jeux soient distribuées aux CNO et gérées en conséquence.

Dans l'intervalle, des négociations visant à permettre à l'ACNOA de gérer et mener à bien les Jeux Africains n'ont pas abouti à un résultat satisfaisant, aucun accord n'ayant été conclu pour la suite à donner. L'ACNOA est toutefois déterminée à s'asseoir à nouveau à la table des négociations avec l'Union africaine (UA) afin de parvenir à une décision satisfaisante sur l'avenir de ces Jeux.

Les efforts déployés dans le cadre du projet Olympafrica se poursuivent en Afrique. L'ACNOA est satisfaite de constater que le réseau grandissant compte désormais près de 40 centres actifs à travers le continent. La commission des athlètes, l'une des plus actives de l'ACNOA, a tenu avec succès son premier forum à Marrakech (Maroc) en mars. La commission femme et sport de l'ACNOA a participé pour sa part à des activités assurant la promotion de la présence des femmes dans l'administration et les médias, avec le soutien du CIO et de l'OCA.

Les relations entre l'ACNO et l'ACNOA sont excellentes. L'ACNOA, comme toutes les autres associations continentales, est bien représentée au sein du comité exécutif de l'ACNO. La collaboration de l'ACNOA avec la Solidarité Olympique est également plus forte que jamais.

Budget global 2015: USD 9 212 500

Jeux africains à Brazzaville, Congo



ACTIVITÉS DES CNO

Objectif: apporter une aide financière aux CNO pour promouvoir le développement du sport et renforcer les CNO au niveau national.

Budget 2015: USD 4 590 000

En 2015, USD 85 000 ont été alloués à chaque CNO pour la gestion de leur administration et de leurs autres activités. En tout, sur les 54 CNO africains, 45 ont eu accès au budget réservé pour leurs activités, ce qui signifie que 83% des fonds destinés aux activités des CNO ont été utilisés. Ces fonds ont permis aux CNO de développer leur capacité de gestion, de fonctionner de manière plus efficace, d'acheter des équipements modernes et de préparer leurs athlètes en vue des Jeux Olympiques de 2016 à Rio. L'ACNOA travaillera avec certains CNO directement, en particulier ceux qui n'ont pas accès à des financements pour leurs activités annuelles et leurs plans stratégiques, afin de les encourager à tirer parti des programmes de la Solidarité Olympique mis à leur disposition.

📌 Activités des CNO africains menées à bien en 2015

ADMINISTRATION

Objectif: couvrir les frais de fonctionnement quotidiens du siège de l'ACNOA ainsi que les dépenses administratives générales afin de garantir une organisation optimale.

Budget 2015: USD 842 500

Le siège de l'ACNOA est toujours loué et payé par le gouvernement nigérien, lequel a promis de fournir un siège permanent dès que possible. Les relations entre l'ACNOA et le CNO nigérien sont excellentes. Un nouveau gouvernement a été élu au Nigéria et, en vertu de son protocole d'accord avec l'ACNOA, cette dernière doit se voir conférer le statut diplomatique. L'ACNOA a le plaisir d'informer que cette procédure est désormais terminée et qu'elle a été promulguée dans le Journal officiel.

Un nouveau directeur technique a été nommé: Obakeng Ngwigwa, originaire du Botswana. Le processus qui a été utilisé pour le nommer, c'est-à-dire en ouvrant le poste à tous les CNO membres, en faisant

passer des entretiens aux candidats et en les notant en conséquence pour une décision par le comité exécutif, sera strictement appliqué lorsque d'autres postes seront à pourvoir dans un avenir proche.

RÉUNIONS

Objectif: couvrir tous les frais liés aux réunions statutaires de l'ACNOA et aux séminaires et aider les CNO à prendre part à ces activités.

Budget 2015: USD 1 285 000

L'ACNOA a tenu son séminaire pour les secrétaires généraux africains à Maseru (Lesotho). Au cours de ce séminaire, les questions liées à la bonne administration, à l'autonomisation et à l'utilisation efficace des technologies modernes pour communiquer ont été discutées et traitées. Les participants au séminaire ont également pris le temps d'examiner les recommandations de l'Agenda olympique 2020 afin de les comprendre et de formuler leurs propres recommandations devant le comité exécutif de l'ACNOA. Les recommandations qui se distinguent notamment sont celles qui concernent la bonne gouvernance, que les secrétaires généraux considèrent comme un facteur essentiel pour permettre aux CNO de remplir leurs missions.

Le CNO des États-Unis (USOC), partenaire de l'ACNOA, a par ailleurs assisté à ce séminaire et a proposé une formation aux secrétaires généraux sur la nouvelle version de Microsoft Office 365™.

JEUX CONTINENTAUX ET JEUX OLYMPIQUES

Objectif: aider à la préparation des Jeux continentaux et des Jeux Olympiques.

Budget 2015: USD 1 595 000

S'agissant des Jeux continentaux, il a été décidé que tous les représentants de CNO ayant assisté aux Jeux Africains recevront une indemnité de voyage d'un montant de USD 5 000. L'ACNOA a également donné USD 25 000 au CNO du Congo pour limiter les coûts relatifs à l'accueil de la famille olympique pendant les Jeux. Les négociations pour que l'ACNOA prenne à sa charge la gestion et le bon déroulement des Jeux Africains, lesquels se sont tenus avec l'Union



© ACNOA/Jean Tchaffro



© ACNOA/Jean Tchaffro



© ACNOA/Jean Tchaffro

des Confédérations sportives africaines (UCSA) le 27 avril 2015 au siège de l'UA à Addis Abeba (Éthiopie), n'ont pas abouti. L'ACNOA a estimé que le plan proposé était inadapté car sa structure ne satisfaisait pas aux exigences de la Charte olympique.

L'ACNOA et les CNO sont en train de finaliser les préparatifs pour les Jeux de Rio. L'ACNOA a mis USD 607 000 à la disposition des CNO à cet effet. Le président de l'ACNOA a par ailleurs mis sur pied un comité spécial présidé par Kalkaba Malboum pour superviser ce projet. Les fonds ne seront disponibles que pour les athlètes ayant le potentiel de remporter des médailles et ce, afin de renforcer la place de l'Afrique aux Jeux. La planification et la préparation des athlètes avancent bien sous la supervision de l'ACNOA.

JEUX AFRICAINS DE LA JEUNESSE

Objectif: aider à la préparation et à l'organisation des Jeux Africains de la Jeunesse.

Budget 2015: –

L'ACNOA continue d'apporter des améliorations à ces Jeux, dont la première édition s'est déroulée au Maroc et la deuxième à Gaborone (Botswana). L'Algérie accueillera la troisième édition en 2018. Les préparatifs sont entrés dans leur dernière phase. Le comité exécutif a profité d'une réunion extraordinaire à Alger pour rencontrer des officiels, passer en revue l'organisation des Jeux et visiter les installations. Dans l'optique de partager des expériences et transférer des connaissances, l'ancien directeur des Jeux à Gaborone a été nommé à la commission des Jeux de l'ACNOA afin de superviser l'organisation des Jeux de la Jeunesse.

L'Algérie dispose des installations sportives requises pour accueillir les Jeux, avec la plupart des sites identifiés et nécessitant uniquement des travaux de rénovation mineurs. Le pays a déjà accueilli de grandes compétitions telles que les Jeux Africains et accueillera en outre les Jeux méditerranéens. L'ACNOA et le pays hôte préparent actuellement des plans détaillés afin de veiller à ce que l'hébergement, la restauration, le transport, l'accréditation et les autres aspects des Jeux soient correctement préparés. Les dates ont été fixées pour des réunions

en personne, des visites et des réunions à distance (conférences téléphoniques/vidéoconférences). Le comité exécutif est convaincu que ces Jeux seront les meilleurs jamais organisés.

OLYMPAFRICA

Objectif: fournir aux CNO des installations sportives de proximité à moindre coût et encourager le développement social et l'autonomisation des jeunes des communautés défavorisées.

Budget 2015: USD 500 000

La Fondation a réussi à mener à bien d'importantes activités, à recruter du personnel supplémentaire pour consolider ses opérations, à renforcer ses outils de travail, à mettre sur pied de nouveaux programmes d'activités et à faire des changements visant à améliorer son organisation interne. Elle a engagé un assistant pour le département technique afin de gérer le travail supplémentaire généré par le nombre accru de centres actifs, qui étaient près de 40 en 2015. Elle a également renouvelé son matériel informatique et déménagé dans un nouveau bâtiment avec des bureaux spacieux et de nombreux espaces de stockage. Plusieurs centres ont été remeublés, notamment ceux du Burkina Faso, de la Côte d'Ivoire, du Niger et du Sénégal. Les travaux dans les centres du Zimbabwe et du Cameroun ont pris du retard, l'un pour des raisons administratives et l'autre à cause du terrorisme.

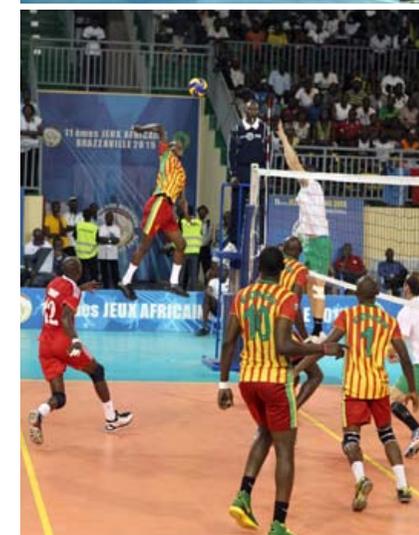
[Liste des centres Olympafrica](#)

MISSIONS

Objectif: couvrir les dépenses des délégués de l'ACNOA représentant l'organisation lors de divers événements organisés en Afrique et dans le monde.

Budget 2015: USD 200 000

Avant d'organiser des réunions extraordinaires pour examiner les décisions de l'UA concernant les Jeux Africains, le comité exécutif s'est réuni de manière formelle à Bangkok (Thaïlande) en marge de l'Assemblée générale de l'ACNO, à Alger et Sao Tome. Sa dernière réunion a eu lieu à Maurice en prélude à l'Assemblée générale.



