

TERRAIN D'EXPLOITS

RAPPORT FINAL PLAN QUADRIENNAL 2009-2012



SOLIDARITÉ
OLYMPIQUE

Sommaire

Introduction	
Message du président de la commission de la Solidarité Olympique	2
Analyse du plan quadriennal	4
Dans l'élan d'une grande idée	6
Commission de la Solidarité Olympique	7
Les avantages des programmes au bénéfice des CNO	8
Plus d'autonomie d'action pour tous	9
Structure et organisation de la Solidarité Olympique	10
Bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne	11
Encore plus de moyens alloués	12
Partenaires en synergie	13
Programmes mondiaux	16
Athlètes	18
Bourses olympiques pour athlètes « Vancouver 2010 »	20
Bourses olympiques pour athlètes « Londres 2012 »	21
Subventions pour les sports d'équipe	23
Jeux continentaux et régionaux – Préparation des athlètes	25
Jeux Olympiques de la Jeunesse – Préparation des athlètes	26
Entraîneurs	28
Stages techniques pour entraîneurs	30
Bourses olympiques pour entraîneurs	32
Développement de la structure sportive nationale	34
Gestion des CNO	38
Développement de l'administration des CNO	40
Cours nationaux pour dirigeants sportifs	41
Formation internationale en management du sport	43
Échanges entre CNO et forums régionaux	44
Promotion des valeurs olympiques	46
Médecine du sport	48
Sport et environnement	49
Femme et sport	50
Sport pour tous	51
Académie Internationale Olympique	52
Culture et éducation	53
Héritage des CNO	54
Subventions et aide spéciale pour les Jeux Olympiques	56
États financiers	58
Programmes continentaux	72
Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique (ACNOA)	74
Organización Deportiva Panamericana (ODEPA)	82
Olympic Council of Asia (OCA)	86
Les Comités Olympiques Européens (COE)	96
Oceania National Olympic Committees (ONOC)	102
Abréviations	108



Message du Cheik Ahmad Al-Fahad AL-SABAH



© OCA

Un bilan à nous donner envie d'avenir

Le rapport final que vous tenez entre vos mains présente les activités menées par la Solidarité Olympique au cours du plan quadriennal 2009–2012. Vous y trouverez les résultats des programmes mondiaux et continentaux, ainsi que les tableaux financiers s'y rapportant. Ces éléments vous permettront d'évaluer l'ampleur de la tâche de la Solidarité Olympique ainsi que le formidable travail accompli par les Comités Nationaux Olympiques (CNO) pendant quatre ans.

La fin d'un plan quadriennal est aussi l'occasion de faire un bilan et d'évaluer l'impact des programmes de la Solidarité Olympique sur le fonctionnement des CNO. Ceci a été fait sur la base des recommandations de la commission de la Solidarité Olympique. Le but de cette évaluation était d'analyser les résultats du plan quadriennal afin d'en tirer les conclusions nécessaires pour assister la commission dans l'élaboration d'un nouveau plan pour les quatre années à venir. Il est en effet primordial d'utiliser les expériences passées comme base de réflexion afin d'améliorer constamment les programmes offerts aux CNO et de répondre le mieux possible aux besoins des athlètes, entraîneurs et dirigeants sportifs du monde entier en respectant les spécificités de chacun.

Au cours de la période 2009–2012, tous les programmes mondiaux et continentaux étaient pleinement opérationnels. Pour la première fois, un programme de bourses individuelles a été proposé pour les Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver avec des résultats concluants. Les premiers Jeux Olympiques de la Jeunesse d'été à Singapour en 2010 et d'hiver à Innsbruck en 2012 ont aussi bénéficié d'un programme spécifique dont l'objectif était d'identifier, qualifier et préparer les jeunes athlètes à ces compétitions.

Les XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver en 2010 et les Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres en 2012 nous ont offert des moments inoubliables. Ils ont aussi permis aux boursiers olympiques d'exprimer leurs talents et d'accomplir pour certains des performances exceptionnelles.



Cérémonie d'ouverture –
Jeux de la XXX^e Olympiade
à Londres
© Getty Images/Ezra Shaw

Les forums régionaux ont donné aux représentants des CNO l'occasion de parfaire leurs connaissances sur différents thèmes, notamment l'autonomie, la bonne gouvernance, la médiation et l'arbitrage dans le sport. Les CNO en ont également profité pour partager leurs expériences et échanger leurs connaissances.

Enfin, avec des budgets quadriennaux plus élevés à chaque nouveau plan grâce à l'augmentation des droits de télévision, il est crucial de maintenir une gestion efficace et une transparence totale dans la gestion des fonds, et de renforcer les mesures de contrôle quant à l'utilisation des revenus destinés à financer les activités prévues par les programmes mondiaux et continentaux.

Je suis fier de ce que la Solidarité Olympique a accompli au cours des quatre dernières années et je tiens à remercier tous les CNO, les associations continentales, l'ACNO et les nombreux partenaires qui collaborent à nos programmes pour leur soutien efficace. Merci également à ceux qui œuvrent au sein des bureaux de la Solidarité Olympique, à Lausanne et sur les cinq continents, afin de servir au mieux les intérêts des CNO.

Cheik Ahmad Al-Fahad AL-SABAH
Président de la commission de la Solidarité Olympique

Communiquons, échangeons toujours mieux

Cérémonie de clôture –
1^{ers} Jeux Olympiques de la Jeunesse
d'été à Singapour
© Getty Images/Mark Dadswell



Cérémonie d'ouverture –
XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver
à Vancouver
© Getty Images/Cameron Spencer



Pendant les quatre années du plan, la Solidarité Olympique a mis toute son énergie dans le soutien aux CNO afin que ceux-ci retirent un maximum de profit des programmes qui ont été mis à leur disposition. Les programmes mondiaux, sans cesse améliorés, ont donné aux CNO la possibilité d'aider leurs athlètes à tous les niveaux, dans tous les sports figurant au programme olympique, sous forme de bourses ou de subventions aussi bien pour les Jeux Olympiques d'été que d'hiver. Les plus jeunes athlètes étaient spécialement à l'honneur avec, pour la première fois, un programme consacré aux Jeux Olympiques de la Jeunesse. Les domaines réservés aux entraîneurs, à la gestion des CNO et à la promotion des valeurs olympiques ont offert aux CNO tout un éventail de programmes pour développer ou améliorer leurs compétences dans des matières aussi variées que la gestion financière, le développement des structures sportives ou l'accès des femmes au sein de ces mêmes structures.

Les chiffres parlent d'eux-mêmes avec près de: 1 600 bourses olympiques pour athlètes, 950 stages techniques pour entraîneurs, 500 cours pour dirigeants sportifs et cours avancés en management du sport, et 650 initiatives pour la promotion des valeurs olympiques.

Les programmes continentaux ont aussi rempli leur rôle en apportant aux CNO une réponse adaptée à leurs besoins spécifiques et aux activités qu'ils proposent. Le bureau international à Lausanne a poursuivi le travail de coordination avec les bureaux continentaux afin d'optimiser les actions conjointes en place.

La communication est l'une des composantes essentielles pour le bon fonctionnement de tout le processus. Les forums qui se sont déroulés en début de plan ont donné l'impulsion nécessaire aux CNO afin d'optimiser l'utilisation des programmes de la Solidarité Olympique. Le guide des programmes, disponible sous forme de classeur, de CD-Rom et sur NOCnet, était l'outil de référence indispensable pour atteindre cet objectif. NOCnet est une plateforme importante pour les CNO qui peuvent aussi y suivre quotidiennement l'état d'avancement de leurs activités par le biais des rapports financiers et y trouver toutes les informations utiles en lien avec la Solidarité Olympique.

Durant tout le plan, le travail de communication et d'information s'est poursuivi pour atteindre les résultats que l'on connaît. Les déplacements des collaborateurs de la Solidarité Olympique sur les nombreux événements qui se sont déroulés pendant ces quatre années, comme les Jeux Olympiques, continentaux ou régionaux, les assemblées



Épreuve de snowboard –
1^{ers} Jeux Olympiques de la Jeunesse
d'hiver à Innsbruck
© Getty Images /IOC/Liao Yujie

Journée olympique à Aruba
© CNO d'Aruba



Camp olympique de la jeunesse
organisé par le CNO algérien
© CNO d'Algérie

des associations continentales et de l'ACNO, les conférences mondiales dans le cadre de la promotion des valeurs olympiques, ou les visites aux CNO, ont permis de consolider les liens, favoriser les échanges et répondre aux attentes de tous les partenaires. En fin de plan, un processus d'évaluation a été mis en place qui a débouché sur des propositions concrètes et constructives pour l'orientation, la stratégie et la structure de la nouvelle période quadriennale.

Une meilleure gestion des activités, des formations sur mesure, un encadrement adéquat, des conditions d'entraînement adaptées, des structures sportives renforcées, l'accès au sport au plus grand nombre sont les éléments de base pour donner à tous les CNO les mêmes chances de succès. La Solidarité Olympique a fait son possible pour répondre aux attentes des CNO et défendre leurs intérêts. Avec plus de 10 000 demandes d'activités approuvées dans le cadre des programmes mondiaux et des subventions pour les Jeux Olympiques, une excellente utilisation des fonds disponibles et une transparence totale dans la gestion financière de toutes les activités menées à bien, la Solidarité conclut donc le plan quadriennal 2009–2012 sur un bilan positif et peut compter sur l'ensemble de ses partenaires pour entamer le suivant sereinement.

Solidarité Olympique Dans l'élan d'une grande idée

60^e Session du CIO en 1962
© CIO



Discours de Mario Vázquez Raña
dans le cadre du Congrès olympique
de Baden-Baden en 1981
© CIO



Dans le but de soutenir un certain nombre de CNO créés à la suite de l'indépendance de leur pays, le CIO décide d'organiser, au début des années 60, sa propre action méthodique et cohérente d'assistance aux CNO et, par leur intermédiaire, de développer le sport et de promouvoir l'idéal olympique. En 1962, le comte Jean de Beaumont crée un Comité d'Aide Internationale Olympique, baptisé commission en 1968 par la commission exécutive du CIO. En fusionnant avec un organe similaire institué par l'Assemblée générale permanente des CNO, cette commission devient finalement en 1971 le comité pour la Solidarité Olympique.

Entre 1973 et 1978, les efforts se poursuivent pour améliorer l'aide aux CNO qui en ont le plus besoin, mais le manque de ressources financières empêche presque tout progrès dans ce sens. Il faut souligner que, dans les années 60 et 70, plus de 50 nouveaux CNO voient le jour, dans des pays disposant de très peu de moyens et ayant donc besoin d'aide pour développer le sport sur leur territoire.

En 1979, lors de l'assemblée constituante de l'Association des Comités Nationaux Olympiques (ACNO) à Porto Rico, demande est faite au CIO de réserver pour les CNO 20% des droits de télévision correspondant à leur part. En 1981, lors du Congrès olympique de Baden-Baden, le président du CIO d'alors, Juan Antonio Samaranch, et le président de l'ACNO, Mario Vázquez Raña, créent la commission de la Solidarité Olympique avec pour mission de satisfaire les intérêts et les besoins des CNO. Le président du CIO la présidera.

À partir des Jeux de la XXIII^e Olympiade à Los Angeles, en 1984, l'augmentation des revenus issus des droits de télévision permet de passer d'une forme de subvention générale à une structure de gestion des revenus conforme aux critères établis par le CIO. Dès 1985, la commission de la Solidarité Olympique jouit d'une autonomie administrative, conformément à ses fonctions et compétences, et la structure mise en place lui donne la possibilité de développer ses activités sur la base de plans quadriennaux.

En 2001, le président du CIO, Jacques Rogge, décide de renforcer le travail de la commission de la Solidarité Olympique et de créer les programmes continentaux afin de répondre aux besoins, priorités et intérêts des CNO et aux spécificités de leur continent. À cette fin, il nomme Mario Vázquez Raña président de la commission et la restructure.

Le travail de la commission, associé à la hausse des revenus provenant des droits de télévision pour la retransmission des Jeux Olympiques, a permis, au cours des six plans quadriennaux précédents, de lancer d'importants programmes d'aide aux CNO.

Commission de la Solidarité Olympique Donner les impulsions déterminantes



La boursière olympique australienne Torah Bright lors de l'épreuve de halfpipe – XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver
© Getty Images/Alex Livesey

La Commission de la Solidarité Olympique est constituée aux fins d'accomplir les tâches qui lui sont attribuées selon la Charte Olympique et est composée de membres individuels désignés par le Président du CIO. Elle est chargée de définir les orientations et de diriger les activités de la Solidarité Olympique, entre autres l'approbation des programmes et des budgets qui s'y rapportent, ainsi que de contrôler leur mise en œuvre. Afin de mener à bien son travail, la commission dispose d'une autonomie sur le plan financier, technique et administratif, et informe régulièrement la commission exécutive et le président du CIO de ses activités.

La commission de la Solidarité Olympique s'appuie sur le bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne pour mettre en œuvre, exécuter, contrôler et coordonner toutes les décisions, bureau qui dépend exclusivement de la commission.

Commission de la Solidarité Olympique au 31 décembre 2012

Président : Cheik Ahmad Al-Fahad AL-SABAH
Membres : Husain AL-MUSALLAM
Ricardo BLAS
Richard Kevan GOSPER
Patrick Joseph HICKEY
Gunilla LINDBERG
Le Grand-Duc de LUXEMBOURG
Julio César MAGLIONE
Robin E. MITCHELL
Raffaele PAGNOZZI
Intendant Général Lassana PALENFO
Richard PETERKIN
Yumilka RUIZ LUACES
Jimena SALDAÑA
Khaled ZEIN EL DIN

Les avantages des programmes au bénéfice des CNO

Stage technique pour entraîneurs de canoë au Burundi
© CNO du Burundi



Pour le plan quadriennal 2009–2012, et conformément à la Charte olympique, la Solidarité Olympique a continué de centrer ses efforts sur l'assistance à tous les CNO, en particulier à ceux qui en ont le plus besoin. L'aide apportée aux CNO pour qu'ils développent leurs propres structures doit leur permettre d'assumer au mieux les responsabilités que le Mouvement olympique leur a attribuées, notamment le soutien aux athlètes et la promotion de l'idéal olympique. Les CNO sont ainsi en mesure de consolider leur place et leur rôle au sein du Mouvement olympique en général, mais aussi au sein de leurs propres structures nationales.

Pour contribuer à la réalisation de ces responsabilités durant la période quadriennale, la Solidarité Olympique a proposé aux CNO un service conseil efficace et l'accès à une assistance financière, technique et administrative grâce aux :

- programmes mondiaux, qui couvraient et renforçaient tous les principaux domaines du développement du sport ;
- programmes continentaux, qui permettaient de répondre en partie aux particularités de chaque continent ;
- subventions pour la participation aux Jeux Olympiques, qui complétaient la gamme des programmes et offraient un soutien financier aux CNO avant, pendant et après les Jeux.

Le concept clé reposait sur une autonomie entre les programmes mondiaux et continentaux, mais avec des objectifs complémentaires et une coordination totale dans leur mise en œuvre et leur gestion.



Plus d'autonomie d'action pour tous



Match Argentine-Cuba –
1^{ers} Jeux Olympiques de la Jeunesse
d'été à Singapour
© Getty Images/Mark Dadswell

La stratégie générale de développement de la Solidarité Olympique pour le plan quadriennal 2009–2012 reposait sur les principes approuvés par la commission de la Solidarité Olympique lors du plan précédent. Les principaux partenaires ont reconnu l'impact positif de la politique de décentralisation basée sur les programmes continentaux, politique complétée par le maintien de la gestion centralisée des programmes mondiaux au sein du bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne.

Pour continuer sur cette voie, les fonds à disposition des programmes continentaux ont été augmentés et les associations continentales avaient le libre choix pour la distribution de ces fonds dans la limite du montant total alloué. Les programmes continentaux devaient s'efforcer de répondre aux besoins spécifiques et aux priorités des CNO de chaque continent, tout en gardant une complémentarité avec les programmes mondiaux mais sans les reproduire. Un suivi régulier, sur le plan technique et financier, a été établi avec le bureau international de la Solidarité Olympique.

Les programmes mondiaux suivaient la même ligne que celle du plan quadriennal 2005–2008 avec cependant un soutien accru apporté aux programmes destinés aux athlètes, en particulier aux bourses olympiques pour les XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver en 2010 et les Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres en 2012, ainsi qu'à l'assistance au développement des jeunes athlètes en vue d'une sélection pour participer aux Jeux Olympiques de la Jeunesse. Les CNO bénéficiaient de procédures administratives simplifiées pour tous les programmes et d'un service conseil plus personnalisé. À relever enfin l'augmentation de l'assistance financière directe aux CNO par rapport au plan précédent.

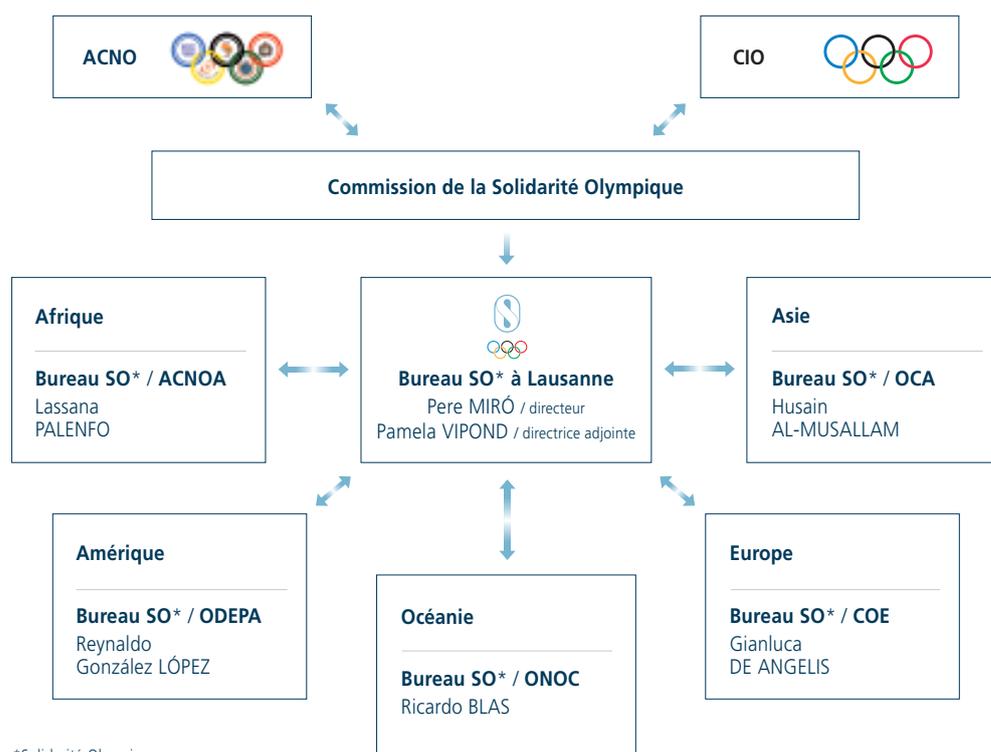
Structure et organisation de la Solidarité Olympique

Stage technique pour entraîneurs de tennis au Yémen
© CNO du Yémen



Au cours de la dernière période quadriennale, la structure (bureau international et cinq bureaux continentaux) introduite en 2001 et l'organisation générale de la Solidarité Olympique se sont développées. Elles se sont adaptées à de nouvelles réalités organisationnelles et le rôle de chacun des partenaires (Solidarité Olympique Lausanne, ACNO et associations continentales) s'est trouvé renforcé. Parallèlement, la coordination entre les partenaires a augmenté et s'est améliorée. Pour s'assurer que la stratégie proposée pour le plan quadriennal 2009–2012 atteigne les objectifs fixés, cette structure devaient être consolidée: d'une part pour améliorer la coordination et les synergies, et d'autre part pour renforcer les procédures de travail communes déjà en place dans certains secteurs, en particulier l'analyse globale des résultats, l'impact pour les CNO et le contrôle financier global.

Chaque continent possède sa propre structure lui permettant de développer et mettre en œuvre les programmes de la Solidarité Olympique au niveau continental. Cette structure dépend exclusivement de l'association continentale correspondante, laquelle est responsable du bon fonctionnement du bureau et de la gestion efficace des fonds et des programmes qui lui sont attribués.



*Solidarité Olympique

Bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne

L'administration du bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne a poursuivi son objectif visant à accroître et à améliorer la qualité de ses services auprès des bénéficiaires des programmes et à leur fournir davantage de flexibilité. Parallèlement, elle a suivi de près le contrôle des dépenses des CNO pour garantir une utilisation adéquate des fonds et une totale transparence dans toutes les transactions.

Bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne

- Directeur Pere MIRÓ

Programmes pour entraîneurs – Relations avec l'Afrique et l'Europe – Logistique et commission SO – Ressources humaines

- Directrice adjointe et cheffe de section Pamela VIPOND
- Chef de projets Yassine YOUSFI
- Chargée de projets Carina DRAGOMIR
- Assistante administrative Cynthia AMAMI
- Responsable réception Manuela BERTHOUD

Programmes pour athlètes – Relations avec l'Asie – Informatique – Communication publique

- Chef de section Olivier NIAMKEY
- Chef de projets Edward KENSINGTON
- Chargée de projets (60%) Silvia RAGAZZO-LUCCIARINI
- Assistante administrative Astrid HASLER
- Assistante administrative Paola BUENO CARVAJAL

Programmes de gestion des CNO – Relations avec l'Amérique – Rapports et présentations

- Cheffe de section Joanna ZIPSER-GRAVES
- Cheffe de projets Catherine LAVILLE
- Chargée de projets Angélica CASTRO
- Assistante administrative (50%) Anne WUILLEMIN

Programmes de promotion des valeurs olympiques – Subventions pour les Jeux Olympiques – Relations avec l'Océanie – Finances – Communication institutionnelle

- Cheffe de section et cheffe des finances Nicole GIRARD-SAVOY
- Chargée de projets Kathryn FORREST
- Chargée de projets (80%) Muriel MICHAUD KNOEPFEL
- Assistante administrative Mélanie PILLER
- Comptable Florian CHAPALAY
- Comptable (80%) Silvia MORARD

au 31 décembre 2012

Encore plus de moyens alloués

La Solidarité Olympique gère la quote-part des droits de télévision pour la retransmission des Jeux Olympiques destinée aux CNO et redistribue ces fonds par le biais des différents programmes proposés à tous les CNO reconnus par le CIO.

Le budget initial de développement et d'assistance approuvé par la commission de la Solidarité Olympique pour le plan quadriennal 2009–2012 s'élevait à USD 311 millions. Il était basé sur les revenus des droits de télévision pour les Jeux de la XXIX^e Olympiade à Beijing et sur ceux estimés pour les XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver, ainsi que sur les intérêts à percevoir sur les placements futurs. Par rapport au budget du plan 2005–2008 de USD 244 millions, le nouveau budget de développement représentait une augmentation globale de 67 millions, soit environ 27 % (programmes mondiaux + 21 %, programmes continentaux + 36 %).

Au cours du plan quadriennal 2009–2012, le budget initial a été augmenté. Un montant total de USD 380 000 a été octroyé aux CNO qui ont participé aux réunions des chefs de mission des Jeux Olympiques de la Jeunesse à Singapour et Innsbruck afin de couvrir une partie de leurs frais. De plus, lors de leur réunion du 5 septembre 2011, les membres de la commission de la Solidarité Olympique, au vu de la situation économique mondiale difficile, ont décidé d'allouer une aide spéciale de USD 100 000 par CNO, soit au total USD 20 400 000, afin de permettre aux CNO de se préparer pour les Jeux Olympiques à Londres. Le budget final pour la période 2009–2012 se montait donc à USD 331 780 000.

Répartition du budget 2009–2012

• Programmes mondiaux	USD 134 000 000
• Programmes continentaux	USD 122 000 000
• Subventions Jeux Olympiques* et forums	USD 42 380 000
• Aide spéciale Londres	USD 20 400 000
• Administration / Communication	USD 13 000 000
	<u>USD 331 780 000</u>

Répartition du budget «programmes mondiaux»

• Athlètes	USD 61 000 000
• Entraîneurs	USD 26 000 000
• Gestion des CNO	USD 32 000 000
• Promotion des valeurs olympiques	USD 15 000 000
	<u>USD 134 000 000</u>

Répartition du budget «programmes continentaux»

• Afrique – 53 CNO	USD 26 671 000
• Amérique – 41 CNO	USD 21 228 000
• Asie – 44 CNO	USD 22 257 000
• Europe – 49 CNO	USD 25 089 000
• Océanie – 17 CNO	USD 14 198 000
• ACNO	USD 12 557 000
	<u>USD 122 000 000</u>

*La Solidarité Olympique a aussi alloué aux CNO un budget de USD 33 millions pour leur participation aux Jeux Olympiques à Londres. Ce budget, réalisé en 2012, fait partie de la construction budgétaire du plan quadriennal 2013–2016 de la Solidarité Olympique.

Partenaires en synergie



La boursière olympique Mavzuna Chorieva du Tadjikistan (en bleu) – Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres
© Getty Images/Scott Heavey



Cours avancé en management du sport au Brésil
© CNO du Brésil



Le boursier olympique estonien Gerd Kanter – Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres
© Getty Images/Alexander Hassenstein

Durant les quatre années qui séparent les éditions des Jeux Olympiques, les grandes composantes du Mouvement olympique – le CIO, les FI et les CNO – ainsi que toutes les entités dont les intérêts sont semblables ont la responsabilité de collaborer, afin de contribuer au développement du sport et à la diffusion des valeurs véhiculées par les principes fondamentaux de l'Olympisme.

Le réseau mondial des partenaires qui collaborent à la mise en place, à l'expertise technique, à la réalisation et au suivi des programmes de la Solidarité Olympique constitue un relais d'action indispensable. Grâce à la contribution et à l'appui des associations continentales, de l'ACNO, des CNO, des commissions du CIO, des Fédérations Internationales (FI), ainsi que des centres d'entraînement de haut niveau, d'universités et d'experts dans différents domaines, la Solidarité Olympique peut poursuivre dans les meilleures conditions sa mission d'assistance auprès des CNO.



ÉVOLUER DANS L'ESPACE







Sport et CNO gagnants

Les 19 programmes mondiaux proposés aux CNO dans les quatre domaines de développement du sport, considérés comme essentiels par les CNO pour leur permettre d'accomplir la mission qui leur est confiée par la Charte olympique, tendaient aux mêmes objectifs que lors du plan précédent. Pour la période quadriennale 2009-2012, la priorité était de renforcer la structure des CNO; d'apporter un soutien accru aux athlètes à tous les niveaux, et aux jeunes en particulier; et d'augmenter l'aide à la préparation des athlètes aux Jeux continentaux et régionaux, ainsi qu'à la préparation et à la participation des CNO aux Jeux Olympiques.



19 programmes 4 domaines d'action

Athlètes

- Bourses olympiques pour athlètes « Vancouver 2010 »
- Bourses olympiques pour athlètes « Londres 2012 »
- Subventions pour les sports d'équipe
- Jeux continentaux et régionaux – Préparation des athlètes
- Jeux Olympiques de la Jeunesse – Préparation des athlètes

Entraîneurs

- Stages techniques pour entraîneurs
- Bourses olympiques pour entraîneurs
- Développement de la structure sportive nationale

Gestion des CNO

- Développement de l'administration des CNO
- Cours nationaux pour dirigeants sportifs
- Formation internationale en management du sport
- Échanges entre CNO et forums régionaux

Promotion des valeurs olympiques

- Médecine du sport
- Sport et environnement
- Femme et sport
- Sport pour tous
- Académie Internationale Olympique
- Culture et éducation
- Héritage des CNO

La gestion des programmes mondiaux incombe au bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne en coordination avec les associations continentales concernées, afin de tenir compte des particularités de chaque continent et région. La Solidarité Olympique compte sur les FI des sports olympiques, les commissions du CIO et plusieurs autres partenaires du Mouvement olympique pour développer et offrir des programmes de haute qualité à tous les CNO, et en priorité à ceux qui en ont le plus besoin.



