



SOLIDARITÉ  
OLYMPIQUE

**RAPPORT ANNUEL 2014**  
EN LIGNE DIRECTE!

## 1 AVANT-PROPOS

• Président du Comité International Olympique	4
• Président de la commission de la Solidarité Olympique	5

## 2 INTRODUCTION GÉNÉRALE

• Analyse de l'année 2014	7
• Commission de la Solidarité Olympique	8
• Organisation des bureaux continentaux de la Solidarité Olympique	9
• Organisation du bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne	10
• Budget 2014	11

## 3 PROGRAMMES MONDIAUX

INTRODUCTION	13
--------------	----

### ATHLÈTES

• Introduction	15
• Bourses olympiques pour athlètes «Sotchi 2014»	16
• Bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016»	17
• Subvention pour les sports d'équipe	18
• Subvention pour athlètes de niveau continental	19
• Jeux Olympiques de la Jeunesse – Soutien aux athlètes	20

### ENTRAÎNEURS

• Introduction	22
• Stages techniques pour entraîneurs	23
• Bourses olympiques pour entraîneurs	25
• Développement de la structure sportive nationale	27

### GESTION DES CNO

• Introduction	29
• Développement de l'administration des CNO	30
• Cours nationaux pour dirigeants sportifs	31
• Formation internationale en management du sport	32
• Échanges entre CNO	33

### PROMOTION DES VALEURS OLYMPIQUES

• Introduction	35
• Médecine du sport	36
• Durabilité environnementale dans le sport	37
• Femme et sport	38
• Sport pour tous	39
• Éducation olympique, culture et héritage (y compris Académie Internationale Olympique)	40

## 4 PROGRAMMES CONTINENTAUX

INTRODUCTION	42
--------------	----

### RAPPORTS DES ASSOCIATIONS CONTINENTALES

• Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique (ACNOA)	43
• Organisation sportive panaméricaine (ODEPA)	47
• Conseil olympique d'Asie (OCA)	51
• Les Comités Olympiques Européens (COE)	55
• Association des Comités Nationaux Olympiques d'Océanie (ONOC)	58

## 5 SUBVENTIONS POUR LES JEUX OLYMPIQUES

INTRODUCTION	63
• XXII <sup>es</sup> Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi	63

## 6 PROGRAMMES COMPLÉMENTAIRES

INTRODUCTION	65
• Activités 2014	65

ABRÉVIATIONS	67
CONTACT	69
PAGE D'AIDE	70

## 1 AVANT-PROPOS

- Président du Comité International Olympique 4
- Président de la commission de la Solidarité Olympique 5



## NOTRE SOLIDARITÉ, CIMENT DU MOUVEMENT OLYMPIQUE

Thomas Bach, président du Comité International Olympique

La solidarité fait partie intégrante du langage des Jeux Olympiques. Sans solidarité, l'unité du Mouvement olympique serait dépourvue de sens. Sans solidarité, l'universalité des Jeux Olympiques serait dépourvue de sens.

Au cours des cinquante dernières années, le CIO s'est employé à mettre cette solidarité en pratique à travers des programmes destinés aux 205 Comités Nationaux Olympiques. Toutes les initiatives de la Solidarité Olympique ont pour mission de développer et promouvoir le sport partout dans le monde et d'encourager la participation des athlètes aux Jeux Olympiques.

Cette assistance – principalement financière – provient de la part des droits de diffusion des Jeux Olympiques destinée aux CNO. Le budget de la Solidarité Olympique pour la période quadriennale 2013-2016 (438 millions d'USD) a augmenté de près de 40% par rapport à la période précédente. Cet argent est reversé aux CNO par le biais de programmes lancés par la Solidarité Olympique en étroite coopération avec l'Association des Comités Nationaux Olympiques, les associations continentales et les CNO eux-mêmes.

Le rapport annuel illustre clairement ce qui a été entrepris et accompli en 2014 dans le cadre des programmes axés sur les athlètes, les entraîneurs, la gestion des CNO et la promotion des valeurs olympiques.

Le soutien et le travail sans relâche de la Solidarité Olympique ont porté leurs fruits. Pour les Jeux Olympiques d'hiver de 2014 à Sotchi, 440 bourses individuelles ont été accordées, 273 boursiers se sont qualifiés, 77 CNO ont bénéficié du programme et 17 médailles ont été décernées, dans certains cas à des pays qui n'en avaient jamais remportées lors d'une édition des Jeux d'hiver.

La Solidarité Olympique n'aide pas seulement les champions d'aujourd'hui, elle aide aussi ceux de demain. Pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Nanjing, la Solidarité Olympique a alloué 361 subventions pour la préparation de jeunes athlètes prometteurs, leur permettant non seulement de se qualifier pour les compétitions, mais aussi de remporter des médailles!

Pour les Jeux Olympiques de Rio 2016, le programme de bourses a déjà été lancé et devrait à nouveau être une réussite.

Au nom du CIO, je souhaiterais remercier tous les membres de la commission de la Solidarité Olympique pour leur excellent travail, accompli sous la conduite du cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah. Je tiens également à rendre hommage à feu notre ami Mario Vázquez Raña, qui, pendant onze ans, a présidé avec dévouement la commission.

Les résultats obtenus par la Solidarité Olympique au fil des ans sont la preuve irréfutable que ce soutien est déterminant pour favoriser la découverte d'athlètes talentueux à travers le monde et leur donner à tous les mêmes chances de réaliser leur rêve olympique.

**«La solidarité fait partie intégrante du langage des Jeux Olympiques. Sans solidarité, l'unité du Mouvement olympique serait dépourvue de sens. Sans solidarité, l'universalité des Jeux Olympiques serait dépourvue de sens.»**



## EFFICACITÉ ET ESPRIT D'ÉQUIPE, GARANTIES DE NOS SUCCÈS

Cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah,  
président de la commission de la Solidarité Olympique

Une nouvelle année d'activités et de travail intenses s'est achevée pour la Solidarité Olympique. Ce rapport en reflète les principaux résultats. Le bureau de la Solidarité Olympique à Lausanne a poursuivi son effort afin que tous les Comités Nationaux Olympiques exploitent de manière optimale les différents programmes mondiaux et continentaux, maintenant pleinement opérationnels, tout en exerçant un contrôle rigoureux quant à leur utilisation.

Cette deuxième année du plan quadriennal 2013-2016 a été marquée par les XXII<sup>es</sup> Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi, les 2<sup>es</sup> Jeux Olympiques de la Jeunesse d'été à Nanjing et le lancement du programme de bourses olympiques «Rio 2016». Priorité a donc été donnée aux programmes destinés aux athlètes, notamment au programme de bourses «Sotchi 2014» qui a été sollicité par 77 CNO. Sur les 440 athlètes bénéficiaires du programme, 273, soit 62%, se sont qualifiés et ont remporté un total de 17 médailles et 51 diplômes. Le programme consacré aux JOJ a permis à 116 CNO de découvrir de jeunes athlètes talentueux et à 108 CNO de les préparer en vue de leur qualification. La Solidarité Olympique a aussi distribué 361 subventions à de jeunes athlètes qualifiés prometteurs.

Les CNO ont été pour leur part très actifs dans différents domaines, dont celui des entraîneurs. La forte augmentation du nombre de stages techniques organisés et des programmes de développement de la structure sportive nationale montre l'aptitude croissante des CNO à adopter des plans stratégiques efficaces. Au niveau des programmes de gestion, les CNO ont réalisé de nombreux échanges, témoignant d'une meilleure collaboration entre eux et d'un besoin toujours plus grand de partager leurs connaissances. Ils ont aussi lancé un nombre accru d'initiatives pour la promotion des valeurs olympiques.

Les associations continentales ont comme à l'accoutumée participé à l'élaboration de ce rapport dans le cadre des programmes continentaux. Elles ont aussi collaboré avec la Solidarité Olympique à l'organisation des différents forums continentaux avec pour thème le respect des principes de base de la bonne gouvernance qui fait partie intégrante des recommandations de l'Agenda olympique 2020. Plusieurs recommandations de cet agenda ont des répercussions directes, plus ou moins grandes, sur les projets et le travail de la Solidarité Olympique. Cette dernière mettra tout en œuvre ces prochains mois pour se conformer à ces nouvelles dispositions.

Avant de conclure, je tiens à rendre hommage à une figure emblématique du Mouvement olympique qui nous a quittés et qui a marqué le parcours de la Solidarité Olympique. Pendant onze ans, Mario Vázquez Raña a dirigé notre commission avec dynamisme et détermination. Il a su la guider sur le chemin de la modernité et lui permettre d'être telle qu'elle est aujourd'hui.

Enfin, je souhaiterais exprimer mes plus sincères remerciements, au nom de la commission de la Solidarité Olympique, à chacun des 205 CNO, aux six bureaux de la Solidarité Olympique – à Lausanne et au sein des associations continentales –, à l'ACNO et à tous les partenaires qui jouent un rôle prépondérant dans la bonne marche des programmes pour leur efficacité et leur esprit d'équipe. Sans eux, il n'aurait pas été possible d'obtenir les excellents résultats présentés dans ce rapport.

**«Avec la tenue des Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi et des JOJ à Nanjing, ainsi qu'avec en ligne de mire les futures éditions de ces Jeux, priorité a été donnée en 2014 aux programmes destinés aux athlètes.»**



## 2 INTRODUCTION GÉNÉRALE

- Analyse de l'année 2014 7
- Commission de la Solidarité Olympique 8
- Organisation des bureaux continentaux de la Solidarité Olympique 9
- Organisation du bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne 10
- Budget 2014 11



## LES CNO ONT TOUT À GAGNER D'UNE BONNE GOUVERNANCE DE LEURS STRUCTURES

Les CNO, à la fois acteurs et principaux bénéficiaires des projets et programmes mis à disposition par la Solidarité Olympique, ont fait preuve d'initiative en mettant sur pied de nombreuses activités sur leur territoire. La tâche était ardue avec un calendrier chargé, en raison notamment de la tenue des Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi en février, des JOJ à Nanjing en août et, pour certains, des Jeux continentaux et régionaux.

La liste de toutes les actions entreprises par la Solidarité Olympique en 2014 est longue. On peut toutefois en citer les principaux aspects, notamment la poursuite de la mise en œuvre des programmes mondiaux et continentaux, le soutien apporté aux CNO en vue de leur participation aux différents Jeux, le début de l'octroi des bourses pour athlètes et de la préparation des équipes pour les Jeux Olympiques à Rio.

La Solidarité Olympique a poursuivi son travail d'information auprès des CNO tout au long de l'année. Outre son service conseil continu, elle a organisé huit forums répartis sur les cinq continents en étroite collaboration avec les associations continentales. Ceux-ci ont servi à poursuivre le débat sur la bonne gouvernance des CNO, thème présenté par le département du CIO chargé des relations avec les CNO avec le soutien de la Solidarité Olympique. La Solidarité Olympique a aussi participé à différents événements qui constituent souvent des lieux d'échanges uniques et lui permettent de renforcer ses liens non seulement avec les CNO, mais aussi avec ses nombreux partenaires.

Parmi ces événements, on citera l'Assemblée générale de l'ACNO en novembre à Bangkok, les réunions régionales et continentales de CNO, les Jeux régionaux et continentaux comme les Jeux africains de la jeunesse à Gaborone (Botswana) ou les Jeux asiatiques à Incheon (République de Corée), les différents modules des MEMOS (master exécutif en management des organisations sportives), les formations pour entraîneurs auprès de centres ou d'universités agréés ou d'autres événements en relation avec la promotion des valeurs olympiques tels que la Conférence mondiale du CIO sur la médecine du sport à Monaco. La Solidarité Olympique a poursuivi ses visites aux CNO dans le but d'acquérir une meilleure connaissance de leurs besoins, d'améliorer le niveau d'assistance et de s'assurer que ceux-ci remplissent leurs obligations envers le Mouvement olympique. Huit CNO représentant les cinq continents ont ainsi été évalués en 2014.

En déployant cette politique d'information, la Solidarité Olympique s'assure ainsi que les CNO ont bien assimilé les différents aspects des programmes et en retirent un profit considérable. En 2014, la Solidarité Olympique a traité plus de 4 400 dossiers individuels.

Les pages consacrées à la Solidarité Olympique sur le site web du CIO contiennent une multitude d'informations qui viendront compléter ce rapport. Les CNO ont aussi accès à d'autres informations plus spécifiques sur NOCnet.

**«La Solidarité Olympique a organisé huit forums répartis sur les cinq continents en étroite collaboration avec les associations continentales. Ceux-ci ont servi à poursuivre le débat sur la bonne gouvernance des CNO.»**



© CNO de Porto Rico, Coupe Américain



© CNO du Tadjikistan



© CNO de Bosnie-Herzégovine

Festival olympique féminin à Porto Rico /  
Stage technique de football au Tadjikistan / Cours avancé  
en management du sport en Bosnie-Herzégovine

La Solidarité Olympique sur [www.olympic.org](http://www.olympic.org)

Toutes les publications de la Solidarité Olympique

LIENS

## COMMISSION DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE: FORCE MOTRICE DU SUCCÈS DE NOS MISSIONS

Présidée par le Cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah, la commission de la Solidarité Olympique s'est réunie à deux reprises en 2014. La première réunion a eu lieu le 31 mars au Koweït lors de laquelle ont été présentés entre autres les résultats des boursiers de la Solidarité Olympique aux Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi. La seconde s'est tenue le 5 novembre à Bangkok (Thaïlande). À l'ordre du jour figuraient notamment le lancement du programme de bourses pour athlètes «Rio 2016», les principales activités menées en 2014 et l'approbation du budget 2015.

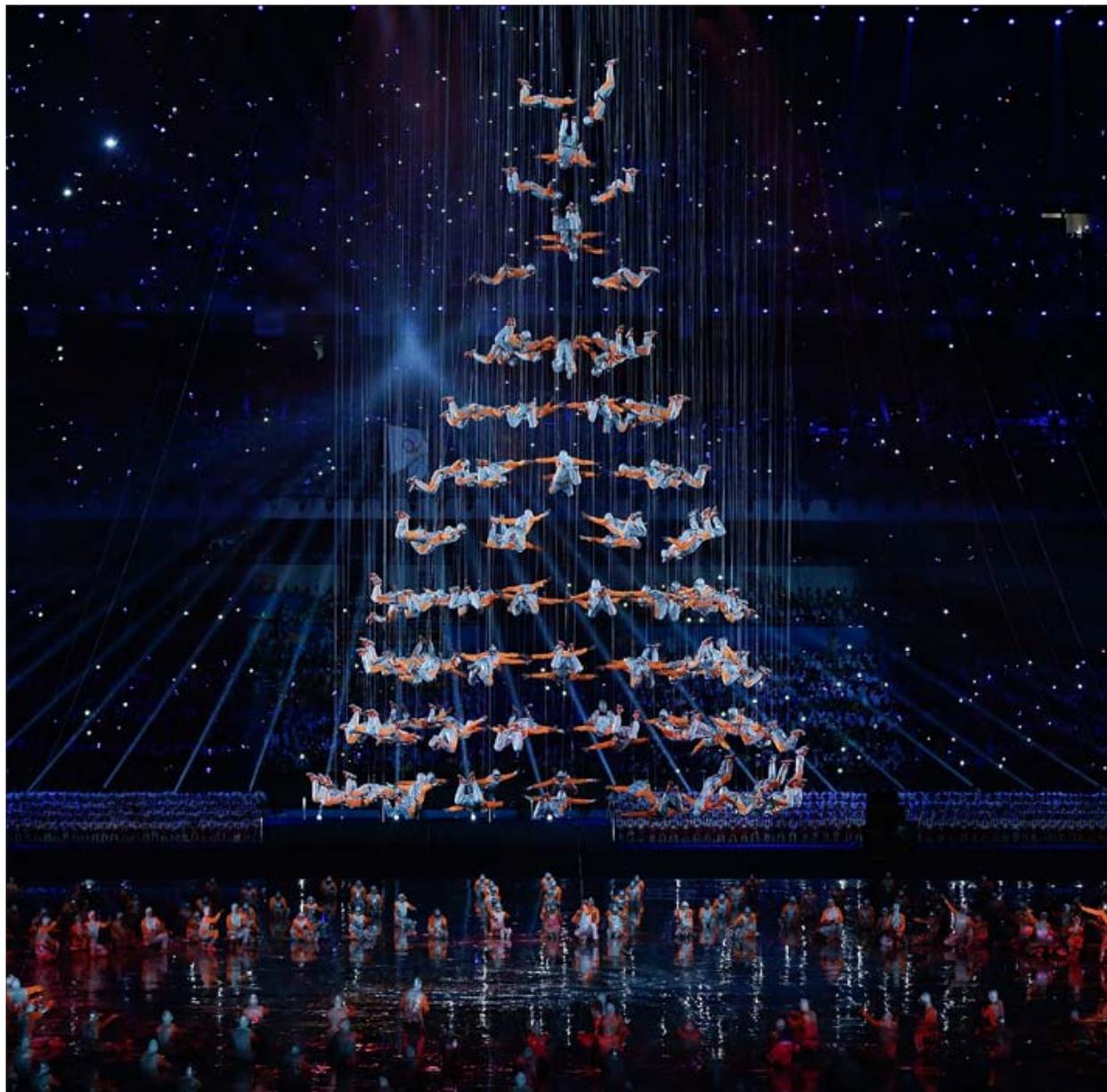
### COMPOSITION DE LA COMMISSION DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE AU 31 DÉCEMBRE 2014