Inauguration du centre Olympafrica Ram Ruhee à Maurice / Jeux africains à Brazzaville

PROJETS SPÉCIAUX

Objectif: aider l'ACNOA à remplir ses obligations et responsabilités sociales, principalement grâce à l'aide humanitaire (pour réduire la pauvreté et la famine ou limiter les effets des catastrophes naturelles en Afrique).

Budget 2015: USD 200 000

L'ACNOA a apporté son soutien à la 9^e édition de la Convention internationale du sport en Afrique (CISA), laquelle s'est tenue au Rwanda en mars 2015 à hauteur de USD 20 000. L'événement, lequel rendait hommage aux grands noms du sport mondial et africain, s'est particulièrement concentré sur les trois thèmes suivants: «Célébrer les grands noms du sport africain», «Quel avenir pour les Jeux Africains?» et «Le Code mondial antidopage 2015 et sa mise en œuvre». Le montant de la subvention versée par l'ACNOA a permis de couvrir l'inscription des délégués de CNO, un stand de 9 m² pour l'ACNOA, l'hébergement et les repas pour le représentant du président de l'ACNOA, l'impression et la publication du magazine officiel de la CISA signé par le président de l'ACNOA, deux pages intérieures de ce magazine consacrées à la promotion de l'ACNOA, ainsi que la publicité de l'ACNOA (nom et logo) dans tous les médias de la CISA, le site web de l'hôtel, la vidéo officielle de la CISA, le bulletin d'information Jappo Sports & Entertainment, le site web de la convention et le site du répertoire du sport africain.

L'ACNOA a également fait un don annuel de USD 20 000 à la Fondation Keba Mbaye afin de soutenir ses activités sportives. Cette Fondation a pour ambition de fournir des outils de développement aux personnes les plus démunies. Ses activités vont des bourses destinées aux jeunes athlètes africains pour soutenir leur participation à des tournois aux dons de matériel et d'équipements sportifs. L'Association des académies nationales olympiques d'Afrique (AANO) a en outre reçu une subvention annuelle de USD 20 000 en soutien à ses activités. L'Association internationale de presse sportive (AIPS) a organisé un congrès à Dakar auquel l'ACNOA a apporté son soutien via une subvention de USD 10 000, laquelle a permis de couvrir les frais d'un dîner spécial offert par l'ACNOA ainsi que les frais d'hébergement, de déplacement des délégués et du personnel du congrès et les coûts opérationnels.

Rapport du Général Lassana Palenfo, président



Activités dans le cadre de la CISA / La boursière olympique tunisienne Sarra Besbes / Le président du CIO, Assemblée générale de l'ACNOA

ODEPA ORGANISATION SPORTIVE PANAMÉRICAINNE

Les programmes panaméricains de la Solidarité Olympique, approuvés par l'ODEPA pour la période quadriennale 2013–2016, ont continué à être mis en oeuvre en 2015, sur la base de règles et principes généraux approuvés par le comité exécutif et l'Assemblée générale de l'ODEPA.

Apporter un soutien aux CNO, préparer les athlètes en vue de leur participation aux XVII^{es} Jeux Panaméricains de Toronto 2015 et aux Jeux Olympiques de Rio 2016, ainsi que former des entraîneurs, tels ont été les principaux objectifs des programmes panaméricains de la Solidarité Olympique menés tout au long de cette période quadriennale.

Les programmes panaméricains de la Solidarité Olympique comprennent des stages techniques de haut niveau pour entraîneurs ainsi que des bourses continentales. Compte tenu des avantages procurés par ces programmes aux CNO membres de l'ODEPA et de la tenue prochaine des Jeux Olympiques de Rio 2016, l'ODEPA a décidé de boucler ces programmes en 2015 afin de concentrer ses efforts sur le programme spécial de soutien pour la préparation des athlètes.

L'effort d'organisation et les fonds investis produisent des résultats concrets, à savoir une meilleure préparation des athlètes et de meilleurs résultats sportifs. L'ODEPA est déterminée à soutenir autant que possible ses CNO membres dans le cadre de son engagement constant en faveur du sport olympique sur le continent américain.

Budget global 2015: USD 6 935 000

Le boursier olympique argentin Federico Molinari



ACTIVITÉS DES CNO

Objectif: apporter une aide financière aux CNO pour le développement de leur propre programme d'activités nationales.

Budget 2015: USD 6 935 000

Le programme d'activités des CNO vise à aider ces derniers à atteindre leurs objectifs stratégiques en leur offrant un soutien financier afin qu'ils puissent mener à bien leurs activités. Ces fonds devraient être destinés à des activités prioritaires des CNO, qui ne sont pas déjà couvertes par d'autres programmes de la Solidarité Olympique, ou utilisés pour compléter l'aide apportée par d'autres programmes. Chaque CNO dispose d'un budget annuel de USD 169 146 pour la mise en œuvre de ses activités. Les fonds inutilisés peuvent être reportés par le CNO concerné sur les années suivantes de la même période quadriennale.

↓ Activités des CNO américains planifiées en 2015

Parallèlement, l'ODEPA a utilisé ses propres fonds, générés par le marketing des Jeux Panaméricains, pour financer le développement d'autres programmes de soutien aux CNO. Tous les CNO membres de l'ODEPA ont participé activement à ces programmes et en ont bénéficié, conformément aux objectifs qu'ils s'étaient fixés. Les résultats peuvent être résumés comme suit:

STAGES TECHNIQUES DE HAUT NIVEAU

Le plan approuvé, proposé depuis 2013 et mené à bien en mai 2015, comprenait la tenue de 45 stages techniques de haut niveau dans 31 sports, organisés dans neuf pays hôtes et concernant au total 1 731 participants (1 512 entraîneurs et 219 experts). Le taux moyen de participation par stage était plus élevé que par le passé. Le budget pour chaque stage a été maintenu à un niveau acceptable, et a même été inférieur aux prévisions dans bon nombre de cas.

La participation des confédérations sportives panaméricaines et des FI a joué un rôle essentiel pour améliorer la qualité et le niveau technique des stages ainsi que la précision des résultats. Le niveau de satisfaction des participants était bon. Les commentaires reçus des experts, entraîneurs et CNO hôtes, ainsi que les évaluations effectuées par les confédérations sportives panaméricaines, montrent un bon niveau d'atteinte des objectifs techniques et pédagogiques fixés pour chaque stage.

↓ Stages techniques de haut niveau organisés en 2013-2015

BOURSES CONTINENTALES POUR ATHLÈTES

En 2015, le programme de bourses continentales pour athlètes a connu un intérêt particulier, avec une participation accrue des CNO. En tout, 252 participants (186 athlètes et 66 entraîneurs) de 19 CNO ont bénéficié du programme dans 18 sports.

En vertu de ce programme, une attention spéciale a été apportée à neuf demandes spécifiques des CNO: îles Vierges britanniques, Chili, Colombie, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexique, Ste-Lucie et Trinité-et-Tobago.

↓ Répartition des bourses continentales pour athlètes

PROGRAMME SPÉCIAL DE SOUTIEN POUR LA PRÉPARATION DES ATHLÈTES

Le programme spécial de soutien pour la préparation des athlètes a été maintenu en 2015, allouant USD 100 000 par année à chaque CNO, un montant puisé dans les ressources de l'ODEPA. En vertu de la décision prise par l'Assemblée générale à Puerto Vallarta (Mexique) en janvier 2015, l'attribution des fonds correspondant à l'année en question a été assouplie, en incluant des fonds que certains CNO n'avaient pas reçus les années précédentes et en tenant compte de la tenue des XVII^{es} Jeux Panaméricains de Toronto 2015.



Assemblée générale de l'ODEPA à Toronto /
Stage d'escrime au Guatemala / Jeux Panaméricains à Toronto

Il est important de souligner les directives concernant ce programme. Les USD 100 000 alloués annuellement à chaque CNO durant la période quadriennale doivent être utilisés exclusivement pour la préparation des athlètes et, pour recevoir le paiement de l'année suivante, les CNO doivent soumettre un rapport sur l'utilisation des fonds reçus et les résultats obtenus. Une attribution similaire a lieu chaque année de la période quadriennale afin de garantir le maintien du programme. Toutes les ressources sont allouées sur la base d'une demande spécifique et de la présentation d'un projet.

Le comité exécutif a décidé, lors de sa réunion tenue à Mexico en mars 2015, d'allouer USD 100 000 supplémentaires principalement pour soutenir les délégations de CNO participant aux XVII^{es} Jeux Panaméricains de Toronto 2015. Par ailleurs, lors de sa réunion tenue à Toronto en juillet à l'occasion des Jeux Panaméricains, le comité exécutif a décidé d'allouer USD 100 000 supplémentaires pour soutenir la participation des CNO aux Jeux Olympiques de Rio 2016. Certains CNO ont demandé ces fonds et l'ODEPA leur a envoyé les ressources.

Avec l'application de ce programme, les CNO membres de l'ODEPA et les athlètes ont reçu plus de ressources financières que jamais auparavant pour leur préparation en vue des Jeux Panaméricains et des Jeux Olympiques.