Programmes mondiaux Athlètes

Quart de finale de l'épreuve
de BMX – 1^{ers} Jeux Olympiques
de la Jeunesse d'été à Singapour
© Getty Images / Mark Dadswell



Franc succès remporté par les programmes pour athlètes



La vision pyramidale adoptée pour les programmes pour athlètes a continué de prouver son efficacité au cours des quatre dernières années. Cette structure a permis de mieux cibler et orienter l'assistance offerte aux athlètes et a également renforcé l'interactivité entre les différents niveaux.

Le programme de bourses olympiques «Vancouver 2010» a fait une entrée réussie au sein des programmes pour athlètes. Destinée aux CNO ayant une solide tradition en matière de sports d'hiver, l'aide proposée a immédiatement retenu toute l'attention souhaitée étant donné que ce programme a apporté à 60 CNO le soutien nécessaire pour préparer et tenter de qualifier 325 athlètes. Mission accomplie puisque 227 d'entre eux ont participé aux XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver.

Les Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres ont été le point culminant du programme de bourses olympiques pour athlètes «Londres 2012», lequel a permis à 657 athlètes boursiers de représenter leur pays aux Jeux Olympiques. À noter que le nombre de CNO qui ont bénéficié de ce programme a considérablement augmenté, passant de 151 pour Beijing à 165 pour Londres.

L'orientation donnée au programme de préparation pour les sports d'équipe, qui a permis de soutenir des équipes de différents niveaux, et non plus exclusivement de niveau olympique, a été bien reçue par les CNO.



La boursière olympique
néo-zélandaise Tionette Stoddard –
XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver
à Vancouver
© Getty Images / Richard Heathcote

Le boursier olympique camerounais
Paul Etia Ndoumbe – Jeux de la XXX^e
Olympiade à Londres
© Getty Images/ Harry How

Grâce à la subvention pour la préparation de leurs athlètes, les CNO ont pu leur offrir un cadre d'entraînement idéal et la possibilité de participer à des Jeux continentaux et régionaux. Ces athlètes ont ainsi amélioré leur potentiel en vue des Jeux continentaux qui représentent, pour un grand nombre de CNO, un rendez-vous très important.

Deuxième nouveau venu au sein des programmes pour athlètes, le programme consacré aux Jeux Olympiques de la Jeunesse a offert aux CNO une assistance spécifique et ciblée qui leur a permis de sélectionner leurs jeunes athlètes en vue de leur participation aux éditions d'été et d'hiver de ces Jeux. Cette première expérience s'est avérée être un réel succès avec 750 activités organisées par 163 CNO.

Chiffres clés 2009–2012

- 325 bourses olympiques « Vancouver 2010 » octroyées
- 1 264 bourses olympiques « Londres 2012 » octroyées
- 657 boursiers olympiques présents à Londres
- 118 équipes bénéficiaire d'une subventions pour les sports d'équipe
- 750 activités organisées pour la préparation des athlètes aux JOJ
- 160 CNO bénéficiaires d'une subvention pour préparer leurs athlètes aux Jeux continentaux et régionaux.

Bourses olympiques pour athlètes « Vancouver 2010 »

Le boursier olympique Chih Hung Ma
de Chinese Taipei – XXI^{es} Jeux
Olympiques d'hiver à Vancouver
© Getty Images/Shawn Botterill



Le boursier olympique croate
Ivica Kostelic – XXI^{es} Jeux
Olympiques d'hiver à Vancouver
© Getty Images/Agence Zoom/Francis Bompard



325 boursiers, 227 qualifiés pour les Jeux

Objectif: offrir aux CNO un programme de bourses destinées aux athlètes qui se préparent et tentent de se qualifier pour les XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver en 2010 dans le but d'améliorer le niveau de compétition des Jeux Olympiques d'hiver, et non d'étendre de manière artificielle leur universalité.

Budget 2009-2012: USD 9 000 000

Le programme de bourses olympiques pour athlètes « Vancouver 2010 » avait pour objectif principal d'améliorer le niveau de compétition des Jeux Olympiques d'hiver et d'offrir aux CNO ayant une solide tradition en matière de sports d'hiver le soutien nécessaire pour préparer et tenter de qualifier leurs athlètes pour Vancouver.

Deux types d'assistance ont été proposés aux CNO: des bourses individuelles pour les CNO ayant envoyé au maximum 10 athlètes aux Jeux Olympiques de Turin en 2006 et une aide générale, ou dite « à la carte », pour les CNO dont la délégation excédait les 10 athlètes à ces Jeux. Cette assistance a couvert les cinq sports individuels: bobsleigh, biathlon, luge, patinage et ski.

Sur les 60 CNO ayant bénéficié du programme, 56 ont réussi à inscrire au moins un boursier. À relever que 12 d'entre eux avaient l'intégralité de leur délégation composée de boursiers olympiques, ce qui démontre l'impact de ce programme sur leur préparation pour Vancouver. Sur un total de 325 boursiers, 227 se sont donc qualifiés pour les Jeux, soit près de 70%. Ce nombre important de qualifiés est très encourageant et confirme l'utilité de ce nouveau programme parmi les options proposées aux CNO.

Une brochure entièrement consacrée aux résultats de ce programme est disponible en ligne, sur le site web du CIO, www.olympic.org, dans la rubrique « Documents », ainsi que sur NOCnet, <http://extranet.olympic.org/nocnet>, dans les pages Solidarité Olympique.

Répartition des bourses olympiques

Continent	CNO bénéficiaires	Bourses individuelles octroyées			Aides à la carte CNO bénéficiaires
		Hommes	Femmes	Total	
Afrique	6	8	–	8	–
Amérique	7	21	10	31	1
Asie	10	21	13	34	1
Europe	35	134	98	232	7
Océanie	2	9	11	20	–
Total	60	193	132	325	9



Bourses olympiques pour athlètes « Londres 2012 »



La boursière olympique finlandaise Tuuli Paulina Petaja – Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres
© Getty Images/Richard Langdon



Le boursier olympique gabonais Anthony Obame médaillé en taekwondo – Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres
© Getty Images/Hannah Johnston

657 boursiers à Londres

Le programme de bourses olympiques pour athlètes « Londres 2012 » a pris fin au terme des Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres. La qualification et la participation des boursiers olympiques à ces Jeux ont constitué une fois encore l'objectif principal de ce programme qui, après le succès rencontré depuis les Jeux de Sydney, se devait d'être reconduit.

Sur le plan technique, la Solidarité Olympique a poursuivi sa collaboration avec les associations continentales, les CNO, les FI et les centres d'entraînement partenaires afin d'assurer aux 1 264 boursiers olympiques des conditions d'entraînement adaptées aux exigences du sport de haut niveau.

À quelques jours du début des compétitions, la Solidarité Olympique était fière de constater que 657 athlètes boursiers venant de 165 CNO avaient obtenu leur ticket pour les Jeux grâce aux qualifications, mais également grâce à l'octroi d'invitations de la commission tripartite. Les boursiers olympiques ont joué un rôle considérable durant les 16 jours de compétitions en remportant un total de 76 médailles (23 en or, 23 en argent et 30 en bronze).

Une brochure entièrement consacrée aux résultats de ce programme est disponible en ligne, sur le site web du CIO, www.olympic.org, dans la rubrique « Documents », ainsi que sur NOCnet, <http://extranet.olympic.org/nocnet>, dans les pages Solidarité Olympique.

Objectif: aider les athlètes d'élite désignés par leur CNO à se préparer et à se qualifier pour les Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres en 2012, avec une attention particulière portée aux athlètes et CNO ayant des difficultés financières.

Budget 2009–2012: USD 19 000 000

Boursiers olympiques

Continent/CNO	Boursiers bénéficiaires				Boursiers ayant participé aux Jeux		
	CNO	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
Afrique (53)	49	172	79	251	77	44	121
Amérique (42)	37	170	98	268	77	52	129
Asie (44)	34	175	81	256	80	47	127
Europe (49)	47	278	176	454	157	99	256
Océanie (17)	10	22	13	35	18	6	24
Total (205)	177	817	447	1 264	409	248	657



Le boursier olympique malais
Chong Wei Lee – Jeux de la XXX^e
Olympiade à Londres
© Getty Images/Michael Regan



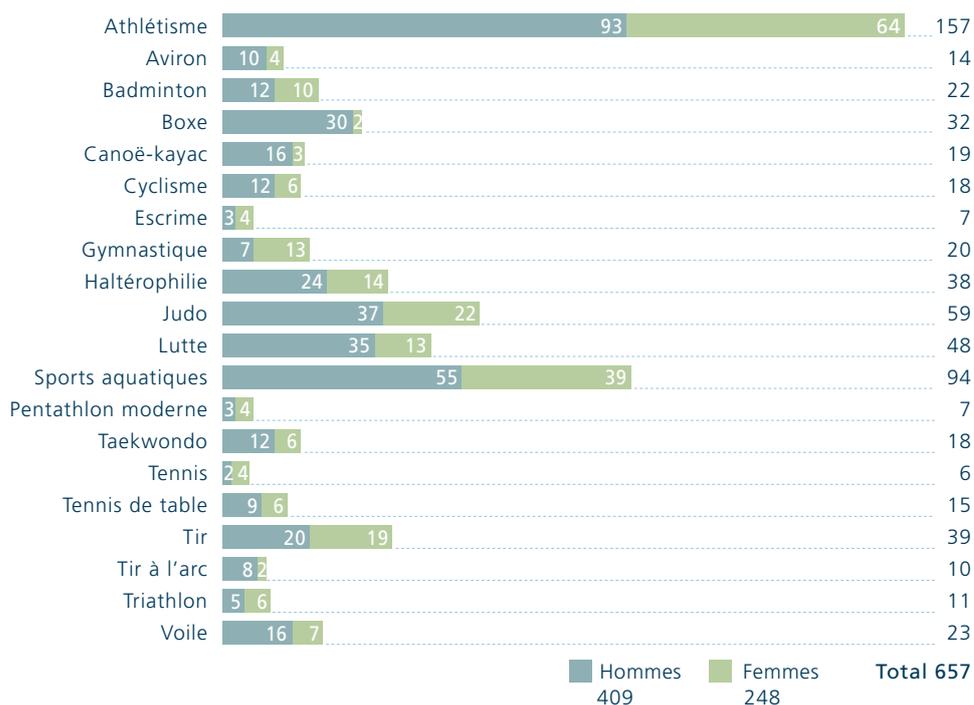
La boursière olympique brésilienne
Sarah Menezes (en bleu) médaillée
en judo – Jeux de la XXX^e
Olympiade à Londres
© Getty Images/Alexander Hassenstein



Médailles remportées aux Jeux par les boursiers olympiques

Continent	Or	Argent	Bronze	Total
Afrique	3	2	1	6
Amérique	5	5	6	16
Asie	10	3	6	19
Europe	5	11	17	33
Océanie	–	2	–	2
Total	23	23	30	76

Boursiers hommes et femmes par sport ayant participé aux Jeux



Subventions pour les sports d'équipe



L'équipe du Kazakhstan (bonnets bleus) opposée à celle d'Australie lors d'un match préliminaire – Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres
© Getty Images/Streeter Lecka

L'équipe de Bélarus de hockey sur glace – XXI^e Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver
© Getty Images/Bruce Bennett

Davantage de sports et de pays concernés

L'orientation de ce programme, destiné à l'origine aux seules équipes de sports d'hiver et d'été ayant la possibilité de se qualifier pour les Jeux Olympiques, a été revue en 2005 afin d'aider également des équipes de sports d'été de niveaux différents à se préparer et participer à des compétitions régionales, continentales ou mondiales. Cette idée a été encore renforcée pour le plan 2009–2012.

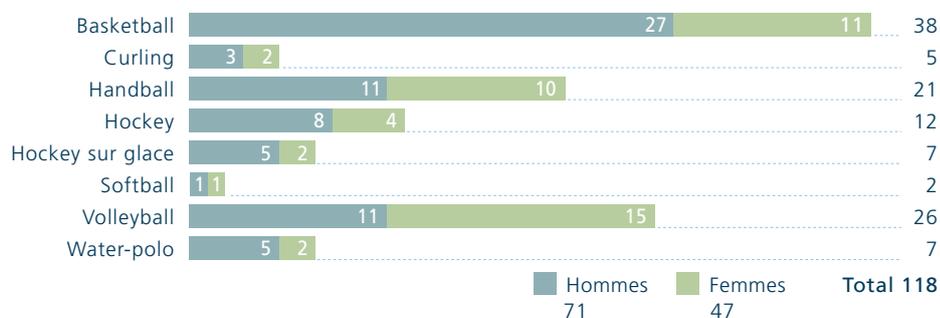
L'aide financière s'est concrétisée par l'organisation de stages d'entraînement, la participation à des compétitions et la prise en charge des frais des entraîneurs pour les équipes désignées par leur CNO. La Solidarité Olympique a pu compter sur l'étroite collaboration des FI durant toute la durée du programme, lesquelles ont été consultées pour chaque candidature reçue afin d'évaluer le contenu technique et le niveau de l'équipe. Leur expertise a été un élément clé dans le processus d'attribution des subventions.

Avec un total de 118 équipes ayant reçu une subvention depuis le début du programme en 2009, la Solidarité Olympique peut se féliciter de l'orientation qu'elle lui a donnée. Cette vision plus élargie a permis de toucher davantage de sports et de pays et a donné un élan considérable à ce programme qui semble très apprécié des CNO.

Objectif: offrir une aide financière à une équipe nationale par CNO afin qu'elle puisse se préparer et participer à des compétitions de niveaux régional, continental ou mondial et ainsi tenter de se qualifier pour les Jeux Olympiques.

Budget 2009–2012: USD 9 000 000

Répartition des équipes masculines et féminines par sport



L'équipe féminine de hockey
néo-zélandaise vient d'égaliser contre
l'Australie – XIX^{es} Jeux du
Commonwealth à New Delhi, Inde
© Getty Images/Cameron Spencer



L'équipe masculine
argentine de handball
© Tous droits réservés



Subventions octroyées par sport et par continent

Sport	Équipes bénéficiaires / qualifiées par continent					Total
	Afrique	Amérique	Asie	Europe	Océanie	
Basketball	8 / 1	10	9	7	4	38 / 1
Curling				5		5
Handball	5 / 1	6 / 2	1	9 / 4		21 / 7
Hockey	4 / 1	3		4 / 1	1 / 1	12 / 3
Hockey sur glace				7		7
Softball		1			1	2
Volleyball	5	8	3	8 / 2	2	26 / 2
Water-polo		1	2 / 1	4 / 2		7 / 3
Total	22 / 3	29 / 2	15 / 1	44 / 9	8 / 1	118 / 16

Jeux continentaux et régionaux Préparation des athlètes



Finale de tennis de table par équipes – XVI^{es} Jeux Panaméricains à Guadalajara
© Getty Images / Dennis Grombkowski



Cérémonie d'ouverture des 7^{es} Jeux Asiatiques d'hiver à Astana Almaty
© OCA

Accent mis sur la flexibilité d'utilisation des fonds

Pour bon nombre de CNO, la préparation puis la participation de leurs athlètes aux Jeux continentaux et régionaux sont des objectifs importants et ont un impact significatif sur leur charge de travail quadriennale. En effet, les CNO sont souvent représentés à ces Jeux par une délégation plus importante qu'aux Jeux Olympiques et, par conséquent, leurs résultats revêtent un intérêt national considérable. L'orientation de ce programme étant restée la même que pour le plan précédent, la Solidarité Olympique a souhaité mettre l'accent sur la flexibilité d'utilisation des fonds disponibles afin que chaque CNO puisse adapter ses activités à ses propres besoins et priorités. Le programme a continué d'offrir aux CNO un soutien technique et financier pour la préparation d'athlètes devant participer à des Jeux multisportifs. Les activités organisées visaient spécifiquement l'entraînement de ces athlètes durant la phase finale de leur préparation pour ces Jeux.

Objectif: offrir une aide financière aux CNO pour la préparation de leurs athlètes à des Jeux multisportifs (Jeux Olympiques, Jeux continentaux et régionaux).

Budget 2009–2012: USD 14 000 000

Pour le plan quadriennal 2009–2012, les principaux Jeux concernés par continent étaient:

Afrique: XVI^{es} Jeux Méditerranéens (2009), Jeux de la Francophonie (2009), Jeux du Commonwealth (2010), Jeux Africains de la jeunesse (2010), Jeux Africains (2011)

Amérique: Jeux Panaméricains (2011)

Asie: Jeux régionaux (2009 et 2011) et Jeux Asiatiques (éditions d'été 2010 et d'hiver 2011)

Europe: Festival olympique de la jeunesse européenne (éditions d'été et d'hiver 2009 et 2011), Jeux des petits États d'Europe (2009 et 2011)

Océanie: Mini-Jeux (2009), Jeux du Commonwealth (2010) et Jeux du Pacifique (2011)

Ce programme a une fois encore rencontré un succès considérable auprès des CNO, qui ont grandement apprécié la flexibilité offerte pour la préparation de leurs délégations en vue des échéances sportives continentales.

CNO bénéficiaires



Jeux Olympiques de la Jeunesse Préparation des athlètes

Épreuve de sabre individuel –
1^{ers} Jeux Olympiques de
la Jeunesse d'été à Singapour
© CIO/Jason Evans



Patinage de vitesse sur piste
courte – 1^{ers} Jeux Olympiques de
la Jeunesse d'hiver à Innsbruck
© CIO/Getty Images/Xu Liang



Trois options d'aide aux jeunes athlètes prometteurs

Objectif: offrir aux CNO une assistance technique et financière pour identifier, qualifier et préparer les jeunes athlètes en vue de leur sélection pour participer aux Jeux Olympiques de la Jeunesse d'été et d'hiver.

Budget 2009-2012: USD 10 000 000

Ce nouveau programme a offert aux CNO le soutien financier et technique nécessaire pour identifier les jeunes athlètes talentueux et les aider à se qualifier pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Singapour en 2010 et à Innsbruck en 2012.

Trois options distinctes ont été mises à la disposition des CNO:

L'option 1 (identification) était destinée à l'identification et à l'entraînement des athlètes en vue de leur qualification et participation aux JOJ. Celle-ci offrait la possibilité de prendre part à des camps d'identification nationaux ou d'entraînement et de participer à des compétitions non qualificatives ou à des activités organisées par les FI.

L'option 2 (qualification) couvrait les frais (transport, hébergement, inscription, etc.) en relation avec la participation aux compétitions de qualification pour les JOJ exclusivement.

L'option 3 (préparation) s'appliquait uniquement aux athlètes déjà qualifiés ou bénéficiant d'une place d'universalité pour les JOJ et visait à les aider dans leur préparation finale pour ces Jeux. Les candidatures ont été évaluées au cas par cas.

Avec un total de 750 activités distinctes organisées au cours du plan 2009-2012, la Solidarité Olympique peut se réjouir de l'intérêt des CNO pour ce nouveau programme en faveur des jeunes athlètes. En 2012, un grand nombre de CNO avaient déjà les yeux tournés vers les prochains JOJ à Nanjing en 2014 et avaient d'ores et déjà entrepris des activités dans le cadre de ce programme.

Activités par option (Singapour et Innsbruck)

Continent	CNO bénéficiaires	Option 1 Identification	Option 2 Qualification	Option 3 Préparation	Total
Afrique	44	158	54	16	228
Amérique	33	72	57	31	160
Asie	30	51	50	14	115
Europe	42	41	133	34	208
Océanie	14	14	15	10	39
Total	163	336	309	105	750



La boursière olympique syrienne Bayan Jumah – Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres
© Getty Images/Clive Rose



Épreuve de voile – XIV^{es} Jeux du Pacifique à Nouméa
© NC 2011



L'équipe de basketball du Mali – Jeux de la XXIX^e Olympiade à Beijing
© Getty Images/Mark Dadswell



Programmes mondiaux Entraîneurs



Stage pratique de tir à l'arc dans
le cadre de la formation ICECP
© Tous droits réservés

Former et développer les structures, l'objectif majeur



Les CNO ont eu massivement recours aux différents programmes mis à leur disposition durant le plan quadriennal 2009–2012 pour former leurs entraîneurs et leurs cadres nationaux. Ils ont largement utilisé pour cela les stages techniques, les formations individuelles et les programmes de développement de la structure sportive nationale de moyenne et longue durée. Les CNO ont maintenant totalement intégré le fait que la formation des entraîneurs revêt une importance fondamentale dans la performance des athlètes. Sans un bon entraîneur, un athlète peut très difficilement progresser.

Conformément à la procédure, les FI ont été systématiquement consultées pour la mise en place et la désignation d'experts pour les stages techniques. La qualité des formations augmente de manière significative, les participants sont mieux sélectionnés par leurs CNO et leurs fédérations nationales. Les entraîneurs ont ainsi pu suivre des formations adaptées à leur degré de connaissances dans la plupart des sports inscrits au programme olympique.

Les CNO ont envoyé de nombreuses demandes pour soutenir leurs entraîneurs à travers le programme de bourses individuelles. Des candidatures ont été soumises à la Solidarité Olympique dans le cadre des deux options à disposition: sciences appliquées au sport et formation sportive spécifique. Pour cette deuxième option, la Solidarité Olympique a travaillé étroitement avec plusieurs FI pour pouvoir offrir des formations «sur mesure», certaines fédérations offrant régulièrement des formations dans leurs centres régionaux ou leur centre mondial. Ceci a permis à de nombreux entraîneurs de se perfectionner dans leur propre sport ou discipline.



Stage technique pour entraîneurs de football à Sainte-Lucie
© CNO de Sainte-Lucie

Projet de développement mené par le CNO grec en escrime
© CNO de Grèce

L'intérêt des CNO pour le programme de développement de la structure sportive nationale est de plus en plus important et l'impact d'un expert international venu dans le pays pour soutenir un plan d'action lié à un sport n'est plus à démontrer. Les CNO savent maintenant comment procéder à une analyse de leurs besoins pour pouvoir ensuite mettre en place un programme de développement adapté dont les résultats pourront se mesurer sur le long terme. Finalement, la répartition du séjour de l'expert international en plusieurs périodes a permis de réduire les coûts, tout en apportant des résultats significatifs par la responsabilisation des acteurs locaux.

Les liens entre les différents programmes (stages techniques, bourses individuelles et développement de la structure sportive nationale) se font de plus en plus même si une amélioration pourrait encore être apportée.

Chiffres clés 2009–2012

934 stages techniques organisés pour 157 CNO

556 bourses olympiques octroyées à 154 CNO

184 projets de développement de la structure sportive nationale.

Stages techniques pour entraîneurs

Stage technique pour entraîneurs de gymnastique en Estonie
© CNO d'Estonie



Stage technique pour entraîneurs de judo au Kirghizistan
© CNO du Kirghizistan



Un programme très populaire plébiscité par les CNO

Objectif: proposer une formation de base aux entraîneurs grâce à des stages dirigés par des experts internationaux, désignés par leurs FI respectives.

Budget 2009-2012: USD 13 000 000

Le programme des stages techniques pour entraîneurs figure parmi les premiers programmes d'assistance offerts aux CNO par la Solidarité Olympique. Les CNO ont donc l'habitude des procédures à suivre et ont envoyé un grand nombre de demandes durant l'ensemble du plan quadriennal.

Les stages de base (niveaux 1 et 2) sont généralement organisés sur un plan national, même si quelques entraîneurs de pays voisins sont parfois invités à se joindre au groupe. Les formations de niveau supérieur (niveau 3) sont elles souvent organisées à l'échelon régional pour pouvoir regrouper un nombre suffisant de participants ayant déjà suivi les stages de niveau inférieur. Dans le cas des cours régionaux, il est arrivé que ce soit la Solidarité Olympique qui contacte un CNO, suite à la proposition d'une FI, pour organiser une formation regroupant plusieurs CNO voisins. Cette méthode a rencontré un grand succès et va être poursuivie. Sur l'ensemble du plan quadriennal 2009-2012, 157 CNO ont organisé 934 stages techniques pour entraîneurs. L'Afrique reste le continent qui a le plus fait appel à ces formations avec 306 stages, suivi de l'Amérique (265), de l'Asie (236) et de l'Europe (126). En raison de la décentralisation des programmes, l'Océanie a également organisé des formations avec l'aide de son association continentale. La Solidarité Olympique a néanmoins soutenu une formation régionale.

Ce programme reste toujours très populaire auprès des CNO car il permet d'offrir une formation de base de qualité aux entraîneurs dans la plupart des sports inscrits au programme olympique. Le tennis, l'athlétisme et le tennis de table ont été les sports les plus demandés durant ces quatre années, suivis du basketball, du judo et du volleyball.

Stages techniques organisés

Continent	Stages techniques	CNO bénéficiaires
Afrique	306	47
Amérique	265	38
Asie	236	40
Europe	126	31
Océanie*	1	1
Total	934	157

*Stage régional uniquement, les autres stages étant organisés par le biais du programme continental concerné

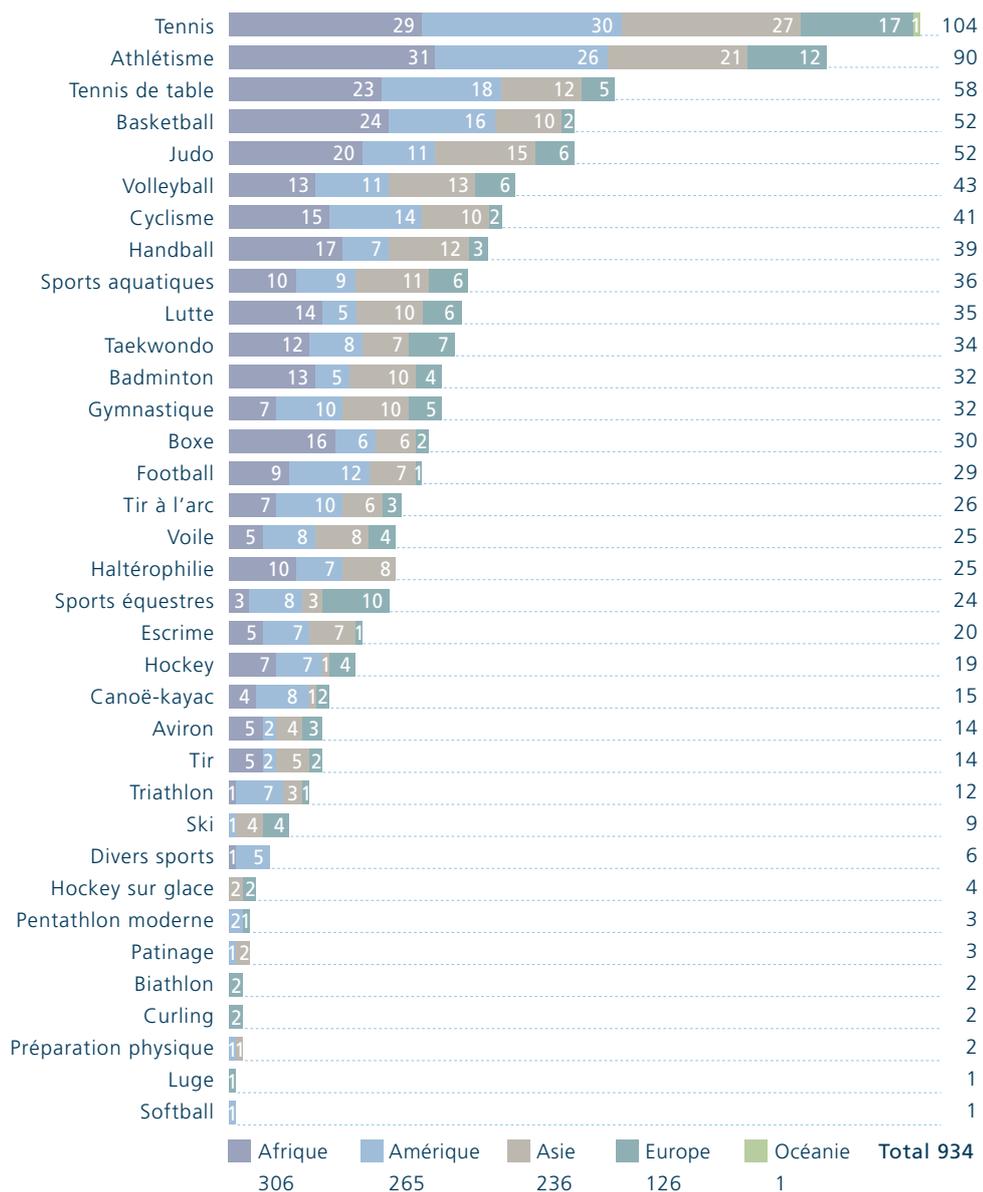


Stage technique pour entraîneurs de cyclisme en Équateur
© CNO d'Équateur



Stage technique pour entraîneurs de basketball au Burundi
© CNO du Burundi

Répartition des stages techniques par sport et par continent



Bourses olympiques pour entraîneurs

Les boursiers de la formation d'automne 2011 PAISAC avec la responsable « éducation » à l'AMA (2^e depuis la droite)
© Tous droits réservés

Les boursiers du programme 3E-European Education to Excellence à Lausanne
© Tous droits réservés



La formation des entraîneurs, un aspect primordial!