Président: **Cheik Ahmad Al-Fahad AL-SABAH**

Membres: **Kirsty COVENTRY**  
**Tony ESTANGUET**  
**Richard Kevan GOSPER**  
**Patrick Joseph HICKEY**  
**Lingwei LI**  
**Gunilla LINDBERG**  
**Le Grand-Duc de LUXEMBOURG**  
**Julio César MAGLIONE**  
**Robin E. MITCHELL**  
Intendant Général **Lassana PALENFO**  
**Bernard RAJZMAN**  
**Juan Antonio SAMARANCH**

Experts: **Husain AL-MUSALLAM**  
**Ricardo BLAS**  
**Raffaele PAGNOZZI**  
**Jimena SALDAÑA**  
**Tomas Amos Ganda SITHOLE**

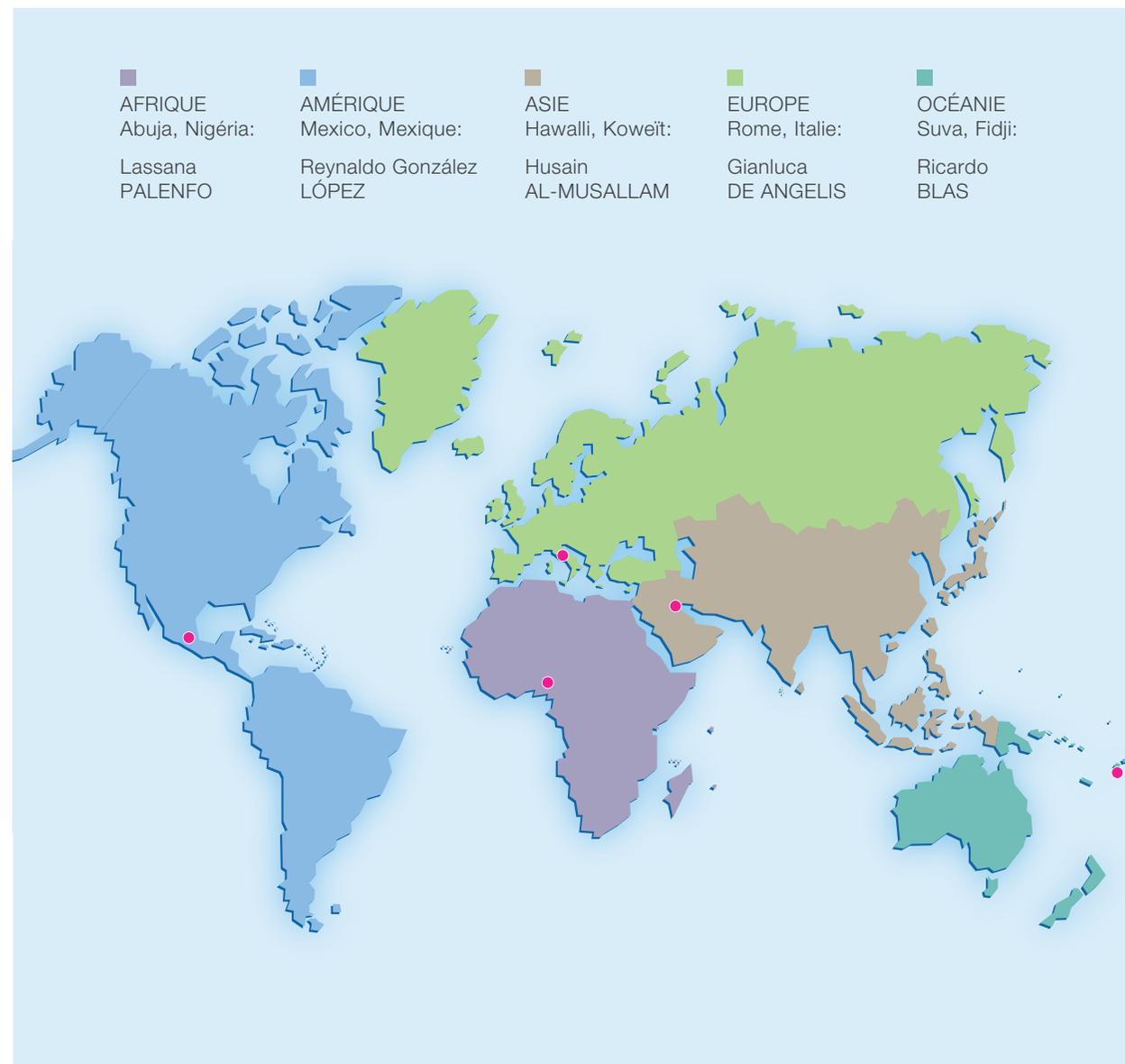
Cérémonie d'ouverture des JOJ à Nanjing



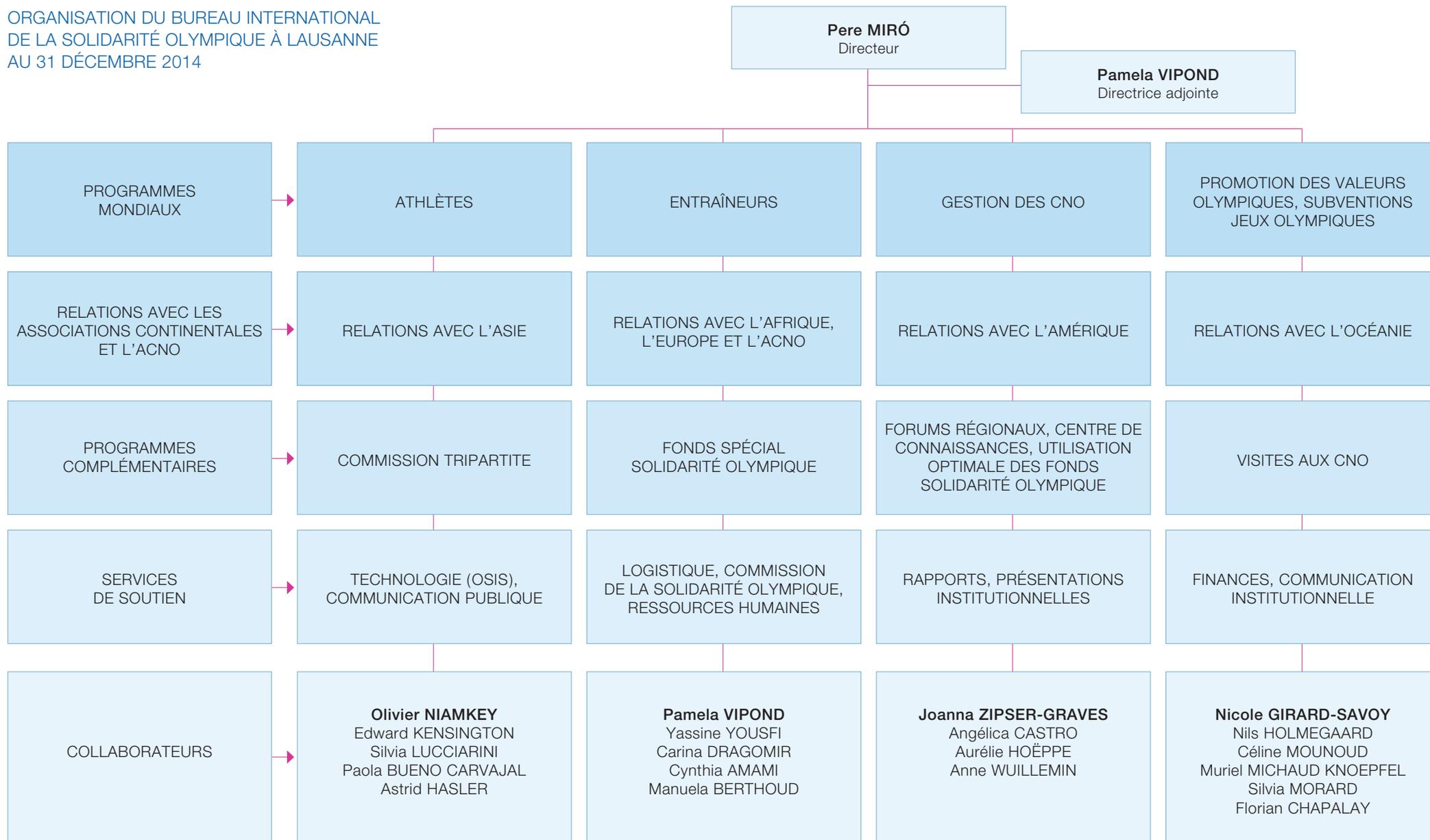
## BUREAUX DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE: ILS SUPERVISENT UN RÉSEAU MONDIAL DE COLLABORATION ET D' ACTIONS

Le bureau international de la Solidarité Olympique est chargé de tous les aspects opérationnels de la mise en œuvre du plan quadriennal 2013–2016. Afin de mener à bien cette tâche, il collabore avec les cinq associations continentales de CNO et plus particulièrement avec les bureaux continentaux de la Solidarité Olympique au sein de celles-ci, ainsi qu'avec l'ACNO.

ORGANISATION DES BUREAUX CONTINENTAUX DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE AU 31 DÉCEMBRE 2014



ORGANISATION DU BUREAU INTERNATIONAL  
DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE À LAUSANNE  
AU 31 DÉCEMBRE 2014

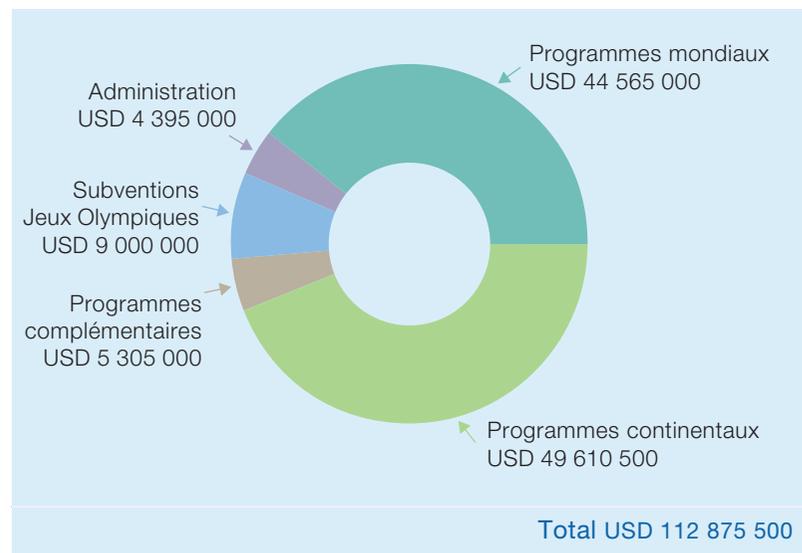


## PLUS DE 110 MILLIONS DE BUDGET POUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'ASSISTANCE

Le budget de développement et d'assistance approuvé par la commission de la Solidarité Olympique pour le plan quadriennal 2013-2016 s'élève à USD 438 millions. Il est basé sur les revenus des droits de diffusion pour les Jeux de la XXX<sup>e</sup> Olympiade à Londres et sur ceux estimés pour les XXII<sup>es</sup> Jeux Olympiques d'hiver à Sochi, ainsi que sur les intérêts à percevoir sur les placements futurs.

Le budget pour l'année 2014 de USD 112 875 500, approuvé par les membres de la commission de la Solidarité Olympique lors de la réunion du 9 décembre 2013, représente 26% du budget quadriennal total.

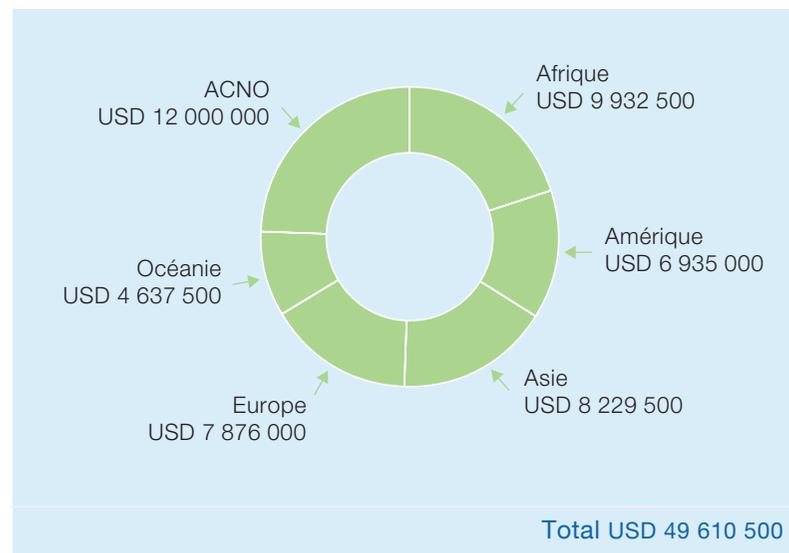
### BUDGET GLOBAL 2014



### BUDGET «PROGRAMMES MONDIAUX»



### BUDGET «PROGRAMMES CONTINENTAUX»



### 3 PROGRAMMES MONDIAUX

INTRODUCTION 13

#### ATHLÈTES

- Introduction 15
- Bourses olympiques pour athlètes «Sotchi 2014» 16
- Bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016» 17
- Subvention pour les sports d'équipe 18
- Subvention pour athlètes de niveau continental 19
- Jeux Olympiques de la Jeunesse – Soutien aux athlètes 20

#### ENTRAÎNEURS

- Introduction 22
- Stages techniques pour entraîneurs 23
- Bourses olympiques pour entraîneurs 25
- Développement de la structure sportive nationale 27

#### GESTION DES CNO

- Introduction 29
- Développement de l'administration des CNO 30
- Cours nationaux pour dirigeants sportifs 31
- Formation internationale en management du sport 32
- Échanges entre CNO 33

#### PROMOTION DES VALEURS OLYMPIQUES

- Introduction 35
- Médecine du sport 36
- Durabilité environnementale dans le sport 37
- Femme et sport 38
- Sport pour tous 39
- Éducation olympique, culture et héritage (y compris Académie Internationale Olympique) 40



## PROGRAMMES MONDIAUX: SOLIDARITÉ COMPLÈTE EN FAVEUR DU SPORT

Les programmes mondiaux offrent aux CNO l'accès à une assistance technique, financière et administrative pour l'organisation d'activités spécifiques liées au développement du sport. Pour le plan quadriennal 2013–2016, la Solidarité Olympique propose **17 programmes mondiaux répartis en quatre domaines distincts** (athlètes, entraîneurs, gestion des CNO et promotion des valeurs olympiques) considérés comme essentiels pour les CNO afin de leur permettre d'accomplir la mission qui leur est confiée par la Charte olympique. Ces programmes s'inscrivent dans le droit fil du plan précédent même si certains d'entre eux ont subi de légères modifications ou ont même fusionné. Ils visent en priorité à augmenter l'aide globale aux athlètes, à optimiser la gestion des CNO et à simplifier les procédures administratives afin de s'adapter à la demande et aux besoins des CNO.