Rapport de Julio C. Maglione, président, et Jimena Saldaña, secrétaire générale



OCA CONSEIL OLYMPIQUE D'ASIE

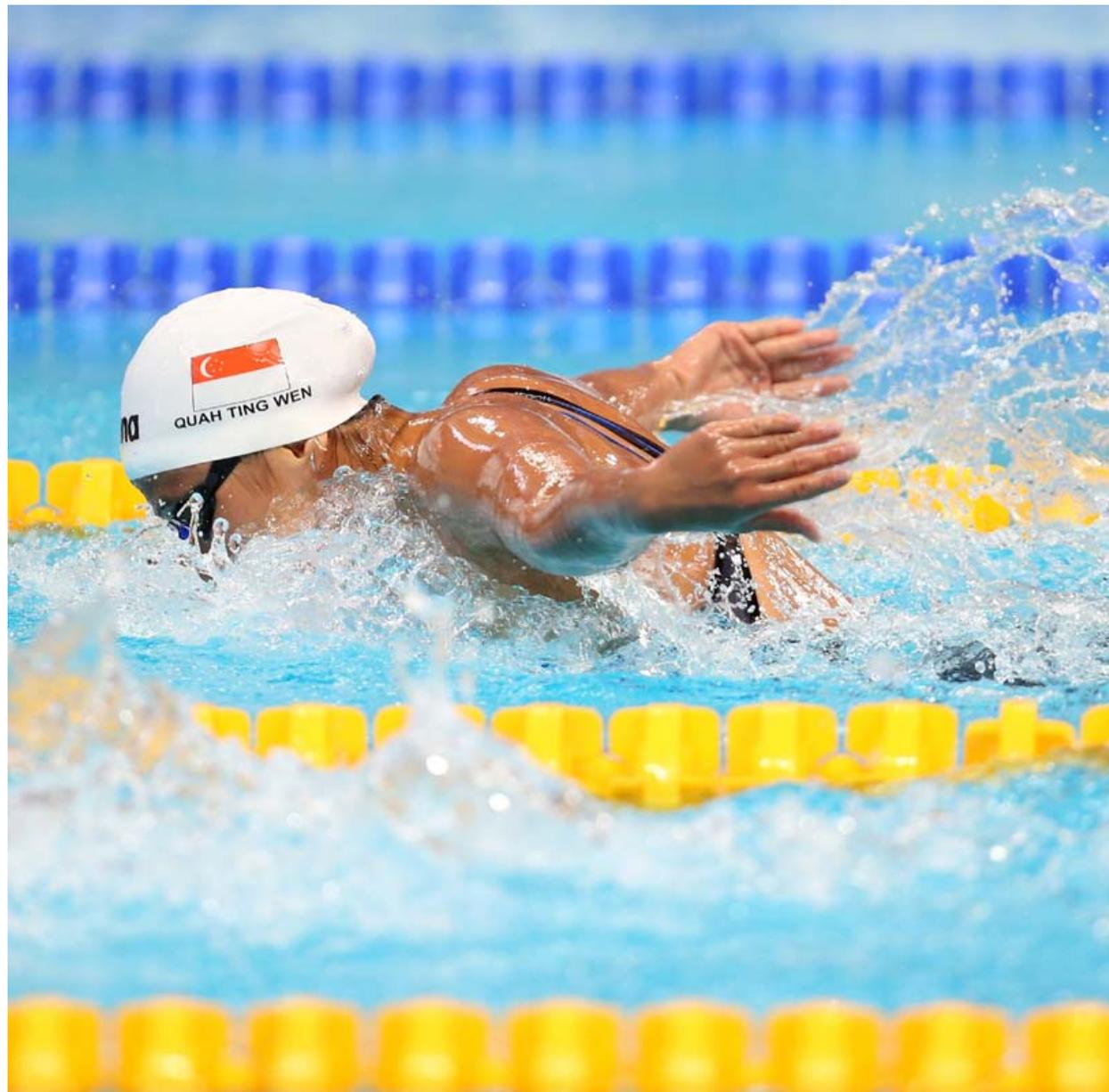
Le président de l'OCA, S.E. le Cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah, a souligné l'unité et la coopération entre les CNO asiatiques, qui ont permis à l'OCA d'accueillir cinq éditions réussies de Jeux multisportifs durant la dernière période quadriennale.

Suite à la décision d'attribuer les 19^{es} Jeux asiatiques en 2022 à la ville de Hangzhou dans la province de Zhejiang en Chine orientale, l'avenir est assuré en ce qui concerne l'événement phare de l'OCA, qui a eu lieu pour la première fois en 1951 et s'est tenu sans interruption durant plus de sept décennies – un exploit remarquable.

Le Cheik Ahmad, qui est devenu président de l'OCA en 1991 et a été réélu sans opposition pour un nouveau mandat de quatre ans lors de la 34^e Assemblée générale tenue à Achgabat (Turkménistan) en septembre 2015, a indiqué que durant ce nouveau cycle, l'accent serait mis sur la jeunesse et la technologie, ainsi que sur la poursuite du développement de partenariats marketing et autres.

Le Mouvement olympique en Asie est en bonne santé et l'OCA continuera d'utiliser toutes ses ressources pour maintenir l'intérêt et la passion qu'il suscite.

Budget global 2015: USD 6 529 500



La boursière olympique Ting Wen Quah de Singapour

ACTIVITÉS DES CNO

Objectif: apporter une aide financière aux CNO pour le développement de leur propre programme d'activités nationales.

Budget 2015: USD 3 740 000

L'OCA a attribué en un seul versement USD 85 000 à chaque CNO membre, sous réserve de l'approbation des activités du CNO pour l'année écoulée. Les CNO ont utilisé les fonds pour l'organisation d'activités sportives nationales, l'achat de matériel de bureau et de sport, la participation à diverses compétitions et réunions, le paiement des salaires, etc.

ADMINISTRATION

Objectif: couvrir en partie les frais de fonctionnement de l'OCA.

Budget 2015: USD 950 000

Le montant alloué à l'administration a été utilisé notamment pour couvrir les dépenses de fonctionnement du siège de l'OCA à Koweït, telles que les salaires des employés, les frais de communication, les fournitures de bureau, les frais de transport et d'entretien des véhicules, ainsi que les coûts liés au site web de l'OCA et à Internet.

RÉUNIONS ET ACTIVITÉS DES COMITÉS PERMANENTS

Objectif: couvrir certaines dépenses liées aux réunions de l'OCA, y compris aux séances du comité exécutif, à l'Assemblée générale et aux séminaires des chefs de mission.

Budget 2015: USD 892 500

Le point fort de l'année 2015 était la 34^e Assemblée générale, qui s'est tenue les 15 et 16 septembre à Achgabat, ville hôte des 5^{es} Jeux asiatiques en salle et des arts martiaux (AIMAG) de l'OCA en septembre 2017. La participation à l'Assemblée générale a été considérablement accrue par la présence des 17 CNO d'Océanie, conduits par le président de l'ONOC, le Dr Robin Mitchell. Ces 17 CNO rejoindront les CNO asiatiques lors des 5^{es} AIMAG en 2017, ce qui pourrait porter à 8 000 le nombre d'athlètes et d'officiels participants.

L'OCA est fermement convaincu que cette initiative conjointe avec l'Océanie ne peut que contribuer au développement et à la promotion de la coopération, de la solidarité, de la paix, de la tolérance, de l'unité et de la compréhension entre les deux continents ainsi qu'au sein du Mouvement olympique en général.

L'Assemblée générale, qui a été ouverte par le président du Turkménistan, S.E. Gurbanguly Berdimuhamedov, a également permis d'entendre les rapports sur les progrès accomplis par l'ACNO et Rio 2016, informant ainsi les CNO des principaux développements au sein du Mouvement olympique mondial. Par ailleurs, l'OCA a tenu deux réunions de sa commission exécutive en 2015: la 66^e réunion a eu lieu à Téhéran (Iran) le 21 mai, et la 67^e à Achgabat le 15 septembre. Plusieurs comités de l'OCA se sont également réunis en 2015, dont le comité des médias à Macao (Chine) et le comité des finances à Achgabat.

Le comité des athlètes de l'OCA, qui est dirigé par le champion olympique japonais de volleyball Yuko Arakida, a organisé le 2^e Forum asiatique des athlètes à Koweït du 22 au 24 janvier. Le nombre total de participants s'élevait à 125, dont les présidents de 10 comités des athlètes de CNO, 18 olympiens, 30 membres de comités des athlètes de CNO asiatiques ainsi que des représentants du CIO et de l'ACNO. Le principal objectif de ce forum était de promouvoir la création de comités des athlètes au sein des CNO et d'échanger des idées et des initiatives quant à la meilleure façon de défendre les intérêts des athlètes dans le mouvement sportif.

Organisé conjointement par le CIO, l'OCA et le Comité Olympique du Qatar, l'atelier médias sur les femmes et le sport s'est tenu à Doha les 15 et 16 mai avec la participation de 113 délégués représentant 68 pays. Cet atelier a abouti à la Déclaration de Doha, qui vise à atteindre l'égalité des sexes dans les médias ainsi qu'en ce qui concerne la couverture d'événements sportifs aux niveaux local, national et international.

Les deux forums régionaux Solidarité Olympique/OCA ont eu lieu plus tard que d'habitude en 2015. Le forum pour les CNO d'Asie de l'Ouest, d'Asie centrale et d'Asie du Sud s'est tenu à Tachkent (Ouzbékistan) les 24 et 25 novembre, tandis que le forum pour les CNO d'Asie de



l'Est et du Sud-Est s'est déroulé à Jakarta (Indonésie) les 28 et 29 novembre. À l'ordre du jour: une présentation détaillée du comité d'organisation des Jeux Olympiques de Rio 2016 afin de permettre aux CNO d'accomplir toutes les formalités requises et de leur fournir les compétences logistiques et administratives nécessaires à leur planification et préparation. Les forums ont également permis aux CNO de demander des conseils et de l'aide au personnel de la Solidarité Olympique quant à des sujets et politiques qui les concernent directement, et de tirer le meilleur parti des programmes et initiatives proposés aux athlètes, entraîneurs, administrateurs et autres parties concernées par les divers programmes mondiaux et continentaux de la Solidarité Olympique.

📌 Événements que l'OCA a organisés ou auxquels il a assisté en 2015

PROJETS OLYMPASIA

Objectif: offrir aux CNO la possibilité de construire des installations sportives simples, économiques et fonctionnelles ou d'en rénover des existantes, dans des zones rurales ou défavorisées.

Budget 2015: USD 400 000

En 2015, l'OCA a alloué à Olympasia un financement pour les CNO du Bhoutan, du Timor-Leste et d'Afghanistan (pour la poursuite de travaux réalisés au siège, qui avaient débuté en 2010). Le CNO du Bhoutan bénéficie de fonds d'Olympasia depuis 2014, et ce pour quatre années consécutives, pour la création du centre de sports et de loisirs de Thimphu. Ce projet sera achevé en 2017. Le CNO du Timor-Leste a utilisé les fonds pour rénover son siège à Dili et pour moderniser son équipement de bureau. Le projet a été achevé en septembre 2015.

PROJET EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DE LA JEUNESSE ASIATIQUE

Objectif: offrir aux CNO la possibilité d'envoyer leurs jeunes athlètes dans un camp organisé par l'OCA dans un sport olympique.