Objectif: permettre aux entraîneurs de bénéficier d'une formation continue de haut niveau, d'une expérience et de connaissances, qu'ils seront ensuite chargés de mettre au service de leurs structures sportives nationales respectives.

Budget 2009-2012: USD 8 000 000

Depuis son lancement en 1991, ce programme a permis à un grand nombre de cadres techniques de suivre une formation et d'acquérir une nouvelle expérience dans leur discipline. Deux possibilités de formation étaient offertes aux CNO pendant ce plan: les programmes en sciences appliquées au sport dans des centres de haut niveau ou des universités et les formations sportives spécifiques pour permettre aux CNO de mettre en place des projets « sur mesure » (formations dans des clubs ou des centres de haut niveau) ou de suivre un programme spécifique offert par une FI dans son centre mondial ou dans un centre régional (tir à l'arc, cyclisme, tennis, voile, etc.).

Durant la période 2009-2012, 440 bourses ont été attribuées en sciences du sport et 116 pour des formations spécifiques, soit 556 bourses pour 154 CNO. La Solidarité Olympique a alloué en principe une bourse par année et par CNO, mais est restée flexible en accordant des bourses supplémentaires à des CNO en fonction du nombre de demandes reçues et du budget total disponible. Satisfaits des résultats obtenus, les centres ont indiqué que le niveau des candidats a continué d'augmenter grâce à la rigueur des CNO dans leur processus de sélection et à l'étude des candidatures. La Solidarité Olympique a envoyé aux CNO et FI concernés des copies des résultats individuels reçus des centres et des copies des travaux de recherche réalisés par les boursiers durant leur formation.

De plus en plus de CNO ont souhaité soutenir leurs boursiers après leur retour au pays et utilisé leurs travaux pour faire appel au programme de développement de la structure sportive nationale. La Solidarité Olympique a poursuivi ses visites dans les différents centres de formation et universités. Elle a également approché de nouveaux centres et des FI afin d'élargir le choix des formations proposées.

Bourses pour entraîneurs par continent

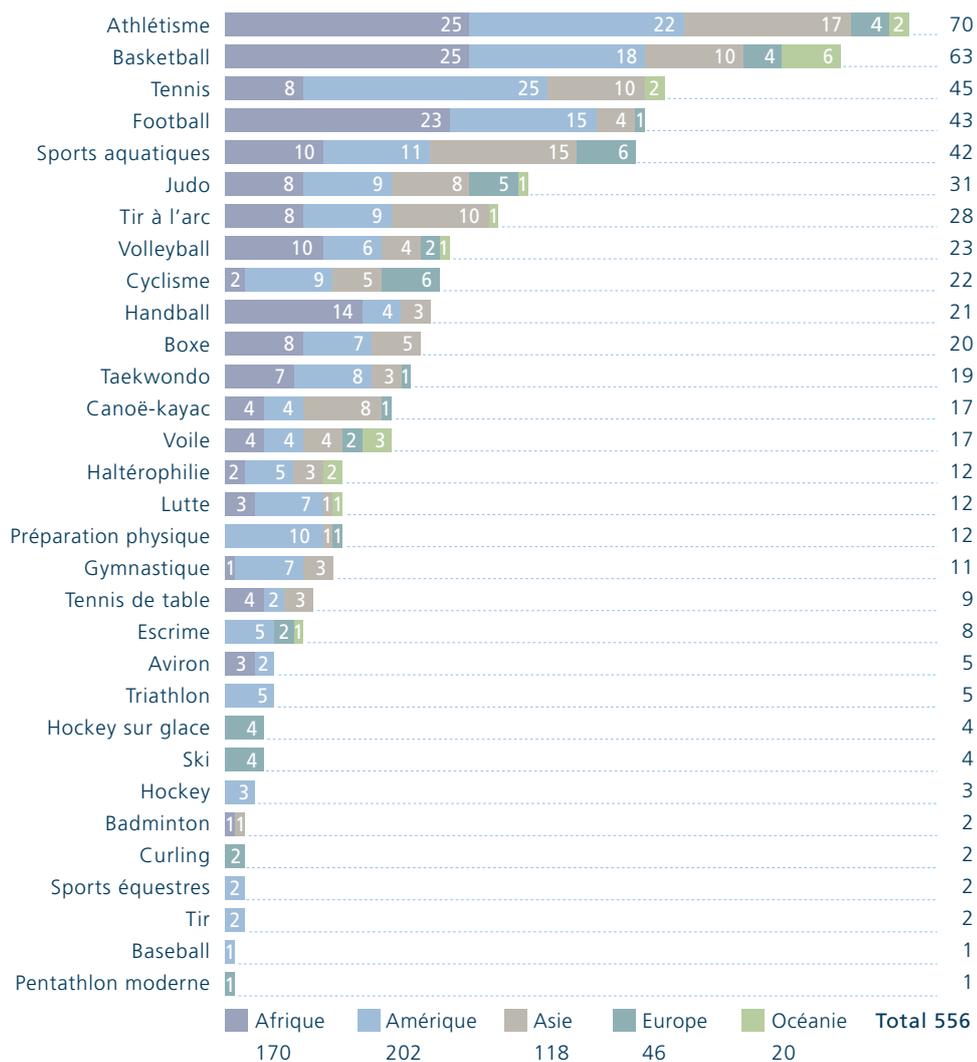
Continent	Bourses allouées						Total	CNO
	Sciences appliquées au sport			Formations sportives spécifiques				
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total		
Afrique	135	13	148	18	4	22	170	51
Amérique	116	46	162	33	7	40	202	36
Asie	69	16	85	30	3	33	118	36
Europe	27	5	32	10	4	14	46	20
Océanie	13	-	13	5	2	7	20	11
Total	360	80	440	96	20	116	556	154



Les boursiers participant à la formation 2010 du Centre de haut rendement (CAR) de Barcelone, Espagne
© Tous droits réservés

Les boursiers de la formation d'automne 2012 de l'Université Semmelweis de Budapest, Hongrie
© Tous droits réservés

Répartition des bourses pour entraîneurs par sport et par continent



Développement de la structure sportive nationale

Développement de la structure sportive nationale en sports équestres en République tchèque
© CNO de Rép. tchèque

Projet mené par le CNO des États fédérés de Micronésie
© CNO des États fédérés de Micronésie



Experts internationaux, entraîneurs locaux au cœur du succès

Objectif: permettre aux CNO de développer leur structure sportive nationale en mettant en place un plan d'action de moyenne à longue durée (3 à 6 mois) en faveur d'un sport spécifique et sous la direction d'un expert international.

Budget 2009-2012: USD 5 000 000

L'intérêt pour le programme de développement de la structure sportive nationale s'est encore accru tout au long du plan quadriennal 2009-2012. Les CNO ont maintenant totalement intégré les procédures d'analyse et de mise en place des projets afin de les mener à terme. La plupart des CNO ne se focalisent plus uniquement sur la formation des entraîneurs, ils procèdent à une analyse préalable des forces et des faiblesses de leur structure actuelle et mettent ensuite en place un plan d'action qui leur permette de développer ou de renforcer celle-ci de manière durable, avec l'aide d'un expert international.

Comme évoqué dans le programme de bourses pour entraîneurs, dans certains cas, les travaux de recherche réalisés par des entraîneurs boursiers durant leur séjour dans un centre de formation ont servi de base à l'établissement d'un plan d'action. De plus, l'entraîneur ex-boursier est généralement sollicité pour seconder l'expert durant son séjour et/ou gérer l'avancée du projet durant son absence.

La répartition des visites de l'expert en plusieurs périodes semble représenter la meilleure solution car elle permet de trouver plus facilement des experts disponibles, leurs séjours étant plus courts. De plus, le budget total peut être sensiblement réduit. Enfin, cette approche responsabilise les entraîneurs locaux et les encourage à poursuivre le travail durant l'absence de l'expert ainsi qu'au terme du plan d'action.

Un total de 184 projets ont été approuvés durant l'ensemble du plan quadriennal. La préparation physique (25 projets), le soutien à différents sports (14), le tennis (14) et les sports aquatiques (12) figurent parmi les projets les plus développés.

Projets approuvés

Continent	CNO	Projets approuvés
Afrique	20	41
Amérique	23	54
Asie	16	24
Europe*	23	48
Océanie	11	17
Total	93	184

*Europe: 22 CNO et 1 FI

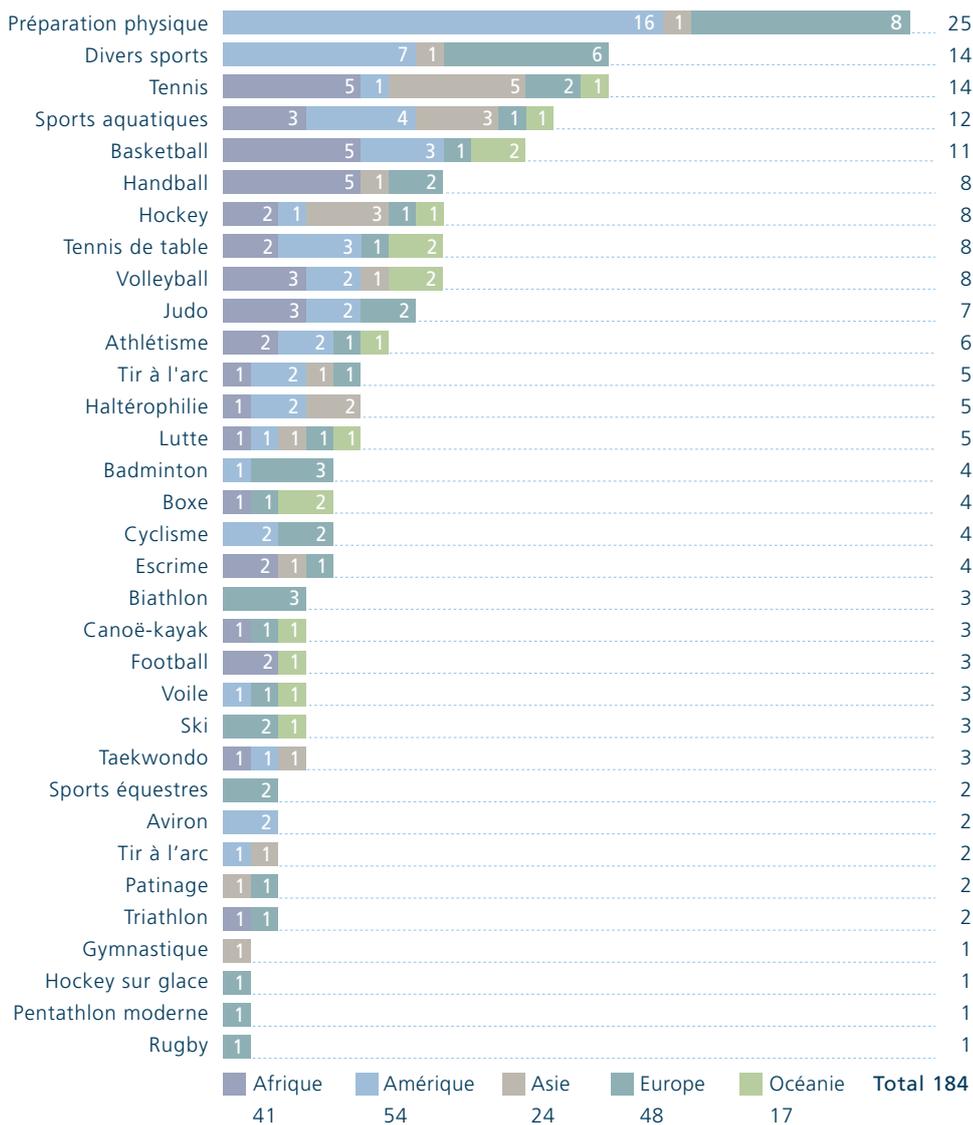


Participants au projet développé par le CNO du Cambodge en hockey
© CNO du Cambodge



Participants au projet développé par le CNO du Togo
© CNO du Togo

Répartition des projets par sport et par continent





DANS LA FOULÉE





Programmes mondiaux Gestion des CNO

Cours pour dirigeants
sportifs à El Salvador
© CNO de El Salvador



Priorité: renforcer les structures dirigeantes des CNO



L'objectif des programmes de gestion des CNO est d'aider les CNO à renforcer leurs structures administratives afin qu'ils puissent optimiser la conduite de leurs activités et fournir le meilleur service possible à leurs organisations affiliées et partenaires, et en priorité aux athlètes. L'action de la Solidarité Olympique dans ce domaine se décline de trois manières: par l'octroi de subventions financières directes au travers notamment de la subvention administrative annuelle de USD 30 000, par l'encouragement à la formation des cadres sportifs et par l'échange d'expériences entre CNO.

Au cours de la période quadriennale 2009–2012, l'accent a été mis sur l'amélioration de la gestion financière des CNO. Une option spéciale a été proposée dans le cadre du programme de développement de l'administration des CNO afin de permettre à ces derniers de se préparer au nouveau système de contrôle financier testé sur un groupe de CNO au cours des quatre années qui viennent de s'écouler.

La formation des dirigeants sportifs a continué d'occuper une place importante dans le cadre des programmes de gestion des CNO. À la suite du lancement du projet pilote de cours avancés en management du sport durant la deuxième partie du plan quadriennal précédent, les CNO se sont vu proposer, au début de la période 2009–2012, deux options de formation, disponibles pendant toute la durée du plan. La Solidarité Olympique a suivi avec attention l'évolution du programme, modifiant les modalités de formation en fonction des commentaires reçus.

Loin d'oublier les CNO qui ont toujours besoin des formations de base pour dirigeants sportifs, la Solidarité Olympique a procédé à une révision complète du Manuel d'administration sportive, sur lequel reposent ces cours depuis 2001.



Le groupe du MEMOS XIV au Musée Olympique de Lausanne
© Tous droits réservés



La stagiaire de Papouasie-Nouvelle-Guinée (2^e depuis la gauche) avec l'équipe du CNO de Nouvelle-Zélande
© Tous droits réservés

Le MEMOS (master exécutif en management des organisations sportives) dispensé en anglais entrant dans sa treizième année d'existence, la popularité de ce programme n'est plus à démontrer. Néanmoins, afin que cette formation conserve toute son utilité à l'échelon mondial, une révision s'est imposée, qui a entraîné des modifications au niveau du contenu et de la structure.

Enfin, les échanges entre CNO, mis en place lors de la période quadriennale précédente sous la forme de simples visites ou réunions bilatérales, ont ouvert la voie à des initiatives ambitieuses destinées à contribuer à l'essor des CNO dans des domaines très variés. Ces initiatives ont été possibles grâce à la mobilisation de nombreux CNO qui ont partagé leurs expériences, faisant preuve en cela d'un véritable esprit de solidarité.

Chiffres clés 2009–2012

- 99 CNO ont bénéficié des initiatives en gestion et gestion financière
- 406 cours pour dirigeants sportifs
- 90 cours avancés en management du sport
- 201 bourses MEMOS
- 109 CNO ont bénéficié d'échanges et de stages
(y compris programme d'appui au renforcement de capacités)
- 21 forums régionaux.

Développement de l'administration des CNO

Le CNO du Bangladesh travaille avec un expert pour renforcer son programme de marketing
© CNO du Bangladesh



Rencontre des délégués régionaux du CNO du Chili
© CNO du Chili



Communication et gestion financière optimisées

Objectif: soutenir la structure administrative des CNO en contribuant à leurs frais de fonctionnement généraux et en soutenant leurs initiatives visant à améliorer des aspects spécifiques de leur gestion, et tout particulièrement la gestion financière.

Budget 2009-2012: USD 26 000 000

La subvention administrative, laquelle est une composante du programme de développement de l'administration des CNO, consiste pour les CNO en une subvention annuelle régulière servant à couvrir les frais de base liés à la gestion de leurs organisations. Tous les CNO ont profité de cette subvention de USD 30 000, qu'elle couvre uniquement un faible pourcentage ou la totalité de leurs frais de fonctionnement.

Grâce aux initiatives en matière de gestion, les CNO peuvent lancer un projet, prioritaire pour leur structure, afin de renforcer un aspect de leur gestion. Bon nombre de CNO ont utilisé ce programme pour améliorer leurs outils informatiques, tandis que d'autres se sont concentrés sur la communication en actualisant leurs sites web. D'autres encore ont misé sur leur personnel en leur proposant des formations spécifiques à leurs différentes fonctions. Plusieurs CNO ont aussi utilisé ce programme afin d'effectuer un recrutement efficace pour leur commission exécutive, d'étoffer ou réviser leurs plans opérationnels ou stratégiques et leurs procédures administratives.

Un accent particulier a été placé lors du plan quadriennal 2009-2012 sur l'amélioration de la gestion financière des CNO. Les CNO ont profité de cette occasion pour se doter d'un logiciel de comptabilité ou l'actualiser, former leurs comptables, financer le recrutement de responsables et trésoriers ou réviser en intégralité leurs procédures de gestion financière et comptable.

Subvention administrative

Continent	CNO bénéficiaires			
	2009	2010	2011	2012
Afrique	52	52	51	52
Amérique	42	42	42	41
Asie	41	41	42	42
Europe	49	48	49	49
Océanie	17	17	17	17
Total	201	200	201	201

Initiatives en gestion et gestion financière

Continent	CNO bénéficiaires	
	Initiatives en gestion	Gestion financière
Afrique	19	10
Amérique	21	10
Asie	15	6
Europe	21	10
Océanie	4	6
Total	80	42

Cours nationaux pour dirigeants sportifs



Session de formation continue pour les directeurs de programme des cours avancés à Jongny, Suisse
© Tous droits réservés

Cours pour dirigeants sportifs à Lahore, Pakistan
© CNO du Pakistan

Formation et cours de recyclage très positifs

Le plan quadriennal 2009–2012 a permis un certain nombre de développements significatifs dans le domaine des cours nationaux pour dirigeants sportifs.

La période quadriennale a commencé avec les premières séances de formation pour les directeurs de programmes francophones et hispanophones chargés d'organiser les cours avancés dans leurs pays. Ces premières séances ont été suivies de trois séances supplémentaires en anglais, lesquelles se sont tenues au cours des quatre ans. Au total, 77 directeurs de programme ont été formés entre 2009 et 2012.

En novembre 2011, tous les directeurs de programme ont été invités à un cours de recyclage. Ce cours a été l'occasion pour les directeurs de programme d'actualiser leurs connaissances sur le fonctionnement des cours avancés et d'échanger avec les autres directeurs de programme sur les défis et les bonnes pratiques. Les premiers résultats du cours de recyclage ont été très encourageants et ont montré que les cours avancés pouvaient être mis en œuvre avec succès dans divers CNO, tout en respectant les exigences établies par la Solidarité Olympique. Plus important encore, les directeurs de programme ont fait part de leurs expériences concernant la manière dont les cours avancés peuvent avoir une incidence positive sur la performance des organisations sportives.

Objectif: donner aux CNO la possibilité de former les dirigeants sportifs de leur CNO et des organisations affiliées en organisant des cours au niveau national. Les cours pour dirigeants sportifs offrent une formation de base de courte durée. Les cours avancés en management du sport proposent une formation en plusieurs modules, en mettant l'accent sur l'acquisition des compétences nécessaires à la gestion d'une organisation sportive.

Budget 2009–2012: USD 3 600 000

Cours avancés en management du sport

Continent	Cours	CNO	Directeurs de programmes ayant suivi la formation			Participants à la formation continue		
			Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
Afrique	33	18	30	7	37	22	5	27
Amérique	30	15	21	7	28	6	4	10
Asie	18	9	4	3	7	7	3	10
Europe	8	5	2	2	4	2	2	4
Océanie	1*	–	–	1	1	–	1	1
Total	90	47	57	20	77	37	15	52

* Cours régional organisé par le biais de l'ONOC

Cours pour dirigeants sportifs
à Quito, Équateur
© CNO d'Équateur



Cours avancé en management
du sport en Somalie
© CNO de Somalie



Bon nombre de cours en administration du sport continuent d'être proposés par les CNO sur tous les continents. Les CNO ont été aidés dans cette démarche par le Manuel d'administration sportive, lequel a été révisé afin de refléter l'évolution dans le domaine de la gestion du sport, du Mouvement olympique et du soutien apporté aux athlètes.

Cours pour dirigeants sportifs

Continent	Cours	CNO	Participants		
			Hommes	Femmes	Total
Afrique	110	26	2 223	696	2 919
Amérique	151	26	4 018	1 558	5 576
Asie	116	16	2 461	828	3 289
Europe	29	6	443	346	789
Océanie*	**	**	**	**	**
Total	406	74	9 145	3 428	12 573

*Cours organisés par le biais du programme continental de l'ONOC «Programme d'administration sportive»

**Statistiques non disponibles

Formation internationale en management du sport



Les participants du MEMOS IV en espagnol
© Tous droits réservés



Travail de groupe lors du MEMOS IV en français à Paris, France
© Tous droits réservés

Diplômés MEMOS, acteurs des progrès de la gestion du sport

Le programme MEMOS donne aux CNO l'occasion d'offrir une éducation de niveau master à leurs administrateurs sportifs, fédérations nationales et autres organisations sportives clés, sans nécessiter des périodes d'absences prolongées pour les responsables des activités professionnelles et bénévoles. Le programme continue de gagner en popularité et les rangs des diplômés MEMOS viennent grossir ceux de nombreuses organisations sportives, influençant ainsi le développement du sport à travers le monde.

En 2011, le programme MEMOS a été profondément révisé, essentiellement grâce aux commentaires reçus par les diplômés du MEMOS. Par conséquent, le diplôme et le format des MEMOS ont été modifiés pour mieux répondre aux besoins des responsables sportifs actuels. Outre les modules existants (gestion stratégique, gestion marketing et gestion des ressources humaines), trois nouveaux modules ont été ajoutés: gestion de projet et d'événement, gestion financière, et communication et nouveaux médias. Des changements ont été apportés aux trois versions linguistiques du programme et le nouveau format a été testé dans les MEMOS XVI et MEMOS V en français.

Dans la pratique, le nouveau format du programme MEMOS s'est traduit par des séances plus longues, lesquelles pourraient avoir une incidence directe sur les participants et leurs organisations responsables de la prise en charge des frais de pension et d'hébergement pendant la durée des modules. Grâce à un budget excédentaire pour ce programme à la fin de la période quadriennale, la Solidarité Olympique a été en mesure d'étendre la portée des bourses MEMOS pour les participants au nouveau format du programme.

Objectif: proposer aux dirigeants sportifs une formation de niveau master reconnue sur le plan international et contribuer à l'amélioration de la gestion de leurs organisations sportives olympiques.

Budget 2009-2012: USD 2 400 000

Bourses octroyées

Continent	Total CNO	MEMOS en anglais (XIII, XIV, XV, XVI)		MEMOS en espagnol (III, IV)		MEMOS en français (III, IV)		Total bourses
		Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	Hommes	Femmes	
Afrique	37	13	13	3	–	22	4	55
Amérique	29	14	11	23	10	2	5	65
Asie	21	21	7	1	–	2	–	31
Europe	26	14	16	2	1	2	1	36
Océanie	10	5	9	–	–	–	–	14
Total	123	67	56	29	11	28	10	201

Échanges entre CNO et forums régionaux

Les participants au Forum régional de l'ONOC à Londres autour de Lord Sebastian Coe, président du LOCOG
© Tous droits réservés

Programme d'observateurs des Jeux scolaires organisé par le CNO du Brésil à Goïana
© CNO du Brésil



Les CNO mettent en commun le meilleur de leurs expériences

Objectif: promouvoir et faciliter le processus d'échange de connaissances et d'expérience entre les CNO, à l'échelle individuelle, régionale ou continentale.

Budget 2009-2012: USD 4 000 000

Outre les échanges bilatéraux entre CNO, la Solidarité Olympique s'efforce de développer les échanges entre groupes de CNO partageant les mêmes intérêts ou priorités. Afin d'y parvenir, la Solidarité Olympique s'est associée avec un certain nombre de CNO et d'autres organisations pour utiliser leurs programmes comme point de départ pour des échanges sur le même sujet entre CNO.

Entre 2010 et 2012, le CNO du Brésil a accueilli un groupe de représentants de différents CNO venus observer l'organisation de ses Jeux scolaires. Au cours de ce programme, pour lequel la Solidarité Olympique a couvert les frais liés aux services d'interprétation et aux voyages des participants, les CNO ont été en mesure de comprendre les détails intrinsèques relatifs à la tenue de cet événement et partager leurs concepts pour le lancement d'une initiative similaire dans leurs pays. En 2012, le CNO des États-Unis a invité tous les CNO d'Amérique à un symposium sur les meilleures pratiques. À cette occasion, les CNO ont partagé leurs expériences quant à la mise en œuvre de programmes réussis dans le domaine de la gestion et de la performance sportive. La Solidarité Olympique a apporté sa contribution aux frais de traduction et a pris à sa charge le coût d'un billet d'avion par CNO.

Enfin, la Solidarité Olympique s'est associée avec la Fédération des Jeux du Commonwealth et l'Association canadienne des Jeux du Commonwealth pour proposer le programme d'appui au renforcement des capacités, grâce auquel des stagiaires ont été placés dans des CNO qui étaient aussi des Associations des Jeux du Commonwealth. Fort du succès de cette coopération, le programme sera progressivement élargi aux CNO qui ne font pas partie du Commonwealth pour la prochaine période quadriennale.