Le bureau international de la Solidarité Olympique à Lausanne gère les programmes mondiaux. Si la situation le demande, il peut faire appel aux bureaux continentaux afin de mieux coordonner les actions sur les différents continents. Par ailleurs, la Solidarité Olympique collabore étroitement avec les Fédérations Internationales (FI) des sports qui figurent au programme olympique, les commissions du CIO et plusieurs autres partenaires du Mouvement olympique pour élaborer et offrir des programmes de haute qualité à tous les CNO. Cependant, conformément à la mission de la Solidarité Olympique, les allocations budgétaires octroyées dans le cadre de ces programmes sont destinées en priorité aux CNO qui en ont le plus besoin.

### PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

#### ATHLÈTES

- Bourses olympiques pour athlètes «Sotchi 2014»
- Bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016»
- Subvention pour les sports d'équipe
- Subvention pour athlètes de niveau continental
- Jeux Olympiques de la Jeunesse – Soutien aux athlètes

#### ENTRAÎNEURS

- Stages techniques pour entraîneurs
- Bourses olympiques pour entraîneurs
- Développement de la structure sportive nationale

#### GESTION DES CNO

- Développement de l'administration des CNO
- Cours nationaux pour dirigeants sportifs
- Formation internationale en management du sport
- Échanges entre CNO

#### PROMOTION DES VALEURS OLYMPIQUES

- Médecine du sport
- Durabilité environnementale dans le sport
- Femme et sport
- Sport pour tous
- Éducation olympique, culture et héritage  
(y compris Académie Internationale Olympique)

**«Conformément à la mission de la Solidarité Olympique, les allocations budgétaires octroyées dans le cadre de ces programmes sont destinées en priorité aux CNO qui en ont le plus besoin.»**



Athlètes: viser l'excellence à tous les niveaux



Entraîneurs qualifiés: stratégie de formation



Renforcement des structures de gestion



Valeurs d'engagement



Le boursier israélien Vladislav Bykanov lors de l'épreuve du 500m (3<sup>e</sup> depuis la gauche) – Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi

## ATHLÈTES: ANNÉE RICHE EN RÉSULTATS POUR L'ENSEMBLE DES PROGRAMMES

**Objectif:** offrir aux CNO une assistance adaptée à l'âge et au niveau de leurs athlètes, ainsi qu'au type de compétitions qu'ils préparent et leur apporter des moyens techniques et financiers qui répondent de manière plus ciblée à leurs besoins tout en respectant les différentes étapes du développement de leurs athlètes.

**Budget 2014:** USD 21 500 000

L'année 2014 a été riche en résultats et en sollicitations pour les programmes «athlètes». Les Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi ont ouvert le bal avec 273 boursiers olympiques qualifiés sur 440. Ces athlètes venant de 66 CNO ont remporté un total de 17 médailles et 51 diplômes. Ces bourses prenaient fin avec les Jeux en février 2014.

L'engouement des CNO pour le programme de bourses olympiques «Rio 2016» s'est fait immédiatement sentir puisque, en quelques mois seulement, plus de 150 CNO ont envoyé pas moins de 1 700 dossiers de candidature. Après une analyse individuelle de chaque dossier en collaboration avec les FI concernées, les premières bourses olympiques ont officiellement débuté le 1<sup>er</sup> septembre 2014.

Les programmes pour les sports d'équipe ainsi que pour l'aide aux athlètes de niveau continental ont encore suscité l'intérêt des CNO qui voient les principales échéances arriver en 2015 avec les Jeux régionaux et continentaux.

Les Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) à Nanjing ont été le point culminant du programme en faveur des plus jeunes athlètes. En plus de l'identification et de la qualification, l'aide offerte par la Solidarité Olympique aux athlètes qualifiés ou ayant obtenu une place d'universalité a pris la forme de subventions individuelles pour leur préparation finale.

### CHIFFRES CLÉS 2014:

**440** BOURSES OLYMPIQUES «SOTCHI 2014»

**891** BOURSES OLYMPIQUES «RIO 2016»

**115** ÉQUIPES BÉNÉFICIAIRES D'UNE SUBVENTION POUR LES SPORTS D'ÉQUIPE

**761** ACTIVITÉS ORGANISÉES POUR LA PRÉPARATION DES ATHLÈTES AUX JOJ

**147** CNO BÉNÉFICIAIRES D'UNE SUBVENTION POUR PRÉPARER LEURS ATHLÈTES AUX JEUX CONTINENTAUX ET RÉGIONAUX

### PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

- Bourses olympiques pour athlètes «Sotchi 2014»
- Bourses olympiques pour athlètes «Rio 2016»
- Subvention pour les sports d'équipe
- Subvention pour athlètes de niveau continental
- Jeux Olympiques de la Jeunesse – Soutien aux athlètes



Olivier  
NIAMKEY  
Responsable de section



Edward  
KENSINGTON  
Chef de projets senior



Silvia  
LUCCIARINI  
Cheffe de projets (60%)



Paola  
BUENO CARVAJAL  
Coordinatrice



Astrid  
HASLER  
Coordinatrice



Frank  
MICHELLOD  
Coordinateur



## BOURSES OLYMPIQUES POUR ATHLÈTES «SOTCHI 2014»



**Objectif:** offrir aux CNO un programme de bourses destinées aux athlètes qui se préparent et tentent de se qualifier pour les XXII<sup>es</sup> Jeux Olympiques d'hiver de 2014 à Sotchi dans le but d'améliorer le niveau de compétition, et non d'étendre de manière artificielle l'universalité des Jeux d'hiver.

**Budget 2014: USD 3 000 000**

Les CNO ont pu bénéficier d'un programme sur mesure basé sur le nombre d'athlètes ayant participé aux Jeux à Vancouver, généralement sous forme de bourses individuelles ou, pour les CNO comptant plus de 60 athlètes à Vancouver, sous forme de subventions à la carte. Cinq sports d'hiver au programme olympique étaient concernés par cette assistance, soit: bobsleigh, biathlon, luge, patinage et ski. Le programme, qui a pris fin avec les Jeux Olympiques à Sotchi a offert un total de 440 bourses individuelles et quatre subventions «à la carte» à 77 CNO.

Une brochure entièrement consacrée aux résultats de ce programme est disponible en ligne sur le site web du CIO ainsi que sur NOCnet.

### Répartition des bourses/subventions

		Bourses et subventions allouées				Boursiers qualifiés				Médailles et diplômes			
		H	F	Total	CNO	H	F	Total	CNO	Or	Argent	Bronze	Diplômes
Catégories A + B	Bourses individuelles	239	143	382	66	144	87	231	59	4	4	5	39
Catégorie C	Bourses individuelles	26	32	58	7	19	23	42	7	3	1	-	12
	Subventions «à la carte»	-	-	-	4	-	-	-	4	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>265</b>	<b>175</b>	<b>440</b>	<b>77</b>	<b>163</b>	<b>110</b>	<b>273</b>	<b>70</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>51</b>

**«Le nombre élevé de demandes de bourses et les résultats obtenus par les boursiers lors des Jeux Olympiques d'hiver de 2014 à Sotchi illustrent bien l'étendue de ce nouveau programme et son impact positif sur le travail des CNO.»**

LIENS

- 📄 Brochure résultats Sotchi 2014
- 📺 Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi / VIDÉO

À la poursuite du rêve olympique:

- 📄 REVUE OLYMPIQUE N° 93
- 📄 ACTUALITÉS DU CIO 10/03/2015



Le Philippin Michael Christian Martinez / Le Britannique James Machon / La Chilienne Noelle Barahona Neder

## BOURSES OLYMPIQUES POUR ATHLÈTES «RIO 2016»



**Objectif:** offrir aux CNO la possibilité d'obtenir un soutien financier et technique pour un nombre limité d'athlètes d'élite qui se préparent et tentent de se qualifier pour les Jeux de la XXXI<sup>e</sup> Olympiade à Rio en 2016, avec une attention particulière portée aux athlètes et CNO qui en ont le plus besoin.

**Budget 2014: USD 4 000 000**

Après avoir traité et analysé minutieusement plus de 1 700 dossiers de candidature en collaboration avec les FI concernées, la Solidarité Olympique a déjà alloué 891 bourses à des athlètes de 111 CNO qui se préparent pour les Jeux de la XXXI<sup>e</sup> Olympiade à Rio. Ces bourses ont pris effet en septembre 2014, ce qui permettra aux athlètes de suivre un entraînement de qualité en vue des compétitions de qualification olympique à venir.

### Répartition des bourses olympiques (au 31.12.2014)

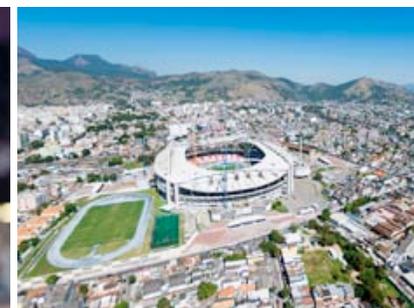
Sports	Afrique	Amérique	Asie	Europe	Océanie	Total
Athlétisme	50	52	9	51	9	171
Aviron	7	6	2	27	4	46
Badminton	1	2	6	9	–	18
Boxe	11	6	15	11	3	46
Canoë	3	2	5	20	1	31
Cyclisme	4	5	2	15	2	28
Golf	–	2	2	2	–	6
Gymnastique	1	5	3	21	–	30
Haltérophilie	7	9	15	8	12	51
Sports équestres	–	3	1	1	–	5
Escrime	4	4	2	8	–	18
Judo	14	7	13	26	2	62
Lutte	3	11	20	34	1	69
Pentathlon moderne	1	3	–	6	1	11
Sports aquatiques (Natation)	13	31	8	31	2	85
Taekwondo	9	13	11	17	1	51
Tennis	3	4	–	7	–	14
Tennis de table	1	4	5	6	–	16
Tir	1	6	16	34	–	57
Tir à l'arc	4	1	7	6	1	19
Triathlon	2	5	1	6	–	14
Voile	4	7	1	25	6	43
<b>Total athlètes</b>	<b>143</b>	<b>188</b>	<b>144</b>	<b>371</b>	<b>45</b>	<b>891</b>
<b>Hommes / Femmes</b>	<b>87 / 56</b>	<b>111 / 77</b>	<b>93 / 51</b>	<b>226 / 145</b>	<b>27 / 18</b>	<b>544 / 347</b>
<b>Total CNO</b>	<b>21</b>	<b>25</b>	<b>15</b>	<b>39</b>	<b>11</b>	<b>111</b>

🔗 La boursière du Zimbabwe Kirsty Coventry nous parle de son expérience / VIDÉO

À la poursuite du rêve olympique:

📄 REVUE OLYMPIQUE N° 93 🔗 ACTUALITÉS DU CIO 10/03/2015

LIENS



Les boursiers Angel Fournier Rodriguez de Cuba et Jangy Addy du Libéria / Le stade olympique João Havelange à Rio

## SUBVENTION POUR LES SPORTS D'ÉQUIPE

**Objectif:** offrir une aide financière à une équipe nationale par CNO pour qu'elle puisse se préparer et participer à des compétitions de niveaux régional, continental ou mondial et ainsi tenter de se qualifier pour les Jeux Olympiques.

**Budget 2014: USD 3 000 000**

Ce programme donne à chaque CNO la possibilité de demander une subvention pour une équipe dans un sport inscrit au programme olympique d'été et une seconde dans un sport inscrit au programme olympique d'hiver. Pas moins de 15 équipes de sports d'hiver ont bénéficié d'une assistance et 10 d'entre-elles ont débuté l'année en participant aux Jeux Olympiques à Sotchi.

Cent équipes de sports d'été sont actuellement au bénéfice d'une subvention pour la préparation des grandes échéances continentales ou mondiales qui auront lieu en 2015 et 2016.

**« 15 équipes de sports d'hiver ont bénéficié d'une assistance et 10 d'entre-elles ont débuté l'année en participant aux Jeux Olympiques à Sotchi. »**

### CNO bénéficiaires

Continent	CNO
Afrique	21
Amérique	24
Asie	14
Europe	34
Océanie	12
<b>Total</b>	<b>105</b>

### Répartition des équipes bénéficiaires par sport

Sport	Équipes
Basketball	33
Curling	3
Football	1
Handball	19
Hockey	7
Hockey sur glace	12
Rugby à sept	15
Volleyball	22
Water-polo	3
<b>Total</b>	<b>115</b>



Les joueuses turques aux prises avec les Australiennes lors du championnat de la FIBA



Les équipes de curling de Norvège, de rugby à sept des îles Cook et de handball de Croatie

## SUBVENTION POUR ATHLÈTES DE NIVEAU CONTINENTAL

**Objectif:** offrir une aide financière et technique aux CNO afin qu'ils puissent préparer leurs athlètes pour des Jeux multisportifs.

**Budget 2014: USD 6 500 000**

Le programme a continué d'intéresser les CNO au cours de l'année 2014 afin qu'ils préparent au mieux leurs athlètes pour les principales échéances sportives continentales prévues en 2015.

La commission de la Solidarité Olympique a décidé d'étendre aux athlètes pratiquant des sports d'hiver l'offre de bourses intérimaires accordée en 2013 pour combler l'intervalle entre le programme de bourses de Londres et celui de Rio. Un certain nombre d'athlètes prometteurs qui se préparent pour les Jeux Olympiques d'hiver à PyeongChang en 2018 bénéficient d'ores et déjà de cette assistance.

**«La commission de la Solidarité Olympique a décidé d'étendre aux athlètes pratiquant des sports d'hiver l'offre de bourses intérimaires accordée en 2013 pour combler l'intervalle entre le programme de bourses de Londres et celui de Rio.»**

### Activités

Continent	CNO	Activités
Afrique	37	29
Amérique	34	30
Asie	22	23
Europe	44	55
Océanie	10	12
<b>Total</b>	<b>147</b>	<b>149</b>

### Bourses intérimaires

Continent	Bourses intérimaires (JO été)	Bourses intérimaires (JO hiver)
Afrique	58	–
Amérique	30	2
Asie	6	3
Europe	27	35
Océanie	7	4
<b>Total</b>	<b>128</b>	<b>44</b>



© Getty Images / Robert Prezzoso

La boursière intérimaire de Papouasie-Nouvelle-Guinée Toea Wisil



© Reporters Academy



© ACNOR / Agence France Presse



© Getty Images / Clive Rose

## JEUX OLYMPIQUES DE LA JEUNESSE – SOUTIEN AUX ATHLÈTES

**Objectif:** aider les CNO à identifier et préparer les jeunes athlètes en vue de leur qualification et participation aux JOJ d'été et d'hiver.

**Budget 2014: USD 5 000 000**

L'année 2014 était l'année des JOJ à Nanjing et les demandes des CNO se sont concentrées, comme prévu, sur l'option 3 du programme qui offrait des subventions individuelles aux jeunes athlètes ayant obtenu leur qualification ou une place d'universalité pour ces Jeux. Plus de 380 jeunes athlètes ont reçu une assistance par le biais de cette option.

La fin de l'année a été consacrée à la clôture des dossiers liés aux JOJ à Nanjing ainsi qu'à l'étude et l'analyse de l'aide à offrir aux CNO pour les prochaines éditions des JOJ d'hiver de 2016 à Lillehammer et des JOJ d'été de 2018 à Buenos Aires.

### Activités par option

Continent	CNO	Activités			Total
		Option 1	Option 2	Option 3	
Afrique	47	101	19	89	209
Amérique	32	71	16	95	182
Asie	39	54	11	63	128
Europe	46	63	22	103	188
Océanie	15	10	6	38	54
<b>Total</b>	<b>179</b>	<b>299</b>	<b>74</b>	<b>388</b>	<b>761</b>

### TROIS OPTIONS DISTINCTES

L'**option 1** (identification) est destinée à l'identification et l'entraînement des athlètes en vue de leur qualification et participation aux JOJ. Celle-ci offre la possibilité de prendre part à des camps d'identification nationaux ou d'entraînement, ainsi que de participer à des compétitions non qualificatives ou à des activités organisées par les FI.

L'**option 2** (qualification) couvre les frais (transport, hébergement, inscription ou ceux liés à la participation des athlètes et d'éventuels accompagnants) en relation avec la participation aux compétitions de qualification pour les JOJ exclusivement.