Budget 2015: USD 250 000

Le projet de développement de la jeunesse asiatique de l'OCA est une initiative clé du programme continental de la Solidarité Olympique puisqu'elle profite à tous les CNO asiatiques en proposant un entraînement et des installations de classe mondiale à de jeunes entraîneurs et athlètes de haut niveau qui peuvent développer leurs compétences une fois de retour dans leur pays ou région. Dans le cadre de ce programme, l'OCA a organisé trois camps de la jeunesse asiatique en 2015, pour le basketball 3x3, pour le tennis de table et le saut en hauteur, et pour la natation.

Basketball 3x3: L'OCA a fait la promotion du basketball 3x3 aux Jeux asiatiques de plage. Les tournois masculin et féminin se sont avérés très attrayants aussi bien pour les joueurs que pour les spectateurs en raison de la popularité du basketball en général et plus particulièrement de cette forme de jeu plus rapide et conviviale. Dans cette optique, et compte tenu de la popularité croissante de ce sport dans le monde entier, l'OCA a organisé le camp de la jeunesse asiatique pour le basketball 3x3 à Doha (Qatar) du 5 au 18 septembre. Ce camp s'est tenu en coopération avec le CNO du Qatar, la FIBA et l'Académie olympique du Qatar. L'OCA et le CNO du Qatar ont pris en charge, pour chaque CNO, les billets d'avion en classe économique ainsi que l'hébergement pour un entraîneur, un athlète masculin et une athlète féminine âgés de 15 à 17 ans. En tout, 24 CNO ont envoyé 84 athlètes et 49 entraîneurs à ce camp qui a été salué comme étant le premier camp d'entraînement international au monde pour le basketball 3x3.

Tennis de table et saut en hauteur: Ces camps de la jeunesse ont eu lieu simultanément, du 15 au 29 novembre à Doha. Là encore, l'OCA avait invité les CNO à envoyer un athlète (âgé de 15 à 17 ans) et un entraîneur dans chaque sport pour ce camp organisé en coopération avec l'Académie Aspire du Qatar.

Natation: Le 29 juin 2015, la FINA, la Solidarité Olympique et l'OCA ont lancé un programme de bourses pour les athlètes qui participeront aux Jeux de Rio 2016. Les jeunes nageurs et leurs entraîneurs profiteront de ce camp organisé au centre Thanyapura à Phuket (Thaïlande) pendant une année.



PROJETS SPÉCIAUX

Objectif: apporter une aide financière supplémentaire aux CNO pour des projets spécifiques ou pour faire face à des situations exceptionnelles liées à des événements inattendus.

Budget 2015: USD 147 000

L'OCA a financé une plaque commémorative pour le CNO de Hong Kong (USD 10 000) et a alloué USD 30 000 à la Fédération internationale de tennis pour un projet conjoint Solidarité Olympique/OCA visant à financer un programme d'entraînement destiné à 12 joueurs de tennis asiatiques. Le même montant a également été versé par la Solidarité Olympique.

DÉVELOPPEMENT SOCIAL DES CNO GRÂCE À L'OLYMPISME

Objectif: aider les CNO à intégrer et à développer les valeurs olympiques dans le cadre de leurs activités sociales et éducatives.

Budget 2015: USD 150 000

Pour le plan quadriennal 2013–2016, ce nouveau programme vise plusieurs objectifs, parmi lesquels intégrer le respect d'autrui dans les activités sociales et éducatives, inciter la société à s'élever contre toute forme de discrimination (sociale, religieuse, ethnique ou raciale), construire un monde meilleur grâce aux valeurs olympiques, mettre en œuvre les principes de l'Olympisme et proposer des activités éducatives afin d'encourager les jeunes à bâtir une société plus saine.

Rapport du Cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah, président



Le boursier olympique ouzbek Vadim Menkov / Jeux d'Asie du Sud-Est à Singapour / Réunion de la commission exécutive de l'OCA

COE LES COMITÉS OLYMPIQUES EUROPÉENS

En 2015, les COE ont géré les programmes continentaux de la Solidarité Olympique avec un budget de USD 8 656 000. Conformément à leur politique et par prudence, les COE n'ont pas divisé le budget quadriennal en quatre parts annuelles égales, mais ont commencé avec un montant plus bas pour la première année et l'ont augmenté en fonction des besoins, en tenant particulièrement compte du fait que le Festival Olympique pour la Jeunesse Européenne (FOJE) et les Jeux des petits États d'Europe (JPEE) se tiennent tous les deux ans, ce qui requiert des dépenses supplémentaires pour les années concernées.

La politique des COE consiste de manière générale à optimiser le soutien direct aux CNO et à les aider à gérer leurs dépenses dans le but d'améliorer leur efficacité. En 2015, 75% des revenus ont été redistribués aux CNO. Avec 10% du budget total alloué à l'administration et 5% consacrés aux réunions institutionnelles (Assemblée générale et séminaire), les COE ont dépensé la moitié du montant maximal de 30% recommandé par la Solidarité Olympique dans ces domaines.

Les COE se sont attachés à assurer le succès continu du FOJE, composante essentielle de leurs activités. Toutefois, la première édition des Jeux européens à Bakou (Azerbaïdjan) en juin était en 2015 la priorité principale. Aucun fonds de la Solidarité Olympique n'a été ou ne sera dépensé pour ces Jeux financés par une source commerciale différente.

Le nouveau programme de contrôle financier visant à assurer un meilleur contrôle des dépenses des fonds de la Solidarité Olympique par les CNO a énormément avancé, avec des audits réalisés auprès de 25 CNO européens. Le bureau continental de la Solidarité Olympique pour l'Europe a aidé les auditeurs ainsi que le bureau international à Lausanne à mettre en œuvre ce programme.

Budget global 2015: USD 8 656 000

FOJE d'hiver 2015



ACTIVITÉS DES CNO

Objectif: apporter un soutien financier afin d'aider les CNO à atteindre les normes requises par le CIO en termes de bonne gouvernance, à mettre sur pied leur propre programme national d'activités et à renforcer leur crédibilité vis-à-vis de leurs gouvernements et de leurs citoyens.

Budget 2015: USD 5 400 000

En 2015, le programme d'activités des CNO a été financé par un montant forfaitaire de USD 85 000 pour chaque CNO. S'agissant du financement d'activités spéciales, les COE ont soutenu 42 CNO avec un budget total de USD 1 150 000. Les CNO européens ont particulièrement apprécié le caractère flexible et varié du programme d'activités spéciales, lequel leur permet de satisfaire des besoins qui ne peuvent pas être couverts par d'autres programmes. Les COE ont travaillé en étroite coopération avec le bureau international de Lausanne afin de veiller à la meilleure utilisation possible de ces fonds au niveau mondial.

Activités spéciales menées à bien par les CNO européens en 2015

ADMINISTRATION

Objectif: couvrir les frais de fonctionnement quotidiens du siège des COE à Rome (Italie) et une partie de ceux du cabinet du président à Dublin (Irlande).

Budget 2015: USD 886 000

Le secrétariat des COE à Rome gère l'organisation et l'administration. Le trésorier et le secrétaire général des COE font toujours appel au programme visant à améliorer l'efficacité afin de maîtriser les coûts.

RÉUNIONS

Objectif: couvrir certaines dépenses liées aux réunions statutaires des COE tout en organisant de grands événements.

Budget 2015: USD 440 000

Ce poste budgétaire a augmenté de USD 30 000 car les COE ont apporté un plus grand soutien aux CNO hôtes.

Les COE ont organisé deux réunions institutionnelles en 2015. Le séminaire des COE s'est tenu à Belek, Antalya (Turquie) le 14 mai, en même temps que le forum régional annuel de la Solidarité Olympique, lequel s'est concentré sur les préparatifs pour les Jeux de Rio 2016. Une Assemblée générale extraordinaire s'est quant à elle tenue le lendemain. L'Assemblée générale annuelle s'est déroulée à Prague (République tchèque) les 20 et 21 novembre. Le lieu de l'Assemblée générale annuelle de 2016, décidé lors de cette réunion, sera Minsk (Biélorus).

ACTIVITÉS CONTINENTALES

Objectif: couvrir toutes les réunions des COE (comité exécutif, commissions, bureau COE/UE à Bruxelles et autres réunions), communication et publications.

Budget 2015: USD 850 000

Les COE comptent neuf commissions: Athlètes, Jeux Olympiques, Marketing et Communication, FOJE, Union européenne (UE), Environnement et Sport pour tous, Culture olympique et Héritage, Médicale et Antidopage, et Égalité des genres dans le sport. En 2015, toutes les commissions ont travaillé d'arrache-pied et, conformément aux objectifs fixés par les COE, ont organisé leurs réunions annuelles et poursuivi leurs activités avec l'aide des technologies de communication modernes.

Tout au long de l'année 2015, le bureau COE/UE à Bruxelles (Belgique), lequel est en partie financé par les COE, a accompli une tâche importante qui consistait à suivre les activités de l'UE et informer les COE et leurs membres de la politique et des décisions de l'UE qui auraient une incidence sur le sport en Europe. Sur le plan de la communication, les COE ont utilisé au mieux Internet, ont publié quotidiennement des articles et notamment le bulletin d'information mensuel sur leur site web et via Twitter, YouTube et Facebook. L'inscription pour les événements institutionnels des COE s'est également faite via le site web.



JEUX CONTINENTAUX ET RÉGIONAUX

Objectif: aider à la préparation et à l'organisation du FOJE et des JPEE, dont l'un des objectifs consiste à promouvoir l'idéal olympique.

Budget 2015: USD 1 080 000

L'édition d'hiver du FOJE 2015 s'est tenue à Vorarlberg (Autriche) et au Liechtenstein du 24 au 31 janvier et a été un franc succès. Ce fut la première fois dans la longue histoire du FOJE qu'il était organisé conjointement par deux pays. L'édition d'été du FOJE s'est quant à elle tenue avec beaucoup de succès à Tbilissi (Géorgie) du 25 juillet au 1^{er} août. Étant donné l'essor considérable du FOJE, l'équipe en charge de la manifestation est désormais composée d'un responsable à plein temps, lequel travaille en étroite coopération avec la commission du FOJE et les commissions de coordination qui comptent toutes des volontaires enthousiastes et motivés. En 2015, les COE ont payé le solde de la subvention de soutien aux CNO hôtes ainsi qu'une bourse de participation aux CNO fondée sur le nombre d'athlètes envoyés au FOJE.