Échanges entre CNO et forums régionaux

Continent	CNO bénéficiaires de stages et d'échanges entre CNO	Forums régionaux
Afrique	16	8
Amérique	36	3
Asie	19	4
Europe	29	3
Océanie	9	3
Total	109	21



Cours avancé en management
du sport en Albanie
© CNO d'Albanie



Cours avancé en management
du sport au Sénégal
© CNO du Sénégal



Le groupe du MEMOS XIII
lors du module sur le marketing
à Doha, Qatar
© Tous droits réservés



Programmes mondiaux Promotion des valeurs olympiques

Séminaire de sensibilisation
en sport et environnement en
Bosnie-Herzégovine
© CNO de Bosnie-Herzégovine



Les valeurs olympiques formatrices pour la jeunesse



L'aspect éducatif de l'Olympisme et les valeurs olympiques sont le fondement du caractère unique du Mouvement olympique ainsi que la clé de son succès. Au cours de la période quadriennale 2009–2012, sept programmes liés à l'idéal olympique ont permis aux CNO de jouer un rôle fondamental dans la société en général, en particulier auprès des jeunes générations. Grâce à ces programmes, les CNO ont mis l'amitié, le respect et l'excellence au cœur de leur mission et de leurs activités quotidiennes, conformément à la Charte olympique.

Le bilan est largement positif en ce qui concerne l'évolution des programmes au cours des quatre années qui viennent de s'écouler, tant au niveau de la quantité que de la qualité des demandes soumises pour les initiatives des CNO. Le nombre d'initiatives a augmenté de près de 20% en général, avec un intérêt particulier pour le programme culture et éducation. À noter que les budgets ont pratiquement tous été alloués. Dans le même temps, plusieurs CNO ont démontré leur engouement pour ces thématiques en planifiant des approches plus stratégiques sur le long terme. Un grand éventail de projets a donc vu le jour au niveau national, profitant à l'ensemble de la société, notamment aux jeunes générations, tout en tenant compte du contexte et des besoins locaux.



Camp pour la jeunesse organisé par le CNO des Palaos dans le cadre du programme culture et éducation
© CNO des Palaos

Activités femme et sport au Congo
© CNO du Congo

Les CNO ont aussi bénéficié d'autres opportunités pour approfondir leurs connaissances et partager leurs expériences dans les domaines liés à l'Olympisme. La Solidarité Olympique a soutenu la participation des CNO aux conférences mondiales du CIO ainsi qu'aux sessions annuelles de l'Académie Internationale Olympique (AIO) à Olympie. Les CNO ont aussi continué à recevoir une contribution annuelle pour l'organisation de la Journée olympique, événement désormais mondial.

Chiffres clés 2009–2012

- 655** initiatives individuelles lancées par les CNO et cours de médecine du sport répartis entre six programmes
- 1 265** délégués de CNO soutenus pour participer à une conférence mondiale ou un séminaire du CIO dans les différents domaines ainsi qu'à une session de l'AIO
- 140** subventions en moyenne chaque année accordées aux CNO pour l'organisation de la Journée olympique.

Médecine du sport

Conférence mondiale du CIO
à Monaco en 2011
© CIO/Daniel Stucki

Stage de médecine du
sport en RDP Lao
© CNO RDP Lao



Les athlètes bénéficient des avancées scientifiques

Objectif: développer et diffuser les connaissances et les techniques scientifiques en médecine du sport auprès des CNO et renforcer les programmes d'éducation relatifs à la protection de la santé des athlètes.

Budget 2009-2012: USD 2 800 000

Afin d'assurer la protection optimale de la santé des athlètes d'élite, le personnel médical auprès des CNO a besoin de formations ciblées sur les dernières découvertes dans le domaine de la médecine du sport. Les cours de médecine du sport, conduits sous les auspices du département médical et scientifique du CIO, ont permis de diffuser des connaissances et de développer des compétences au cours du plan quadriennal qui vient de s'achever. Des docteurs, physiothérapeutes et entraîneurs de 85 pays ont ainsi pu bénéficier des meilleures conditions pour protéger les athlètes et agir pour la prévention des blessures et des maladies dans le sport.

En parallèle, le programme d'éducation a servi de complément à l'offre des cours, permettant la réalisation de 29 initiatives spécifiques au niveau national telles que l'octroi de bourses et l'organisation d'échanges. Une évolution par rapport aux demandes reçues pour ce programme qui reste relativement récent a été constatée. Des études scientifiques et des outils innovants pour les athlètes ont ainsi été développés avec des avantages potentiels à long terme pour la communauté médicale.

Pour terminer, le programme de médecine du sport a aussi permis d'accorder à 28 délégués en 2011 une subvention pour participer au cours avancé du CIO pour les médecins d'équipe en Corse (France) et/ou à la Conférence mondiale du CIO sur la prévention des blessures et des maladies dans le sport à Monaco.

Cours et programmes/initiatives par continent

Continent	Cours de médecine du sport	Programmes d'éducation/ Initiatives des CNO
Afrique	24	3
Amérique	16	15
Asie	17	2
Europe	19	7
Océanie	9	2
Total	85	29

Conférences mondiales du CIO

Continent	Monaco 2011 CNO bénéficiaires
Afrique	4
Amérique	6
Asie	4
Europe	8
Océanie	6
Total	28

Sport et environnement



Nettoyage des plages
à la Barbade
© CNO de la Barbade

Activité sport et
environnement dans les
États fédérés de Micronésie
© CNO des États fédérés de Micronésie

Protection de l'environnement – aussi de notre ressort!

Le thème du développement durable prend de l'ampleur au niveau international et le monde du sport suit cette tendance en prenant de plus en plus conscience de sa responsabilité envers les prochaines générations. Le mouvement sportif peut, par exemple, sensibiliser ses athlètes et promouvoir leur rôle comme ambassadeurs, lancer auprès du public des campagnes d'éducation liées aux événements sportifs, participer à des campagnes de nettoyage autour des installations sportives, ou encore organiser des séminaires et des formations spécifiques.

Plus d'un quart des CNO ont utilisé ce programme pour mener des actions dans leurs pays respectifs. L'intérêt croissant pour le troisième pilier de l'Olympisme s'est traduit par la réalisation de 79 projets pendant la période 2009–2012. Le nombre d'initiatives a augmenté de 25% par rapport à la période quadriennale précédente et la qualité technique des dossiers reçus s'est améliorée.

Dans le même temps, les CNO ont continué à bénéficier, comme par le passé, des enseignements des conférences et séminaires de la commission sport et environnement du CIO. Grâce à ce programme, 68 délégués de CNO ont pris part aux conférences mondiales à Vancouver (2009) et Doha (2011) tandis que 90 CNO ont participé à des séminaires continentaux au Samoa (2009), à Nairobi (2011) et à Wrocław (2012). Ces événements ont notamment encouragé le partage d'expériences et le transfert de connaissances.

Objectif: encourager les CNO à adopter une politique qui intègre des mesures environnementales dans leurs activités et les aider à entreprendre des actions spécifiques dans ce domaine, en utilisant le sport comme outil de développement durable.

Budget 2009–2012: USD 1 400 000

Conférences mondiales du CIO

Continent	CNO bénéficiaires	
	Vancouver 2009	Doha 2011
Afrique	8	8
Amérique	9	9
Asie	6	4
Europe	10	6
Océanie	5	3
Total	38	30

Initiatives individuelles des CNO

Continent	Acceptées
Afrique	16
Amérique	21
Asie	4
Europe	26
Océanie	12
Total	79



Femme et sport

Course organisée dans le cadre du programme femme et sport en Argentine
© CNO d'Argentine



Séminaire continental femme et sport en Angola
© CNO d'Angola



Compétences féminines précieuses aux postes dirigeants

Objectif: aider les CNO à développer et mettre en œuvre un plan d'action spécifique et/ou des initiatives dans le but de promouvoir la femme dans le milieu du sport, ainsi que l'égalité des sexes à tous les niveaux, tant sur le plan de la pratique sportive que des instances dirigeantes.

Budget 2009-2012: USD 1 600 000

Ce programme s'est développé en 2009-2012 autour de deux axes principaux: les initiatives des CNO et la participation aux conférences et séminaires du CIO. Au cours de la période quadriennale qui vient de s'achever, la présence de la femme dans les instances décisionnaires a fait partie des priorités pour l'avenir au niveau national et international. Dans le même temps, dans certains pays, le besoin d'encourager la pratique sportive chez les femmes et les jeunes filles a continué d'être une réalité compte tenu des demandes reçues des CNO. Une centaine de projets nationaux ont ainsi été approuvés pour des activités très diverses telles que des formations en leadership, du tutorat, de la recherche, des campagnes de sensibilisation et des séminaires.

En ce qui concerne les séminaires continentaux organisés par le CIO et sa commission femme et sport, ce programme a été proposé sur un continent différent chaque année pendant la période 2009-2012 afin de promouvoir la formation des dirigeantes. Au total, la Solidarité Olympique a couvert la participation d'une déléguée pour chacun des 104 CNO qui ont pris part aux séminaires en Océanie (Guam, 2009), Afrique (Luanda, 2010), Europe (Minsk, 2011) et Amérique (Mexico, 2012). Pour rappel, le plan quadriennal précédent s'était achevé en Asie en 2008. De plus, en 2012, 40 CNO sélectionnés par leurs associations continentales ont aussi bénéficié d'une assistance pour la participation d'une déléguée à la 5^e Conférence mondiale sur la femme et le sport à Los Angeles.

Initiatives individuelles des CNO

Continent	Acceptées
Afrique	33
Amérique	28
Asie	11
Europe	18
Océanie	14
Total	104

Conférence mondiale du CIO

Continent	Los Angeles 2012 CNO bénéficiaires
Afrique	10
Amérique	10
Asie	6
Europe	10
Océanie	4
Total	40

Sport pour tous



Activité de sport pour tous
au Cambodge
© CNO du Cambodge



Journée olympique en Érythrée
© CNO d'Érythrée

Bouger, apprendre et découvrir: notre slogan

Plusieurs options ont été offertes aux CNO pendant le plan 2009–2012 afin de les assister dans leurs efforts sur le terrain pour la diffusion de la pratique sportive et son intégration dans la vie quotidienne. Pour commencer, 64 délégués de CNO ont approfondi leurs connaissances pendant les conférences mondiales du CIO (commission du sport pour tous) qui ont eu lieu en Finlande (Jyväskylä) en 2010 et en Chine (Beijing) en 2011. Le nouveau concept « bouger, apprendre et découvrir » de la Journée olympique a rapidement été adopté par les CNO, selon la réalité et les priorités de chacun. Cent quarante CNO ont soumis en moyenne chaque année un rapport sur la Journée olympique et reçu une subvention à titre de contribution aux coûts organisationnels.

Objectif: aider les CNO à promouvoir le sport en général et la pratique d'activités physiques pour toutes les classes sociales.

Budget 2009–2012: USD 2 200 000

Continent	Journée Olympique – Rapports reçus			
	2009	2010	2011	2012*
Afrique	36	31	36	30
Amérique	30	29	33	27
Asie	28	29	30	27
Europe	38	35	41	32
Océanie	8	8	10	9
Total	140	132	150	125

*Pour 2012, les chiffres sont provisoires étant donné que les CNO continuent à envoyer leurs rapports

Le nombre d'initiatives des CNO menées à bien (71) a également augmenté, ce qui démontre l'intérêt pour ces thématiques, notamment pour le sport comme outil de promotion de modes de vie plus sains à travers des campagnes, des formations pour les organisateurs d'événements, ainsi que des festivals et manifestations de sport pour tous.

Conférences mondiales du CIO – CNO bénéficiaires

Continent	Jyväskylä 2010	Beijing 2011
Afrique	9	6
Amérique	5	6
Asie	7	4
Europe	9	9
Océanie	5	4
Total	35	29

Initiatives individuelles des CNO

Continent	Acceptées
Afrique	9
Amérique	24
Asie	9
Europe	21
Océanie	8
Total	71

Académie Internationale Olympique

Session internationale pour
les directeurs des ANO en 2011
© AIO



La borne AIO aux Jeux
Olympiques de la Jeunesse
à Singapour
© CIO/Mine Kasapoglu



L'Académie entretient le feu sacré de l'élite depuis 50 ans

Objectif: permettre aux CNO et aux académies nationales olympiques (ANO) d'envoyer des participants à certaines sessions de l'Académie Internationale Olympique (AIO) qui ont pour objectif de diffuser et enseigner les principes éducatifs et sociaux de l'Olympisme.

Budget 2009-2012: USD 2 200 000

Au cours du plan quadriennal 2009–2012, l'AIO a célébré une étape importante de son histoire avec le 50^e anniversaire de la session pour les jeunes participants. Cela fait donc plus d'un demi-siècle que l'Académie diffuse les valeurs olympiques auprès des jeunes âgés de 18 à 35 ans partout dans le monde. De plus, deux autres sessions ont continué à faire partie de l'offre de l'AIO: la session pour les directeurs d'ANO ainsi que la session conjointe pour les présidents ou directeurs d'ANO et les officiels de CNO, organisées en alternance chaque année sur le site d'Olympie. Le partage d'expériences et l'initiation à l'Olympisme ont été les éléments clés de toutes ces séances.

Le partenariat de longue date entre la Solidarité Olympique et l'AIO s'est poursuivi et a permis à plus de 800 personnes de recevoir une aide pour leur participation à un de ces rendez-vous. La Solidarité Olympique a pris en charge, comme par le passé, le remboursement des billets d'avion pour un participant par CNO pour la session des directeurs ainsi que pour la session conjointe. Pour la session des jeunes participants, la moitié du prix du voyage pour un homme et/ou une femme ainsi que les frais d'inscription correspondants ont été couverts. La Solidarité Olympique a également contribué à la traduction/interprétation ainsi qu'à la diffusion par Internet de ces sessions, selon l'accord passé avec l'AIO.

Sessions annuelles de l'AIO

Continent	Session pour les directeurs d'ANO / Session conjointe pour présidents ou directeurs d'ANO et officiels de CNO				Session pour jeunes participants			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
CNO ayant bénéficié de l'aide de la Solidarité Olympique								
Afrique	17	16	14	12	15	13	12	13
Amérique	14	12	17	16	22	21	20	22
Asie	11	8	13	11	22	20	22	21
Europe	13	12	16	19	32	35	35	34
Océanie	1	2	2	1	1	3	2	3
Total	56	50	62	59	92	92	91	93

Culture et éducation



Camp olympique de la jeunesse organisé par le CNO français dans le cadre du programme culture et éducation
© CNO français

Concours de littérature et sports olympiques à Thimphu, Bhoutan
© CNO du Bhoutan

Les valeurs olympiques enseignées dans les écoles

Les programmes éducatifs et culturels sont, de plus en plus, une priorité stratégique pour les CNO comme le démontre l'augmentation considérable de la demande pour les initiatives des CNO en 2009–2012. L'éducation olympique et la diffusion des valeurs olympiques ont ainsi été placées au cœur de la mission des CNO. Bon nombre de ces derniers ont du reste travaillé avec les ministères et autorités locales concernées afin de les intégrer dans les programmes scolaires et de lancer des projets dans les écoles. La formation des enseignants et le développement de supports adaptés ont facilité ces démarches sur le terrain. Des projets novateurs se sont aussi basés sur les nouvelles technologies, notamment pour permettre aux écoliers de parler en direct avec leurs héros sportifs pendant les Jeux Olympiques.

Dans le même temps, certains CNO ont ciblé les jeunes, leur proposant des formations et des camps pendant les vacances scolaires. Près de la moitié des CNO ont fait appel au programme culture et éducation pour organiser des activités telles que des sessions d'ANO et des campagnes de sensibilisation, développer du matériel éducatif (publications, DVD), mettre en place des expositions et financer des recherches universitaires.

Les CNO qui en ont fait la demande ont aussi perçu une contribution pour la phase nationale des concours internationaux organisés par le CIO (sport et littérature en 2009, art et sport en 2012). Enfin, plus de 70 CNO ont reçu une assistance pour leur participation aux conférences mondiales organisées par la commission du CIO pour la culture et l'éducation olympique en 2010 (Durban) et 2012 (Amsterdam).

Objectif: encourager les CNO et leurs ANO à promouvoir la culture et l'éducation olympiques par le biais d'une assistance au développement des activités spécifiques qui lient le sport et la culture sous toutes ses formes, ainsi que par la mise en œuvre de programmes d'éducation olympique.

Budget 2009–2012: USD 2 800 000

Conférences mondiales du CIO

Continent	CNO bénéficiaires	
	Durban 2010	Amsterdam 2012
Afrique	9	12
Amérique	7	8
Asie	8	5
Europe	7	6
Océanie	4	5
Total	35	36

Initiatives individuelles des CNO

Continent	Acceptées
Afrique	35
Amérique	34
Asie	26
Europe	73
Océanie	12
Total	180

Héritage des CNO

Musée olympique à
Kuala Lumpur, Malaisie
© CNO de Malaisie

Lancement du livre
commémoratif «Londres 2012»
du CNO slovaque
© CNO de Slovaquie



Notre histoire exemplaire, notre devoir de transmission

Objectif: aider les CNO à préserver et promouvoir leur histoire et leur héritage olympique et sportif.

Budget 2009-2012: USD 2 000 000

Le plan quadriennal 2009-2012 qui vient de se conclure a permis aux CNO de tous les continents de mener plus d'une centaine d'actions locales afin de promouvoir le patrimoine olympique et sportif sous toutes ses formes. Les générations futures pourront ainsi en apprendre davantage sur l'histoire de la participation de leur pays aux Jeux Olympiques. Les exploits légendaires et les gestes des héros sportifs nationaux et internationaux ne seront donc pas oubliés.

Dans le cadre de ce programme, de nouveaux musées et espaces de toutes tailles ont ouvert leurs portes au public au cours des quatre dernières années. Des structures déjà existantes ont reçu une assistance pour monter des expositions, préserver le matériel historique et offrir des activités éducatives. Par ailleurs, des bibliothèques ont été mises en place au bénéfice du mouvement sportif national, y compris des fédérations et des chercheurs. Des publications ont permis de collecter des statistiques et de retracer l'histoire de plusieurs CNO qui ont célébré des anniversaires clés, en particulier ceux qui ont franchi le cap du premier siècle d'existence. Par ailleurs, des archives historiques ont été numérisées, optimisant ainsi la protection des documents, et des formations techniques ont facilité le travail du personnel de nombreux CNO.

Initiatives individuelles des CNO

Continent	Acceptées
Afrique	15
Amérique	25
Asie	11
Europe	47
Océanie	9
Total	107



Course de la Journée olympique
aux îles Vierges britanniques
© CNO des îles Vierges britanniques



Séminaire femme
et sport à Guam
© CNO de Guam



Activité culture et éducation
en Arménie
© CNO d'Arménie



Subventions et aide spéciale pour les Jeux Olympiques



L'anneau de vitesse de Richmond –
XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver
à Vancouver
© Getty Images/Jasper Juinen

L'enthousiasme du monde entier

Le programme des subventions pour les Jeux Olympiques a pour but d'aider les CNO à participer aux Jeux de l'Olympiade et aux Jeux Olympiques d'hiver. L'aide financière accordée a deux objectifs différents mais cependant complémentaires: d'une part, entretenir l'esprit universel des Jeux Olympiques en garantissant la participation de tous les CNO et, d'autre part, apporter un soutien supplémentaire aux CNO qui contribuent au développement et à la réussite des Jeux.

Cette aide financière est donc allouée en trois étapes: avant, pendant et après les Jeux. Avant les Jeux, la Solidarité Olympique couvre les frais de voyage pour un délégué par CNO qui assiste à la réunion entre les chefs de mission et le comité d'organisation des Jeux Olympiques (COJO). Pendant les Jeux, les CNO se voient rembourser les frais de voyage d'un certain nombre d'athlètes et d'officiels. Ils reçoivent également des subventions pour leurs dépenses logistiques ainsi que pour le transport et l'hébergement de leur président et de leur secrétaire général. Enfin, après les Jeux, chaque CNO perçoit une subvention pour sa participation et sa contribution à la réussite des Jeux.

Au cours du plan quadriennal 2009–2012, les subsides relatifs à la participation des CNO aux Jeux Olympiques d'hiver de 2010 à Vancouver ainsi qu'aux Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres en 2012 ont été versés aux CNO.

De plus, tenant compte du contexte économique difficile au niveau mondial, la commission de la Solidarité Olympique a décidé d'allouer en 2012 une aide unique et spéciale de USD 100 000 à chacun des 204 CNO, soit un total de USD 20 400 000. Ce montant visait à aider les CNO à renforcer la préparation de leur délégation et de leurs athlètes pour les Jeux Olympiques à Londres.



Cérémonie d'ouverture –
Jeux de la XXX^e Olympiade
à Londres

© Getty Images/Jamie Squire

Épreuve de natation – Jeux
de la XXX^e Olympiade à Londres

© Getty Images/Clive Rose

Avant les Jeux de Vancouver et de Londres, les CNO ont reçu une assistance pour couvrir les frais de transport d'un délégué pour la réunion des chefs de mission. Ce séminaire est organisé par le comité d'organisation une année avant les Jeux afin d'optimiser la préparation des délégations. Pour les Jeux de Londres, il a été exceptionnellement décidé de couvrir également les frais de logement d'un délégué suite à un accord passé entre le président du CIO et le président de l'ACNO et de la Solidarité Olympique.

Pendant les Jeux, les CNO se sont vu rembourser les frais de transport pour un maximum de trois athlètes et un officiel pour Vancouver ainsi que six athlètes et deux officiels pour Londres. Une subvention pour la logistique ainsi que pour le transport et le logement des présidents et secrétaires généraux des CNO a également été octroyée.

Pour terminer, suite à la conclusion de ces deux éditions mémorables des Jeux, un subside a été accordé aux CNO, calculé sur la base du nombre d'athlètes ayant participé aux compétitions selon les chiffres officiels. Cette subvention est liée à la contribution des CNO à la réussite des Jeux.

CNO / Athlètes qui ont participé aux Jeux Olympiques

Continent	XXI ^{es} Jeux Olympiques d'hiver Vancouver 2010		Jeux de la XXX ^e Olympiade Londres 2012	
	CNO	Athlètes	CNO	Athlètes
Afrique	6	7	53	898
Amérique	11	439	41	2 008
Asie	16	286	44	1 757
Europe	47	1 779	49	5 230
Océanie	2	56	17	670
Total	82	2 567	204	10 563



États financiers 2009-2012

Beach volleyball – Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres
© Getty Images/Ryan Pierse



Programmes mondiaux, subventions et aide spéciale pour les Jeux Olympiques

Dans les pages précédentes, vous avez pu apprécier les résultats tant au niveau du nombre de bénéficiaires (athlètes, entraîneurs ou dirigeants) des programmes d'assistance et de formation de la Solidarité Olympique, que du nombre d'activités qui ont été entreprises par les CNO durant le plan quadriennal 2009-2012, soit un total de plus de 10 000 demandes approuvées, tous résultats confondus.

Ces excellents résultats se reflètent aussi sur le plan financier, grâce à une gestion budgétaire rigoureuse des fonds dont disposait la Solidarité Olympique pour mener à bien ses programmes. Le climat économique difficile depuis la fin de l'année 2008 avait en effet conduit la Solidarité Olympique à faire preuve d'une certaine prudence sur le plan des marchés financiers, ce qui ne lui a pas permis de concrétiser les perspectives d'investissements escomptées. Malgré cette crise économique qui a également touché les autres partenaires financiers des CNO et qui a conduit les CNO à se tourner davantage vers la Solidarité Olympique, cette dernière a pu respecter ses engagements et a permis aux CNO de bénéficier des fonds sur l'ensemble des programmes mondiaux et des subventions pour les Jeux Olympiques.



Curling féminin – XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver
© Getty Images/Jamie Squire



Tennis simple hommes – 1^{ers} Jeux Olympiques de la Jeunesse d'été à Singapour
© CIO/Mine Kasapoglu

Globalement, près de 95 % du budget quadriennal 2009–2012 a été utilisé. D'un point de vue analytique, la répartition des fonds alloués aux programmes mondiaux, aux subventions et à l'aide spéciale pour les Jeux Olympiques est présentée de manière détaillée par continent et par CNO dans les tableaux des états financiers (pp. 60 à 69). Ces résultats financiers sont basés sur les fonds alloués, arrêtés en mai 2013. Ces chiffres ne prennent pas en considération tous les frais indirects (non imputés aux CNO) liés au développement des programmes mondiaux pour un montant approchant les USD 6 millions. Ces frais indirects se composent entre autres des frais des experts qui ont dirigé les stages techniques pour entraîneurs (USD 2,4 millions), des frais d'organisation des forums continentaux (USD 2,8 millions), des frais de publication et de traduction des manuels (tels que ceux pour les dirigeants sportifs) et des frais de formations groupées.

Après le bouclage définitif de toutes les activités du plan 2009–2012 et des engagements financiers qui se fera à la fin de l'année 2013, le solde des fonds qui ressort du rapport d'audit final sera reporté et réinvesti dans le développement des programmes du plan quadriennal 2013–2016.

À noter également une nouveauté durant le plan 2009–2012: l'accès en ligne donné aux CNO via NOCnet sur l'Extranet des CNO, afin de leur permettre de consulter à tout moment la situation financière et budgétaire liée à leurs activités.