L'**option 3** (préparation) s'applique uniquement aux athlètes déjà qualifiés ou bénéficiant d'une place d'universalité pour les JOJ et vise à les aider dans leur préparation finale pour ces Jeux. Les candidatures sont évaluées au cas par cas.

### LIENS

↓ Deux athlètes bénéficiaires témoignent / REVUE OLYMPIQUE N° 92

À la poursuite du rêve olympique:

↓ REVUE OLYMPIQUE N° 93 ACTUALITÉS DU CIO 10/03/2015

Succès aux JOJ / ACTUALITÉS DU CIO 5/9/2014

JOJ Lillehammer 2016



© CNO de Somalie



© CIO, droits réservés



© Getty Images/Lintao Zhang



L'équipe japonaise de hockey féminin à l'entraînement lors des Jeux Olympiques d'hiver à Sochi

## ENTRAÎNEURS DE HAUT NIVEAU: LES DEMANDES DES CNO AFFLUENT

**Objectif:** offrir aux CNO les moyens nécessaires pour former leurs cadres techniques, et améliorer les connaissances de ces derniers, afin que ceux-ci puissent répondre aux exigences actuelles liées à un encadrement de qualité des athlètes.

**Budget 2014:** USD 6 750 000

Les programmes étant déjà bien lancés en cette deuxième année du plan quadriennal 2013–2016, les CNO ont bénéficié de ce laps de temps pour consulter leurs fédérations nationales, établir leurs plans stratégiques et définir clairement leurs objectifs en matière de formation de leurs entraîneurs. La priorité des programmes de formation est d'élever le niveau de qualification des entraîneurs en fonction de leurs connaissances initiales. Le format de ces programmes permet le partage d'expériences, aussi bien théoriques que pratiques, entre les entraîneurs et les experts ou formateurs.

Le travail et les contacts avec les FI étaient également prioritaires en 2014. Les FI sont les partenaires privilégiés de la Solidarité Olympique pour la mise en place de contenus de formation, l'analyse technique des dossiers et la désignation d'experts aptes à diriger des stages ou des plans d'action de plus longue durée.

### CHIFFRES CLÉS 2014:

**254** STAGES TECHNIQUES PLANIFIÉS  
POUR 116 CNO

**146** BOURSES OLYMPIQUES POUR ENTRAÎNEURS  
OCTROYÉES À 102 CNO

**59** PROJETS DE DÉVELOPPEMENT  
DE LA STRUCTURE SPORTIVE NATIONALE

### PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

- Stages techniques pour entraîneurs
- Bourses olympiques pour entraîneurs
- Développement de la structure sportive nationale



Pamela  
VIPOND  
Responsable de section



Yassine  
YOUSFI  
Chef de projets senior



Carina  
DRAGOMIR  
Cheffe de projets



Cynthia  
AMAMI  
Coordinatrice



VOS CONTACTS À LA SO

## STAGES TECHNIQUES POUR ENTRAÎNEURS

**Objectif:** proposer une formation de base aux entraîneurs, officiellement reconnus comme tels et actifs, grâce à la venue d'un expert approuvé par la FI concernée.

**Budget 2014:** USD 3 000 000

Par rapport à 2013, le nombre de stages techniques pour entraîneurs organisés dans le monde a augmenté de 33%. Le fait que des CNO aient mis en place un plan stratégique et défini leurs priorités en termes de formation de leurs entraîneurs a eu pour conséquence cet afflux de demandes. En effet, un certain laps de temps est parfois nécessaire pour que l'information circule des CNO jusqu'aux fédérations nationales, puis pour que les demandes soient rassemblées et analysées par les CNO.

Même s'ils représentent encore une minorité, les sports d'hiver sont aussi sollicités par les CNO. On citera l'exemple d'un stage de ski alpin qui s'est déroulé du 26 janvier au 1<sup>er</sup> février 2014 à Sigulda (Lettonie). Le CNO a reçu la visite de l'expert autrichien Werner Margreiter, qui a dirigé la formation de niveau 2 suivie par 25 participants, dont huit femmes. Des entraîneurs de Lituanie et d'Estonie ont également été invités à participer à cette formation. Le contenu portait principalement sur la pratique du ski centrée sur le travail technique avec, entre autres, des exercices de slalom géant et de slalom spécial. La théorie, intégrée aux sessions pratiques, était pour sa part axée sur l'analyse vidéo et les aspects de l'encadrement des jeunes athlètes. L'équipe nationale a organisé certains entraînements durant le stage, ce qui a permis aux participants d'analyser au mieux le travail à réaliser avec les skieurs.

### Stages et CNO bénéficiaires

Continent	Nombre de stages	CNO bénéficiaires
Afrique	88	ALG, BDI, BEN, BOT, BUR, CGO, CHA, CIV, CMR, COD, DJI, EGY, ERI, ETH, GAB, GAM, GBS, GEQ, GHA, GUI, KEN, MAD, MAR, MAW, MLI, MOZ, MRI, NGR, NIG, RSA, RWA, SEY, SLE, SUD, SWZ, TAN, TUN, ZAM, ZIM
Amérique	57	ARG, BAR, BER, BOL, BRA, CHI, COL, CRC, CUB, DOM, ECU, ESA, GRN, GUA, ISV, LCA, NCA, PAN, PAR, PER, PUR, SKN, URU, VEN, VIN
Asie	60	BAN, BHU, CAM, CHN, INA, IND, IRI, KSA, LAO, LIB, MAS, MDV, MGL, MYA, NEP, OMA, PRK, QAT, SIN, SRI, THA, TJK, TKM, TLS, UZB, VIE, YEM
Europe	48	ALB, ARM, AUT, BIH, BLR, BUL, CYP, CZE, DEN, ESP, EST, FRA, GEO, HUN, IRL, ISR, LAT, LTU, MDA, MKD, POR, ROU, SRB, TUR
Océanie	1	FIJ
<b>Total</b>	<b>254</b>	<b>116</b>

**«Le fait que des CNO aient mis en place un plan stratégique et défini leurs priorités en termes de formation de leurs entraîneurs a eu pour conséquence une augmentation de 33% du nombre de stages en 2014.»**



© CNO de Tanzanie



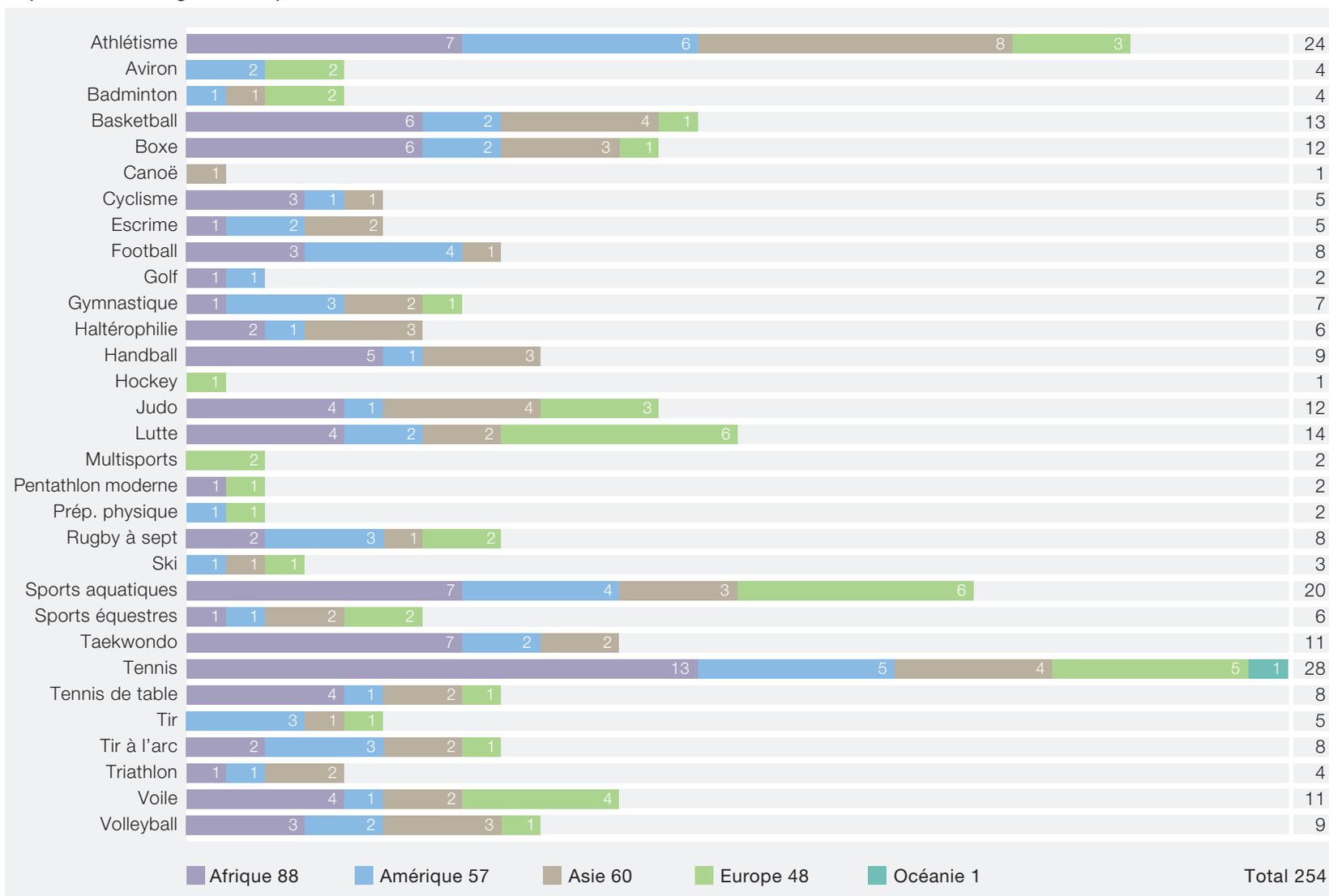
© CNO du Chili



© CNO du Viet Nam

Stages techniques de taekwondo en Tanzanie, de tir au Chili et de tir à l'arc au Viet Nam

### Répartition des stages techniques



© CNO de Botswana



© CNO de Lituanie



© CNO du Qatar

Stages techniques de basketball au Botswana, de canoë en Lituanie et de lutte au Qatar

## BOURSES OLYMPIQUES POUR ENTRAÎNEURS

**Objectif:** permettre aux entraîneurs officiellement reconnus comme tels et actifs dans leur sport de bénéficier d'une formation continue de qualité, d'acquérir une expérience et un savoir qu'ils seront ensuite chargés de mettre au service de leurs structures sportives nationales.

**Budget 2014: USD 2 250 000**

Le nombre total de boursiers est presque identique à celui de 2013, très légèrement supérieur pour les formations en sciences du sport.

Un des objectifs annuels de la Solidarité Olympique est de visiter les différents centres (universités ou centres de haut niveau) avec lesquels elle collabore. En octobre 2014, une visite a eu lieu au centre de voile de Portsmouth où la Fédération internationale de voile (ISAF) organise des formations spécifiques pour les entraîneurs. Les représentants de la Solidarité Olympique ont ainsi pu visiter les installations et assister à une partie d'un cours théorique sur la planche à voile, avant de présenter le travail de la Solidarité Olympique aux entraîneurs boursiers en provenance de six pays: Elena Papazoglou (Chypre), Ming-Chi Hsu (Chinese Taipei), Anastasia Chernova (Fédération de Russie), Krishan Janaka (Sri Lanka), Zaklina Litauniece (Lettonie) et Hiroshi Hosaka (Japon). Le programme d'une durée de huit semaines comprenait des séances théoriques et pratiques sur différents types de bateaux et abordait un très grand nombre de sujets spécifiquement liés à la voile.

### Bourses et CNO bénéficiaires

Continent	Nombre de bourses	CNO bénéficiaires
Afrique	39	ALG, BDI, BEN, BOT, BUR, CAF, CGO, CIV, CMR, CPV, DJI, EGY, ETH, GAB, GBS, GEQ, GUI, MAR, MLI, MOZ, MRI, NGR, NIG, RSA, SWZ, TAN, TOG, TUN, UGA, ZAM
Amérique	43	ANT, ARG, ARU, BOL, BRA, CAY, CHI, COL, CRC, DOM, ECU, ESA, GRN, GUA, HAI, HON, MEX, PAR, PER, PUR, SKN, SUR, TTO, VEN, VIN
Asie	32	BAN, BRN, CAM, CHN, HKG, INA, IND, IRI, JOR, KSA, MAS, MDV, OMA, PAK, PRK, QAT, SIN, SRI, SYR, TJK, TLS, TPE
Europe	25	AUT, AZE, BIH, CYP, CZE, DEN, ESP, EST, FIN, ISL, ISR, LAT, LTU, LUX, MKD, NOR, RUS, SLO, SRB
Océanie	7	ASA, COK, FIJ, KIR, NZL, TUV
<b>Total</b>	<b>146</b>	<b>102</b>

### Bourses par option

Continent	Bourses						
	Sciences appliquées au sport			Formations sportives spécifiques			Total
	H	F	Total	H	F	Total	
Afrique	29	8	37	1	1	2	39
Amérique	27	11	38	4	1	5	43
Asie	21	5	26	5	1	6	32
Europe	8	–	8	9	8	17	25
Océanie	2	2	4	2	1	3	7
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>26</b>	<b>113</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>33</b>	<b>146</b>

LIENS

Centre Sport-Études de Lausanne, le président du CIO rend visite aux jeunes champions et aux entraîneurs:

🔗 ACTUALITÉS DU CIO 12/11/2014

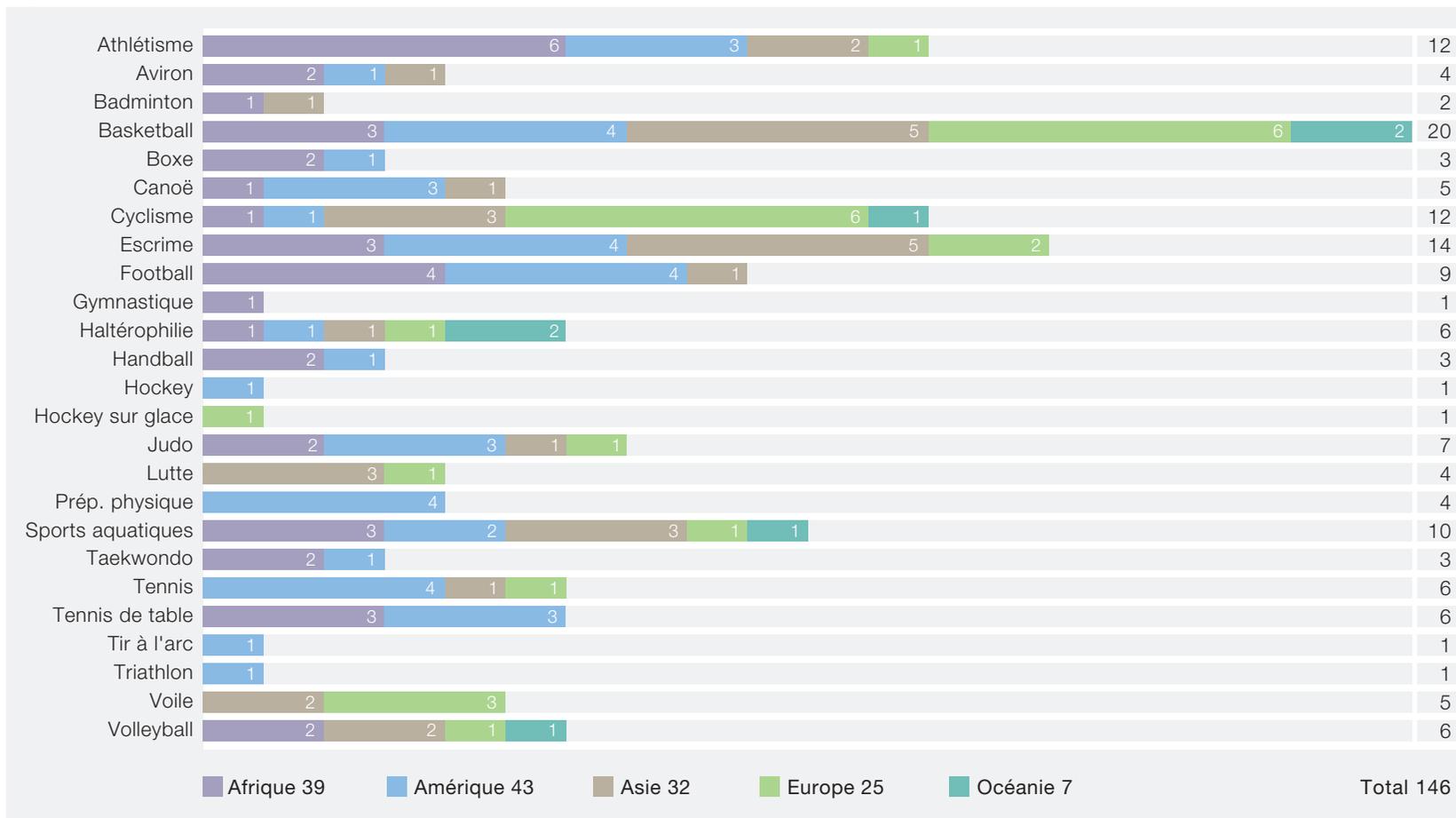
📷 REPORTAGE PHOTO

📌 Formation spécifique de l'ISAF

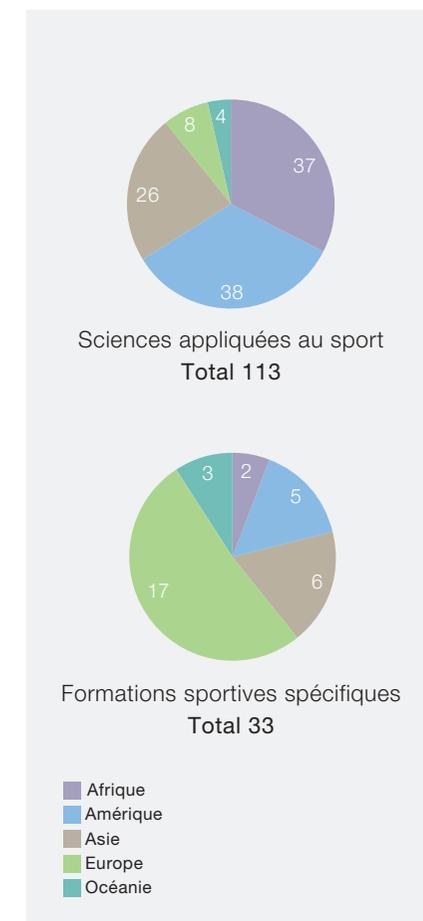


Formation ISAF à Portsmouth / Formation ICECP de l'USOC et Université du Delaware / Les entraîneurs boursiers au CSEL

### Répartition des bourses



### Bourses par option



## DÉVELOPPEMENT DE LA STRUCTURE SPORTIVE NATIONALE

**Objectif:** permettre aux CNO de développer et de renforcer leurs structures sportives en mettant pour cela en place un plan d'action de moyenne ou de longue durée en faveur d'un sport spécifique faisant partie du programme olympique.

**Budget 2014: USD 1 500 000**

Les programmes de développement de la structure sportive nationale ont connu une augmentation de 28% par rapport à 2013 pour les mêmes raisons que le programme des stages techniques: les CNO ont pris le temps de mettre en place leurs projets en consultation avec leurs fédérations nationales respectives. De plus, les FI, maintenant bien familiarisées avec ce type de projets, sont très réactives et apportent leur soutien à leur fédération nationale pour que les plans d'action proposés soient cohérents et obtiennent les meilleurs résultats possibles à long terme.

Dans sa volonté de développer les formations à distance, la Solidarité Olympique a soutenu un projet soumis par le CNO de Malte pour la mise en place d'un système de qualification (National Sport Coach Qualification). Le projet, mené en collaboration avec l'Université Semmelweis de Budapest (Hongrie), permet aux participants de suivre en ligne toute la partie théorique et académique des différentes formations. Au terme de leur formation en ligne, les entraîneurs qui ont atteint un niveau de 60% de réussite sont invités à passer un examen théorique comportant une série de questions sélectionnées de manière aléatoire dans les différents modules afin de vérifier leurs connaissances. Un examen pratique est également organisé avant d'attribuer au candidat la certification d'instructeur niveau 1 ou 2.

Ce projet a rencontré un grand succès selon le CNO de Malte et va probablement être reproduit ou adapté afin d'offrir un accès élargi aux connaissances à des entraîneurs du monde entier.

### Projets acceptés par CNO

Continent	Projets	
Afrique	10	BDI, BUR, CHA, EGY, GHA, MAW, MLI, RWA, TUN, ZAM
Amérique	17	ARU, BAR, BOL, BRA, CHI, COL, CUB, DOM, ESA, GRN, ISV, PAR, PER, PUR, SKN, URU, VIN
Asie	10	BRN, CAM, MGL, OMA, PRK, SRI, TJK, TKM, TLS, YEM
Europe	15	BUL, CZE, DEN, EST, GBR, IRL, LAT, MDA, MKD, MLT, NED, POL, SLO, SRB, TUR
Océanie	7	ASA, COK, FSM, MHL, NZL, PLW, TUV
<b>Total</b>	<b>59</b>	

### Projets acceptés par sport

Continent	Projets	
Afrique	10	Athlétisme, basketball, cyclisme, haltérophilie, judo (3), rugby à sept, tir à l'arc, volleyball
Amérique	17	Football, gymnastique, hockey (2), judo, lutte, multisports, préparation physique (3), rugby à sept (2), sports aquatiques, taekwondo, tennis de table, volleyball (2)
Asie	10	Basketball, boxe (2), haltérophilie, hockey, patinage, sports aquatiques (2), tennis, voile
Europe	15	Badminton, handball, hockey sur glace, lutte (2), multisports (2), préparation physique, rugby à sept (2), sports aquatiques, sports équestres (2), voile, volleyball
Océanie	7	Cyclisme, lutte (2), préparation physique, sports aquatiques, tennis de table (2)
<b>Total</b>	<b>59</b>	



© CNO du Togo



© CNO des îles Vierges



© CNO de la République de Moldova



Le centre principal des opérations (CPO) des Jeux Olympiques d'hiver à Sochi

## GESTION DES CNO: SUCCÈS DES COURS DE FORMATION POUR LES DIRIGEANTS ET LE PERSONNEL

**Objectif:** aider les CNO à remplir au mieux leur mission en leur offrant un soutien directement axé sur l'exécution de leurs tâches (amélioration des divers aspects de la gestion et allocation de subventions directes), en proposant des formations à leurs dirigeants et employés, et en facilitant l'échange d'informations et d'expériences entre CNO afin d'améliorer leurs connaissances.

**Budget 2014:** USD 11 315 000

La deuxième année du plan quadriennal a été marquée par une utilisation stable de tous les programmes de gestion des CNO avec des CNO désormais familiarisés et à l'aise avec les nouvelles modifications et caractéristiques introduites pour la période 2013-2016.

La subvention administrative accordée aux CNO leur permet de faire face aux frais de fonctionnement de leur organisation, et les initiatives en gestion des CNO, l'autre volet du programme de développement de l'administration des CNO, leur offrent la possibilité de mettre sur pied un projet lié au développement d'un aspect spécifique de la gestion, lequel figure en tête de la liste de leurs priorités en 2014. Les cours de formation ont permis aux CNO de proposer des possibilités de développement professionnel à leur personnel et aux membres élus, notamment à travers des cours organisés aux niveaux national et mondial, par le biais du MEMOS. Enfin, les échanges entre CNO ont donné l'occasion à de nombreux CNO d'en apprendre davantage sur les activités menées par d'autres CNO afin de choisir et adapter les aspects pertinents à leurs propres contextes.

Les pages suivantes offrent un aperçu plus détaillé de la nature des projets développés par les CNO dans le domaine de la gestion en coopération avec la Solidarité Olympique.

### CHIFFRES CLÉS 2014:

**183** CNO ONT REÇU LA SUBVENTION  
ADMINISTRATIVE ANNUELLE

**60** INITIATIVES EN GESTION

**87** COURS POUR DIRIGEANTS SPORTIFS

**29** COURS AVANCÉS EN MANAGEMENT DU SPORT

**18** DIRECTEURS DE PROGRAMME  
DE COURS AVANCÉS FORMÉS

**54** BOURSES MEMOS

**74** CNO ASSOCIÉS AUX ÉCHANGES DES CNO

### PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

- Développement de l'administration des CNO
- Cours nationaux pour dirigeants sportifs
- Formation internationale en management du sport
- Échanges entre CNO



Joanna  
ZIPSER-GRAVES  
Responsable de section

@



Angélica  
CASTRO  
Cheffe de projets

@



Aurélie  
HOËPPE  
Cheffe de projets

@



Anne  
WUILLEMIN  
Coordinatrice

@

### VOS CONTACTS À LA SO

## DÉVELOPPEMENT DE L'ADMINISTRATION DES CNO

**Objectif:** renforcer la structure administrative des CNO en contribuant à leurs frais de fonctionnement généraux et en soutenant leurs initiatives visant à améliorer certains aspects de leur gestion, avec un accent mis plus particulièrement sur la gouvernance.

**Budget 2014: USD 8 875 000**

Les principaux domaines de développement grâce aux initiatives en gestion des CNO ont été variés en 2014.

Bon nombre de CNO ont continué à se concentrer sur l'actualisation de leur parc informatique tel que les équipements et logiciels ou l'introduction de projets liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC).

Le développement des ressources humaines est resté un domaine important avec de nombreuses formations organisées par les CNO afin d'améliorer les compétences en langue ou en informatique ou de permettre l'acquisition de compétences professionnelles spécifiques.

Plusieurs projets ont eu pour ambition de répondre aux besoins spécifiques des CNO, tels que l'élaboration d'un plan stratégique, la mise en place de recherche marketing, la restructuration organisationnelle, le développement de procédures comptables ou l'organisation d'activités qui contribuent au renforcement de l'esprit d'équipe.

### Développement de l'administration des CNO

Continent	Subvention administrative CNO	Initiatives en gestion	
		CNO	Projets
Afrique	45	21	26
Amérique	39	6	9
Asie	36	4	4
Europe	46	12	17
Océanie	17	4	4
<b>Total</b>	<b>183</b>	<b>47</b>	<b>60</b>

**«L'objectif de notre site web est d'informer le public, que ce soit à travers des nouvelles, des anecdotes, le récit des succès, les infos médias et la diffusion en continu en direct. Il s'agit par ailleurs de présenter et promouvoir toutes les associations/sports nationaux et les événements y afférents.»**

*Témoignage du CNO du Bahreïn*



«Team building» au Lesotho / Conférence sur le management du sport en Irlande / Séminaire «Paths to success IV» en Allemagne

## COURS NATIONAUX POUR DIRIGEANTS SPORTIFS

**Objectif:** donner aux CNO la possibilité de former leurs dirigeants sportifs ainsi que ceux des organisations qui leur sont affiliées en organisant des cours au niveau national.

**Budget 2014 : USD 1 090 000**

Tous les CNO ont reçu une édition 2014 révisée du *Manuel d'administration sportive* en anglais, français ou espagnol. Les CNO souhaitant actualiser leur traduction du *Manuel d'administration sportive* ont reçu des instructions indiquant les sections modifiées ainsi qu'une offre de contribution financière pour faire face au coût de cette traduction supplémentaire. Les CNO qui n'ont pas encore traduit le manuel, mais souhaiteraient désormais le faire, sont invités à prendre contact avec la Solidarité Olympique afin de connaître les conditions et les possibilités d'aide financière.

Le 10<sup>e</sup> cours de formation pour les directeurs de programme des cours avancés en management du sport a été organisé, avec 18 nouveaux directeurs de programme formés qui ont suivi les cours en anglais, français et espagnol, lesquels étaient dispensés par des directeurs de programme chevronnés.

### Cours d'administration sportive et cours avancés en management du sport

Continent	CNO	Cours d'administration sportive (rapports reçus)*	Cours avancés en management du sport	
			Directeurs de programme formés	Cours avancés approuvés
Afrique	22	31	5	12
Amérique	15	20	7	8
Asie	11	27	3	5
Europe	5	9	1	3
Océanie**	2	–	2	1
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>87</b>	<b>18</b>	<b>29</b>

\* Les chiffres sont provisoires étant donné que les CNO continuent à envoyer les rapports pour l'année 2014.

\*\* Cours organisés par le biais du programme continental de l'ONOC.

**« Les administrateurs sportifs devraient sentir les bienfaits de ces cours dans leurs tâches quotidiennes, ce qui permettra d'augmenter l'efficacité au travail. »**

*Témoignage du CNO de Lituanie qui a organisé son tout premier cours d'administration sportive*

**« Ces cours sont une formidable occasion de réunir les administrateurs des différentes organisations et institutions sportives afin de partager leurs expériences. »**

*Témoignage du CNO d'Ouganda*



© CNO de la Rép. islamique d'Iran



© CNO de Trinité-et-Tobago



© CNO de Namibie

Cours d'administration sportive en Rép. islamique d'Iran et à Trinité-et-Tobago / Cours avancé en management du sport en Namibie

## FORMATION INTERNATIONALE EN MANAGEMENT DU SPORT

**Objectif:** proposer aux dirigeants sportifs une formation supérieure reconnue sur le plan international et contribuer à l'amélioration de la gestion de leurs organisations sportives olympiques.

**Budget 2014: USD 850 000**

En 2014, 30 titulaires de bourses MEMOS ont été diplômés du MEMOS XVII (en anglais) qui s'est terminé en septembre et 26 du MEMOS V en espagnol clôturé en novembre. Les participants au MEMOS XVII ont reçu leurs diplômes du président du CIO, M. Thomas Bach.

Les Prix Alberto Madella récompensant les meilleurs projets d'une édition MEMOS ont été remis à Mme Michelle Brown (USA) pour son projet intitulé «Décoder les boîtes noires: stratégies de décisions pour l'allocation de ressources dans le sport d'élite» (MEMOS XVII), à Mme Damaris Young Aranda (Panama) pour son projet intitulé «Planification stratégique pour le Comité Olympique du Panama avec incidence sur l'aspect organisationnel» et à M. Cristian Roldan (Argentine) pour son projet intitulé «Programme de développement de la gestion de l'information et de la communication des fédérations nationales à travers les nouvelles technologies» (prix ex-aequo MEMOS V en espagnol).

La première session du MEMOS XVIII s'est tenue à Lausanne (Suisse) en septembre 2014. Elle sera suivie d'une session à Beijing (Rép. pop. de Chine) et d'une autre à Riga (Lettonie) avant de se terminer à Lausanne en septembre 2015.

Le MEMOS VI en français a débuté à Bruxelles (Belgique) en octobre 2014, et les sessions suivantes se tiendront à Kigali (Rwanda), Paris (France) et la dernière à Lausanne en juillet 2015.

### Formation internationale en management du sport – Bourses MEMOS accordées en 2014

Continent	CNO	MEMOS en anglais (XVIII)	MEMOS en français (VI)
Afrique	18	6	12
Amérique	8	6	4
Asie	12	11	2
Europe	10	10	1
Océanie	2	2	–
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>35</b>	<b>19</b>



© CIO/Arnaud Meylan



© Tous droits réservés

MEMOS V en espagnol à Lausanne et à Porto Rico

Projets présentés par les boursiers de la Solidarité Olympique:

- 📌 MEMOS XVII en anglais
- 📌 MEMOS V en espagnol
- 📌 Clôture du MEMOS XVII à Lausanne

LIENS



© Tous droits réservés



© CIO/Arnaud Meylan

MEMOS VI en français à Bruxelles / MEMOS XVII en anglais à Lausanne

## ÉCHANGES ENTRE CNO

**Objectif:** promouvoir et faciliter le processus d'échange de connaissances et d'expérience entre les CNO.

**Budget 2014: USD 500 000**

Outre les échanges bilatéraux entre CNO, bon nombre d'échanges entre groupes ont été soutenus en 2014:

- Programme d'appui au renforcement des capacités organisé en coopération avec la Fédération des Jeux du Commonwealth et les Jeux du Commonwealth Canada
- Programme d'échange et de coopération pour les Jeux scolaires de la Jeunesse accueilli par le CNO du Brésil
- 2<sup>e</sup> symposium américain sur les bonnes pratiques accueilli par le CNO des États-Unis
- Congrès des sciences du sport organisé par le CNO de Colombie
- Séminaire pour les CNO des États indépendants du Commonwealth et des États baltes accueilli par la Géorgie
- 4<sup>e</sup> séminaire marketing régional des CNO des pays d'Europe centrale et du sud-est accueilli par le CNO de Croatie.