Les JPEE, tenus à Reykjavik (Islande) du 1^{er} au 6 juin, ont été très suivis par le public des neuf États européens, lesquels comptent une population de moins d'un million d'habitants. Pour l'édition 2015, le comité exécutif avait décidé d'allouer USD 80 000 supplémentaires aux CNO en lice compte tenu des frais accrus liés à l'édition islandaise.

Rapport de Patrick J. Hickey, président



© FOJE Vorarlberg-Liechtenstein 2015 GmbH



© FOJE Tbilissi 2015



© COE

ONOC ASSOCIATION DES COMITÉS NATIONAUX OLYMPIQUES D'OCÉANIE

Le principal événement de l'année 2015 a été la tenue des 15^{es} Jeux du Pacifique à Port Moresby (Papouasie-Nouvelle-Guinée) du 4 au 18 juillet, auxquels ont pris part plus de 3 000 athlètes de 22 nations du Pacifique plus – pour la première fois – l'Australie et la Nouvelle-Zélande dans 28 sports et disciplines. La Papouasie-Nouvelle-Guinée est arrivée en tête du tableau des médailles suivie de la Nouvelle-Calédonie, de Tahiti, des Fidji et du Samoa.

En vue des Jeux Olympiques de 2016 à Rio, des représentants des 17 CNO d'Océanie se sont rencontrés aux Fidji fin avril 2015 afin d'assister au forum régional de la Solidarité Olympique et de l'ONOC, lequel portait sur la préparation des différentes délégations. Pendant les deux jours du forum, les représentants ont été informés sur un certain nombre de sujets, parmi lesquels le transport, les sites de compétition et la sécurité.

S'agissant des programmes, les dotations budgétaires approuvées pour cette période quadriennale se sont appuyées sur l'évaluation des programmes quadriennaux précédents. D'une manière générale, l'ONOC a maintenu au centre de son travail l'éducation sportive et le soutien à ses CNO membres. Les budgets annuels sont quant à eux révisés sur la base des développements dans la région. Le principal amendement apporté durant cette période quadriennale a été une augmentation dans le budget de l'administration de l'ONOC visant à refléter le coût réel de la gestion du secrétariat de l'ONOC et à mettre en œuvre un certain nombre de programmes pour les 17 CNO membres.

Budget global 2015: USD 4 637 500

Jeux du Pacifique à Port Moresby



ACTIVITÉS DES CNO

Objectif: apporter une aide financière aux CNO pour le développement de leurs domaines d'actions prioritaires et la mise en place d'activités spécifiques, parmi lesquelles des stages techniques pour entraîneurs et athlètes.

Budget 2015: USD 1 445 000

Durant cette période quadriennale, chaque CNO membre a droit à une subvention annuelle d'un montant d'USD 85 000 afin de mettre sur pied ses propres projets, notamment des cours techniques pour entraîneurs et des programmes de soutien aux athlètes. En 2015, tous les CNO d'Océanie ont utilisé ce budget pour organiser 131 programmes et activités au total. Bon nombre de ces activités ont été liées aux préparatifs pour les Jeux du Pacifique à Port Moresby et aux Jeux de la Jeunesse du Commonwealth à Apia (Samoa).

📌 Activités des CNO d'Océanie menées à bien en 2015

ADMINISTRATION

Objectif: couvrir les frais de fonctionnement et de maintenance des bureaux de l'ONOC à Guam et aux Fidji, ainsi que les coûts d'organisation des réunions statutaires de l'ONOC.

Budget 2015: USD 1 700 000

L'Assemblée générale annuelle s'est tenue à Suva (Fidji) le 2 mai 2015. Le comité exécutif s'est également réuni à Suva trois fois, soit en mars, avril et novembre.

JEUX RÉGIONAUX ET NATIONAUX

Objectif: soutenir financièrement les CNO d'Océanie et les comités d'organisation pour l'organisation des Jeux multisportifs régionaux et nationaux.

Budget 2015: USD 200 000

Des subventions ont été versées aux CNO des Samoa américaines, des îles Cook, des Fidji, des îles Marshall, de Nouvelle-Zélande et des

Palaos afin de les aider dans la coordination de leurs Jeux nationaux. Les subventions de soutien aux comités d'organisation des Jeux du Pacifique de 2015 en Papouasie-Nouvelle-Guinée et des mini-Jeux du Pacifique de 2017 au Vanuatu ont également été couvertes par ce budget ainsi que la subvention spéciale d'USD 10 000 versée à chaque association des Jeux du Pacifique ayant participé à l'édition 2015. Celle-ci a concerné les 17 membres de l'ONOC plus les membres associés. Les prochains Jeux du Pacifique se tiendront en 2019 à Nuku'alofa (Tonga).

OLYMPOCEANIA

Objectif: aider les CNO à se doter d'un siège permanent et à lancer des programmes générateurs de revenus avec lesquels ils pourront mettre en place des structures appropriées pour le développement du sport.

Budget 2015: –

Le CNO des Tuvalu a reçu une assistance pour la construction de son nouveau siège en 2015. Alors qu'aucun budget n'avait été alloué pour le programme en 2015, les fonds pour ce financement provenaient du solde du programme de 2014.

PROGRAMME D'ÉDUCATION SPORTIVE D'OCÉANIE (OSEP)

Objectif: aider à améliorer le niveau de l'administration et de l'éducation sportive communautaire en Océanie.

Budget 2015: USD 350 000

Le programme OSEP est une partie essentielle de la stratégie de l'ONOC visant à améliorer le niveau de l'administration sportive et la formation communautaire dans la région. Supervisé par la commission de l'éducation de l'ONOC, le programme continue de proposer et de coordonner plusieurs activités de formation. Le dépassement dans les dépenses du budget pour 2015 sera compensé par les fonds non dépensés du programme de 2014.



© Getty Images / Scott Barbour



© Focus sports réservés



© ONOC

SPORT ET DÉVELOPPEMENT

Objectif: contribuer à l'amélioration de la santé publique par le sport et des campagnes de sensibilisation.

Budget 2015: USD 80 000

L'ONOC envisage d'étendre ses activités de développement du sport afin d'y inclure la lutte contre les maladies non transmissibles outre ses travaux précédents sur la prévention du VIH. Des travaux sont en cours en collaboration avec la commission médicale de l'ONOC afin de déterminer de quelle manière mieux planifier et mettre en œuvre des programmes dans ce domaine. Une subvention opérationnelle pour l'organisation régionale antidopage est incluse dans ce budget. Le financement des coûts des programmes menés à bien en 2015 a été complété par les fonds inutilisés de l'allocation budgétaire 2014.

COMMISSION DES ATHLÈTES, COMMISSION FEMME
ET SPORT, ET COMMISSION MÉDICALE

Objectif: offrir un soutien financier aux projets soumis par les CNO et approuvés par les commissions des athlètes, femme et sport ou médicale de l'ONOC, ainsi qu'aux réunions et activités de ces commissions.

Budget 2015: USD 80 000

En 2015, ce programme a aussi financé le programme «Voix des athlètes», mené conjointement par la commission des athlètes de l'ONOC, l'organisation régionale antidopage d'Océanie (ORADO) et le programme «Stop VIH» lors d'événements régionaux multisportifs et des championnats des FI qui se sont tenus dans la région. Les événements régionaux majeurs ont été les Jeux du Pacifique à Port Moresby et les Jeux de la Jeunesse du Commonwealth à Apia. Le budget de la commission femme et sport permet aussi à une jeune administratrice sportive d'assister au programme des jeunes participants de l'Académie Internationale Olympique une fois par an.

CENTRE D'INFORMATION SPORTIVE D'OCÉANIE (OSIC)

Objectif: couvrir les frais de développement, de fonctionnement et de personnel de l'OSIC.

Budget 2015: USD 50 000

La bourse annuelle de soutien à l'OSIC, lequel siège à l'Université du Pacifique sud à Suva, a été augmentée pour cette période quadriennale. Ces fonds ont été utilisés pour le développement du centre, la formation du personnel et les opérations. L'OSIC est également le centre officiel des archives pour le conseil des Jeux du Pacifique.

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Objectif: aider les CNO à recruter et à employer des responsables du développement des sports (RDS), à subventionner les investissements en équipement sportif et, à la demande des CNO, certains projets spéciaux.

Budget 2015: USD 395 000

Le budget soutient également le programme de bourses junior Samsung/Oceania Foundation USA, lequel en est maintenant à sa cinquième année d'opérations, et la poursuite de l'arrangement conclu entre l'ONOC et FoxSportsPulse à Sydney pour la maintenance du site web pour les CNO membres de l'ONOC, les services de bases de données, les systèmes de gestion des jeux et le soutien technique informatique.



© Games News Service/Daniel Polzner



© Getty Images pour l'IAAF/Lintao Zhang



© Getty Images/Ian Walton

ORGANISATION DES FÉDÉRATIONS SPORTIVES D'Océanie (OSFO)

Objectif: soutenir les membres de l'OSFO par le versement de subventions afin de contribuer à leurs activités de développement dans la région et au fonctionnement des centres d'entraînement régionaux.

Budget 2015: USD 337 500

Suite à une révision des performances des athlètes des îles du Pacifique aux Jeux Olympiques de Londres 2012 et aux précédentes éditions des Jeux Olympiques, l'ONOC a adopté une nouvelle approche pour cette période quadriennale quant à la manière dont l'assistance de la Solidarité Olympique est apportée aux associations continentales d'Océanie dont les sports sont inscrits au programme des Jeux Olympiques. Cette nouvelle approche tient compte d'un certain nombre de facteurs, notamment le niveau de financement reçu par chaque fédération de sa propre FI, le nombre actuel de fédérations membres dans la région et l'engagement au sein du programme d'éducation sportive d'Océanie.

En 2015, un financement a été accordé aux fédérations d'Océanie d'athlétisme, de badminton, de basketball, d'haltérophilie, de hockey, de rugby, de tennis et de tennis de table. Le budget a également été utilisé pour rembourser les billets d'avion et frais d'hébergement des experts des cours techniques de la Solidarité Olympique.