Fonds alloués par CNO et par programme (en USD)

CNO	Athlètes					Entraîneurs			Gestion des	
	Bourses olympiques pour athlètes «Vancouver 2010»	Bourses olympiques pour athlètes «Londres 2012»	Subventions pour les sports d'équipe	Jeux continentaux et régionaux – Préparation athlètes	Jeux Olympiques de la Jeunesse – Préparation athlètes	Stages techniques pour entraîneurs	Bourses olympiques pour entraîneurs	Développement de la structure sportive nationale	Développement de l'administration des CNO	Cours nationaux pour dirigeants sportifs
Afrique										
ALG	24 000	28 800			74 851	70 390	2 831		120 000	
ANG		24 000		33 400	2 929	11 550	23 896	30 000	30 000	35 916
BDI		63 048		80 000	92 000	99 906	105 002	60 000	152 000	24 815
BEN		95 304		3 000	70 065	68 521	66 282	25 730	120 000	11 074
BOT		71 234	22 072	72 634	24 892	51 959	51 711	30 000	121 163	28 828
BUR		146 498	60 000	111 584	54 991	79 109	160 851	139 164	127 500	57 544
CAF		111 200	113 000	23 873	5 385	61 675	11 000		120 000	
CGO		46 007	60 000	50 000	50 000	19 979	96 529		122 500	16 370
CHA		102 686			5 385	80 000	92 008	29 676	125 000	43 177
CIV		115 719	40 000	6 016	41 091	61 898	59 387		130 000	6 329
CMR		158 367	100 000	5 000	17 642	46 571	75 661		131 500	42 862
COD				10 266	11 385	60 000	52 850	30 000	120 000	
COM		39 588		66 082		43 898	108 319		120 000	
CPV		59 000	80 000	40 000					90 000	
DJI		44 915		94 264	3 961	47 892	74 981		127 900	
EGY		125 600	60 000	74 000	117 792	47 825	60 274		120 000	7 251
ERI		78 750		90 930	14 756	75 607	12 300		120 000	4 145
ETH		140 000		80 000		75 289	44 118		120 000	26 415
GAB		27 350		23 500			25 124		90 000	
GAM		61 820		93 214		58 039	44 014		120 000	15 000
GBS		84 819		94 444	22 077	20 000	27 018	22 500	120 000	
GEQ				51 320			22 936		100 500	
GHA	12 000			155 884	53 000		27 201		120 000	
GUI		49 108			5 385	73 055	134 935		120 000	6 263
KEN	18 000	105 388	98 302	77 168	33 885	65 601	29 251		120 000	
LBA		28 851			48 430	30 650	15 000		120 000	
LBR		60 000		79 200	148 000	68 400	20 590		127 000	
LES		22 815		56 000	44 485	79 692	22 358	23 332	132 800	21 000
MAD		46 611	40 000	80 000	46 439	80 000	60 334	60 000	120 000	24 000
MAR	3 950	33 000	42 000	4 608	58 875	38 990	43 078		120 000	
MAW		23 696	60 000	92 461	108 767	115 013	22 460	120 037	165 360	72 007
MLI		113 767	100 000	89 546		50 000	50 784	119 758	140 000	55 544
MOZ		72 000	60 000	65 696	51 975	21 676	30 883		120 000	
MRI		115 235		94 198	76 007	97 135	105 460	17 252	129 000	38 674
MTN					3 000	60 487	47 899		120 000	
NAM		125 357			47 241		39 984		120 000	7 514
NGR		140 000	69 000	17 497	36 500	81 250	22 977		123 500	34 713
NIG		150 620		63 474	63 264	29 591	107 428	60 000	122 500	3 512
RSA	40 813	207 145	100 000	40 000	122 699	111 807	51 450		120 000	
RWA		112 111	60 000	52 000	80 082	105 900	80 192	59 700	142 500	37 680
SEN	13 203	208 286		55 800	61 929	14 768	132 094		120 000	70 389
SEY		120 023	48 691	83 555	22 202	47 707	78 064	92 115	120 000	29 388
SLE		23 883				108 198	42 635	90 676	133 000	
SOM			40 000	64 365	4 709	77 992	31 010		120 000	24 966
STP		71 248		80 000		5 293			120 000	
SUD		124 632		12 818	8 814	77 235	10 200		120 000	9 000
SWZ		27 000		51 103	33 400		10 363		130 000	31 995
TAN				57 106	62 000	90 263	32 626		120 000	18 697

CNO		Promotion des valeurs olympiques							Subventions pour les Jeux Olympiques*	Aide spéciale	Total
Formation internationale en management du sport	Échanges entre CNO et forums régionaux	Médecine du sport	Sport et environnement	Femme et sport	Sport pour tous	Académie Internationale Olympique	Culture et éducation	Héritage des CNO			
18 469		25 200	3 578	4 689	5 000	1 109	30 453	20 000	141 911	100 000	671 281
11 000				5 605	7 500	1 231			98 000	100 000	415 027
		10 000	10 673	32 018	17 000	4 542	22 155	25 343	59 502	100 000	958 002
5 469		10 000	4 016	9 225	12 891	3 485	3 255		61 349	100 000	669 668
29 709	13 700	4 430	200	2 163	5 000		113		40 000	100 000	669 808
23 452		25 000	20 200	27 156	30 500	3 928	22 705	19 500	66 701	100 000	1 276 382
11 232			22 780	20 306	8 992	4 927			48 421	100 000	662 791
22 237			4 202	6 960	8 000				70 695	100 000	673 479
				6 000	6 266	8 967	21 208	8 000	46 119	100 000	674 493
9 001		56 060	200	4 610	10 311	1 907	453		52 895	100 000	695 876
46 643			200	5 245	10 635				98 000	100 000	838 326
			1 360	1 791	5 310				40 000	100 000	432 961
13 000		10 000		7 500		3 892	5 540	2 000	45 166	100 000	564 986
12 219		10 000	200						38 000	10 000	339 419
13 000			771		5 000		1 544		57 364	100 000	571 593
8 936				21 929	30 839	9 157	10 453	20 000	265 049	100 000	1 079 105
		4 898	7 100	8 000	7 500			11 000	56 000	100 000	590 986
		8 700	7 628	15 186	14 500			6 000	130 322	100 000	768 158
13 000		24 587	200	2 712	5 000		453		91 498	100 000	403 424
	4 627	11 140	3 662	34 025	20 000				38 015	100 000	603 555
25 340		10 000	3 351						43 027	100 000	572 577
	3 226		200						39 415	100 000	317 597
		35 000	200	4 647	2 500	2 433			59 700	100 000	572 565
			200	3 794	5 000	2 152			43 222	100 000	543 113
10 369		24 563	1 801	5 000	9 530	2 325	3 023		128 906	100 000	833 112
17 000			200	383		3 261	20 000		41 347	100 000	425 121
		10 000	10 200	23 167	12 500		12 500		38 000	100 000	709 558
24 647	17 044		7 000	3 000	10 000	3 092	12 747		43 926	100 000	623 938
		35 000	1 002	2 867	6 374				49 453	100 000	752 079
27 618				1 087	2 899		1 216		204 001	100 000	681 322
13 464	32 387	11 867	19 142	23 157	10 000	10 019	11 409		41 580	100 000	1 052 825
22 404		19 997	14 678		20 000	16 174	5 000		44 000	100 000	961 653
17 000	3 000		5 175	2 336	7 500	1 231			57 091	100 000	615 564
21 697			4 867	12 990	12 720	12 227	18 391	10 000	56 420	100 000	922 273
			200	5 510	2 500				45 440	100 000	385 036
11 275	12 813		200		10 000	1 861			51 372	100 000	527 616
10 747	6 340		200	2 599	16 000	5 001	30 000	20 000	130 000	100 000	846 324
13 000	18 913	5 400	2 800	4 054	7 500	4 546			47 330	100 000	803 932
17 000	3 715		1 295	2 587		6 658			319 729	100 000	1 244 897
22 786			3 595	13 687	2 500	5 351	10 000		48 927	100 000	937 010
15 466		5 353	200	7 420	5 000	4 774			140 359	100 000	955 041
	15 385	18 750	1 750	5 060	24 552	18 071	3 162		54 742	100 000	883 216
12 913	8 338			13 395	10 828		5 000	19 297	45 361	100 000	613 523
10 115			2 696	3 943	5 000		19 865		36 920	100 000	541 581
			5 736		13 641	6 169	2 134		44 791	100 000	449 011
25 052			822		11 500	6 833	340		53 212	100 000	560 457
17 000	18 556		1 181	2 232	12 450	12 411			49 399	100 000	497 090
		7 688	200	3 289	10 000	4 986	12 000		47 002	100 000	565 857

*Réunions des chefs de mission et participation pour les Jeux Olympiques de 2010 à Vancouver et de 2012 à Londres

Fonds alloués par CNO et par programme (en USD)

CNO	Athlètes					Entraîneurs			Gestion des	
	Bourses olympiques pour athlètes «Vancouver 2010»	Bourses olympiques pour athlètes «Londres 2012»	Subventions pour les sports d'équipe	Jeux continentaux et régionaux – Préparation athlètes	Jeux Olympiques de la Jeunesse – Préparation athlètes	Stages techniques pour entraîneurs	Bourses olympiques pour entraîneurs	Développement de la structure sportive nationale	Développement de l'administration des CNO	Cours nationaux pour dirigeants sportifs
Afrique										
TOG		81 886			47 980	61 800	131 101	90 000	135 500	
TUN		168 000	53 526	20 000	16 788	57 422	31 262		120 000	37 307
UGA		80 102	7 500	40 000	88 785	63 419	51 194		130 000	27 151
ZAM		72 138		74 846	37 725	43 465	72 106	23 982	135 000	3 000
ZIM		192 000	42 922	88 601	213 282	95 460	51 135	25 000	154 700	94 693
Amérique										
AHO		23 902	46 660	126 071	67 981	28 029	8 859		97 723	23 068
ANT		97 288	40 000	26 815		61 141	66 864		135 735	14 198
ARG	232 112	136 806	151 250	78 690	129 372	83 756	85 045	72 754	130 695	45 136
ARU		46 000		4 059	36 085	4 480	33 837	11 548	123 000	3 000
BAH		155 000	60 000	53 647	12 122	62 644	31 750		142 000	
BAR		139 000	42 000	88 137	137 255	74 840	62 094	55 697	135 000	26 260
BER		112 000			60 818				120 000	
BIZ			42 000			20 000	9 188		120 000	
BOL		103 000	22 400	62 537	29 011	83 526			90 000	
BRA	248 620	121 000	100 000	80 000	147 536	140 000	38 314	60 000	120 000	108 054
CAN	100 000								120 000	
CAY		120 000	46 047	69 004	18 280	21 305	10 300	24 310	120 000	8 203
CHI	152 588	136 800	59 980	18 000	35 234	123 175	115 190	119 217	167 695	92 053
COL		36 000		99 129	35 675	80 700	99 137	30 000	135 000	13 273
CRC		152 000	30 000	89 054	133 667	72 289	171 334	50 909	161 825	54 016
CUB		159 500	70 682	99 000	180 926	80 040	98 292	28 287	120 000	15 777
DMA		44 000		5 000		61 748	42 294		120 000	1 988
DOM		92 000	36 000		58 603	84 603	81 145	26 700	124 000	34 850
ECU		207 486	60 000	80 000	42 134	83 960	79 080	120 000	153 000	65 671
ESA		132 000	54 597	78 000	50 020	97 300	66 778	18 750	137 827	37 500
GRN		168 000		79 824	63 648	29 642	37 543	14 000	120 000	
GUA		90 596	53 145	74 182	13 902	67 594	197 004	90 879	156 400	81 732
GUY		56 000	60 000	7 606		12 997	25 864		120 000	12 000
HAI		164 160		119 373	160 627	69 284	138 989	30 000	130 000	29 525
HON		128 511	60 000	54 740	37 500	12 000	32 116	83 336	148 282	18 000
ISV	24 000	141 000	51 926	85 022	38 078	16 363			120 000	
IVB		48 000	42 000	86 289	100 320				124 000	5 284
JAM	44 250	140 000		24 000	20 000	14 723	5 730		120 000	6 798
LCA		97 208		81 402	145 862	41 831	24 504	80 097	131 750	3 844
MEX					7 548	12 000	69 515		120 000	20 265
NCA					7 929	54 361	96 621		130 000	
PAN		38 886	60 000	91 336	66 504	132 269	37 641	60 000	130 000	16 707
PAR		147 200	60 000	128 363	108 118	93 735	125 932	31 448	136 000	77 179
PER	28 867	132 610	60 000	80 000	150 277	108 704	229 564	120 000	191 000	68 222
PUR		120 000	27 000	52 832	162 405	48 361	38 900	82 813	130 000	15 995
SKN		96 000		72 872		102 538	62 269		120 000	
SUR		76 000		40 000		14 786	16 839		120 000	4 549
TRI		158 103	60 000	14 562	66 000	44 004	56 852		124 284	36 000
URU		188 000	77 748	97 643	139 661	65 129	57 994	124 328	124 842	12 000
USA									120 000	
VEN	37 561	54 000			12 000	18 030	8 600		120 000	4 954
VIN		48 000	30 924	80 000	71 733	71 398	65 520	78 546	120 000	6 757

CNO		Promotion des valeurs olympiques							Subventions pour les Jeux Olympiques*	Aide spéciale	Total
Formation internationale en management du sport	Échanges entre CNO et forums régionaux	Médecine du sport	Sport et environnement	Femme et sport	Sport pour tous	Académie Internationale Olympique	Culture et éducation	Héritage des CNO			
13 000		10 000	6 385	13 423	10 000	3 175	21 164		47 171	100 000	772 584
20 303			1 370	10 000	12 892	9 693			202 048	100 000	860 611
20 283	15 385		2 685	5 000	16 025	3 727	25 681		72 689	100 000	749 625
37 227	15 519	28 018	980	5 935	10 000	10 175			49 587	100 000	719 703
13 133	4 320	15 226	7 957	11 095	18 184	13 029	29 500	100 000	64 064	100 000	1 334 300
			3 823	4 965		3 949			43 984		479 014
41 098	18 237		2 681	3 964	7 500	9 966	7 760		49 228	100 000	682 475
33 877	3 654			21 085	7 500	21 976	8 000	6 460	373 641	100 000	1 721 807
21 612	2 067	24 701	2 037	4 838	5 000	11 016	7 450		41 633	100 000	482 363
5 914	16 452		18 756	1 773	45 000		2 612		91 883	100 000	799 552
12 705	6 766	20 000	9 632	16 552	10 000	17 125	23 749	30 000	47 331	100 000	1 054 144
	16 452				5 000				77 700	100 000	491 970
11 163	2 067	15 000	12 810	9 175	10 248	4 694	8 247	15 775	51 135	100 000	431 502
10 887	2 067				5 000	7 044			59 120	100 000	574 592
60 427	19 105	59 505	75 000	2 732	16 000	10 646		6 712	587 624	100 000	2 101 275
17 000	1 067		3 062		2 500	19 256			962 412	100 000	1 325 297
10 215	16 452	6 303			7 500			25 000	87 410	100 000	690 329
33 736	3 922		21 755	41 576	23 732	2 325	453	22 751	138 782	100 000	1 408 964
27 808	3 134	30 125	3 649	2 199	11 500	7 052			265 700	100 000	980 081
9 262	10 667	26 226	45 000	14 372	16 148	19 022	18 204	25 447	57 224	100 000	1 256 667
5 888	2 067	20 000			26 805				250 000	100 000	1 257 264
	19 741			2 117	13 000	6 821	14 000		43 972	100 000	474 681
18 815	5 067	34 725	6 223	3 753	13 941		453		98 000	100 000	818 878
17 367	20 367	39 920		12 143	97 242	19 926	40 000	30 000	127 718	100 000	1 396 013
43 053	3 794	2 000	15 000	1 707	31 000	16 720	21 078	25 000	69 160	100 000	1 001 284
	15 385	2 000	3 398	2 744	47 500	1 231	30 510		69 161	100 000	784 587
55 182	18 801		3 894	3 040	16 622	12 463	3 006	12 500	89 772	100 000	1 140 715
	16 452	5 900	3 757	3 056	10 000		3 279		46 800	100 000	483 710
26 200	4 123	2 000		21 999	30 000	12 917	30 000	20 000	56 907	100 000	1 146 105
	2 067		15 837	1 613	4 261				104 322	100 000	802 584
10 251	1 067		3 812	1 870	10 567	8 469			59 852	100 000	672 276
	2 767			2 093	10 000		643	2 324	37 372	100 000	561 092
	1 067			1 142			5 453		164 126	100 000	647 289
	15 018		3 054	4 335	14 298	7 785	655		49 415	100 000	801 058
18 828	3 888	52 000	3 008	35 911	10 000	20 515	10 258		269 518	100 000	753 252
	1 000			1 142	7 500				47 095	100 000	445 649
5 888	1 100	53 875			5 000				51 608	100 000	850 815
11 000	3 254	20 000	6 001	12 417	25 000	14 617	8 000	9 790	68 402	100 000	1 186 456
47 518	6 180	32 000	55 231	47 049	95 115	21 436	27 800	50 000	102 129	100 000	1 753 702
44 746	3 314	39 322	10 000	10 576	14 918	11 543	47 625	15 000	84 680	100 000	1 060 030
	1 067	2 000		2 244	13 402	1 637	3 465		57 214	100 000	634 709
17 000	1 067								43 372	100 000	433 613
35 979	14 912			1 934	60 000	13 304	30 761		93 529	100 000	910 224
8 967	2 067				10 000	22 689	8 585	16 535	111 068	100 000	1 167 257
	1 000	40 000		2 411	16 864	15 834			1 506 966	100 000	1 803 075
17 438	2 084			2 840	30 000	1 076	50 000	15 000	172 954	100 000	646 538
11 000	18 495		32 339	32 140	21 978	14 907	39 488	22 350	48 542	100 000	914 115

*Réunions des chefs de mission et participation pour les Jeux Olympiques de 2010 à Vancouver et de 2012 à Londres

Fonds alloués par CNO et par programme (en USD)

CNO	Athlètes					Entraîneurs			Gestion des	
	Bourses olympiques pour athlètes «Vancouver 2010»	Bourses olympiques pour athlètes «Londres 2012»	Subventions pour les sports d'équipe	Jeux continentaux et régionaux – Préparation athlètes	Jeux Olympiques de la Jeunesse – Préparation athlètes	Stages techniques pour entraîneurs	Bourses olympiques pour entraîneurs	Développement de la structure sportive nationale	Développement de l'administration des CNO	Cours nationaux pour dirigeants sportifs
Asie										
AFG									30 000	8 610
BAN		3 431			7 280	50 593	58 830	30 000	128 531	34 936
BHU		47 650		80 000		11 172	36 763		127 979	
BRN		8 000		80 000	41 539	12 637	4 000	55 883	135 000	
BRU		24 000				4 636			120 000	
CAM		65 000	40 000	89 248	108 902	92 717	7 500	53 900	144 550	33 000
CHN	100 000					36 000	9 600		120 000	
HKG		152 295		3 409	6 219				121 716	
INA		124 800	40 000	97 755	157 274	119 820	63 972	87 521	150 000	27 532
IND	43 983	73 600		14 000		39 552	53 991	30 000	120 000	
IRI	13 420			12 000	2 326	78 739	36 109		120 000	58 048
IRQ	40 000	3 190			8 443	60 000	3 704		120 000	2 000
JOR		116 000	40 000	80 000	39 140	10 000	10 000		90 000	
JPN	75 288						7 920		120 000	
KAZ		172 640	99 154			23 968			120 000	
KGZ	36 000	106 600		105 845	86 733	41 966	7 500		120 000	
KOR	143 740	122 400	100 000	72 307	10 829	20 150	26 073		120 000	
KSA			60 000	80 000		61 400	20 224		130 000	
KUW									7 500	
LAO		20 400		80 000	3 000	70 625	16 222	20 000	129 000	33 000
LIB		70 000	100 000	88 890	45 779	10 640			135 000	
MAS		120 000		5 000		53 432	45 311		122 500	77 205
MDV				79 925	87 740	58 359	77 381		136 719	11 729
MGL	58 000	153 600	79 650	80 000	150 852	79 780	44 001	28 693	120 000	
MYA		1 440		40 000	13 200	40 000			120 000	36 878
NEP	24 000			41 140	43 270	80 312	10 770		136 426	
OMA		28 800	55 240			56 803	76 677		120 000	16 150
PAK					54 201	48 000	59 644	30 000	120 000	9 000
PHI		128 250	30 000	80 000	92 493	93 024	56 168	30 000	120 000	14 019
PLE		84 717		56 477	50 234	27 400	22 515		100 000	
PRK	78 240	104 300	60 000	88 400	8 000	80 000	51 764	60 000	120 000	
QAT				80 000		12 000	19 803	30 000	120 000	34 747
SIN		82 000			21 883	4 318	12 261		120 000	6 000
SRI		83 252		95 596	104 600	47 627	61 603	60 000	161 500	60 753
SYR		166 087	40 000	80 000	43 449	66 000	43 918		135 000	34 361
THA		168 000		62 633	22 000	77 808	41 882	90 000	120 000	35 453
TJK	40 205	176 000	60 000	80 000	100 000	72 573	58 798	30 000	178 000	69 000
TKM		159 000	30 000	59 485	77 265	66 769	12 865		135 000	
TLS						12 000			37 500	
TPE	47 000	40 000		76 000	99 969	12 000	36 494		120 000	16 195
UAE		89 000		80 000		70 498	28 772		123 562	
UZB	107 134	206 400	70 000	79 445	105 070	80 604	6 022	25 956	132 000	
VIE		117 600			5 429	105 453	23 831		120 000	36 000
YEM		112 000		79 746	14 567	68 225	21 351	30 000	120 000	

CNO		Promotion des valeurs olympiques							Subventions pour les Jeux Olympiques*	Aide spéciale	Total
Formation internationale en management du sport	Échanges entre CNO et forums régionaux	Médecine du sport	Sport et environnement	Femme et sport	Sport pour tous	Académie Internationale Olympique	Culture et éducation	Héritage des CNO			
					2 500				44 000		85 110
	3 000		14 262		50 500	3 831	453		50 591	100 000	536 238
31 000	2 110		4 250	778	7 500	2 433	3 653		38 887	100 000	494 175
		19 750			5 000				56 000	100 000	517 809
		25 000			11 500				38 000	100 000	323 136
	4 707	25 000	5 000	7 000	53 085	3 893	45 000	30 000	62 400	100 000	970 902
17 000	21 529	12 000		2 098	14 500	14 879	9 189	15 000	962 270	100 000	1 434 065
10 746		15 031	2 163		14 500	7 487	30 000		163 550	100 000	627 116
5 797	14 610	30 810	19 333		27 500	13 017	20 000	20 000	74 907	100 000	1 194 648
8 191					19 159	9 147	14 500		230 660	100 000	756 783
25 749	3 085				14 500	3 811			173 685	100 000	641 473
29 337									48 000		314 674
10 473					2 500	3 829	6 000		51 673	100 000	559 615
	1 935				16 000	23 879			826 854	100 000	1 171 876
	3 590				16 000				380 819		816 171
	1 900	25 000	547				29 444	15 000	101 514	100 000	778 049
42 567			3 158		10 000	24 945	3 300		662 361	100 000	1 461 831
			547			2 293		20 029	68 000	100 000	542 493
					2 500				64 440		74 440
8 740		24 870		2 224			2 661		55 198	100 000	565 940
49 169					5 000	2 448		6 717	88 060	100 000	701 704
11 734	2 842				14 500	16 957	2 522		93 071	100 000	665 073
		31 372	5 245	5 092	19 966	12 013	18 509		49 950	100 000	694 001
	9 030	20 460		20 171	15 239	25 311	4 000		134 497	100 000	1 123 284
		30 000	3 374		12 000				45 600	100 000	442 492
		20 000		7 419	6 500	6 393			64 635	100 000	540 865
17 000		3 500		20 000	13 000	3 557			40 561	100 000	551 287
	4 000	25 000			7 731				109 439	100 000	567 016
		5 179	16 027	2 735	15 000	6 324	2 635		57 332	100 000	849 185
		10 000		2 200	5 000		2 238		44 408		405 189
		10 000		10 000	7 910		2 958		163 621	100 000	945 193
16 147	4 827					4 633			56 000	100 000	478 158
	7 740				11 150	17 419			98 566		381 337
17 000	41 155	23 475	3 295		10 000	16 018	55 461	20 000	48 653	100 000	1 009 987
19 727			335		5 000	6 155	1 886		32 000	100 000	773 918
					16 000	16 794			124 331	100 000	874 901
8 240	3 590	10 000		45 000	16 000	15 127	65 891	20 000	112 802	100 000	1 261 225
	1 900				7 745				54 364		604 393
									35 513	100 000	185 013
23 980					8 947	18 384	20 161	20 000	163 976	100 000	803 106
5 914	3 227				2 500	2 620			86 000	100 000	592 092
9 131	3 581			218	10 000	7 735		10 000	180 542	100 000	1 133 837
17 000		11 000			33 185	5 932	4 593		71 441	100 000	651 464
					7 500				40 000	100 000	593 389

*Réunions des chefs de mission et participation pour les Jeux Olympiques de 2010 à Vancouver et de 2012 à Londres

Fonds alloués par CNO et par programme (en USD)

CNO	Athlètes					Entraîneurs			Gestion des	
	Bourses olympiques pour athlètes «Vancouver 2010»	Bourses olympiques pour athlètes «Londres 2012»	Subventions pour les sports d'équipe	Jeux continentaux et régionaux – Préparation athlètes	Jeux Olympiques de la Jeunesse – Préparation athlètes	Stages techniques pour entraîneurs	Bourses olympiques pour entraîneurs	Développement de la structure sportive nationale	Développement de l'administration des CNO	Cours nationaux pour dirigeants sportifs
Europe										
ALB	24 452	101 600		7 106		39 412			120 000	42 138
AND	75 053	80 000	30 000	91 843	40 005				134 848	
ARM	132 000	192 000		60 000	49 344	95 399		60 000	120 000	
AUT		100 800	100 000	11 226	100 000		21 467		120 000	
AZE	14 221	163 100	20 000	59 487	16 820	12 000			144 764	
BEL	42 863	95 200	100 000	81 753	150 000				145 000	10 000
BIH	84 000	129 623	40 000	76 327	75 000	22 000	16 335		145 300	
BLR	177 629	123 597	141 530	59 063	76 478	80 000		15 000	120 000	
BUL	162 000	168 700	60 000	76 200	99 807	35 100		30 000	122 000	
CRO	200 903	143 650	100 000		93 953	8 475	4 578		120 000	33 748
CYP	30 000	150 800			14 184	37 489	18 888		130 000	3 446
CZE	106 334	176 400	160 000	60 000	150 000	71 063	19 214	53 854	120 000	
DEN	90 847	79 000	60 000	60 671	90 975				120 000	
ESP	18 000					9 252	4 669		120 000	
EST	285 467	188 800	100 000	60 000	150 631	21 711	11 550	120 000	137 500	49 347
FIN	150 000	100 800	160 000	83 187	163 394	34 000			150 000	
FRA	100 000	24 000	160 000			24 000			120 000	
GBR	275 144	95 568	160 000		50 000		12 733		135 000	
GEO	66 000	164 000	50 760	80 000	138 426	86 253	9 535	60 467	136 000	15 300
GER	100 000		120 000	10 200	112 140				136 000	
GRE	128 007	228 000	100 000	31 128	49 192	19 968	11 204	23 269	120 000	
HUN	186 657	120 000			10 000				120 000	
IRL	102 000	76 800	123 350	68 619	59 427	13 300		30 000	127 500	
ISL	125 014	164 000	180 000	35 000	28 292	9 055	30 522	25 205	135 000	
ISR	103 911	168 000		5 000	108 000	46 418	4 338		120 000	
ITA		28 000			17 210				120 000	
LAT	287 944	141 600	160 000	60 000	115 521	68 547	9 391	60 000	126 000	
LIE	124 000	40 000		87 846					120 000	
LTU	168 000	209 200	101 125	85 200	147 739	10 130			120 000	
LUX		139 500			13 430				130 000	
MDA	168 000	187 550	59 803	59 944	107 475	64 375		89 595	127 000	15 013
MKD	87 000	153 900	90 000	60 000	139 640	75 829	77 162	77 468	120 000	8 000
MLT		92 000			39 612	20 484	7 500	90 000	120 000	
MNE	29 000	150 300	100 000	80 000	42 822				120 000	
MON	29 000	24 000		5 000					120 000	
NED		13 000		49 679	64 736	10 000		9 532	125 000	
NOR	100 000	93 000	160 000	65 107	70 586			52 241	150 000	
POL	206 690	164 550	100 000	60 000	76 810	17 190		82 133	169 000	
POR	12 000	90 825			22 550	12 000	11 479		120 000	
ROU	254 166	159 700	100 001	60 000	20 000		7 500	100 000	121 160	
RUS		40 000				15 000			90 000	
SLO	323 204	175 000	80 000	99 145	123 207	19 117	39 342	53 400	135 000	34 914
SMR		94 000		101 320	58 400				128 000	4 027
SRB	195 805	179 000	150 000	60 000	50 000	56 898	35 056	114 985	135 000	
SUI		91 200	40 200	16 470	57 524			30 000	140 000	
SVK	234 995	189 752	53 115	45 600	76 121				135 000	
SWE	100 000	72 000	100 000						130 000	
TUR	138 000	184 000	150 000	60 000	97 047	93 361	19 544	25 000	120 000	
UKR	160 000	163 800	30 400	60 000	50 000	55 500		30 000	120 000	