### Échanges entre CNO

Continent	CNO	Échanges / Stages
Afrique	9	10
Amérique	40	54
Asie	6	6
Europe	17	18
Océanie	2	2
<b>Total</b>	<b>74</b>	<b>90</b>

**«Cet échange a permis à notre CNO de veiller à ce que notre base de données de gestion pour nos jeux régionaux soit gérée de manière professionnelle par des stagiaires en management du sport formés et que les compétences en matière de gestion de base de données soient transférées aux utilisateurs moins avertis.»**

*Témoignage du CNO des États fédérés de Micronésie qui a reçu le soutien du CNO des Palaos pour une formation sur la base de données de gestion des Jeux.*



4<sup>e</sup> séminaire marketing régional en Croatie / Groupe de travail en Albanie / Échange entre les CNO d'Ouganda et d'Afrique du sud



Relais 4x6 km féminin de biathlon – Jeux Olympiques d’hiver à Sotchi

## PROMOTION DES VALEURS OLYMPIQUES: 1000 ACTIVITÉS DÉVELOPPÉES EN 2013 ET 2014

**Objectif:** offrir aux CNO différents moyens pour promouvoir les valeurs olympiques dans leur pays et jouer ainsi un rôle clé dans leurs communautés respectives en centrant leurs efforts sur un ou plusieurs domaines, selon leur stratégie, leur structure et leurs besoins.

**Budget 2014:** USD 5 000 000

À mi-chemin du plan quadriennal 2013–2016, le bilan intermédiaire d'utilisation des programmes peut être considéré comme très positif. Les chiffres clés pour l'année 2014 cumulés avec ceux de 2013, présentés dans le rapport précédent, totalisent 1 000 activités menées tous programmes confondus. Rien qu'au niveau des initiatives individuelles des CNO, l'augmentation est de 45% par rapport à 2013.

Une conférence mondiale du CIO a eu lieu en 2014 sur la prévention des maladies et des blessures dans le sport, suivie par un cours avancé pour les médecins d'équipe. Les CNO ont pu bénéficier d'une aide pour la participation de leurs médecins et physiothérapeutes.

De concert avec le Centre d'études olympiques, la Solidarité Olympique a également proposé aux CNO, via son programme éducation olympique, culture et héritage, un nouveau programme de bourses pour doctorants dont les travaux portent sur des sujets d'intérêt pour les CNO.

Pour finir, la Solidarité Olympique a suivi les travaux de réflexion du CIO dans le cadre de l'Agenda olympique 2020, afin de pouvoir améliorer à l'avenir son service-conseil aux CNO aussi bien dans les domaines de la durabilité dans le fonctionnement du Mouvement olympique que de la diffusion d'une éducation et d'une culture fondées sur les valeurs olympiques. L'objectif reste le même: sensibiliser, dialoguer et augmenter l'impact des programmes.

### CHIFFRES CLÉS 2014:

**189** INITIATIVES DE CNO ET COURS DE MÉDECINE DU SPORT

**147** CNO ONT REÇU UNE SUBVENTION POUR L'ORGANISATION DE LA JOURNÉE OLYMPIQUE

**23** CNO BÉNÉFICIAIRES DES FORMATIONS EN ÉTUDES OLYMPIQUES ET EN MÉDECINE DU SPORT

**31** CNO SOUTENUS POUR PARTICIPER AUX CONFÉRENCES MONDIALES DU CIO

**83** CNO REMBOURSÉS POUR LA SESSION DE L'AIO POUR LES JEUNES PARTICIPANTS

**50** CNO REMBOURSÉS POUR LA SESSION DE L'AIO POUR LES DIRECTEURS DES ANO

### PROGRAMMES À DISPOSITION DES CNO

- Médecine du sport
- Durabilité environnementale dans le sport
- Femme et sport
- Sport pour tous
- Éducation olympique, culture et héritage (y compris Académie Internationale Olympique)



Nicole GIRARD-SAVOY  
Responsable de section



Nils HOLMEGAARD  
Chef de projets



Céline MOUNOUD  
Coordinatrice



VOS CONTACTS À LA SO

## MÉDECINE DU SPORT

**Objectif:** apporter une assistance aux CNO afin qu'ils puissent diffuser les connaissances et organiser des activités éducatives au niveau national dans le domaine de la médecine du sport, en particulier s'agissant de la protection de la santé des athlètes et de la prévention des blessures et des maladies dans le sport.

**Budget 2014: USD 920 000**

Au mois d'avril 2014, la Solidarité Olympique a soutenu 31 CNO afin que leurs responsables médicaux participent à la Conférence mondiale du CIO à Monaco sur la prévention des blessures et des maladies dans le sport. Avec plus de 120 experts internationaux et grâce à une approche multidisciplinaire, la conférence a permis de transférer sur le terrain les connaissances scientifiques disponibles sur les stratégies de prévention des maladies et des blessures, et ce afin de minimiser les facteurs de risques liés à la pratique sportive et d'optimiser la sécurité des athlètes, qu'ils soient de haut niveau ou amateurs.

Ces jeunes spécialistes en médecine du sport ou physiothérapeutes ont également pu suivre un cours avancé pour les médecins d'équipe qui a eu lieu à Mandelieu (France) en marge de la conférence mondiale.

Depuis le lancement de la nouvelle formation en ligne en médecine du sport, les boursiers de la première édition 2013-2015 poursuivent leur cursus, alors que huit nouvelles bourses ont été allouées pour l'édition 2014-2016.

En octobre 2014, la Solidarité Olympique a publié sur NOCnet un communiqué aux CNO relatif au prochain cours avancé pour les médecins d'équipe qui aura lieu à Doha au Qatar en mai 2015 et pour lequel les CNO pourront une nouvelle fois bénéficier d'une assistance financière.

### Initiatives, cours et autres opportunités

Continent	Initiatives acceptées		Cours de médecine du sport		Autres opportunités	
Afrique	5	BOT, CMR (2), GHA, TUN	3	ALG, TUN, UGA	3	EGY, UGA, ZIM
Amérique	5	CUB (2), GUA, MEX, VEN	3	CHI, CUB, ESA	2	GUA, PER
Asie	5	CAM, IRI, MDV, TJK, TPE*	1	INA	3	MAS, OMA, SIN
Europe	10	EST, GEO, GER, IRL*, ISL (3), MKD, MNE, NOR*	1	NED	5	AUT, BIH, LTU, MDA, NOR
Océanie	1	COK	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>26</b>		<b>8</b>		<b>13</b>	

\* Budget alloué sur plusieurs années dans le cadre du plan 2013-2016

**« Depuis le lancement de la nouvelle formation en ligne en médecine du sport, les boursiers de la première édition 2013-2015 poursuivent leur cursus, alors que huit nouvelles bourses ont été allouées pour l'édition 2014-2016. »**

Photos, de gauche à droite:

Le directeur du département médical et scientifique du CIO Richard Budgett lors de la Conférence mondiale / La présidente du CNO Rita Subowo (au centre) entourée des membres de l'association indonésienne des sports a ouvert le cours de médecine sportive / Congrès annuel du Collège européen des sciences du sport



## DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE DANS LE SPORT

**Objectif:** apporter une aide aux CNO afin qu'ils puissent intégrer les principes de la durabilité environnementale dans leurs politiques et activités générales menées sur le plan national, notamment en ce qui concerne les manifestations sportives, la gestion d'installations sportives et les initiatives à caractère éducatif.

**Budget 2014:** USD 420 000

Dans le cadre de ce plan quadriennal, cinq initiatives ont été approuvées sur une durée de plusieurs années afin de permettre aux CNO de laisser un plus grand héritage et d'avoir un impact plus important à long terme, en tenant compte du contexte local.

Par exemple, le CNO du Brésil a axé son projet sur la gestion des déchets durant les manifestations sportives. En 2013, le CNO a organisé les jeux scolaires de la jeunesse dans deux régions, permettant ainsi à près de 10 000 participants d'expérimenter et de comprendre les principes de durabilité dans les actions sportives. Ce programme s'est poursuivi en 2014 dans d'autres régions du pays.

Le CNO de Serbie a quant à lui lancé le projet «Ecolympics» en 2013 dans plusieurs villes, projet qui a continué en 2014 sous le slogan «grandir en harmonie avec la nature». Destiné aux enfants et développé sous une forme très ludique, ce programme comporte entre autres des activités sportives et des ateliers créatifs visant à toucher un grand nombre de jeunes dans plusieurs villes du pays.

Une des recommandations de l'Agenda olympique 2020 est d'inclure la durabilité dans le fonctionnement quotidien du Mouvement olympique. Il s'agira donc de sensibiliser les partenaires à ces principes et de les aider à intégrer la durabilité dans leur propre organisation et fonctionnement, en utilisant entre autres les canaux existants. La Solidarité Olympique va continuer à soutenir les CNO afin qu'ils mettent en place de plus en plus d'initiatives.

### Initiatives des CNO

Continent	Initiatives acceptées	
Afrique	5	BUR, MRI, SEY, SOM, TUN
Amérique	5	BAR, BRA*, CUB, DOM, ESA
Asie	–	–
Europe	8	ARM, BIH, CRO, LTU*, MKD, MNE*, SLO, SRB*
Océanie	3	COK, FIJ, FSM*
<b>Total</b>	<b>21</b>	

\*Budget alloué sur plusieurs années dans le cadre du plan 2013–2016

**«Une des recommandations de l'Agenda olympique 2020 est d'inclure la durabilité dans le fonctionnement quotidien du Mouvement olympique. Il s'agira donc de sensibiliser les partenaires à ces principes.»**



Activité EcOlympics en Serbie



Eco Olympiad en ex-Rép. yougoslave de Macédoine / Activité sport et environnement en Bosnie-Herzégovine / Jeux à Sochi

## FEMME ET SPORT

**Objectif:** apporter une assistance aux CNO afin qu'ils puissent élaborer et mettre en œuvre au niveau national des plans d'action et/ou des programmes visant à sensibiliser l'opinion à la question de l'égalité des sexes et/ou permettre aux femmes d'accéder à des fonctions dirigeantes.

**Budget 2014: USD 560 000**

Depuis le début de ce plan, l'orientation de ce programme se concentre sur la formation, le mentorat et la mise en place de politiques destinées à accroître le nombre de femmes dans les instances dirigeantes sportives. De ce fait, toutes les activités qui concernent la promotion de la pratique du sport chez les jeunes filles et les femmes sont désormais prises en considération dans le cadre du programme de sport pour tous. Si l'on tient compte de ces deux programmes, le nombre d'initiatives menées par les CNO et consacrées spécifiquement aux femmes s'élève à 31.

La Solidarité Olympique a fait appel à l'expert qui conduit généralement les séminaires de formation du CIO dans le domaine du leadership féminin pour diriger une formation ciblée en Guinée équatoriale, formation à laquelle ont participé 57 femmes de compétences et d'âges différents occupant diverses fonctions au sein d'organisations sportives, de clubs ou d'associations. Au terme de cette formation, trois axes d'action sont à relever: analyse et encadrement des candidates aux futurs postes à responsabilité à pourvoir, développement d'activités pour la promotion du sport chez les femmes et couverture médiatique des événements sportifs et des athlètes féminines du pays.

Au Burundi, le CNO poursuit son projet de formation des enseignants des écoles primaires et secondaires sur le développement du sport féminin dans différentes provinces.

### Initiatives des CNO

Continent	Initiatives acceptées	
Afrique	8	BUR, ETH, GEQ, MRI (2), SLE, TOG, TUN
Amérique	7	CRC (2), CUB, DOM, GUA, PER, PUR
Asie	1	TJK
Europe	1	IRL*
Océanie	4	AUS*, FIJ, FSM*, NZL*
<b>Total</b>	<b>21</b>	

\*Budget alloué sur plusieurs années dans le cadre du plan 2013-2016

**«La Solidarité Olympique a fait appel à l'expert qui conduit généralement les séminaires de formation du CIO dans le domaine du leadership féminin pour diriger une formation ciblée en Guinée équatoriale.»**



© CNO de Sierra Leone



© CNO de Sierra Leone

Séminaire en Sierra Leone



© CNO du Costa Rica



© CNO de Tunisie



© CNO du Tadjikistan

Séminaires au Costa Rica, en Tunisie et au Tadjikistan

## SPORT POUR TOUS

**Objectif:** apporter une assistance aux CNO afin qu'ils puissent promouvoir, sur le plan national, la pratique du sport et l'activité physique à tous les niveaux de la société, en particulier pour encourager l'intégration sociale et sensibiliser l'opinion aux questions de santé.

**Budget 2014:** USD 520 000

Pour les activités développées par les CNO au niveau continental, ce sont les CNO européens qui se sont montrés le plus intéressés. Dans le même temps, dans le cadre de la stratégie définie par la Solidarité Olympique pour encourager une approche et une réflexion à plus long terme dans ce domaine, plusieurs CNO ont reçu une subvention couvrant l'ensemble de la période quadriennale ou plusieurs années.

Ainsi grâce à l'aide de la Solidarité Olympique, le CNO polonais organise chaque année un festival de sport pour tous. En 2014, la 15<sup>e</sup> édition a rassemblé près de 30 000 participants, et ce malgré les fortes pluies qui se sont abattues ce jour-là. Le CNO s'est servi du festival pour éveiller l'intérêt du public en vue des Jeux Olympiques de la Jeunesse à Nanjing.

Le CNO de la République populaire démocratique de Corée dirige un projet à grande échelle dans dix capitales de province, lequel réunit quelque 7 000 à 8 000 ouvriers et étudiants le premier dimanche de chaque mois et les encourage à faire du sport ensemble. Qui plus est, le CNO organise des séminaires sur différents sujets liés au sport.

La Journée olympique fait partie intégrante du calendrier olympique de la plupart des CNO et leur offre l'occasion de diffuser les valeurs olympiques et d'encourager des personnes de tout âge à bouger. Le concept «bouger, apprendre, découvrir» permet aux CNO d'axer les activités sur ces trois thèmes et aux participants d'être actifs tout en se familiarisant avec les valeurs olympiques et en découvrant des sports qu'ils auraient rarement eu l'occasion de pratiquer en d'autres circonstances.

### Initiatives des CNO et Journée olympique

Continent	Initiatives acceptées		Journée olympique 2014 (rapports reçus)**
Afrique	9	BDI, BUR, CIV, EGY, GUI, KEN, LES, TUN (2)	41
Amérique	8	ARG*, CHI*, CRC (2), ESA, PAR, PER, PUR	30
Asie	6	BAN*, BRN, LIB, MDV, PRK*, VIE	27
Europe	17	AND*, ARM, BIH, CRO, EST*, ISL, LAT*, LTU*, MDA, MKD, MLT, MNE, POL*, ROU, SLO, SRB*, SVK*	38
Océanie	3	ASA, FIJ*, FSM*	11
<b>Total</b>	<b>43</b>		<b>147</b>

\* Budget alloué sur plusieurs années dans le cadre du plan 2013-2016.

\*\* Les chiffres sont provisoires étant donné que les CNO continuent à envoyer les rapports pour l'année 2014.

**«La 15<sup>e</sup> édition du festival de sport pour tous organisé par le CNO polonais a rassemblé près de 30 000 participants et a permis d'éveiller l'intérêt du public en vue des JOJ à Nanjing.»**



Mini-Olympics au Bahreïn / Festival de sport pour tous en Pologne / Journée olympique aux États fédérés de Micronésie

## ÉDUCATION OLYMPIQUE, CULTURE ET HÉRITAGE (Y COMPRIS AIO)

**Objectif:** apporter une assistance aux CNO pour qu'ils puissent mettre en œuvre des programmes d'éducation olympique, diffuser et acquérir des connaissances sur l'Olympisme et les valeurs olympiques, et préserver l'héritage olympique et sportif au niveau national.