Rapport de Dennis Miller, directeur exécutif



Jeux du Pacifique à Port Moresby (photos du haut) /
Des représentants des CNO d'Océanie et de l'ONOC ont rencontré
leurs homologues asiatiques à l'occasion de l'Assemblée
générale de l'OCA à Achgabat, Turkménistan

ACNO ASSOCIATION DES COMITÉS NATIONAUX OLYMPIQUES

2015 a été une année extrêmement active et productive pour l'ACNO, avec l'organisation de plusieurs réunions de son conseil exécutif et de ses commissions, la célébration de la XX^e Assemblée générale de l'Association et le dîner de gala pour la remise des Prix 2015 à Washington (États-Unis) en octobre, sans oublier bien sûr la participation de l'ACNO aux principaux événements des associations continentales et des CNO.

2015 a par ailleurs été l'année de l'inauguration officielle du nouveau siège de l'ACNO en juin. Les installations modernes et les salles de réunion ont d'ores et déjà fait du siège de l'Association le lieu d'accueil idéal de nombreuses réunions de la famille olympique, dans l'optique de continuer à répondre aux besoins des CNO du monde entier (l'ACNO a ainsi accueilli le Comité National Olympique et Sportif Français, le CNO suédois, l'AMA, le TAS, etc.).

En 2015, l'ACNO a également maintenu des liens étroits avec d'autres organisations, parmi lesquelles les FI, l'UNESCO, l'AMA, le TAS et, bien évidemment, le CIO. La 7^e réunion des bureaux de la Solidarité Olympique à Lausanne les 10 et 11 décembre 2015 avait pour but d'informer les cinq associations continentales et l'ACNO des systèmes de reporting et des projets pour l'avenir. L'ACNO y était représentée par son directeur des finances.

Budget global 2015: USD 12 000 000



ADMINISTRATION

Objectif: couvrir les frais de fonctionnement des bureaux de l'ACNO à Lausanne (siège) et au Koweït, ainsi que les dépenses administratives générales afin de garantir une organisation optimale.

Budget 2015: USD 4 900 000

Le montant alloué à l'administration a été utilisé principalement pour couvrir les salaires des employés, les taxes et impôts, les primes d'assurance et charges sociales, les dépenses de communication, les frais généraux des bureaux de l'ACNO à Lausanne et au Koweït, sans oublier les polices d'assurances obligatoires pour l'entretien et la sécurité du siège de l'Association.

L'ACNO a également engagé des dépenses pour: l'enregistrement de la marque 'ANOC', à savoir le nouvel emblème de l'ACNO et les nouveaux noms de domaine; la publication du Magazine de l'ACNO en coopération avec *Inside the Games*; et la collaboration avec *Around The Rings*, l'Association prenant en charge les frais d'abonnement de tous les CNO aux nouvelles Internet d'*Around the Rings*.

Pour finir, le budget a couvert les dépenses se rapportant aux séances de travail organisées au siège de l'ACNO à Lausanne ainsi qu'aux réunions de plus en plus en nombreuses des partenaires de l'ACNO au sein du Mouvement olympique, partenaires que l'ACNO est très fière d'accueillir dans ses nouveaux locaux qui proposent des installations extrêmement fonctionnelles. Le budget a également couvert les coûts liés à l'amortissement du terrain et du bâtiment du siège 'Les Charmettes', au mobilier, à l'équipement et aux systèmes de technologie de l'information.

RÉUNIONS DE L'ACNO ET ACTIVITÉS DES COMMISSIONS PERMANENTES ET GROUPES DE TRAVAIL

Objectif: couvrir les dépenses se rapportant à la préparation et à l'organisation des réunions de l'ACNO, à savoir l'Assemblée générale, les séances du conseil exécutif et les activités des commissions permanentes et groupes de travail, ainsi que les frais de participation de l'Association à des réunions et événements en lien avec ses activités.

Assemblée générale

Budget 2015: USD 4 500 000

La XX^e Assemblée générale de l'ACNO s'est tenue à Washington les 29 et 30 octobre 2015. Ce fut la plus importante Assemblée de l'histoire de l'ACNO. Elle a réuni 1 200 délégués et accueilli deux nouveaux CNO. Avaient également fait le déplacement pour l'occasion des représentants du CIO, des FI, des COJO et des villes candidates.

La deuxième cérémonie de remise des Prix de l'ACNO s'est déroulée dans la plus grande salle de concert de Washington, le DAR Constitution Hall. Les prix ont récompensé les performances des meilleurs athlètes aux Jeux continentaux organisés en 2014 et 2015.

Réunions du conseil exécutif

Budget 2015: USD 700 000

Les 66^e et 67^e réunions du conseil exécutif de l'ACNO ont eu lieu à Lausanne en janvier et juin 2015 respectivement, la deuxième étant organisée à l'occasion de l'inauguration du siège de l'ACNO à laquelle ont assisté plus de 300 invités de la famille olympique et des autorités lausannoises. La 68^e réunion du conseil exécutif s'est tenue à Washington en octobre 2015.

Durant ces réunions, d'importantes décisions (ratifiées par l'Assemblée générale) ont été prises, telles que l'approbation de la composition des commissions de l'ACNO pour 2015, la désignation de cinq femmes (une représentante par continent) comme membres du conseil exécutif et la création des Jeux mondiaux de plage.

Réunions des commissions de l'ACNO

Budget 2015: USD 600 000

Les neuf commissions et groupes de travail, dont la création a été entérinée lors de la 62^e réunion du conseil exécutif de l'ACNO le 9 décembre 2013, comprennent des représentants des cinq associations continentales. Ces entités sont chargées de mettre en œuvre les plans d'action de l'ACNO afin d'améliorer le soutien apporté par l'Association aux CNO et à leurs athlètes.



© CIO/Jam Jones



© ACNO



© ACNO

Le budget alloué couvrait les frais de réunion de plusieurs commissions en 2015: la commission juridique à Lausanne en avril, juin et août; la commission des athlètes à Lima (Pérou) en mai; les commissions de l'ACNO à Lausanne en juin à l'occasion de la 67^e réunion du conseil exécutif et de l'inauguration du siège de l'Association; la commission pour la jeunesse à Lausanne en juin; la commission des athlètes à Lausanne en octobre; et les commissions de l'ACNO à Washington en marge de l'Assemblée générale.

Réunions et forums internationaux – Coopération avec l'UNESCO et l'AMA – Contributions spéciales Budget 2015: USD 800 000

Réunions et forums internationaux

L'ACNO a participé à de nombreuses réunions et rencontres en 2015: la réunion du CIGEPS (UNESCO) en janvier à Lausanne; le séminaire sur les Jeux Olympiques et le sport au service de l'émancipation de la femme en Algérie en février; le symposium sur la lutte contre le dopage à Londres en mars; l'Assemblée générale de l'ONOC aux Fidji en avril; la réunion du groupe de travail du CIO sur la lutte contre les paris illégaux par l'intermédiaire de son délégué, M. Michael Chambers (Canada), juriste; la première rencontre du Forum international pour l'intégrité du sport organisée par le CIO à Lausanne le 13 avril, où l'ACNO était représentée par son vice-président senior, M. Patrick Hickey, sa secrétaire générale, Mme Gunilla Lindberg, et le président de sa commission juridique, M. Michael Chambers; les réunions de l'AMA à Montréal en mai; les Jeux européens à Bakou en juin; et l'Assemblée générale de l'ODEPA à Toronto en juillet.

Il est capital pour l'ACNO d'être présente à ces réunions, notamment à celles des associations continentales qui sont toujours l'occasion pour l'Association d'informer les CNO de ses activités et de prendre connaissance des problèmes et besoins des CNO sur chaque continent.

Coopération avec l'UNESCO et l'AMA

Membre du conseil consultatif de l'UNESCO depuis décembre 2012, l'ACNO a également envoyé un délégué aux réunions de l'UNESCO à Berlin, Paris et en Uruguay. L'Association a également assisté aux réunions de l'AMA pour le suivi de la mise en œuvre du Code parmi les CNO.

Contributions spéciales

Coopération entre l'Académie iSR et l'ACNO

L'ACNO a contribué au programme iSR pour athlètes à la retraite de l'Université d'Incheon (29 juin 2015 – 31 mai 2016).

Aide spéciale allouée au CNO du Vanuatu

L'ACNO a également contribué à l'aide spéciale accordée par le CIO et la Solidarité Olympique au CNO du Vanuatu après le passage du cyclone Pam en novembre 2015.

Séminaire des chefs de mission aux JOJ de Lillehammer 2016

L'ACNO a participé, à hauteur de 50%, aux frais de voyage et d'hébergement des chefs de mission pour leur séminaire organisé en avril 2015 en prélude aux JOJ de Lillehammer 2016.

Accord de coopération avec l'Université nationale de Séoul

Le budget a également permis de couvrir les dépenses des boursiers sélectionnés par continent pour le master *Dream Together* (programme allant du 15 août 2015 à décembre 2016), en application du protocole d'accord signé en janvier 2015 par l'ACNO et le département de l'Université nationale de Séoul en charge du développement des talents pour la gestion du sport mondial.

Accord de coopération avec l'Université olympique internationale de Russie

Poursuivant sa coopération avec l'Université olympique internationale de Russie basée à Sotchi, l'ACNO a accordé trois bourses en 2015. Les commentaires des étudiants sont extrêmement positifs.



JEUX MONDIAUX DE PLAGES DE L'ACNO (AWBG)

Budget 2015: USD 500 000

L'Assemblée générale qui s'est tenue à Washington ayant approuvé l'organisation des Jeux mondiaux de plage, l'ACNO a travaillé sur le projet et dû couvrir certaines dépenses y afférentes: le plan directeur; la création de l'identité visuelle et de l'emblème; la préparation et l'organisation en 2015 des réunions – à Amsterdam en mars, Hong Kong en juin, San Diego en octobre et Lausanne en décembre – pour le développement du projet; l'inscription et la création de la société AWBG à Lausanne; l'enregistrement de la marque 'AWBG' et des noms de domaine s'y rapportant; et l'organisation de la première édition des Jeux mondiaux de plage de l'ACNO.