CNO		Promotion des valeurs olympiques							Subventions pour les Jeux Olympiques*	Aide spéciale	Total
Formation internationale en management du sport	Échanges entre CNO et forums régionaux	Médecine du sport	Sport et environnement	Femme et sport	Sport pour tous	Académie Internationale Olympique	Culture et éducation	Héritage des CNO			
8 189	3 238		1 643		16 000	7 361	1 840		89 784	100 000	562 762
					10 000		15 000	20 000	96 757	100 000	693 506
	2 650		13 825	14 900	26 000	5 407	26 447	25 000	131 810	100 000	1 054 782
7 404			2 857		7 500	8 635	1 025	8 000	345 791	100 000	934 705
			2 037	32 174	13 000	1 076		25 000	174 445	100 000	778 124
				1 842	12 000	1 457			310 913	100 000	1 051 029
9 264	1 775		11 421	2 645	7 500		2 500	13 000	84 298	100 000	820 988
10 107	4 502		1 107	683	16 982	2 397	79 800	20 000	473 075	100 000	1 501 951
7 874					9 000	10 508	4 000	19 000	225 250	100 000	1 129 439
7 677	4 301	42 827	29 307		14 240	9 211	100 000		322 105	100 000	1 334 974
		15 000	1 948	2 345	10 000	9 285	1 060		102 881	100 000	627 325
7 779	3 924		2 573		18 197	11 909	91 400	24 500	485 317	100 000	1 662 463
		62 500	5 490		2 500	8 790			325 913	100 000	1 006 686
15 629		15 000		2 173	55 000	13 641		20 000	670 317	100 000	1 043 682
7 871	2 812	24 300	62 943	51 500	51 286	12 894	80 000	40 000	194 707	100 000	1 753 319
15 275	5 000		20 000		7 500	10 481	50 000	25 000	350 819	100 000	1 425 456
19 265		30 000	1 313		11 734	10 884	120 000	82 900	903 342	100 000	1 707 438
7 280	3 577	3 959		2 794	9 970	8 034			1 226 513	100 000	2 090 572
8 878	7 156	15 000	11 683	20 000	9 000	8 546	15 000	89 800	157 170	100 000	1 248 974
7 234	1 805	20 000	1 350	2 085	52 006	10 804	102 000		1 093 248	93 344	1 862 216
17 000	1 726		17 955	4 007	11 500		6 850	6 800	275 900	100 000	1 152 505
	1 726			735		10 385			389 500	100 000	939 002
7 216		10 000	17 470	1 591	2 500			60 000	201 854	100 000	1 001 628
		8 720	17 390	21 087	30 000	12 569		75 000	127 524	100 000	1 124 379
25 002						8 224		15 000	141 260	100 000	845 154
				2 208	21 175	9 806	27 212	20 000	819 643	100 000	1 165 254
24 854	22 594	23 877	40 000	1 383	37 029	12 978	52 000	15 000	256 088	100 000	1 614 806
				2 558	10 000		1 328		80 599	100 000	566 331
25 275	3 590	9 100	48 697		51 000	9 380	78 000	78 375	205 787	100 000	1 450 599
		30 000			7 500	2 463	1 613	45 000	50 000	100 000	519 505
	9 526		9 713	17 951	18 488	1 367	16 000	12 000	120 821	100 000	1 184 621
7 721	12 314	5 000	20 647	6 583	24 500		58 900		85 359	100 000	1 210 023
8 131			1 594	5 328	7 500	9 925	50 000		43 885	100 000	595 959
	1 726		22 573	20 000			70 798		140 021	100 000	877 240
					10 000	4 515	3 736		89 675	100 000	385 925
7 791	12 000		1 215	20 367	20 464	1 109		46 316	462 870	100 000	944 079
		30 016	1 468	1 653	1 062	7 393	45 340	9 000	359 885	100 000	1 246 749
	2 638		2 945	6 485	56 798	12 399	42 986	40 000	568 223	100 000	1 708 847
32 346	2 257		647	2 000	10 000	3 893			217 784	100 000	637 781
23 786		1 450	1 252	1 880	16 000	8 483	20 700		326 350	100 000	1 322 428
8 440	5 517		3 795	652	16 000	8 190			1 229 456	100 000	1 517 049
	8 254	15 000	23 689	2 589	10 000	8 530	33 845	25 000	285 616	100 000	1 594 852
				2 337			21 075		73 726	100 000	582 885
15 241	28 546	26 471	44 003	16 991	22 500	5 193	60 000	100 000	322 200	100 000	1 717 890
		43 650	63 474	40 000	7 500	9 897			511 237	100 000	1 151 152
	10 221		3 542		36 828	6 546	41 000	40 000	294 502	100 000	1 267 221
	3 632	25 000	583		9 000	9 949	30 000		521 840	100 000	1 102 004
	1 775	15 000	4 122	1 718	14 908	11 928	90 000		296 729	100 000	1 423 131
	8 548	15 000	4 572	1 485	12 000	7 643			596 500	100 000	1 415 448

*Réunions des chefs de mission et participation pour les Jeux Olympiques de 2010 à Vancouver et de 2012 à Londres

Fonds alloués par CNO et par programme (en USD)

CNO	Athlètes					Entraîneurs			Gestion des	
	Bourses olympiques pour athlètes «Vancouver 2010»	Bourses olympiques pour athlètes «Londres 2012»	Subventions pour les sports d'équipe	Jeux continentaux et régionaux – Préparation athlètes	Jeux Olympiques de la Jeunesse – Préparation athlètes	Stages techniques pour entraîneurs	Bourses olympiques pour entraîneurs	Développement de la structure sportive nationale	Développement de l'administration des CNO	Cours nationaux pour dirigeants sportifs
Océanie										
ASA			60 000	50 000	20 298		17 486	55 792	120 000	
AUS	289 448				200 000		10 500	30 000	120 000	
COK		133 200		73 652	50 000		31 449	60 000	138 000	
FIJ		115 200	58 852	80 026	51 286	9 013	69 650	27 100	121 585	
FSM		86 400	50 379	60 487	64 178		14 452	118 739	120 000	
GUM			30 000				19 883		120 000	4 456
KIR				16 875			7 500	29 925	125 250	
MHL			50 000	50 000	39 045				123 000	
NRU		45 140		54 731	36 730			41 550	135 042	
NZL	286 976	172 800	100 000	21 759	144 154			28 757	122 840	
PLW		76 800	59 862	50 000	50 148			20 000	123 000	
PNG		139 200		64 400	24 919		21 627		120 000	
SAM		112 200		46 198	31 186				120 000	
SOL				22 007	13 302		4 600		120 000	
TGA				21 984	51 224		5 313	12 356	127 500	
TUV		42 640		5 000					120 000	
VAN		26 000	71 250	42 000	34 787		13 799	24 520	120 000	

CNO		Promotion des valeurs olympiques							Subventions pour les Jeux Olympiques*	Aide spéciale	Total
Formation internationale en management du sport	Échanges entre CNO et forums régionaux	Médecine du sport	Sport et environnement	Femme et sport	Sport pour tous	Académie Internationale Olympique	Culture et éducation	Héritage des CNO			
15 423			20 906	3 873	28 398		1 064		59 891	100 000	553 131
20 000	10 970	23 435		3 943	7 500	15 277	107 000	30 000	988 640	100 000	1 956 713
	10 532	28 000	40 872	29 406	17 909	8 846	29 636	20 000	75 758	100 000	847 259
16 428	18 694	24 938	1 780	10 872	16 862		10 238	6 330	55 022	100 000	793 875
		41 577	38 714	14 223	64 547		49 210	20 000	85 757	100 000	928 664
44 162		25 000	2 902	480	5 336		5 571		48 000	100 000	405 790
	720		2 734	13 475			6 808		39 097	100 000	342 383
20 000		29 151	4 088	5 214	15 000		619		67 035	100 000	503 152
22 024	3 760	9 180	4 633	15 009	10 000				41 388	100 000	519 187
27 244	8 534		1 994	63 816	11 500	24 624	100 000	100 000	488 953	100 000	1 803 950
		28 130	19 125	4 285	18 012		5 000	10 000	45 445	100 000	609 807
29 025	6 700	26 881	29 238	8 144	17 888				53 914	100 000	641 936
	15 385		2 949	4 942	2 500		4 329	20 000	77 496	100 000	537 184
		22 000	2 783	4 163					45 256	100 000	334 111
30 000	21 047		7 483	5 673	13 166		8 092	20 000	59 823	100 000	483 661
				7 641	2 500				38 000	61 071	276 852
16 873			14 404	16 840	20 417	1 076	8 489		46 630	100 000	557 085

*Réunions des chefs de mission et participation pour les Jeux Olympiques de 2010 à Vancouver et de 2012 à Londres





VILLAGE PLANÉTAIRE





Programmes continentaux



Adaptés aux besoins spécifiques et priorités de chaque continent

Les programmes continentaux offrent aux CNO l'accès à une assistance technique, financière et administrative qui répond à leurs besoins spécifiques et à leurs priorités, par continent. Ces programmes, viennent compléter ceux à disposition des CNO au niveau mondial. Pour le plan quadriennal 2009-2012, la Solidarité Olympique a collaboré avec les associations continentales qui gardaient la liberté de choix des programmes continentaux et de leur distribution budgétaire. Certains éléments de base devaient cependant être couverts, tels que les frais de fonctionnement de l'association (si non couverts



ACNOA
Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique
Président : Intendant Général Lassana PALENFO
Secrétaire général : Khaled ZEIN EL DIN
www.africaolympic.org



ODEPA
Organización Deportiva Panamericana
Président : Mario Vázquez RAÑA
Secrétaire générale : Jimena SALDAÑA
www.paso-odepa.org



OCA
Olympic Council of Asia
Président : Cheik Ahmad Al-Fahad AL-SABAH
Secrétaire général : Raja Randhir SINGH
www.ocasia.org



COE
Les Comités Olympiques Européens
Président : Patrick Joseph HICKEY
Secrétaire général : Raffaele PAGNOZZI
www.eurolympic.org



ONOC
Oceania National Olympic Committees
Président : Robin E. MITCHELL
Secrétaire général : Ricardo BLAS
www.oceaniasport.com/onoc

par d'autres sources de financement), l'assistance pour l'organisation des réunions réglementaires de l'association (assemblées générales, réunions des secrétaires généraux, etc.), ainsi que le versement de subventions individuelles aux CNO pour le développement de leur propre programme d'activités nationales. Les CNO pouvaient ainsi améliorer leur efficacité opérationnelle en choisissant des activités qui tiennent compte du contexte local actuel et de la réalité du terrain.



Programmes continentaux

Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique

Le village africain à Londres
lors des Jeux Olympiques
© ACNOA



Olympafrica: le programme continental toujours populaire



Au niveau du plan quadriennal 2009–2012, les CNO deviennent de plus en plus professionnels dans la gestion de leurs dossiers. Les fonds mis à disposition des CNO par le biais des programmes continentaux, auxquels s'ajoutent ceux provenant des programmes mondiaux, leur sont d'une grande utilité. Le programme des activités des CNO constitue une source financière importante qu'il faudrait mettre davantage à la disposition des athlètes ainsi que stipulé dans les directives distribuées à tous les CNO membres. Des efforts ont été déployés pour que les CNO associent ce programme aux programmes mondiaux de la Solidarité Olympique lorsqu'il est question d'élaborer et de mettre en œuvre leurs plans et stratégies de développement.

Les Jeux Africains de la Jeunesse ont permis aux jeunes athlètes de se préparer pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse de 2010 à Singapour, alors que les Jeux Africains de Maputo (Mozambique) en 2011 ont constitué une étape de préparation pour les athlètes avant les Jeux Olympiques de 2012 à Londres.

Olympafrica reste le programme continental le plus populaire non seulement grâce à l'accent mis sur la jeunesse, mais aussi grâce à son impact positif sur les communautés cibles.

Les différentes activités proposées aux partenaires ont contribué à promouvoir et améliorer la visibilité de l'ACNOA, tout comme les informations et le magazine de l'association, lesquels ont permis aux membres et aux partenaires d'être tenus au courant des développements survenus au sein du Mouvement olympique.

Parmi les principaux temps forts de la période quadriennale, citons l'Assemblée générale électorale en 2009, laquelle a permis la nomination d'une nouvelle commission exécutive dotée d'un nouveau mandat, les premiers Jeux Africains de la Jeunesse en 2010, les célébrations autour du 30^e anniversaire en 2011 et le projet de «village africain» pendant les Jeux Olympiques de 2012 à Londres.

ACNOA



Participants à l'Assemblée générale de l'ACNOA en 2011 à Maputo, Mozambique
© ACNOA



Championnat féminin d'athlétisme de Shippongo, Tanzanie
© ACNOA

Lors du plan quadriennal 2009–2012, l'ACNOA a continué à gérer une partie des programmes continentaux de la Solidarité Olympique pour l'Afrique, avec un budget total de **USD 26 671 000**.

Administration – Budget 2009–2012: USD 2 753 800

Ce programme a couvert les dépenses de fonctionnement quotidien des bureaux et de l'administration générale de l'ACNOA afin que celle-ci puisse fonctionner efficacement et remplir ses obligations organisationnelles et statutaires. Pour renforcer son administration et développer sa capacité organisationnelle, l'ACNOA a recruté en juin 2010 un comptable. Un directeur technique a quant à lui rejoint l'association en janvier 2011. Les bureaux actuels de l'ACNOA sont suffisamment spacieux et relativement bien équipés pour que le petit nombre de collaborateurs travaillant à Abuja mènent efficacement ses opérations. La construction du nouveau siège (financée par le gouvernement nigérien) sera terminée pendant la période quadriennale 2013–2016.

Réunions – Budget 2009–2012: USD 3 200 000

Ce programme a couvert les dépenses d'organisation des réunions statutaires et des séminaires/forums et a ainsi facilité la participation des représentants des CNO à ces événements. Quinze réunions de l'ACNOA ont eu lieu en 2009–2012: Assemblées générales (tous les deux ans), réunions du comité exécutif et séminaires des secrétaires généraux réunissant tous les CNO africains (une fois par an). Des Assemblées générales spéciales se sont par ailleurs tenues en parallèle aux Assemblées générales de l'ACNO et une Assemblée générale spéciale a été organisée pendant les Jeux Olympiques de 2012 à Londres afin d'envisager des amendements à la constitution de l'ACNOA. Des réunions ont également été organisées tout spécialement pour les athlètes ainsi que pour les commissions femme et sport, deux domaines particulièrement actifs pendant la période examinée dans ce rapport. L'ACNOA a été bien représentée aux conférences parrainées par le CIO, aux séminaires, forums, Assemblées générales de l'ACNO ainsi qu'aux réunions de la commission de la Solidarité Olympique.

Il doit toutefois être souligné que les coûts d'organisation des réunions et séminaires de l'ACNOA continuent d'augmenter, principalement à cause des frais de voyage de la plupart des délégués qui n'arrivent pas à obtenir des vols directs vers les lieux des réunions. La situation a peu de chances de changer étant donné le réseau de transport sur le continent africain.

ACNOA

Cérémonie d'ouverture des
X^{es} Jeux Africains à Maputo
© ACNOA/Jean Tchaffo



1^{ers} Jeux Africains de la Jeunesse
à Rabat, Maroc
© ACNOA



Jeux Africains de la Jeunesse (anciennement Jeux de Zones) – Budget 2009–2012: USD 2 138 409

Ce programme a couvert les dépenses d'organisation et de participation à la première édition des Jeux Africains de la Jeunesse organisée par l'ACNOA. Ces Jeux se sont déroulés en 2010 à Rabat (Maroc). Quarante-trois pays et près de 1 500 athlètes ont concouru dans 16 disciplines sportives dans le cadre de leur préparation pour les premiers Jeux Olympiques de la Jeunesse à Singapour. Le gouvernement du Maroc a fourni l'essentiel du financement pour l'accueil de ces Jeux. Des difficultés ont été rencontrées en raison du calendrier d'organisation restreint, mais ces Jeux ont néanmoins été un succès, les objectifs fixés ayant été largement atteints. Des enseignements ont également pu être tirés et devraient avoir un impact positif sur les prochaines éditions. Les athlètes ont réalisé de bonnes performances et les Jeux ont, à n'en pas douter, contribué à aider les jeunes athlètes dans leur préparation pour les premiers Jeux Olympiques de la Jeunesse à Singapour où ils ont brillé (un certain nombre de finalistes et plusieurs médaillés). La deuxième édition des Jeux Africains de la Jeunesse est prévue à Gaborone au Botswana en mai 2014.

Olympafrica – Budget 2009–2012: USD 1 500 000

Ce programme permet à la Fondation Olympafrica de mettre en œuvre des projets liés aux activités sportives, culturelles, commerciales, éducatives et à l'entraînement à travers le réseau des centres Olympafrica en collaboration avec différents partenaires tels que les FI et des entreprises. Les jeunes sont au cœur de la plupart des activités proposées par Olympafrica et la Fondation assure aussi la promotion du développement et de l'autonomisation des jeunes et des communautés défavorisées. Le groupe Samsung s'est associé à Olympafrica pour apporter son soutien aux Jeux Olympafrica (nouvelle initiative) ainsi qu'à d'autres activités dans le domaine du développement du sport. Le programme reste très dynamique avec des activités organisées toute l'année dans les centres ou aux alentours et l'impact positif est réel d'après les différents partenaires, notamment pour les communautés cibles. Au cours du plan quadriennal, de nouveaux projets ont été mis en œuvre dans les centres existants et dans les sept nouveaux centres (Tchad, Malawi, Maurice, Namibie, Sierra Leone, Somalie et un projet spécial pour le Togo).

ACNOA



Cours de formation pour les directeurs de centres Olympafrica
© Tous droits réservés

Centre Olympafrica à Nyanza, Rwanda
© Tous droits réservés

Jeux Africains (organisation et participation) – Budget 2009–2012: USD 1 940 000

Ce programme a permis de couvrir les dépenses relatives aux Jeux Africains de 2011 à Maputo. L'ACNOA a octroyé une assistance financière de USD 10 000 à l'ensemble des 53 CNO africains destinée à faciliter leur préparation et leur participation à ces Jeux. L'ACNOA a également couvert les frais des membres de sa propre délégation (membres de la commission exécutive et collaborateurs) qui ont assisté aux Jeux.

Comme à l'accoutumée, l'ACNOA a octroyé une subvention substantielle (USD 250 000) au comité d'organisation des Jeux ainsi qu'au CNO hôte (USD 50 000) pour l'hospitalité accordée aux membres de la famille olympique. Au total, 46 pays ont pris part aux Jeux, lesquels ont servi de préparation aux athlètes pour les Jeux Olympiques de 2012 à Londres.

Projets spéciaux – Budget 2009–2012: USD 907 591

Par ce programme, l'ACNOA peut apporter un soutien financier pour des cas relevant de sa responsabilité sociale. Lors du plan quadriennal 2009–2012, l'ACNOA a octroyé au CNO de Somalie une subvention pour lutter contre la famine frappant le pays. Les CNO du Sénégal, des Seychelles et du Swaziland ont également reçu divers montants afin de soutenir leurs projets spéciaux.

Pour la toute première fois, l'ACNOA a présenté un concept spécifique pendant les Jeux Olympiques de 2012 à Londres: il s'agit du village africain. Ce projet a constitué un point de rencontre et de ralliement pour l'Afrique avec un certain nombre d'écrans disponibles et d'activités culturelles organisées (telles que de la musique et de la danse) sur plusieurs stands de CNO tous les jours. Outre la culture, le concept de ce village a également permis de promouvoir le tourisme et l'investissement en Afrique, d'où l'engagement et le soutien reçu des organes gouvernementaux concernés dans les différents pays participants. Les athlètes qui se sont distingués aux Jeux Olympiques de 2012 à Londres ont aussi été mis à l'honneur au village. Le village, qui était ouvert à tous (entrée libre), a attiré de nombreuses personnalités éminentes et des milliers de visiteurs chaque jour, notamment de la diaspora africaine. Ce village s'est donc révélé une stratégie efficace pour unifier la famille africaine avec cette idée novatrice de proposer un foyer loin de chez soi.

ACNOA

Groupe de travail dans le cadre du Forum africain «Préparation d'une délégation olympique» en 2009 à Nairobi, Kenya
© Tous droits réservés



Activités en faveur des jeunes talents organisées à N'Djamena par le CNO tchadien
© Tous droits réservés



Missions – Budget 2009–2012: USD 451 200

Ce programme permet de couvrir les dépenses des délégués de l'ACNOA devant assister ou représenter l'association lors de différents événements en Afrique ou à l'étranger. Parmi ces missions, assister aux Assemblées générales de l'ACNO, aux forums et réunions organisés par le CIO, aux Jeux Olympiques de 2012 à Londres, aux missions dans le cadre des Jeux Africains de la Jeunesse et à d'autres événements jugés importants et utiles par l'ACNOA.

Activités des CNO – Budget 2009–2012: USD 13 780 000

Les fonds consacrés à ce programme sont gérés en partenariat avec la Solidarité Olympique et représentent la plus grande partie du budget quadriennal de l'ACNOA. Ils permettent de couvrir les dépenses liées à la mise en œuvre des activités des CNO pour promouvoir notamment le développement du sport au niveau national et renforcer l'image et les responsabilités des CNO au plan national. Le programme est également conçu pour combler le soutien offert aux CNO par le biais des programmes mondiaux de la Solidarité Olympique, tout en respectant les différentes priorités nationales. Malheureusement, en dépit des rappels de la part de l'ACNOA, un certain nombre de CNO n'ont pas demandé à bénéficier du fonds annuel de USD 65 000 prévu pour le financement de leurs activités. Plusieurs CNO n'ont en outre pas correctement rendu compte des fonds qui leur avaient été alloués l'année précédente. Pendant la période quadriennale 2009–2012, 52 des 53 CNO ont bénéficié de ce programme, mais un nombre significatif de CNO bénéficiaires n'ont pas demandé l'intégralité de la somme à laquelle ils avaient droit (soit USD 260 000 sur quatre ans). Cette situation est regrettable dans le sens où des directives claires avaient été rédigées et distribuées aux CNO et que la procédure de demande était très simple. Qui plus est, la plupart des CNO concernés avaient cruellement besoin de ces fonds. Fort heureusement, grâce à la nouvelle politique approuvée par la commission de la Solidarité Olympique en 2012, tous les CNO peuvent encore bénéficier de ces fonds «reportés» pour cette nouvelle période quadriennale. Cela permettra aux athlètes, principaux bénéficiaires de ce programme, de ne pas être privés de ce soutien nécessaire à cause des manquements de certains des officiels en charge de la gestion des CNO.

ACNOA



Détection de jeunes talents en cyclisme au Togo dans le cadre du programme « activités des CNO »
© Tous droits réservés

Activité pour les 13-15 ans au centre Olympafrica du Burundi
© ACNOA

Dépenses 2009–2012 par CNO en USD pour les programmes continentaux suivants*

CNO	Activités des CNO	Olympafrica**	Jeux Africains	Projets spéciaux	Jeux Africains de la Jeunesse	Total
ALG			10 000		16 000	26 000
ANG	246 822		10 000		8 400	265 222
BDI	260 000	32 500	10 000			302 500
BEN	260 000	65 300	10 000		6 500	341 800
BOT	260 000		10 000		12 600	282 600
BUR	260 000	29 255	10 000		3 500	302 755
CAF	260 000	2 500	10 000		9 885	282 385
CGO	260 000	6 500	10 000		4 800	281 300
CHA	260 000	50 000	10 000		21 600	341 600
CIV	215 000	26 000	10 000		8 500	259 500
CMR	260 000	5 000	10 000		10 200	285 200
COD	195 000		10 000		13 200	218 200
COM	260 000	39 000	10 000		8 011	317 011
CPV	130 000		10 000			140 000
DJI	260 000		10 000		15 063	285 063
EGY	260 000		10 000		28 200	298 200
ERI	130 000	50 000	10 000			190 000
ETH	260 000	25 000	10 000		9 800	304 800
GAB	65 000		10 000			75 000
GAM	260 000	7 000	10 000		3 600	280 600
GBS	260 000	2 500	10 000		3 600	276 100
GEQ	195 000		10 000			205 000
GHA	260 000		10 000			270 000
GUI	65 000		10 000			75 000
KEN	181 594		10 000		19 600	211 194
LBA	260 000		10 000		12 000	282 000
LBR	260 000	10 500	10 000		4 500	285 000
LES	260 000	6 900	10 000			276 900
MAD	260 000		10 000		9 800	279 800

ACNOA

Virginia Nyambura (Kenya – en bas à g.) et Tsehynesh Tsenga (Éthiopie – en bas à d.) lors du 2000 m steeple – 1^{ers} Jeux Olympiques de la Jeunesse d'été à Singapour
© Getty Images/Mark Dadswell



La boursière olympique camerounaise Delphine Atangana (à gauche) lors des éliminatoires du 100 m – 13^{es} Championnats du monde IAAF à Daegu
© Getty Images/Mark Dadswell



CNO	Activités des CNO	Olympafrica**	Jeux Africains	Projets spéciaux	Jeux Africains de la Jeunesse	Total
MAR	260 000		10 000			270 000
MAW	260 000	50 000	10 000			320 000
MLI	260 000	7 300	10 000		17 500	294 800
MOZ	260 000	2 500	60 000		4 900	327 400
MRI	260 000	135 000	10 000		9 800	414 800
MTN	260 000		10 000			270 000
NAM	195 000	50 000	10 000		2 100	257 100
NGR	195 000		10 000		11 500	216 500
NIG	260 000	1 850	10 000		7 000	278 850
RSA	260 000		10 000			270 000
RWA	260 000	42 000	10 000			312 000
SEN	260 000	400	10 000	20 000	3 000	293 400
SEY	260 000	75 000	10 000	10 000	9 100	364 100
SLE	260 000	90 000	10 000			360 000
SOM	260 000	120 000	10 000	100 000	2 800	492 800
STP	260 000	467	10 000		6 600	277 067
SUD	195 000	18 750	10 000		12 000	235 750
SWZ	260 000		10 000	5 000	4 900	279 900
TAN	260 000	25 000	10 000		4 900	299 900
TOG	260 000	225 568	10 000		6 000	501 568
TUN	260 000		10 000		24 000	294 000
UGA	260 000		10 000		11 200	281 200
ZAM	260 000		10 000		13 557	283 557
ZIM	260 000	8 500	10 000		2 800	281 300
Total	12 408 416	1 210 290	580 000	135 000	383 016	14 716 722

* au 31 décembre 2012

** Le budget restant pour les projets Olympafrica 2009/2012 a été versé par le biais de la Fondation pour couvrir des postes tels que les réunions et projets du réseau, les visites de suivi dans les centres, l'Assemblée générale, les réunions du bureau, etc.

ACNOA



L'équipe tunisienne de handball fête sa victoire sur la Turquie lors de la rencontre pour la médaille de bronze – XIV^{es} Jeux Méditerranéens à Pescara, Italie
© Getty Images



Journée Olympique au centre Olymprafrica de Boane, Mozambique
© Tous droits réservés



Pose des premières pierres du siège de l'ACNOA en 2009 à Abuja (Nigéria) en présence du président du CIO
© Tous droits réservés

Rapport établi par l'Intendant Général Lassana Palenfo, président



Programmes continentaux Organización Deportiva Panamericana

Cérémonie d'ouverture des XVI^{es} Jeux Panaméricains à Guadalajara, Mexique
© Getty Images/Dennis Grombkowski



Utilisation rationnelle et meilleur contrôle des ressources allouées



L'ODEPA estime que les objectifs des programmes continentaux et mondiaux de la Solidarité Olympique lancés durant la période quadriennale 2009–2012 ont été atteints de manière satisfaisante et ont permis de développer le sport olympique sur le continent américain. Elle pense également qu'elle s'est améliorée en termes d'efficacité opérationnelle, avec une utilisation plus rationnelle et un meilleur contrôle des ressources financières allouées aux CNO membres de l'organisation. Les résultats, meilleurs que lors de la précédente période quadriennale, confirment cette tendance positive. En effet, les efforts responsables et sérieux déployés par les CNO américains pour tirer au maximum parti des nombreuses possibilités offertes par la Solidarité Olympique méritent d'être soulignés.