**Budget 2014: USD 2 580 000**

Ce programme, le plus sollicité des cinq programmes de la section des valeurs olympiques, a enregistré une forte augmentation du nombre de demandes des CNO. De nombreux CNO bénéficient logiquement d'une assistance sur plusieurs années adaptée à des programmes éducatifs dont l'impact se fait sentir à long terme. Les synergies entre l'éducation, la culture et l'héritage s'inscrivent parfaitement dans l'organisation d'activités par les CNO dans leur contexte national.

Plusieurs CNO, comme les États fédérés de Micronésie, la Bosnie-Herzégovine ou le Zimbabwe, dirigent des programmes axés sur la promotion des valeurs et de l'éducation olympiques dans les écoles et les centres pour jeunes. À la suite de la destruction de son siège par un incendie en 2001, le CNO de Vanuatu a construit une bibliothèque et un centre d'archives olympiques et transformé sa salle de conférence en un petit musée olympique regroupant des ouvrages, des photos, des médailles et des brochures. Pour son 60<sup>e</sup> anniversaire, le CNO de Hong Kong, Chine a publié un ouvrage historique en chinois et en anglais.

Les deux masters en études olympiques proposés respectivement par l'université du Péloponnèse et par l'université allemande du sport de Cologne connaissent un franc succès. Une nouvelle offre est venue s'ajouter en 2014 avec un programme de bourses pour doctorants qui débutera en 2015, proposé par le Centre d'études olympiques et portant sur les priorités stratégiques des CNO.

### Initiatives des CNO et autres opportunités

Continent	Initiatives acceptées		Autres opportunités	
Afrique	9	ALG, ETH, LES, TOG (3), TUN, UGA, ZIM*	6	BOT, EGY, GUI, LES, SUD, UGA
Amérique	15	ARG (2), ARU, BAR*, BRA*, CAY, COL, ECU, GRN*, HAI, PAR, PER, TTO*, VEN, VIN	-	
Asie	8	BAN, CAM*, HKG*, JOR, NEP, PRK*, SRI, TPE	2	INA, MDV
Europe	32	MON*, ALB, ARM (2), BIH, BUL, CZE*, ESP, EST*, FRA*, GEO (2)*, GER, IRL*, ITA, LAT (2)*, LTU*, MDA*, MNE*, NOR, POL (2), POR*, ROU (2), SLO*, SRB*, SVK* (2), TUR*, UKR	2	BLR, ROU
Océanie	6	AUS*, FIJ, FSM*, NZL*, PLW, VAN	-	
<b>Total</b>	<b>70</b>		<b>10</b>	

\*Budget alloué sur plusieurs années dans le cadre du plan 2013-2016

### Sessions annuelles de l'AIO

Continent	CNO ayant reçu une aide financière	
	Session internationale pour les directeurs des ANO	Session internationale pour les jeunes participants
Afrique	12	7
Amérique	13	16
Asie	6	20
Europe	18	36
Océanie	1	4
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>83</b>



Camp olympique de la jeunesse à Trinité-et-Tobago / Développement du Musée olympique en Éthiopie / PEVO en Rép. de Moldova

## 4 PROGRAMMES CONTINENTAUX

INTRODUCTION 42

### RAPPORTS DES ASSOCIATIONS CONTINENTALES

- Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique (ACNOA) 43
- Organisation sportive panaméricaine (ODEPA) 47
- Conseil olympique d'Asie (OCA) 51
- Les Comités Olympiques Européens (COE) 55
- Association des Comités Nationaux Olympiques d'Océanie (ONOC) 58



## PROGRAMMES CONTINENTAUX: PLUS DE FLEXIBILITÉ POUR RÉPONDRE AUX SPÉCIFICITÉS

Les programmes continentaux offrent aux CNO l'accès à une assistance technique, financière et administrative qui répond à leurs besoins spécifiques et à leurs priorités, par continent. Ces programmes viennent compléter ceux qui sont à disposition au niveau mondial.

Sur la base des critères fixés par la commission de la Solidarité Olympique et après approbation du budget pour le plan quadriennal 2013–2016, chaque association continentale a établi un plan détaillé pour l'utilisation des fonds inhérents aux programmes continentaux en fonction des besoins spécifiques de leur continent (renforçant ainsi la politique de flexibilité). Ce plan d'action, approuvé par leur organe décisionnel, puis par le président de la commission de la Solidarité Olympique, tient compte des besoins de chaque continent et remplit un certain nombre de conditions: les fonds doivent être alloués en priorité aux CNO pour le développement de leur propre programme d'activités nationales. Les CNO peuvent ainsi améliorer leur efficacité opérationnelle en choisissant des activités qui correspondent au contexte local actuel et à la réalité du terrain.

Les programmes standards pour chaque association continentale doivent aussi couvrir en principe les éléments de base suivants: administration et frais de fonctionnement et organisation des réunions statutaires. En parallèle, les associations continentales peuvent réserver une partie des fonds pour mener des programmes spécifiques selon les besoins et particularités de leur continent.

ACNOA  
(Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique)  
[info@africaolympic.org](mailto:info@africaolympic.org)  
[www.africaolympic.org](http://www.africaolympic.org)

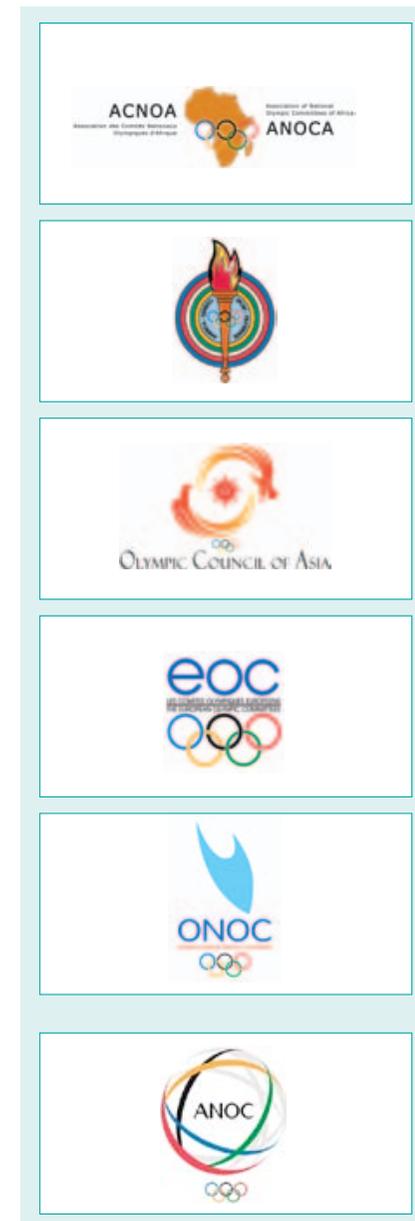
ODEPA  
(Organisation sportive panaméricaine)  
[odepa@paso-odepa.org](mailto:odepa@paso-odepa.org)  
[www.paso-odepa.org](http://www.paso-odepa.org)

OCA  
(Conseil olympique d'Asie)  
[info@ocasia.org](mailto:info@ocasia.org)  
[www.ocasia.org](http://www.ocasia.org)

COE  
(Les Comités Olympiques Européens)  
[secretariat@eurolympic.org](mailto:secretariat@eurolympic.org)  
[www.eurolympic.org](http://www.eurolympic.org)

ONOC  
(Association des Comités Nationaux Olympiques d'Océanie)  
[onoc@oceaniaonoc.org](mailto:onoc@oceaniaonoc.org)  
[www.oceaniasport.com/onoc](http://www.oceaniasport.com/onoc)

ACNO  
(Association des Comités Nationaux Olympiques)  
[info@acnolympic.org](mailto:info@acnolympic.org)  
[www.acnolympic.org](http://www.acnolympic.org)



## ACNOA ASSOCIATION DES COMITÉS NATIONAUX OLYMPIQUES D'AFRIQUE

L'année 2014 a été riche en activités et événements pour l'ACNOA. Parmi les principaux temps forts de la mise en œuvre des programmes continentaux en Afrique, citons les 2<sup>es</sup> Jeux africains de la jeunesse à Gaborone (Botswana), le 31<sup>e</sup> séminaire pour les secrétaires généraux à Alger (Algérie) au cours duquel les CNO ont discuté et adopté un nouveau réseau et système de communication pour le continent et enfin, la poursuite de la mise en place des projets de la Fondation Olympafrica à travers le continent. Il y a également eu une augmentation significative par les CNO membres de l'utilisation des fonds pour financer leurs activités.

Suite aux événements malencontreux survenus au village africain lors des Jeux Olympiques de 2012 à Londres, des mesures plus strictes ont été appliquées pour les négociations de l'ACNOA avec le «Groupe Jeune Afrique», lequel avait fait part de son intérêt pour mettre sur pied une structure similaire lors des Jeux Olympiques de 2016 à Rio. Des discussions sur le projet entre l'entreprise et l'ACNOA ont débuté en janvier 2013 et un avis juridique a été demandé, ce qui a conduit à la signature d'un contrat conférant au «Groupe Jeune Afrique» l'entière responsabilité de financer et commercialiser le projet de A à Z. Le rôle principal de l'ACNOA à cet égard consiste à fournir les contacts et informations nécessaires.

En collaboration avec la Solidarité Olympique et le CNO d'Algérie, des forums régionaux sur la bonne gouvernance ont été organisés à Alger le 30 octobre pour les CNO francophones et le 31 octobre pour les CNO anglophones.

**Budget global 2014: USD 9 932 500**

Jeux africains de la jeunesse à Gaborone



## ACTIVITÉS DES CNO

**Objectif:** apporter une aide financière aux CNO pour promouvoir le développement du sport et renforcer les CNO au niveau national.

**Budget 2014: USD 4 505 000**

Il est encourageant de noter que les CNO africains sont de plus en plus sensibilisés à l'importance de l'accès aux financements de leurs activités. Jusqu'ici USD 3 788 763, soit 84% du budget total, ont été accordés à 47 CNO, dont 43 ont demandé l'affectation intégrale des fonds. Il s'agit là d'une amélioration significative par rapport aux années précédentes. Il est toutefois important d'indiquer que le comité exécutif a poursuivi ses efforts pour sensibiliser les CNO à ces fonds destinés à financer leurs activités, en particulier en veillant à ce que les représentants des sept zones régionales qui composent l'ACNOA mobilisent leurs CNO et les encouragent dans ce sens.

📌 Activités des CNO africains menées à bien en 2014

## ADMINISTRATION

**Objectif:** couvrir les frais de fonctionnement quotidiens du siège de l'ACNOA ainsi que les dépenses administratives générales afin de garantir une organisation optimale.

**Budget 2014: USD 862 500**

L'administration de l'ACNOA fonctionne bien. La composition de toutes les zones est désormais terminée et des activités passionnantes ont été organisées grâce aux subventions. Jusqu'à présent, l'ACNOA a rempli toutes ses obligations financières dans le cadre du budget de l'administration. Les propositions visant à améliorer les services aux partenaires et parties prenantes ont été discutées en détail lors de la 43<sup>e</sup> réunion du comité exécutif et le tableau organisationnel proposé a été approuvé à l'unanimité. Alors qu'il a été admis que tous les postes ne pourraient peut-être pas être immédiatement pourvus en raison de contraintes financières, la nécessité de maintenir une administration simple et efficace a été reconnue.

L'ACNOA a actuellement entamé le processus de recrutement de certains postes clés et poursuivra sur cette lancée en fonction des ressources disponibles. La première annonce de vacance de poste a été faite pour le poste de directeur technique, plusieurs candidatures ont été reçues et sont actuellement examinées. L'ACNOA a l'intention de terminer le recrutement et les nominations en 2015.

## RÉUNIONS

**Objectif:** couvrir tous les frais liés aux réunions statutaires de l'ACNOA et aux séminaires et aider les CNO à prendre part à ces activités.

**Budget 2014: USD 665 000**

La 43<sup>e</sup> réunion du comité exécutif s'est tenue à Alger en mars 2014. Lors de cette réunion, les membres ont examiné la mise en œuvre des décisions prises lors de la 42<sup>e</sup> réunion et discuté de la manière de poursuivre s'agissant du village africain, lequel sera installé à Rio en 2016. Au cours de la réunion, il a également été discuté de la proposition de restructuration du secrétariat de l'ACNOA, des négociations avec l'Union africaine concernant le fait que l'ACNOA se charge désormais de l'organisation des Jeux africains, du rapport sur les 2<sup>es</sup> Jeux africains de la jeunesse ainsi que d'autres questions continentales. La deuxième réunion statutaire du comité exécutif en 2014 s'est tenue à Bangkok (Thaïlande) le 6 novembre. Le 31<sup>e</sup> séminaire pour les secrétaires généraux s'est pour sa part tenu à Alger en octobre. Le séminaire devait initialement avoir lieu à Maseru (Lesotho). Il a toutefois été déplacé en Algérie en raison de questions politiques dans ce pays d'Afrique australe. L'ACNOA est ravie et reconnaissante envers l'Algérie qui s'est proposée pour éviter une situation de crise, et ce dans un délai très court. Les commissions des athlètes et femme et sport de l'ACNOA se sont également rencontrées en 2014.



## JEUX AFRICAINS DE LA JEUNESSE

**Objectif:** aider à la préparation et à l'organisation des Jeux africains de la jeunesse.

**Budget 2014: 3 000 000**

La deuxième édition des Jeux africains de la jeunesse s'est tenue à Gaborone du 22 au 31 mai 2014. Si l'ACNOA a comme convenu contribué à hauteur de USD 2 millions en faveur du comité d'organisation local (BAYGOC), elle a également versé USD 10 000 à chaque CNO pour participer à ces Jeux. Ces Jeux étaient des Jeux de haut niveau avec 50 pays participants. Seules l'Érythrée, la Gambie et la Mauritanie n'y ont pas assisté. Le Soudan du Sud y a quant à lui assisté en tant que participant invité, il s'agit de la première participation à un événement olympique de ce pays nouvellement créé sur le continent. Au total, 1 951 athlètes âgés de 14 à 18 ans ont concouru dans 188 épreuves dans 21 sports. En tout, 589 médailles ont été décernées, l'Égypte arrivant en tête du tableau des médailles suivie de l'Afrique du Sud et de l'Algérie. 8 000 personnes, y compris 1 000 officiels, ont été accréditées pour ces Jeux, qui ont été un grand succès et une plateforme idéale pour les athlètes africains afin qu'ils se préparent pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Nanjing. Si ces Jeux sont de plus en plus populaires, les faire connaître demeure toutefois une gageure. L'ACNOA espère réussir à davantage faire découvrir les futures éditions et à les utiliser comme épreuves de qualification pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse. La troisième édition se tiendra en Algérie en 2018.

## OLYMPAFRICA

**Objectif:** fournir aux CNO des installations sportives de proximité à moindre coût et encourager le développement social et l'autonomisation des jeunes des communautés défavorisées.

**Budget 2014: USD 500 000**

Ce programme a continué sur sa lancée avec de nombreuses activités menées à bien, notamment dans le cadre du programme Futbolnet, des tournois locaux et régionaux ont été organisés dans les 38 centres actifs Olympafrica; six centres ont bénéficié de la bourse Iba Mbaye; et neuf centres ont organisé des compétitions dans le cadre du programme scolaire des 13-15 ans de l'IAAF. En tout, 17 programmes ont été lancés en 2014. Ils comprennent le programme d'encadrement sportif de la jeunesse et le programme sportif Olympafrica pendant les vacances. Trois centres supplémentaires ont reçu des subventions ponctuelles de l'ACNOA pour divers projets. L'impact positif du programme Olympafrica sur la vie des jeunes africains, en particulier les moins privilégiés, ne cesse de grandir chaque jour.

[Liste des centres Olympafrica](#)

## MISSIONS

**Objectif:** couvrir les dépenses des délégués de l'ACNOA représentant l'organisation lors de divers événements organisés en Afrique et dans le monde.