Rapport de Gunilla Lindberg, secrétaire générale



Visite de M. Ding Hongdu, membre du comité du PCC pour la municipalité de Guangzhou, (au centre) au siège de l'ACNO / Inauguration du nouveau siège de l'ACNO à Lausanne (photo de droite) / Nouveau siège de l'ACNO à Lausanne

© ACNO

© ACNO

© ACNO

5 SUBVENTIONS POUR LES JEUX OLYMPIQUES

INTRODUCTION

- Jeux de la XXXI^e Olympiade à Rio

65

65



JEUX DE LA XXXI^E OLYMPIADE À RIO: L'ÉVÈNEMENT MONDIAL TANT ATTENDU!

Le programme de subventions a pour but d'aider les CNO à participer aux Jeux Olympiques (été et hiver) dans le but d'atteindre deux objectifs différents mais complémentaires: d'une part préserver l'esprit d'universalité des Jeux Olympiques en garantissant la participation de tous les CNO et, d'autre part, apporter une contribution financière aux CNO, lesquels jouent un rôle essentiel dans la réussite des Jeux.

Ces subventions sont gérées par le bureau international de la Solidarité Olympique et sont allouées en trois étapes. Avant les Jeux, elles couvrent les frais de voyage et de logement d'une personne qui assiste à la réunion entre les chefs de mission et le comité d'organisation des Jeux Olympiques (COJO). Pendant les Jeux, elles contribuent aux frais de voyage pour un certain nombre d'athlètes et d'officiels, aux dépenses logistiques, et aux frais de transport et de logement des présidents et des secrétaires généraux des CNO. Après les Jeux, elles sont versées aux CNO pour leur participation et leur contribution au succès des Jeux.

Pour le plan quadriennal 2013–2016, l'assistance proposée couvre les XXII^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi en 2014 et les Jeux de la XXXI^e Olympiade à Rio en 2016.

Budget 2015: USD 700 000

JEUX DE LA XXXI^E OLYMPIADE À RIO

Avant les Jeux. La Solidarité Olympique a pris à sa charge le prix d'un billet d'avion en classe économique et de cinq nuits d'hôtel pour les chefs de mission qui ont assisté au séminaire des chefs de mission à Rio de Janeiro du 16 au 21 août 2015.

Continent	Séminaire des chefs de mission à Rio: CNO ayant demandé le remboursement*	
Afrique	29	BDI, BEN, CGO, CHA, CPV, DJI, EGY, ERI, GAB, GAM, GBS, GEQ, GUI, KEN, LBR, MAW, MLI, MOZ, MTN, NGR, SEN, SEY, SOM, SSD, STP, SWZ, TOG, UGA, ZIM
Amérique	16	ANT, BIZ, CAY, CRC, DMA, ECU, ESA, GUA, HON, IVB, LCA, PAR, PER, SKN, TTO, URU
Asie	21	BAN, BHU, BRN, HKG, JPN, KOR, LAO, MGL, NEP, OMA, PAK, PLE, SIN, SRI, SYR, THA, TJK, TKM, TPE, UZB, YEM
Europe	33	ALB, AND, ARM, AUT, BEL, BLR, BUL, CRO, CYP, CZE, ESP, EST, FRA, GBR, GEO, GER, GRE, HUN, IRL, LIE, LTU, MLT, MNE, MON, NOR, POL, POR, SLO, SRB, SUI, SVK, TUR, UKR
Océanie	8	ASA, AUS, COK, FIJ, FSM, MHL, NZL, TGA
Total	107	

*Chiffres provisoires car tous les rapports pour l'année 2015 n'ont pas été reçus.

Durant et après les Jeux. Lors de sa réunion du 13 mars 2015 aux Maldives, la commission de la Solidarité Olympique a approuvé la proposition suivante concernant les subventions en lien avec la participation des CNO aux Jeux Olympiques d'été de Rio 2016:

- USD 16 000 par CNO pour couvrir les frais logistiques liés à l'envoi des délégations aux Jeux;
- USD 10 000 pour chaque président et secrétaire général de CNO à titre de contribution à leurs frais de transport et d'hébergement durant les Jeux;
- versement à chaque CNO d'un certain montant en reconnaissance de sa contribution au succès des Jeux, soit USD 2 500 multiplié par le nombre d'athlètes ayant effectivement participé aux Jeux; et remboursement du coût réel des billets d'avion pour 6 athlètes et 2 officiels.



© Getty Images/ Matthew Stockman



© Getty Images/ Ebuca Mendes



© Solidarité Olympique

Épreuves tests pour les Jeux de Rio /
Séminaire des chefs de mission à Rio

6 PROGRAMMES COMPLÉMENTAIRES

INTRODUCTION

- Activités 2015

67

67



PROGRAMMES COMPLÉMENTAIRES: UN CAPITAL DE CONNAISSANCES AU BÉNÉFICE DES CNO

Les cinq programmes complémentaires ont pour ambition d'offrir aux CNO des services supplémentaires ciblés qui complètent, de diverses manières, les programmes mondiaux et continentaux. Dans la plupart des cas, ces programmes ne suivent pas la procédure habituelle de demande de soutien des CNO. En effet, il s'agit d'actions individuelles entreprises et gérées par le bureau de la Solidarité Olympique à Lausanne en coopération avec les bureaux continentaux et proposées aux CNO concernés.

Le travail du centre de connaissances de la Solidarité Olympique s'est principalement concentré en 2015 sur l'identification et l'élaboration de documents de référence, principalement en lien avec les domaines de la gestion sportive, notamment la planification stratégique, la gestion financière, les technologies de l'information et la formation du personnel.

Dans le cadre du programme d'aide pour une utilisation optimale des fonds de la Solidarité Olympique pour les CNO qui en ont le plus besoin, la Solidarité Olympique a continué à prodiguer des conseils personnalisés aux CNO préalablement identifiés comme ne tirant pas pleinement parti des programmes.

ACTIVITÉS 2015

FORUMS RÉGIONAUX

Objectif: promouvoir des concepts et des idées auprès de groupes de CNO et faciliter le processus d'échange de connaissances et d'expériences entre ces CNO.

Budget 2015: USD 890 000

Les huit forums organisés en 2015 sur les cinq continents en collaboration avec le département du CIO chargé des relations avec les CNO et le comité d'organisation des Jeux Olympiques de Rio étaient consacrés à la préparation des délégations olympiques pour les Jeux à Rio. De nombreux sujets y ont été abordés, entre autres le sport et les qualifications, les questions médicales, les accréditations, la billetterie, l'éthique, le transport, les sites de compétition et d'entraînement, ainsi que la sécurité.

Forums régionaux 2015

Continent	Dates	Lieu	Nbre de CNO
Afrique	9-10 novembre	Gaborone, Botswana	25
	12-13 novembre	Gaborone, Botswana	25
Amérique	12-13 octobre	Paramaribo, Suriname	21
	16-17 octobre	Buenos Aires, Argentine	20
Asie	24-25 novembre	Tachkent, Ouzbékistan	24
	27-28 novembre	Jakarta, Indonésie	18
Europe	15-16 mai	Belek, Turquie	50
Océanie	28-29 avril	Suva, Fidji	17



Forums à Tachkent, Gaborone
et Buenos Aires

VISITES AUX CNO

Objectif: connaître de manière approfondie les différents CNO choisis afin de mieux les soutenir, leur proposer un service adéquat et veiller à ce qu'ils remplissent leurs obligations envers le Mouvement olympique et utilisent les programmes et les fonds inhérents de manière efficace et transparente.

Budget 2015: USD 125 000

En 2015, la Solidarité Olympique et les associations continentales concernées ont rendu visite aux CNO sur tous les continents avec deux visites en Afrique (CIV, SEY), deux en Asie (JOR, LAO) et une en Amérique (GRN), Europe (SWE) et Océanie (FIJ), soit un total de sept visites. Depuis le début du plan quadriennal 2013–2016, 18 CNO ont reçu des visites.

FONDS SPÉCIAL DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

Objectif: répondre en priorité aux demandes spéciales des CNO qui traversent des circonstances exceptionnelles ou inattendues.

Budget 2015: USD 2 500 000

Parallèlement aux demandes spécifiques, ce programme peut également répondre à des demandes et/ou à des projets soumis par les CNO qui ne peuvent pas être pris en compte dans le cadre des autres programmes de la Solidarité Olympique. En 2015, il a permis d'apporter un soutien à un certain nombre de CNO et d'organisations. Il a aussi permis, par le biais du fonds supplémentaire d'urgence créé à l'initiative des présidents du CIO et de la commission de la Solidarité Olympique et destiné à mettre en place des initiatives pour les réfugiés afin de faire face à la crise qui sévit à travers le Moyen-Orient, l'Afrique et l'Europe en particulier, d'aider plusieurs CNO touchés de plein fouet. Ce fonds d'urgence est constitué d'un million de dollars versé par le CIO et d'un autre million de dollars provenant de la Solidarité Olympique.

📌 Soutien financier alloué en 2015

Visites aux CNO

Continent	2013		2014		2015	
Afrique	–	–	1	GAB	2	CIV, SEY
Amérique	1	BIZ	2	BER, HON	1	GRN
Asie	2	KGZ, UAE	–	–	2	JOR, LAO
Europe	2	ALB, POR	1	TUR	1	SWE
Océanie	–	–	2	ASA, SAM	1	FIJ



Visite au CNO des Fidji / Projet développé en Grèce dans le cadre du fonds spécial pour les réfugiés

ABRÉVIATIONS

Associations de CNO

ACNO	Association des Comités Nationaux Olympiques
ACNOA	Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique
ODEPA	Organización Deportiva Panamericana
OCA	Olympic Council of Asia
COE	Les Comités Olympiques Européens
ONOC	Oceania National Olympic Committees