D'une manière générale, la période quadriennale qui vient de s'achever montre les progrès significatifs réalisés par l'ODEPA par rapport à la précédente période. Grâce à une action coordonnée et à une collaboration entre le bureau de la Solidarité Olympique à Lausanne et le bureau de l'ODEPA, toutes les activités gérées conjointement ont été organisées de manière efficace, augmentant ainsi les avantages reçus par les CNO par le biais des programmes continentaux et mondiaux.

Les CNO américains ont accepté et bien accueilli les décisions de la commission de la Solidarité Olympique pour la période quadriennale 2009–2012, notamment l'augmentation du soutien financier apporté aux CNO et les plans relatifs à la préparation des athlètes. Cette période a été beaucoup plus fructueuse que les précédentes en termes de quantité, qualité et diversité des initiatives lancées. La participation des CNO américains et les résultats obtenus par leurs athlètes aux XVI^{es} Jeux Panaméricains de 2011 à Guadalajara et aux Jeux Olympiques de 2012 à Londres témoignent des progrès importants accomplis, lesquels confirment aussi l'efficacité de la stratégie mise en place par l'ODEPA avec l'aide du bureau panaméricain de la Solidarité Olympique.

ODEPA



Finale du 200 m – XVI^{es} Jeux Panaméricains à Guadalajara
© Getty Images / Mike Ehrmann



Séance du Comité exécutif de l'ODEPA en 2012 à Miami, États-Unis
© ODEPA

Dans le cadre des programmes continentaux, l'ODEPA a alloué USD 300 000 de ses propres fonds à chaque CNO, fonds utilisés uniquement pour la préparation des athlètes en vue des Jeux Panaméricains à Guadalajara et des Jeux Olympiques à Londres. Le bureau panaméricain de la Solidarité Olympique apporte aujourd'hui un soutien essentiel au travail des CNO membres de l'ODEPA, en particulier à ceux qui ont des ressources financières très limitées.

L'ODEPA, en utilisant ses propres ressources générées par le succès des Jeux Panaméricains, a mis en œuvre un programme spécial afin d'aider les CNO à se préparer pour les Jeux Panaméricains à Guadalajara et les Jeux Olympiques à Londres. Durant la période quadriennale, un total de USD 12 400 000 a été alloué à ce programme, lequel a bénéficié à un très grand nombre d'athlètes des 41 CNO membres. Sur cette somme, USD 4 100 000 ont été alloués en 2012 afin d'achever les derniers préparatifs en vue des Jeux à Londres. Les résultats obtenus par les athlètes américains à Guadalajara et Londres confirment l'équité et l'utilité de la décision prise, dont l'objectif principal était de soutenir les athlètes et d'augmenter le niveau technique des entraîneurs.

Lors des Jeux Olympiques de 2012 à Londres, les CNO membres de l'ODEPA ont remporté 11 médailles d'or de plus et deux médailles de bronze de plus qu'à Beijing et 15 CNO sur les 41 CNO membres ont gagné une place dans le tableau final des médailles.

Sur le continent américain, l'ODEPA a œuvré pour trouver de nouveaux moyens de coopérer et de favoriser le soutien mutuel entre ses membres. L'échange systématique d'informations avec le bureau de l'ODEPA a permis d'améliorer la coordination. Ainsi, les CNO du continent ont-ils davantage tiré parti des programmes panaméricains de la Solidarité Olympique.

Lors du plan quadriennal 2009–2012, trois forums continentaux ont été organisés à Mexico conjointement avec le bureau de la Solidarité Olympique à Lausanne. Le premier, les 17 et 18 août 2009, était dédié aux programmes de la Solidarité Olympique et aux Jeux Olympiques de la Jeunesse. Le second, du 6 au 9 septembre 2010, avait pour thème la bonne gouvernance, l'autonomie, la médiation et l'arbitrage. Le dernier, les 13 et 14 décembre 2011, était consacré à la préparation des CNO pour les Jeux Olympiques à Londres en 2012.

ODEPA

48^e Assemblée générale
à Mérida, Mexique
© ODEPA



Stage technique
de gymnastique
© ODEPA



En avril 2012, le bureau de l'ODEPA a accueilli la réunion de préinscription des délégations des CNO américains pour les Jeux Olympiques à Londres, un événement réussi qui constituait la dernière étape avant la tenue des Jeux.

Ces quatre dernières années, l'ODEPA a choisi en moyenne 10 CNO pour recevoir le soutien de la Solidarité Olympique et participer à des conférences et congrès mondiaux du CIO. En 2012, comme durant toute la période quadriennale, l'ODEPA a redoublé d'efforts pour améliorer les procédures et les procédés utilisés pour assurer le contrôle le plus rigoureux, efficace et transparent qui soit des ressources qui lui ont été allouées par le bureau panaméricain de la Solidarité Olympique. L'ODEPA a géré tous les programmes continentaux de la Solidarité Olympique ainsi que leur financement, lequel s'est élevé à **USD 21 228 000** pour le plan quadriennal 2009–2012.

Administration – Budget 2009–2012: USD 1 200 000

Réunions continentales – Budget 2009–2012: USD 1 600 000

Activités continentales – Budget 2009–2012: USD 7 508 000

Les programmes concernant l'administration de l'association continentale, les réunions continentales et les activités continentales ont été correctement mis en œuvre, avec la mise en place d'un contrôle et de mesures d'évaluation, tel qu'exigé par l'ODEPA. Les dépenses totales pendant cette période quadriennale s'élèvent à USD 4 542 803.

Activités des CNO – Budget 2009–2012: USD 10 920 000

Au cours des quatre dernières années, le soutien apporté aux CNO et à leurs activités a été une priorité pour le président de l'ODEPA, le comité exécutif et les assemblées générales qui ont eu lieu durant cette période. Les ressources financières ont été utilisées de manière responsable et ont fait l'objet de contrôles permanents et rigoureux. Le programme d'activités des CNO a été mené conformément aux règles fixées par l'ODEPA. Lorsqu'un CNO envoyait son rapport sur l'utilisation des ressources financières reçues, la somme correspondante de USD 65 000 était transférée sur son compte. Les CNO ont reçu au total USD 9 587 500 dans le cadre de ce programme.

ODEPA



Séminaire continental
femme et sport en 2009
à Guayaquil, Équateur
© ODEPA



Stage technique
de handball à Mexico
© ODEPA

Dépenses 2009–2012 par CNO en USD pour le programme Activités des CNO*

CNO	Dépenses
AHO	162 500
ANT	260 000
ARG	260 000
ARU	260 000
BAH	65 000
BAR	260 000
BER	260 000
BIZ	32 500
BOL	195 000
BRA	260 000
CAN	227 500
CAY	260 000
CHI	260 000
COL	260 000
CRC	260 000
CUB	130 000
DMA	260 000
DOM	195 000
ECU	260 000
ESA	260 000
GRN	227 500

CNO	Dépenses (suite)
GUA	260 000
GUY	227 500
HAI	260 000
HON	162 500
ISV	260 000
IVB	260 000
JAM	227 500
LCA	260 000
MEX	260 000
NCA	227 500
PAN	260 000
PAR	260 000
PER	260 000
PUR	162 500
SKN	260 000
SUR	130 000
TRI	260 000
URU	260 000
USA	227 500
VEN	260 000
VIN	227 500
Total	9 587 500

*au 31décembre 2012

Rapport établi par
Jimena Saldaña,
secrétaire générale



Programmes continentaux Olympic Council of Asia



Cérémonie d'ouverture des 16^{es} Jeux
Asiatiques à Guangzhou
© OCA

Quatre années denses en événements sportifs



La période quadriennale 2009–2012 a été la plus chargée de l'histoire de l'OCA, en raison non seulement des sept Jeux multisportifs organisés durant ces quatre ans, mais aussi de la tenue de forums régionaux, camps pour le développement de la jeunesse, courses populaires, activités didactiques liées aux Jeux Asiatiques, ateliers techniques et autres initiatives.

Plusieurs CNO ont été touchés par des conflits et des catastrophes naturelles. Ils sont néanmoins parvenus à tenir leurs engagements envers le Mouvement olympique en assistant aux Jeux de l'OCA et aux autres événements organisés. Le fait qu'ils soient restés des membres actifs de la famille de l'OCA témoigne de leur courage et de leur attachement à l'idéal olympique, en dépit des épreuves et de la précarité qu'ils doivent affronter dans la vie quotidienne. Grâce aux bourses de la Solidarité Olympique pour l'entraînement et la compétition, les athlètes de ces pays et régions meurtris par la guerre peuvent encore faire du sport et rêver des Jeux Olympiques.

Outre les programmes continentaux de la Solidarité Olympique, l'OCA a été associé à plusieurs projets. En coopération avec Daimler, l'OCA a lancé un projet de football de rue en 2011, lequel avait pour mission de promouvoir le sport et la compétition amicale chez les jeunes. Les matches, qui ont eu lieu en marge des courses populaires (Fun Run) des Jeux Asiatiques, ont été organisés au Bhoutan, au Timor-Leste, au Turkménistan, en Palestine et au Laos d'avril à juillet.



62^e réunion de la commission exécutive de l'OCA en 2012 à Macau
© OCA



Réunion du comité des athlètes de l'OCA en 2012 à Haiyang, Chine
© OCA

Des forums régionaux SO/OCA ont également été proposés. Le forum 2009 était consacré aux nouveaux programmes de la Solidarité Olympique pour le plan quadriennal 2009–2012 et aux diverses manifestations de l'OCA, en particulier aux 16^{es} Jeux Asiatiques à Guangzhou (Chine). En 2010, les thèmes retenus étaient l'autonomie, la bonne gouvernance, la médiation et l'arbitrage dans le sport. En 2011, les préparatifs des Jeux Olympiques de 2012 à Londres étaient au cœur des débats. En 2012, les forums ont permis de faire le point sur les Jeux à Londres et les CNO ont pu participer aux réunions préliminaires d'enregistrement des délégations auxquelles ont assisté des représentants de l'équipe des services aux CNO du LOCOG.

L'Asie compte cinq organisations régionales antidopage (ORAD): États du Golfe et Yémen, Asie centrale, Asie du Sud-Est, Asie de l'Ouest et Asie du Sud. Le département de l'OCA en charge de la lutte antidopage a joué un rôle crucial dans le développement de ces organisations. Chacune d'elles a tenu une réunion annuelle de son conseil, parfois complétée par des ateliers auxquels a participé le responsable du département de l'OCA. L'objet de ces réunions est de discuter de l'évolution des ORAD.

L'OCA a géré tous les programmes continentaux de la Solidarité Olympique avec un budget qui s'est élevé à **USD 22 257 000** pour la période quadriennale 2009–2012.

OCA

3^{es} Jeux Asiatiques
de plage à Haiyang
© OCA



Épreuve de judo lors des
1^{ers} Jeux Asiatiques des arts
martiaux à Bangkok
© OCA



Activités des CNO – Budget 2009–2012: USD 11 440 000

Ce budget permet d'allouer chaque année à chaque CNO la somme de USD 65 000 que ce dernier peut utiliser à sa discrétion. Les CNO ont utilisé ces fonds pour l'achat de matériel de bureau et d'équipement de sport, l'organisation de cours et séminaires, la participation à diverses compétitions et réunions, le paiement des salaires et des loyers, etc.

Administration – Budget 2009–2012: USD 2 160 000

Le montant alloué a été utilisé pour couvrir les dépenses courantes du siège de l'OCA au Koweït, telles que les salaires des employés, les fournitures de bureau, les frais de maintenance et de mise à niveau du site web de l'OCA, les publications, l'achat et l'entretien des véhicules. Ces fonds ont permis d'améliorer la communication et de recruter des collaborateurs plus qualifiés.

Projet en faveur du développement de la jeunesse asiatique –

Budget 2009–2012: USD 400 000

L'OCA a organisé trois camps de jeunesse entre 2009 et 2011, chacun consacré à un sport dans lequel les athlètes asiatiques excellent et où il est possible de confirmer cette tendance chez les jeunes sportifs. Les trois camps se sont déroulés dans le complexe de l'Autorité des sports de Thaïlande (SAT) situé à la périphérie de Bangkok. Ce lieu a été choisi pour plusieurs raisons: facilité d'accès depuis les cinq régions d'Asie grâce à l'aéroport international et au réseau de transport de la ville; excellente coopération avec le CNO de Thaïlande et la SAT; bonnes installations; hôtel situé à proximité immédiate.

L'OCA a invité à ces camps, d'une durée de 14 jours, un sportif et une sportive, ainsi qu'un entraîneur, de chacun de ses CNO membres. Ce sont 70 athlètes et entraîneurs en moyenne qui ont participé à chaque camp. Avec l'aide des fédérations asiatiques, l'OCA a réussi à convaincre des experts internationaux de venir animer les stages consacrés au tir (carabine à air comprimé 10 m en 2009), au judo (en 2010) et à l'escrime (épée en 2011).



Épreuve de ski de fond – 7^{es} Jeux Asiatiques d’hiver à Astana Almaty
© OCA



Cérémonie d’ouverture des 3^{es} Jeux Asiatiques en salle à Hanoi
© OCA

Jeux continentaux et régionaux – subvention pour la participation –

Budget 2009–2012: USD 3 460 000

Les fonds alloués ont permis d’aider les CNO à participer aux Jeux continentaux et régionaux suivants organisés de 2009 à 2012. En plus de cette subvention pour la participation, l’OCA a pris en charge les frais de transport aérien de plusieurs CNO défavorisés.

Date	Jeux	Lieu	Sports	Athlètes
2009	1 ^{es} Jeux Asiatiques de la Jeunesse	Singapour	9	1 237
	1 ^{es} Jeux Asiatiques des arts martiaux	Bangkok, Thaïlande	9	892
	3 ^{es} Jeux Asiatiques en salle	Hanoi, Vietnam	24	2 456
2010	16 ^{es} Jeux Asiatiques	Guangzhou, Chine	42	9 704
	2 ^{es} Jeux Asiatiques de plage	Mascate, Oman	14	1 131
2011	7 ^{es} Jeux Asiatiques d’hiver	Astana-Almaty, Kazakhstan	11	843
2012	3 ^{es} Jeux Asiatiques de plage	Haiyang, Chine	13	1 338

Projets Olympasia – Budget 2009–2012: USD 1 600 000

Les fonds alloués dans le cadre de ce programme sont intégralement destinés aux projets Olympasia. Ce programme permet principalement de construire des installations sportives simples, économiques et fonctionnelles dans des zones rurales ou défavorisées d’Asie. De 2009 à 2012, 15 projets menés par 12 CNO ont bénéficié des fonds de ce programme:

	Projets	2009	2010	2011	2012
Asie de l’Ouest	3		BRN, SYR	IRI	
Asie centrale	1				TJK
Asie du Sud	5	BHU	AFG	BHU	AFG, MDV
Asie du Sud-Est	4	LAO, MAS	THA		CAM
Asie de l’Est	2	PRK			PRK
Total	15	4	4	2	5

OCA

«Fun Run» en 2011
en Palestine
© OCA



Forum SO/OCA en 2010
à Oman
© Tous droits réservés



«Fun Run» des Jeux Asiatiques – Budget 2009–2012: USD 398 500

Afin de promouvoir les Jeux Asiatiques auprès de la jeunesse en Asie, l'OCA a revu en 2012 la formule utilisée jusqu'ici pour la traditionnelle course populaire afin d'y inclure deux nouveaux éléments: un projet pour jeunes reporters et un quiz sur les Jeux Asiatiques.

Le projet pour jeunes reporters est un projet éducatif destiné à faire connaître les Jeux Asiatiques aux jeunes, en particulier aux moins de 16 ans. L'OCA encourage ses CNO membres à organiser un concours de rédaction sur les Jeux (dans leur langue et en anglais) dans le plus grand nombre possible d'établissements scolaires. L'OCA et les CNO animent par ailleurs conjointement un atelier de rédaction en anglais pour les plus talentueux des jeunes journalistes sélectionnés lors de la première phase. L'OCA fait appel à un rédacteur anglophone et fournit le matériel didactique.

Cet atelier s'adresse aux jeunes reporters parlant anglais et désireux de faire carrière dans le journalisme sportif. Il leur donne un aperçu de ce qu'est la journée de travail type d'un journaliste sportif lors d'une grande manifestation comme les Jeux Asiatiques: travail de recherche et de préparation, reportages, interviews. À l'issue de l'atelier, les participants reçoivent la documentation que l'on trouve généralement dans un service d'information afin d'écrire un article sur un médaillé d'or. Celui qui rédigera le meilleur article rejoindra l'équipe médias de l'OCA pour couvrir les 17^{es} Jeux Asiatiques à Incheon, République de Corée, en 2014.

Ce programme didactique permet également aux jeunes Asiatiques d'approfondir leur connaissance des sports, des Jeux Asiatiques et de l'histoire de l'Asie au moyen d'un quiz. Le lauréat de chaque pays sera invité à Incheon pour la phase finale et le grand gagnant assistera aux 17^{es} Jeux Asiatiques en compagnie de la personne de son choix. Toutes les dépenses du gagnant seront intégralement prises en charge: billets d'avion en classe économique pour deux personnes, pension complète pour deux semaines et transport local.

«Fun Runs»

Année	CNO organisateurs	Pays
2009	2	KAZ, UAE
2011	8	BHU, KOR, LAO, TLS, TKM, PLE, UAE, THA
2012	9	CHN (2), IRI, MAS, MGL, OMA, SRI, TPE, UZB



Assemblée générale de l'OCA
en 2011 à Tokyo, Japon
© OCA



Centre sportif au Bangladesh
© Solidarité Olympique

Projets spéciaux de l'OCA – Budget 2009–2012: USD 398 500

L'OCA a soutenu financièrement en 2009 le CNO du Bangladesh pour l'organisation d'un tournoi national de football, en 2010 le CNO du Laos pour la tenue des 25^{es} Jeux du Sud-Est asiatique et le CNO du Pakistan pour la rénovation des installations sportives touchées par les inondations du mois d'août, en 2011 le CNO de Palestine pour le développement de son infrastructure sportive et le CNO du Japon à titre d'aide à la reconstruction après le tsunami, ainsi qu'en 2012 le CNO des Maldives pour la participation de ses athlètes aux Jeux Asiatiques de plage. Enfin, afin d'encourager la participation des CNO aux 5^{es} Jeux sportifs internationaux des enfants d'Asie en Iakoutie (Russie) du 4 au 16 juillet 2012, l'OCA a pris en charge les billets d'avion des CNO du Bhoutan, du Cambodge, des Maldives et du Népal.

Réunions de l'OCA et activités du comité permanent de l'OCA –

Budget 2009–2012: USD 2 400 000

Durant le plan 2009–2012, l'OCA a organisé et/ou participé à des réunions et manifestations: assemblées générales, réunions du comité exécutif et des divers comités de l'OCA (athlètes, culture et éducation, femmes, sport et environnement, finances, etc.).

Dépenses 2009–2012 par CNO en USD pour les programmes continentaux suivants*

CNO	Activités des CNO	Courses populaires (Fun Run)	Jeux continentaux et régionaux	Projets Olympasia	Projets spéciaux	Total
AFG	260 000		50 000			310 000
BAN	260 000		45 000		50 000	355 000
BHU	260 000	3 000	45 000	100 000	16 500	424 500
BRN	260 000		55 000	50 000		365 000
BRU	260 000		45 000			305 000
CAM	260 000		45 000	75 000	10 975	390 975
CHN	260 000		55 000			315 000
HKG	260 000		55 000			315 000
INA	260 000		65 000			325 000
IND	260 000		55 000			315 000
IRI	260 000	3 000	50 000	100 000		413 000
IRQ	260 000		45 000			305 000
JOR	260 000		55 000			315 000

OCA

L'équipe kazakhe de hockey
sur glace – 7^{es} Jeux Asiatiques
d'hiver à Astana Almaty
© OCA



La boursière olympique
Ulyana Trofimova d'Ouzbékistan –
Jeux de la XXX^e Olympiade
à Londres

© Getty Images/Ezra Shaw



CNO	Activités des CNO	Courses populaires (Fun Run)	Jeux continentaux et régionaux	Projets Olympasia	Projets spéciaux	Total
JPN	195 000		55 000		150 000	400 000
KAZ	260 000		55 000			315 000
KGZ	260 000		50 000			310 000
KOR	260 000		55 000			315 000
KSA	260 000		15 000			275 000
KUW	260 000		50 000			310 000
LAO	260 000	1 500	45 000		50 000	356 500
LIB	260 000		55 000			315 000
MAS	260 000	3 000	55 000	100 000		418 000
MDV	260 000		45 000		19 084	324 084
MGL	260 000	3 000	55 000			318 000
MYA	260 000		45 000			305 000
NEP	260 000		55 000		12 500	327 500
OMA	260 000	3 000	45 000			308 000
PAK	260 000		40 000		100 000	400 000
PHI	260 000		55 000			315 000
PLE	195 000	1 500	55 000		134 060	385 560
PRK	260 000		35 000	50 000		345 000
QAT	260 000		55 000			315 000
SIN	260 000		55 000			315 000
SRI	260 000	3 000	45 000			308 000
SYR	195 000		45 000	100 000		340 000
THA	260 000		55 000	100 000		415 000
TJK	260 000		50 000	50 000		360 000
TKM	195 000	1 500	45 000			241 500
TLS	260 000	1 500	30 000			291 500
TPE	260 000	3 000	55 000			318 000
UAE	260 000		50 000			310 000
UZB	260 000	3 000	55 000			318 000
VIE	260 000		45 000			305 000
YEM	260 000		45 000			305 000
Total	11 180 000	30 000	2 160 000	725 000	543 119	14 638 119

*au 31 décembre 2012



Le village des athlètes – 16^{es} Jeux Asiatiques à Guangzhou
© Tous droits réservés



La Japonaise Yuka Sato, première médaillée d'or (triathlon) des 1^{ers} Jeux Olympiques de la Jeunesse d'été à Singapour
© Getty Images/Adam Pretty



Réunion des chefs de mission en 2009 pour les 1^{ers} Jeux asiatiques de la jeunesse à Singapour
© OCA

Rapport établi par
Husain Al Musallam,
directeur général





**NE PAS CÉDER
DE TERRAIN**



Programmes continentaux Les Comités Olympiques Européens



Cérémonie de clôture du FOJE
d'hiver à Tampere
© Finnish Olympic Committee/Pirjo Puskala

Un succès malgré la crise économique et financière



Compte tenu de la conjoncture économique difficile dans laquelle se trouve l'Europe, les COE se sont employés à mettre la plus grande partie de leurs ressources au service de leurs CNO membres. En cette période de crise financière, les COE apprécient tout particulièrement de pouvoir bénéficier des fonds de la Solidarité Olympique.

En réponse à une demande adressée par le CIO au début de la période quadriennale 2009–2012, les COE se sont fixé pour objectif de renforcer leur bonne gouvernance et celle de leurs CNO affiliés. À cette fin, tout a été mis en œuvre pour rationaliser les opérations de gestion. Une attention particulière a notamment été accordée à la simplification des procédures en place afin d'alléger la charge de travail des CNO européens, de réduire les tâches administratives requises par la gestion des programmes menés de concert avec les COE et de faire des deux piliers de la bonne gouvernance – transparence et responsabilité – la norme.

Toute une série de directives ont donc été établies pour les activités des CNO; des réunions ainsi que le Festival olympique de la jeunesse européenne (FOJE) ont été organisés et les modules y afférents peaufinés. Les améliorations se poursuivront en fonction des besoins. Le travail effectué en coopération avec le bureau de Lausanne pour normaliser les rapports financiers s'est lui aussi révélé très efficace puisque les CNO européens ont trouvé la préparation des rapports beaucoup plus simple. La décision de ne pas demander aux CNO de joindre les justificatifs a été très appréciée, ce qui n'empêchera pas les contrôles inopinés pour veiller au respect de la transparence et de la responsabilité.

COE



41^e Assemblée générale
des COE à Rome, Italie
© COE



Le boursier olympique chypriote
Pavlos Kontides – Jeux de la XXX^e
Olympiade à Londres
© Getty Images/Laurence Griffiths

En ce qui concerne les contrôles financiers, la nécessité pour les CNO de faire vérifier leurs comptes par un organisme professionnel (en particulier s'agissant des fonds versés par la Solidarité Olympique) génère un coût supplémentaire, relevé par certains CNO européens. Parmi les réactions recueillies par les COE, à noter également le besoin grandissant pour un développement de l'architecture informatique, et des nouvelles technologies en général, afin d'améliorer la communication et la productivité. C'est un point qui continuera de retenir l'attention des COE au cours des quatre prochaines années.

Si la période 2009-2012 a été un succès, et ce malgré la crise économique et financière, les COE n'en poursuivront pas moins leurs efforts. Au cours des quatre années qui viennent de s'écouler, l'association a géré tous les programmes continentaux avec un budget total de **USD 25 089 000**.

COE

Équipe de handball et son entraîneur – FOJE d'été à Trabzon
© Comité d'organisation du FOJE Trabzon 2011



Séminaire des COE en 2011
à Portoroz, Slovénie
© COE



Administration – Budget 2009–2012: USD 3 603 000

Ces frais sont en partie subventionnés par le Comité National Olympique italien (CONI), ce qui permet aux COE de réaliser des économies, un point extrêmement apprécié par l'association.

Réunions – Budget 2009–2012: USD 1 650 000

Le séminaire et l'Assemblée générale des COE sont les deux réunions institutionnelles organisées chaque année. Les COE ont également resserré leurs liens avec le bureau de la Solidarité Olympique à Lausanne en accueillant le Forum de la Solidarité Olympique en marge de leur séminaire, dont le format a été revu en 2008 et qui ne cesse d'évoluer depuis afin de proposer aux participants des ateliers interactifs. Les COE ont également contribué aux frais d'organisation via une subvention qui est passée de USD 60 000 en 2009 à USD 80 000 au cours des deux dernières années de la période quadriennale.

Activités continentales – Budget 2009–2012: USD 3 193 000

Les activités des COE sont supervisées par le comité exécutif, qui se réunit quatre fois par année, et par les commissions compétentes, qui ont fait l'objet d'une restructuration au début de la période quadriennale afin de mieux répondre aux besoins de l'association. Les commissions se réunissent à intervalles réguliers et font rapport au comité exécutif et à l'Assemblée générale.

Un important projet a été mené à bien au cours de cette période, à savoir une étude de faisabilité portant sur la création de Jeux Européens. Une décision a été prise à cet égard lors de l'Assemblée générale des COE à Rome en 2012: les CNO européens se sont prononcés en faveur du projet. Les premiers Jeux Européens auront donc lieu à Bakou (Azerbaïdjan) en 2015. Cette manifestation entend mieux faire connaître le sport européen et promouvoir les valeurs et l'idéal olympiques sur ce continent.

Le bureau des COE auprès de l'Union européenne (UE), en partie financé par les COE, a pour tâche importante de suivre les activités de l'UE et d'informer l'association et ses membres des décisions et des politiques communautaires susceptibles d'avoir une incidence sur le sport européen.

Tous les deux ans, les COE organisent également un Forum des athlètes européens. Qui plus est, au début de chaque période quadriennale se tient une Assemblée des athlètes durant laquelle les athlètes européens choisissent leurs représentants pour quatre ans. En 2009, le forum et l'assemblée ont été organisés par le CNO russe. C'est le CNO italien qui a pour sa part accueilli le forum de 2011.



Le podium du relais mixte en ski de fond – FOJE d’hiver à Liberec
© EYOWF2011



Festival de la jeunesse olympique à Albena, Bulgarie
© COE

Jeux continentaux et régionaux – Budget 2009–2012: USD 2 330 000

Les COE attachant une grande importance à leurs Jeux continentaux, ils investissent une somme et des efforts considérables dans ces manifestations. Autrefois, le FOJE était organisé et supervisé à titre entièrement bénévole par la commission FOJE; toutefois, compte tenu du succès retentissant remporté par cette compétition unique pour la jeunesse européenne, dont les JOJ sont le pendant au niveau mondial, il est devenu nécessaire de recruter un responsable FOJE à temps complet. Cette personne est entrée en fonction il y a deux ans.