Fédérations Internationales

Sports inscrits au programme des Jeux de la XXXI^e Olympiade à Rio en 2016

Athlétisme	IAAF	International Association of Athletics Federations
Aviron	FISA	Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron
Badminton	BWF	Badminton World Federation
Basketball	FIBA	Fédération Internationale de Basketball
Boxe	AIBA	Association Internationale de Boxe
Canoë	ICF	International Canoe Federation
Cyclisme	UCI	Union Cycliste Internationale
Sports équestres	FEI	Fédération Équestre Internationale
Escrime	FIE	Fédération Internationale d'Escrime
Football	FIFA	Fédération Internationale de Football Association
Golf	IGF	International Golf Federation
Gymnastique	FIG	Fédération Internationale de Gymnastique
Haltérophilie	IWF	International Weightlifting Federation
Handball	IHF	International Handball Federation
Hockey	FIH	Fédération Internationale de Hockey
Judo	IJF	International Judo Federation
Lutte	UWW	United World Wrestling
Sports aquatiques	FINA	Fédération Internationale de Natation
Pentathlon moderne	UIPM	Union Internationale de Pentathlon Moderne
Rugby	WR	World Rugby
Taekwondo	WTF	World Taekwondo Federation
Tennis	ITF	International Tennis Federation
Tennis de table	ITTF	International Table Tennis Federation
Tir	ISSF	International Shooting Sport Federation
Tir à l'arc	WA	World Archery Federation
Triathlon	ITU	International Triathlon Union
Voile	WS	World Sailing
Volleyball	FIVB	Fédération Internationale de Volleyball

Sports inscrits au programme des XXIII^{es} Jeux Olympiques d'hiver à PyeongChang en 2018

Biathlon	IBU	International Biathlon Union
Bobsleigh	FIBT	Fédération Internationale de Bobsleigh et de Tobogganing
Curling	WCF	World Curling Federation
Hockey sur glace	IIHF	International Ice Hockey Federation
Luge	FIL	Fédération Internationale de Luge de Course
Patinage	ISU	International Skating Union
Ski	FIS	Fédération Internationale de Ski

Comités Nationaux Olympiques 206 CNO sont reconnus par le CIO (au 31 décembre 2015)

Afrique (54 CNO)

RSA Afrique du Sud
 ALG Algérie
 ANG Angola
 BEN Bénin
 BOT Botswana
 BUR Burkina Faso
 BDI Burundi
 CMR Cameroun
 CPV Cap-Vert
 CAF République centrafricaine
 COM Comores
 CGO Congo
 COD République démocratique du Congo
 CIV Côte d'Ivoire
 DJI Djibouti
 EGY Égypte
 ERI Érythrée
 ETH Éthiopie
 GAB Gabon
 GAM Gambie
 GHA Ghana
 GUI Guinée
 GBS Guinée-Bissau
 GEQ Guinée équatoriale
 KEN Kenya
 LES Lesotho
 LBR Libéria
 LBA Libye
 MAD Madagascar
 MAW Malawi
 MLI Mali
 MAR Maroc
 MRI Maurice
 MTN Mauritanie
 MOZ Mozambique
 NAM Namibie

NIG Niger
 NGR Nigéria
 UGA Ouganda
 RWA Rwanda
 STP Sao Tomé-et-Principe
 SEN Sénégal
 SEY Seychelles
 SLE Sierra Leone
 SOM Somalie
 SUD Soudan
 SSD Soudan du Sud
 SWZ Swaziland
 TAN République-Unie de Tanzanie
 CHA Tchad
 TOG Togo
 TUN Tunisie
 ZAM Zambie
 ZIM Zimbabwe

Amérique (41 CNO)

ANT Antigua-et-Barbuda
 ARG Argentine
 ARU Aruba
 BAH Bahamas
 BAR Barbade
 BIZ Belize
 BER Bermudes
 BOL Bolivie
 BRA Brésil
 CAY Îles Caïmans
 CAN Canada
 CHI Chili
 COL Colombie
 CRC Costa Rica
 CUB Cuba
 DOM République dominicaine
 DMA Dominique

ESA El Salvador
 ECU Équateur
 USA États-Unis d'Amérique
 GRN Grenade
 GUA Guatemala
 GUY Guyana
 HAI Haïti
 HON Honduras
 JAM Jamaïque
 MEX Mexique
 NCA Nicaragua
 PAN Panama
 PAR Paraguay
 PER Pérou
 PUR Porto Rico
 SKN Saint-Kitts-et-Nevis
 LCA Sainte-Lucie
 VIN Saint-Vincent-et-les Grenadines
 SUR Suriname
 TTO Trinité-et-Tobago
 URU Uruguay
 VEN Venezuela
 IVB Îles Vierges britanniques
 ISV Îles Vierges des États-Unis

Asie (44 CNO)

AFG Afghanistan
 KSA Arabie saoudite
 BRN Bahreïn
 BAN Bangladesh
 BHU Bhoutan
 BRU Brunéi Darussalam
 CAM Cambodge
 CHN République populaire de Chine
 KOR République de Corée
 UAE Émirats arabes unis

HKG Hong-Kong, Chine
 IND Inde
 INA Indonésie
 IRI République islamique d'Iran
 IRQ Iraq
 JPN Japon
 JOR Jordanie
 KAZ Kazakhstan
 KGZ Kirghizistan
 KUW Koweït
 LAO République démocratique populaire lao
 LIB Liban
 MAS Malaisie
 MDV Maldives
 MGL Mongolie
 MYA Myanmar
 NEP Népal
 OMA Oman
 UZB Ouzbékistan
 PAK Pakistan
 PLE Palestine
 PHI Philippines
 QAT Qatar
 PRK République populaire démocratique de Corée
 SIN Singapour
 SRI Sri Lanka
 SYR République arabe syrienne
 TJK Tadjikistan
 TPE Chinese Taipei
 THA Thaïlande
 TLS République démocratique du Timor-Leste
 TKM Turkménistan
 VIE Viet Nam
 YEM Yémen

Europe (50 CNO)

ALB Albanie
 GER Allemagne
 AND Andorre
 ARM Arménie
 AUT Autriche
 AZE Azerbaïdjan
 BLR Bélarus
 BEL Belgique
 BIH Bosnie-Herzégovine
 BUL Bulgarie
 CYP Chypre
 CRO Croatie
 DEN Danemark
 ESP Espagne
 EST Estonie
 MKD Ex-République yougoslave de Macédoine
 FIN Finlande
 FRA France
 GEO Géorgie
 GBR Grande-Bretagne
 GRE Grèce
 HUN Hongrie
 IRL Irlande
 ISL Islande
 ISR Israël
 ITA Italie
 KOS Kosovo
 LAT Lettonie
 LIE Liechtenstein
 LTU Lituanie
 LUX Luxembourg
 MLT Malte
 MDA République de Moldova
 MON Monaco
 MNE Monténégro

NOR Norvège
 NED Pays-Bas
 POL Pologne
 POR Portugal
 ROU Roumanie
 RUS Fédération de Russie
 SMR Saint-Marin
 SRB Serbie
 SVK Slovaquie
 SLO Slovénie
 SWE Suède
 SUI Suisse
 CZE République tchèque
 TUR Turquie
 UKR Ukraine

Océanie (17 CNO)

AUS Australie
 COK Îles Cook
 FIJ Fidji
 GUM Guam
 KIR Kiribati
 MHL Îles Marshall
 FSM États fédérés de Micronésie
 NRU Nauru
 NZL Nouvelle-Zélande
 PLW Palaos
 PNG Papouasie-Nouvelle-Guinée
 SOL Îles Salomon
 SAM Samoa
 ASA Samoa américaines
 TGA Tonga
 TUV Tuvalu
 VAN Vanuatu

À VOTRE ÉCOUTE



La Villa Mon-Repos © Régis Colombo

Pour tout complément d'information:

Solidarité Olympique
Comité International Olympique
Villa Mon-Repos
Parc Mon-Repos 1
Case postale 1374
CH-1001 Lausanne (Suisse)
Tél. +41 (0)21 621 69 00
Fax +41 (0)21 621 63 63
solidarity@olympic.org
www.olympic.org

Édité par la Solidarité Olympique

Crédit photographique:

Couverture: Épreuve masculine de BMX – Jeux Panaméricains à Toronto © Getty Images / Ezra Shaw

Page 3: Match entre la Barbade et le Pérou lors des épreuves tests pour les prochains Jeux Olympiques à Rio

Page 6: Épreuve test de plongeon au Centre aquatique Maria Lenk à Rio

Page 11: Épreuve de snowboard – FOJE d'hiver, Vorarlberg, Autriche/Liechtenstein

Page 12: La boursière olympique égyptienne Haydy Morsy lors de l'épreuve test de pentathlon moderne à Rio

Page 40: Match de water-polo – Jeux Panaméricains à Toronto

Page 64: Épreuve test pour les Jeux de Rio dans le pavillon RioCentro

Page 66: Raffaele Pagnozzi, secrétaire général des COE, lors du forum à Belek

Iconographie: Solidarité Olympique, CIO

Graphisme: Créatique Alexandre Piccand, Lausanne (Suisse)

ASTUCES POUR CONSULTER CE DOCUMENT À L'ÉCRAN

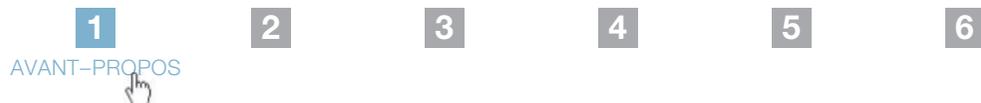
Ce document PDF interactif vous propose plusieurs fonctionnalités uniquement visibles à l'écran vous permettant de naviguer facilement entre les sections et d'accéder à des contenus additionnels.

Les 3 boutons situés en haut à gauche des pages permettent d'afficher:

-  le sommaire principal
-  le gestionnaire d'impression
-  la page d'aide (cette page)

MENU PRINCIPAL DE NAVIGATION AU HAUT DES PAGES

Les 6 menus (numérotés de 1 à 6) situés dans la partie supérieure des pages permettent d'accéder directement aux chapitres correspondants de cette publication. Passez le pointeur de votre souris sur ces menus pour afficher le nom du chapitre concerné et cliquez pour y accéder.



ACCÈS AUX PAGES DÉSIRÉES PAR LE(S) SOMMAIRE(S)

Les titres du sommaire principal et des sommaires des différents chapitres sont interactifs. En cliquant sur le titre choisi, vous accédez directement à la page correspondante.

1	AVANT-PROPOS	
	• Président du Comité International Olympique	4
	• Président de la commission de la Solidarité Olympique	5

ACCÈS AUX CONTENUS AJOUTÉS EN LIENS

Tous les textes en rose, placés dans des encadrés ou directement dans le texte, sont des liens vers des contenus complémentaires ou des sites web. L'arobase @ donne accès aux adresses de messagerie.

-  Télécharger un fichier pdf
-  Ouvrir une page web
-  Page suivante/précédente