Les Jeux des petits États d’Europe (JPEE) jouent eux aussi un rôle déterminant étant donné qu’ils permettent aux petits États, à savoir aux pays comptant moins d’un million d’habitants, de participer à des compétitions sportives.

Les montants suivants ont été alloués aux CNO qui ont accueilli le FOJE: USD 140 000 pour les éditions d’hiver de 2009 à Slask-Beskidy (Pologne) et de 2011 à Liberec (République tchèque); USD 240 000 pour les éditions d’été de 2009 à Tampere (Finlande) et de 2011 à Trabzon (Turquie). De plus, tous les CNO présents au FOJE ont reçu une subvention pour chaque athlète participant, ce qui a représenté un budget total de USD 125 000 pour chaque édition d’hiver et de USD 250 000 pour chaque édition d’été.

Les montants suivants ont été alloués aux CNO qui ont accueilli les JPEE: USD 175 000 pour l’édition de 2009 à Chypre et USD 230 000 pour celle de 2011 au Liechtenstein. Enfin, tous les CNO participants ont reçu une subvention de USD 10 000, ce qui a représenté un budget total de USD 70 000 pour les Jeux de 2009 et de USD 80 000 pour ceux de 2011 (le CNO du Monténégro a rejoint les CNO participants en 2011).

Activités des CNO – Budget 2009–2012: USD 14 313 000

Au cours de cette période quadriennale, les programmes destinés aux CNO européens se sont multipliés. La somme forfaitaire versée chaque année à chacun des CNO est passée de USD 50 000 à USD 75 000; quant au budget annuel consacré aux activités spéciales, il a fait un bond de USD 735 000 à USD 1 100 000.

Les CNO européens apprécient tout particulièrement la nature flexible et variée du programme des activités spéciales, qui leur permet de répondre aux besoins que d’autres programmes ne peuvent couvrir. Le nombre de projets financés de 2009 à 2012 s’est élevé à 144 (34 en 2009, 34 en 2010, 39 en 2011, 37 en 2012).

COE

Le podium du 400 m haies
(Stina Troest, Danemark,
Aurélie Chaboudez, France, et
Olenya Kolesnychenko, Ukraine) –
1^{ers} Jeux Olympiques de la Jeunesse
d'été à Singapour
© Getty Images/Mark Dadswell



Ouverture du bureau
des COE/UE début 2009
à Bruxelles, Belgique
© COE



Dépenses 2009–2012 par CNO en USD pour les programmes continentaux suivants*

CNO	Activités des CNO	Activités spéciales des CNO	Jeux continentaux et régionaux	Total
ALB	235 000	66 000	7 438	308 438
AND	235 000	15 000	20 902	270 902
ARM	235 000	36 000	16 913	287 913
AUT	235 000	40 000	11 570	286 570
AZE	235 000	20 000	15 774	270 774
BEL	235 000	45 000	9 596	289 596
BIH	235 000	200 000	15 248	450 248
BLR	235 000	40 000	36 355	311 355
BUL	235 000	80 000	28 629	343 629
CRO	235 000	65 000	25 045	325 045
CYP	235 000	105 000	197 548	537 548
CZE	235 000	38 500	152 489	425 989
DEN	235 000	55 000	8 067	298 067
ESP	235 000	70 000	8 228	313 228
EST	235 000	40 000	28 468	303 468
FIN	235 000	35 000	254 917	524 917
FRA	235 000	60 000	16 368	311 368
GBR	235 000	45 000	8 811	288 811
GEO	235 000	113 845	13 758	362 603
GER	235 000	40 000	13 085	288 085
GRE	235 000	95 000	13 412	343 412
HUN	235 000	80 000	5 084	320 084
IRL	235 000	125 000	14 263	374 263
ISL	235 000	100 000	38 438	373 438
ISR	235 000	60 000	2 442	297 442
ITA	235 000	95 000	14 148	344 148
LAT	235 000	75 000	33 644	343 644
LIE	235 000	32 500	240 877	508 377
LTU	235 000	95 000	27 565	357 565
LUX	235 000	40 000	21 493	296 493

COE



Les membres du comité exécutif lors de leur réunion en 2010 à Berlin, Allemagne
© COE



Relais de la flamme olympique organisé par le CNO de Slovaquie
© CNO de Slovaquie

CNO	Activités des CNO	Activités spéciales des CNO	Jeux continentaux et régionaux	Total
MDA	235 000	200 000	10 381	445 381
MKD	235 000	117 000	7 463	359 463
MLT	235 000	115 000	24 222	374 222
MNE	235 000	140 000	22 820	397 820
MON	235 000	10 000	20 358	265 358
NED	235 000	35 000	8 894	278 894
NOR	235 000	45 000	6 436	286 436
POL	235 000	65 000	152 413	452 413
POR	235 000	93 000	1 998	329 998
ROU	235 000	123 650	26 408	385 058
RUS	235 000	20 000	20 975	275 975
SLO	235 000	60 000	31 260	326 260
SMR	235 000	65 000	27 055	327 055
SRB	235 000	107 600	31 805	374 405
SUI	235 000	30 000	15 239	280 239
SVK	235 000	55 500	39 572	330 072
SWE	235 000	20 000	7 432	262 432
TUR	235 000	55 000	259 509	549 509
UKR	235 000	35 905	37 878	308 783
Total	11 515 000	3 399 500	2 052 693	16 967 193

*au 31 décembre 2012

Rapport établi
par Patrick J. Hickey,
président



Programmes continentaux Oceania National Olympic Committees

Stage de tennis de table
aux Îles Salomon
© ONOC



Une réorganisation axée sur une meilleure communication et de bonnes relations de travail



L'utilisation générale par les CNO des fonds du programme continental est satisfaisante. À noter toutefois le fait que les CNO ne remettent pas toujours leurs rapports dans les temps. Au cours de la période quadriennale 2009–2012, l'ONOC a effectué un test: celui de verser à l'avance à la majorité des CNO d'Océanie l'intégralité du financement pour leurs programmes d'activités nationales. Cette proposition a été revue avant la fin de la période quadriennale, sur la base de la capacité des CNO à soumettre leurs rapports et des incidences en termes de trésorerie pour l'ONOC. La gestion des fonds de la Solidarité Olympique par les deux bureaux ONOC (Fidji et Guam) pour le financement des différents concepts et programmes du continent a besoin d'être mieux coordonnée.

Les membres de l'ONOC ont eu la possibilité de faire des commentaires sur les programmes continentaux pour la période quadriennale 2009–2012 et neuf CNO ont répondu. D'une manière générale, les commentaires reçus ont été positifs et mettaient en avant la bonne communication et les bonnes relations de travail entre le personnel à Suva et Guam et les responsables et collaborateurs des CNO dans la région. Les CNO qui ont répondu ont déclaré que le financement reçu à travers les programmes continentaux a été utilisé pour soutenir leurs propres priorités ainsi que celles de leurs fédérations nationales.

ONOC



Assemblée générale
de l'ONOC en 2010 aux Fidji
© ONOC



L'athlète fidjien Leslie Copeland,
lanceur de javelot, lors du camp
d'entraînement d'avant les Jeux de
Londres à Preston, Grande-Bretagne
© The Reporters Academy

Parmi les questions ou demandes mentionnées afin d'être prises en compte à l'avenir, citons la formation continue pour les responsables et le personnel des CNO, davantage de visites aux CNO par les membres du comité exécutif et du personnel de l'ONOC, une meilleure utilisation des outils informatiques tels que le portail web oceaniaisport.com et de l'outil servant à faire un état des lieux (Readiness Assessment Tool – RAT), et un soutien étendu au programme d'éducation sportive d'Océanie (OSEP) et au programme « Stopper le VIH ».

Des visites ont été menées pendant la période quadriennale 2009–2012 dans les CNO suivants par Nicole Girard-Savoy du bureau de la Solidarité Olympique à Lausanne et Dennis Miller: Kiribati, îles Marshall, Nauru, Nouvelle-Zélande et Tuvalu. À l'issue de ces visites, ces CNO ont reçu un rapport complet sur les résultats des discussions ainsi que des recommandations pour des actions futures.

L'ONOC a géré tous les programmes continentaux ainsi que les fonds y afférents, soit un budget de **USD 14 198 000** ainsi que les programmes mondiaux «forums régionaux» et «développement de l'administration des CNO». L'ONOC s'est également activement mobilisée en faveur de la mise en œuvre du programme mondial de bourses olympiques pour les athlètes de «Londres 2012».

ONOC

Stage de basketball
aux Îles Marshall
© ONOC



Stage de badminton
aux Tonga
© ONOC



Administration et réunions – Budget 2009–2012: USD 2 800 000

Les fonds alloués à ce programme ont été utilisés pour couvrir les frais de fonctionnement général et de maintenance des bureaux de l'ONOC à Guam et aux Fidji, ainsi que les coûts d'organisation des Assemblées générales annuelles et des réunions des secrétaires généraux, du comité exécutif et autres réunions considérées comme nécessaires à la bonne marche de l'ONOC.

Centre d'information sportive d'Océanie (OSIC) – Budget 2009–2012: USD 260 000

Basé à l'Université du Pacifique Sud à Suva depuis 1997, l'OSIC sert principalement de centre d'information et d'archives pour les Jeux du Pacifique. Il fournit également, sur demande, des renseignements d'ordre sportif à l'ONOC et aux autres partenaires dans la région. Les fonds qui lui sont alloués par le biais de ce programme sont utilisés pour couvrir ses frais de développement et de fonctionnement.

Olympoceania – Budget 2009–2012: USD 750 000

L'objectif de ce programme consiste à aider les CNO à se doter d'un siège permanent et à lancer des programmes générateurs de revenus qui leur donnent la possibilité d'allouer une partie de ces fonds à la mise en place de structures appropriées pour le développement des sports. Les CNO dont les projets ont été approuvés par l'ONOC peuvent obtenir de Daimler Chrysler une aide supplémentaire de USD 30 000. Le montant maximum mis à la disposition de chaque CNO s'élève à USD 195 000. L'obstacle le plus sérieux au lancement de projets au sein des CNO provient de la difficulté à obtenir les autorisations d'achat ou de location des terrains. Les CNO dont les programmes sont actuellement en cours de finalisation ou approuvés sont ceux des îles Cook et des États fédérés de Micronésie.

Projets régionaux – Budget 2009–2012: USD 3 270 000

Collaboration avec les fédérations sportives régionales: L'ONOC a inscrit à son budget des subventions destinées aux FI/membres des fédérations de sports olympiques d'Océanie afin de contribuer à leurs activités de développement dans la région et au fonctionnement des centres d'entraînement régionaux. Pour bénéficier de ces subventions de l'ONOC, les FI doivent remettre leur plan de développement quadriennal et participer financièrement aux programmes. L'ONOC a travaillé de concert avec les Fédérations de badminton, baseball, basketball, haltérophilie, hockey, lutte, natation, rugby, tennis, tennis de table et tir à l'arc.

ONOC



L'équipe de natation des Palaos aux championnats d'Océanie en 2010
© ONOC



Elson Brechtefeld de Nauru lors de la finale de la catégorie 56 kg – XIX^{es} Jeux du Commonwealth à Delhi
© ONOC

Programme d'éducation sportive d'Océanie (OSEP): L'ONOC considère l'OSEP comme la base du développement du sport dans toute la région. L'OSEP est l'un des éléments clés de la stratégie de l'ONOC visant à améliorer le niveau de l'éducation sportive. Il a pour objectifs de former le personnel afin que ce dernier puisse proposer aux partenaires de l'ONOC des programmes consacrés à l'administration sportive et aux sciences du sport, de surveiller le déroulement et l'efficacité de ces programmes et enfin, de rendre régulièrement compte au comité exécutif de l'ONOC. À cette fin, l'OSEP travaille en étroite coopération avec l'ONOC, les fédérations de sports olympiques d'Océanie, la Commission australienne des sports, les CNO, les pays membres du Forum des îles du Pacifique et l'Université du Pacifique sud. L'ONOC a donné son aval à la création d'une filière spécialisée dans le développement du sport pour les responsables du développement sportif des fédérations nationales et des CNO afin d'aider le coordinateur de l'OSEP à proposer un éventail de programmes de plus en plus large. Outre le programme OSEP, l'ONOC a géré un budget pour les CNO afin que ces derniers puissent lancer des programmes et des cours en administration du sport, lesquels ne sont actuellement pas proposés via l'OSEP. Parmi ces programmes: des cours de formation en gestion d'équipe, des séminaires de planification stratégique et des formations pour les comités d'organisation des Jeux du Pacifique.

Sporting Pulse: La subvention annuelle allouée à Sporting Pulse, société dont le siège se trouve à Melbourne, est destinée à soutenir le développement du portail web oceaniaisport.com, des sites web des CNO et des fédérations nationales, et d'un logiciel pour la gestion des Jeux et des compétitions. Parmi les projets à venir, citons l'utilisation du portail pour la mise en œuvre du programme d'éducation sportive d'Océanie.

Experts techniques des FI/CNO: Sur la base des rapports des experts et des demandes adressées par les FI concernées, les déplacements et les indemnités journalières des experts chargés d'assurer les cours ont été remboursés. Ce budget sert également à couvrir les frais de déplacement et indemnités journalières du personnel de l'ONOC responsable de la conduite de projets officiels.

Commission des athlètes – Budget 2009-2012: USD 119 500

Ce programme offre un soutien financier aux projets soumis par les CNO et approuvés par la commission des athlètes de l'ONOC ainsi qu'aux réunions et activités de cette commission. Il finance également le programme «Voices of the Athletes» mis sur pied par la commission des athlètes de l'ONOC, l'Agence antidopage d'Océanie (ORADO) et le programme «Stopper le VIH» lors des rencontres multisportives et des championnats des FI organisés dans la région.

ONOC

Taekwondo féminin – XIV^{es} Jeux
du Pacifique à Nouméa
© NC 2011



Les nageuses de l'équipe de
relais fidjienne – XIV^{es} Jeux
du Pacifique à Nouméa
© ONOC



Commission femme et sport – Budget 2009–2012: USD 90 000

Ce programme soutient financièrement les projets soumis par les CNO et approuvés par la commission femme et sport de l'ONOC ainsi que les réunions et activités de cette commission.

Jeux continentaux, régionaux, sous-régionaux et nationaux –

Budget 2009–2012: USD 1 149 500

Une subvention de USD 25 000 a été versée chaque année au comité d'organisation des Jeux du Pacifique et à celui des Mini-Jeux du Pacifique au cours de cette période quadriennale. Qui plus est, une subvention annuelle de USD 100 000 a été octroyée au CNO australien afin de l'aider à accueillir le Festival olympique de la jeunesse australienne. Ce programme a également offert un financement de USD 40 000 aux CNO sur une Olympiade pour l'organisation de Jeux nationaux. Une aide a aussi été accordée aux Jeux sous-régionaux tels que les Jeux de Micronésie. Enfin, l'ONOC a proposé des services de soutien sur son budget à ses CNO membres et aux comités d'organisation des événements multisportifs régionaux et internationaux.

Développement régional – Budget 2009–2012: USD 1 339 000

Ce programme aide les CNO à recruter les personnes qui se chargeront du développement et de l'administration, à subventionner les investissements en équipement, à employer des responsables en charge du développement sous-régional et sur demande des CNO, à apporter une assistance pour des projets précis. Ce budget a également permis d'aider les CNO qui souhaitaient envoyer leurs athlètes s'entraîner au nord-ouest de l'Angleterre en vue des Jeux Olympiques de 2012 à Londres. Il a aussi servi à financer le nouveau programme de bourses d'études aux États-Unis, soutenu conjointement par l'ONOC et la Fondation Oceania basée à Melbourne.

Programmes d'activités des CNO au niveau national – Budget 2009–2012: USD 4 420 000

Chaque CNO d'Océanie peut adresser une demande afin d'obtenir une subvention annuelle de USD 65 000 pour mettre sur pied ses propres projets et autres activités, tels que des cours techniques pour athlètes et entraîneurs. Les 17 CNO d'Océanie ont utilisé leur budget consacré aux activités nationales et ont lancé 138 programmes en 2009, 119 en 2010, 170 en 2011 et 108 en 2012. La baisse constatée en 2012 est due au fait que de nombreux CNO se sont concentrés sur les préparatifs des Jeux à Londres.



Projet de développement de la structure sportive nationale en basketball aux Samoa américaines
© ONOC



Cérémonie d'ouverture du Festival olympique de la jeunesse australienne en 2009 à Sydney
© Tous droits réservés

Dépenses 2009–2012 par CNO en USD pour les programmes continentaux suivants*

CNO	Activités des CNO	Développement régional	Jeux régionaux et nationaux	Olympoceania	Total
ASA	217 500	60 600	40 000		318 500
AUS	260 000	20 000	200 000		480 000
COK	260 000	77 500	45 000	110 000	492 500
FIJ	260 000	89 510	22 200		371 710
FSM	260 000	95 000		145 000	500 000
GUM	260 000	20 000			280 000
KIR	254 400	91 291	20 000		365 691
MHL	246 200	81 500	30 000		357 700
NRU	260 000	75 825	30 000	165 000	530 825
NZL	260 000	20 000	90 000	50 000	420 000
PLW	260 000	80 000	52 000	60 000	452 000
PNG	260 000	90 800	40 000		390 800
SAM	254 300	20 000			274 300
SOL	229 250	32 005			261 255
TGA	258 700	80 000	40 000	50 000	428 700
TUV	118 510	10 050	20 000	50 000	198 560
VAN	248 040	108 000	40 000	65 000	461 040
Total	4 166 900	1 052 081	669 200	695 000	6 583 581

*au 31 décembre 2012

Rapport établi par Dennis Miller, directeur exécutif

Abréviations

Associations de CNO

ACNO	Association des Comités Nationaux Olympiques
ACNOA	Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique
ODEPA	Organización Deportiva Panamericana
OCA	Olympic Council of Asia
COE	Les Comités Olympiques Européens
ONOC	Oceania National Olympic Committees

Fédérations Internationales

Sports inscrits au programme des XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver en 2010

Biathlon	IBU	Union Internationale de Biathlon
Bobsleigh	FIBT	Fédération Internationale de Bobsleigh et de Tobogganing
Curling	WCF	World Curling Federation
Hockey sur glace	IIHF	International Ice Hockey Federation
Luge	FIL	Fédération Internationale de Luge de Course
Patinage	ISU	International Skating Union
Ski	FIS	Fédération Internationale de Ski

Sports inscrits au programme des Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres en 2012

Athlétisme	IAAF	Association Internationale des Fédérations d'Athlétisme
Aviron	FISA	Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron
Badminton	BWF	Badminton World Federation
Basketball	FIBA	Fédération Internationale de Basketball
Boxe	AIBA	Association Internationale de Boxe
Canoë	ICF	Fédération Internationale de Canoë
Cyclisme	UCI	Union Cycliste Internationale
Sports équestres	FEI	Fédération Équestre Internationale
Escrime	FIE	Fédération Internationale d'Escrime
Football	FIFA	Fédération Internationale de Football Association
Gymnastique	FIG	Fédération Internationale de Gymnastique
Haltérophilie	IWF	Fédération Internationale d'Haltérophilie
Handball	IHF	Fédération Internationale de Handball
Hockey	FIH	Fédération Internationale de Hockey
Judo	IJF	Fédération Internationale de Judo
Lutte	FILA	Fédération Internationale des Lutttes Associées
Sports aquatiques	FINA	Fédération Internationale de Natation
Pentathlon moderne	UIPM	Union Internationale de Pentathlon Moderne
Taekwondo	WTF	Fédération Mondiale de Taekwondo
Tennis	ITF	Fédération Internationale de Tennis
Tennis de table	ITTF	Fédération Internationale de Tennis de Table
Tir	ISSF	Fédération Internationale de Tir Sportif
Tir à l'arc	WA	World Archery Federation
Triathlon	ITU	Union Internationale de Triathlon
Voile	ISAF	International Sailing Federation
Volleyball	FIVB	Fédération Internationale de Volleyball

Abréviations

Comités Nationaux Olympiques

Afrique (53 CNO)

RSA	Afrique du Sud
ALG	Algérie
ANG	Angola
BEN	Bénin
BOT	Botswana
BUR	Burkina Faso
BDI	Burundi
CMR	Cameroun
CPV	Cap-Vert
CAF	République centrafricaine
COM	Comores
CGO	Congo
COD	République démocratique du Congo
CIV	Côte d'Ivoire
DJI	Djibouti
EGY	Égypte
ERI	Érythrée
ETH	Éthiopie
GAB	Gabon
GAM	Gambie
GHA	Ghana
GUI	Guinée
GBS	Guinée-Bissau
GEQ	Guinée équatoriale
KEN	Kenya
LES	Lesotho
LBR	Libéria
LBA	Libye
MAD	Madagascar
MAW	Malawi
MLI	Mali
MAR	Maroc
MRI	Maurice
MTN	Mauritanie
MOZ	Mozambique
NAM	Namibie
NIG	Niger
NGR	Nigéria
UGA	Ouganda
RWA	Rwanda
STP	Sao Tomé-et-Principe
SEN	Sénégal
SEY	Seychelles
SLE	Sierra Leone
SOM	Somalie
SUD	Soudan
SWZ	Swaziland
TAN	République-Unie de Tanzanie
CHA	Tchad
TOG	Togo
TUN	Tunisie
ZAM	Zambie
ZIM	Zimbabwe

Amérique (41 CNO)*

ANT	Antigua-et-Barbuda
ARG	Argentine
ARU	Aruba
BAH	Bahamas
BAR	Barbade
BIZ	Belize
BER	Bermudes
BOL	Bolivie
BRA	Brésil
CAY	Îles Caïmans
CAN	Canada
CHI	Chili
COL	Colombie
CRC	Costa Rica
CUB	Cuba
DOM	République dominicaine
DMA	Dominique
ESA	El Salvador
ECU	Équateur
USA	États-Unis d'Amérique
GRN	Grenade
GUA	Guatemala
GUY	Guyana
HAI	Haïti
HON	Honduras
JAM	Jamaïque
MEX	Mexique
NCA	Nicaragua
PAN	Panama
PAR	Paraguay
PER	Pérou
PUR	Porto Rico
SKN	Saint-Kitts-et-Nevis
LCA	Sainte-Lucie
VIN	Saint-Vincent-et-les Grenadines
SUR	Suriname
TRI	Trinité-et-Tobago
URU	Uruguay
VEN	Venezuela
IVB	Îles Vierges britanniques
ISV	Îles Vierges des États-Unis

Asie (44 CNO)

AFG	Afghanistan
KSA	Arabie saoudite
BRN	Bahreïn
BAN	Bangladesh
BHU	Bhoutan
BRU	Brunéi Darussalam
CAM	Cambodge
CHN	République populaire de Chine
KOR	République de Corée
UAE	Émirats arabes unis

*Le CNO des Antilles néerlandaises (AHO) a été dissout en juillet 2011. Avant cette date, on comptait 42 CNO d'Amérique.

HKG Hong-Kong, Chine
 IND Inde
 INA Indonésie
 IRI République islamique d'Iran
 IRQ Iraq
 JPN Japon
 JOR Jordanie
 KAZ Kazakhstan
 KGZ Kirghizistan
 KUW Koweït
 LAO République démocratique populaire lao
 LIB Liban
 MAS Malaisie
 MDV Maldives
 MGL Mongolie
 MYA Myanmar
 NEP Népal
 OMA Oman
 UZB Ouzbékistan
 PAK Pakistan
 PLE Palestine
 PHI Philippines
 QAT Qatar
 PRK République populaire
 démocratique de Corée
 SIN Singapour
 SRI Sri Lanka
 SYR République arabe syrienne
 TJK Tadjikistan
 TPE Chinese Taipei
 THA Thaïlande
 TLS République démocratique
 du Timor-Leste
 TKM Turkménistan
 VIE Vietnam
 YEM Yémen

Europe (49 CNO)

ALB Albanie
 GER Allemagne
 AND Andorre
 ARM Arménie
 AUT Autriche
 AZE Azerbaïdjan
 BLR Bélarus
 BEL Belgique
 BIH Bosnie-Herzégovine
 BUL Bulgarie
 CYP Chypre
 CRO Croatie
 DEN Danemark
 ESP Espagne
 EST Estonie
 MKD Ex-République yougoslave
 de Macédoine

FIN Finlande
 FRA France
 GEO Géorgie
 GBR Grande-Bretagne
 GRE Grèce
 HUN Hongrie
 IRL Irlande
 ISL Islande
 ISR Israël
 ITA Italie
 LAT Lettonie
 LIE Liechtenstein
 LTU Lituanie
 LUX Luxembourg
 MLT Malte
 MDA République de Moldova
 MON Monaco
 MNE Monténégro
 NOR Norvège
 NED Pays-Bas
 POL Pologne
 POR Portugal
 ROU Roumanie
 RUS Fédération de Russie
 SMR Saint-Marin
 SRB Serbie
 SVK Slovaquie
 SLO Slovénie
 SWE Suède
 SUI Suisse
 CZE République tchèque
 TUR Turquie
 UKR Ukraine

Océanie (17 CNO)

AUS Australie
 COK Îles Cook
 FIJ Fidji
 FSM États fédérés de Micronésie
 GUM Guam
 KIR Kiribati
 MHL Îles Marshall
 NRU Nauru
 NZL Nouvelle-Zélande
 PLW Palaos
 PNG Papouasie-Nouvelle-Guinée
 SOL Îles Salomon
 SAM Samoa
 ASA Samoa américaines
 TGA Tonga
 TUV Tuvalu
 VAN Vanuatu

204 Comités Nationaux Olympiques
sont reconnus par le CIO



À votre écoute

La Villa Mon-Repos
© CIO/Locatelli



Pour tout complément d'information:
Solidarité Olympique
Comité International Olympique
Villa Mon-Repos
Parc Mon-Repos 1
Case postale 1374
CH-1005 Lausanne (Suisse)
Tél. +41 (0) 21 621 69 00
Fax +41 (0) 21 621 63 63
solidarity@olympic.org
www.olympic.org

Edité par la Solidarité Olympique

Crédit photographique:

Couverture – Épreuve laser hommes sur le site de Weymouth et Portland –

Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres © Getty Images/Clive Mason

Pages 14-15 – Match qualificatif de basketball entre la Mongolie et le Turkménistan –

16^{es} Jeux Asiatiques à Guangzhou, Chine © Getty Images/Mark Dadswell

Pages 36-37 – La jeune éthiopienne Genzebe Dibaba (3^e depuis la droite) court vers la victoire lors de l'épreuve junior des 36^{es} championnats du monde IAAF de cross country à Edimbourg, Grande Bretagne © Getty Images/Michael Steele

Pages 70-71 – Cérémonie d'ouverture – Jeux de la XXX^e Olympiade à Londres © Getty Images/Ryan Piense

Pages 94-95 – Épreuve du 500 m en patinage de vitesse sur piste courte – XXI^{es} Jeux Olympiques d'hiver à Vancouver © Getty Images/Jamie Squire

Iconographie: Solidarité Olympique, CIO

Conception et graphisme: Créatique, Alexandre Piccand, CH-1004 Lausanne

Photolithographie et impression: Courvoisier Arts graphiques SA, CH-2501 Bienne

Imprimé en Suisse ISBN: 978-92-9149-152-0





SOLIDARITÉ
OLYMPIQUE