**Budget 2014: USD 200 000**

L'ACNOA, dans le cadre de son mandat et de son partenariat avec d'autres institutions, a été représentée lors de différents événements et réunions en Afrique et dans le monde en 2014. Deux réunions ont été organisées et concernaient les négociations avec l'Union africaine s'agissant de l'avenir des Jeux africains. Une délégation de l'ACNOA s'est par ailleurs rendue au Congo afin d'évaluer l'état de préparation pour les Jeux africains de 2015 et voir de quelle manière aider le comité d'organisation. Les frais de voyage restent un défi: ils continuent de peser lourd sur le budget des missions et empêchent parfois la participation de l'ACNOA à d'importants forums.



## PROJETS SPÉCIAUX

**Objectif:** aider l'ACNOA à remplir ses obligations et responsabilités sociales, principalement grâce à l'aide humanitaire (pour réduire la pauvreté et la famine ou limiter les effets des catastrophes naturelles en Afrique).

**Budget 2014: USD 200 000**

Une contribution spéciale de USD 90 011 a été versée au centre Anani Mathia Olympafrica à Lomé (Togo) sur les budgets 2013 et 2014. La construction de ce centre spécifique a été décidée et lancée lors des célébrations du 30<sup>e</sup> anniversaire de l'ACNOA en l'honneur du tout premier président de l'organisation. Les travaux battent actuellement leur plein et devraient être terminés en 2015. D'autres demandes spéciales incombant à la responsabilité sociale de l'ACNOA sont également envisagées et devraient être traitées en fonction de la situation financière de l'ACNOA.

*Résumé du rapport de l'intendant général Lassana Palenfo, président*



Jeux africains de la jeunesse: le président de l'ACNOA remet les médailles et compétition de judo / Le comité exécutif de l'ACNOA

## ODEPA ORGANISATION SPORTIVE PANAMÉRICAINNE

Les programmes panaméricains de la Solidarité Olympique, approuvés par l'ODEPA pour la période quadriennale 2013–2016, ont continué à être mis en œuvre en 2014, sur la base des principes généraux et des règles approuvés lors de la réunion du comité exécutif de l'ODEPA en novembre 2012. À cette occasion, il avait en effet été décidé que l'intégralité du budget alloué à l'ODEPA par la commission de la Solidarité Olympique pour le développement des programmes continentaux en Amérique serait répartie entre les 41 CNO membres de l'ODEPA.

En 2014, l'ODEPA a également assisté à des forums régionaux organisés par la Solidarité Olympique à Bogota (Colombie) les 10 et 11 octobre pour les CNO hispanophones et à Bridgetown (Barbade) les 14 et 15 octobre pour les CNO anglophones. Lors de ces forums, l'accent a été mis sur la bonne gouvernance au sein des CNO et les résultats ont été jugés utiles au travail des CNO américains.

**Budget global 2014: USD 6 935 000**



Festival sportif panaméricain

## ACTIVITÉS DES CNO

**Objectif:** apporter une aide financière aux CNO pour le développement de leur propre programme d'activités nationales.

**Budget 2014:** USD 6 935 000

Le programme d'activités des CNO a pour but d'aider les CNO à atteindre leurs objectifs stratégiques en leur offrant un soutien financier pour qu'ils puissent mettre en œuvre leurs activités. Ces fonds devraient répondre aux priorités des CNO qui ne sont pas couvertes par d'autres programmes de la Solidarité Olympique ou utilisés pour compléter l'aide accordée à travers d'autres programmes. Chaque CNO dispose d'un budget annuel de USD 169 146 pour la mise en œuvre de ses activités. Les fonds inutilisés par un CNO peuvent être reportés sur les années suivantes de la période quadriennale.

↓ Activités des CNO américains menées à bien en 2014

En parallèle, l'ODEPA a utilisé ses propres fonds, générés par le marketing des Jeux panaméricains, pour financer le développement d'autres programmes de soutien aux CNO visant à préparer les athlètes américains pour leur participation aux XVII<sup>es</sup> Jeux panaméricains de 2015 à Toronto, aux Jeux de la XXXI<sup>e</sup> Olympiade à Rio en 2016, ainsi qu'à l'entraînement et à la mise à niveau des compétences des entraîneurs des équipes nationales. Parmi ces programmes, citons le Festival sportif panaméricain avec plus de 5 000 participants, le programme continental de bourses et le soutien financier direct apporté aux CNO. En 2014, les CNO se sont concentrés sur la définition et la préparation de leurs stratégies. Tous les CNO membres de l'ODEPA ont activement participé aux différents programmes et bénéficié de ceux-ci, conformément aux objectifs qu'ils s'étaient eux-mêmes fixés. Les résultats, lesquels ont dépassé ceux des périodes précédentes, peuvent être résumés comme suit:

## STAGES TECHNIQUES DE HAUT NIVEAU

Ce programme, lequel a débuté en 2013 et devrait prendre fin au premier semestre 2015, comprend l'organisation de 52 stages techniques de haut niveau dans 35 sports, tenus dans 12 pays hôtes et associant environ 2 700 entraîneurs et 167 experts, soit un total de près de 2 870 participants.

Au 31 décembre 2014, 36 stages ont été organisés dans 27 sports, avec 1 431 participants au total, soit 1 255 entraîneurs et 176 experts. En moyenne, 39 entraîneurs ont assisté à chaque stage, ce qui traduit une augmentation par rapport à la période précédente. Le budget de chaque stage a été maintenu à un niveau raisonnable et, dans de nombreux cas, il a même été plus bas qu'escompté.

↓ Stages techniques de haut niveau organisés en 2013-2014

Un aspect très important de l'organisation des stages techniques de haut niveau à l'échelle continentale est le suivi et l'évaluation des résultats. La participation des confédérations de sport panaméricaines et, dans la plupart des cas, des FI, a joué un rôle essentiel dans l'amélioration de la qualité des stages et a permis d'élever leur niveau technique ainsi que l'analyse détaillée de leurs résultats.

Les stages ont connu un grand succès et ont généralement répondu aux attentes des participants. Les commentaires reçus par le biais de sondages menés auprès des participants, instructeurs et CNO hôtes, et les évaluations réalisées par les différentes confédérations de sport panaméricaines montrent que les objectifs techniques et les objectifs en termes d'apprentissage ont largement été atteints. Le contenu technique a été adapté, dans la mesure du possible, aux exigences établies dans le programme de préparation des athlètes. En dépit des efforts déployés, il a été nécessaire de reporter certains stages en raison d'événements imprévus.



Stages de gymnastique artistique et de cyclisme /  
Le boursier Peter Adam Crook des îles Vierges britanniques

## BOURSES CONTINENTALES POUR ATHLÈTES

Lors de l'Assemblée générale de l'ODEPA à Toronto, les CNO ont reçu des directives pour la mise en œuvre de ce programme ainsi que toutes les informations nécessaires pour y avoir accès à compter de janvier 2014. Le début du programme a coïncidé avec la phase organisationnelle et le développement du Festival sportif panaméricain, ce qui a limité les possibilités, en particulier pour les plus petits CNO, d'envoyer des athlètes aux centres d'entraînement de haut niveau sélectionnés, le Festival et les préparatifs des prochains Jeux d'Amérique centrale et des Caraïbes à Veracruz, Mexique, étant prioritaires.

Néanmoins, le programme a débuté et a profité à la préparation des athlètes. Au cours de cette première étape, l'ODEPA a reçu le soutien actif des CNO des États-Unis, du Chili, du Canada et du Mexique, lesquels ont fourni toutes les installations nécessaires, notamment leurs centres d'entraînement de haut niveau. **États-Unis**: six CNO ont demandé des bourses en lutte et en haltérophilie. **Chili**: quatre CNO ont demandé des bourses en boxe, gymnastique, judo, tennis de table et tir. **Mexique**: sept CNO ont demandé des bourses en tir à l'arc, athlétisme, boxe, natation et taekwondo.

## PROGRAMME SPÉCIAL DE SOUTIEN POUR LA PRÉPARATION DES ATHLÈTES

Fin 2013, c'est-à-dire la première année de la phase de mise en œuvre de ce programme, les CNO membres de l'ODEPA ont soumis leurs programmes de travail et les demandes correspondantes afin de recevoir USD 100 000 cette même année.

Dans le cadre de ce processus et en accord avec le comité exécutif, un plan montrant les athlètes bénéficiaires, les activités et les sports a été demandé. La plupart des CNO ont présenté leur programme de préparation des athlètes pour Toronto et Rio.

La mise en œuvre du programme s'est poursuivie en 2014 et, au 31 décembre, 34 CNO avaient reçu les fonds correspondants et sept CNO avaient des demandes en attente, conformément aux règles établies par l'ODEPA.

## FESTIVAL SPORTIF PANAMÉRICAIN

Le Festival sportif panaméricain s'est tenu au Mexique entre juillet et septembre 2014. Des invitations pour les 23 sports inscrits au programme du festival ainsi que des informations sur les autres aspects liés à son organisation ont été préparées et envoyées aux CNO. Les confédérations sportives panaméricaines, coordonnées par l'ACODEPA (Association des confédérations sportives panaméricaines), ont activement participé à la phase de préparation.

Au programme de ce festival, 23 sports et près de 5 000 participants, dont 3 100 athlètes. Grâce aux efforts conjoints et à la collaboration de toutes les parties prenantes, les objectifs de l'événement ont été atteints. L'ODEPA s'est efforcée de garantir la réalisation de l'objectif principal du festival, à savoir la promotion de la participation du plus grand nombre d'athlètes possible et l'amélioration de leur préparation technique. En tout, 411 athlètes de 13 sports se sont qualifiés pour les Jeux panaméricains à Toronto.

- Festival sportif panaméricain – Participation par pays
- Festival sportif panaméricain – Participation par sport
- Festival sportif panaméricain – Tableau des médailles
- Festival sportif panaméricain – Places obtenues pour Toronto 2015

Des camps de préparation technique pour les athlètes ont été organisés dans presque tous les sports et se sont tenus trois à cinq jours avant leurs compétitions respectives. Des stages pour les entraîneurs ont également été organisés.



© Getty Images / Alexander Hasenstein



© Getty Images / Cameron Spencer



© ODEPA

L'évaluation des résultats du festival menée par différentes confédérations panaméricaines pour leurs sports respectifs a été généralement positive. Les confédérations ont en effet reconnu l'importance de l'événement pour leurs sports et ont proposé d'examiner si oui ou non ce festival devait être maintenu comme épreuve de préparation pour le prochain cycle. L'ODEPA estime que le succès du festival devrait servir de base pour l'analyse de la pertinence de son intégration comme compétition préparatoire pour la qualification aux Jeux panaméricains.

*Résumé du rapport de Jimena Saldaña, secrétaire générale*



Festival sportif panaméricain (gauche et en bas) / Stage d'équitation

## OCA CONSEIL OLYMPIQUE D'ASIE

En 2014, le Conseil olympique d'Asie a organisé deux événements multisportifs majeurs, deux forums régionaux avec la Solidarité Olympique, deux camps annuels de la jeunesse (en natation et en athlétisme) ainsi que de nombreuses autres réunions et activités. Les 17<sup>es</sup> Jeux asiatiques ont eu lieu à Incheon (République de Corée) en septembre et ont réuni près de 14 000 athlètes et officiels originaires de tous les CNO d'Asie.

En mai 2014, l'OCA a organisé, de concert avec la Solidarité Olympique, deux forums régionaux. Les CNO d'Asie centrale, du Sud et de l'Ouest se sont retrouvés à Bahreïn du 7 au 9 mai, tandis que ceux d'Asie de l'Est et du Sud-Est se sont réunis les 11 et 12 mai au Myanmar. Ces forums ont porté principalement sur la bonne gouvernance au sein des CNO, les Jeux asiatiques d'Incheon, les Jeux asiatiques de plage à Phuket (Thaïlande) et les Jeux Olympiques de la Jeunesse à Nanjing.

Le Mouvement olympique en Asie se porte bien et l'OCA va continuer d'utiliser toutes ses ressources pour maintenir l'intérêt et la passion qu'il suscite.

**Budget global 2014: USD 8 229 500**

Cérémonie d'ouverture des 17<sup>es</sup> Jeux asiatiques à Incheon



## ACTIVITÉS DES CNO

**Objectif:** apporter une aide financière aux CNO pour le développement de leur propre programme d'activités nationales.

**Budget 2014: USD 3 740 000**

L'OCA a alloué USD 85 000 à chaque CNO membre en un seul versement, sous réserve de l'approbation des activités du CNO pour l'année écoulée. Les CNO ont utilisé les fonds pour l'organisation d'activités sportives nationales, l'achat de matériel de bureau et de sport, la participation à diverses compétitions et réunions, le paiement des salaires, etc.

## ADMINISTRATION

**Objectif:** couvrir en partie les frais de fonctionnement de l'OCA.

**Budget 2014: USD 950 000**

Le montant alloué à l'administration a été utilisé, entre autres choses, pour couvrir les dépenses courantes du siège de l'OCA au Koweït telles que les salaires des employés, les dépenses de communication, les fournitures de bureau, les frais de transport et d'entretien des véhicules ainsi que les coûts liés au site web de l'OCA et à Internet.

## RÉUNIONS ET ACTIVITÉS DES COMITÉS PERMANENTS

**Objectif:** couvrir certaines dépenses liées aux réunions de l'OCA, y compris aux séances du comité exécutif, à l'Assemblée générale et aux séminaires des chefs de mission.

**Budget 2014: USD 892 500**

En 2014, l'OCA a organisé et/ou participé à de nombreux événements. Sa 32<sup>e</sup> Assemblée générale s'est tenue à Manille (Philippines) le 18 janvier. En janvier toujours, Manille a également accueilli les célébrations du centenaire des Jeux asiatiques, une manifestation exceptionnelle à laquelle ont assisté des dirigeants sportifs venus du monde entier. Durant les célébrations, l'OCA a rendu hommage aux victimes du typhon Haiyan.

Un séminaire du Tribunal Arbitral du Sport (TAS) s'est déroulé au Koweït les 2 et 3 juin. Placé sous la conduite du président du TAS, John Coates, le séminaire s'adressait aux CNO d'Afrique, d'Asie et d'Océanie. Près de 170 représentants de plus de cent pays y ont participé.

Événements que l'OCA a organisés ou auxquels il a assisté en 2014

## PROJETS OLYMPASIA

**Objectif:** offrir aux CNO la possibilité de construire des installations sportives simples, économiques et fonctionnelles ou d'en rénover des existantes, dans des zones rurales ou défavorisées.

**Budget 2014: USD 400 000**

En 2014, quatre CNO ont bénéficié des fonds Olympasia:

CNO	Descriptif du projet	Montant alloué (USD)
Bhoutan	Gymnase omnisports	100 000
Kirghizistan	Musée olympique	100 000
Timor-Leste	Siège du CNO et construction d'une nouvelle salle de réunion totalement équipée	100 000
Ouzbékistan	Siège du CNO	100 000

## JEUX CONTINENTAUX – SUBVENTION POUR LA PARTICIPATION

**Objectif:** apporter une contribution financière aux CNO pour leur participation aux différentes éditions des Jeux continentaux multisportifs en Asie.

**Budget 2014: USD 1 500 000**

Les 17<sup>es</sup> Jeux asiatiques, le plus grand festival de sport d'Asie, ont eu lieu à Incheon du 19 septembre au 4 octobre 2014. Près de 14 000 athlètes et officiels ont pris part aux 439 épreuves organisées dans les 36 sports au programme – soit 28 sports olympiques et 8 sports non olympiques.



Siège de l'OCA / Séminaire du TAS au Koweït /  
17<sup>es</sup> Jeux Asiatiques

Plus de 30 000 volontaires ont travaillé pour ces Jeux qui ont été couverts par plus de 5 000 représentants des médias. L'OCA a versé à chaque CNO une subvention de participation de USD 25 000. Le comité d'organisation des Jeux a également remis à tous les CNO des billets d'avion gratuits et leur a proposé un hébergement à titre gracieux dans le village des athlètes.

Peu de temps après les Jeux asiatiques d'Incheon, tous les CNO asiatiques se sont retrouvés à Phuket du 14 au 23 novembre 2014 pour les 4<sup>es</sup> Jeux asiatiques de plage. Ce sont 168 épreuves réparties dans 26 sports qui étaient au programme de cette manifestation de neuf jours, pour laquelle l'OCA a alloué à chaque CNO une subvention de participation de USD 5 000.

📌 Spécial Incheon / SPORTING ASIA N° 27

### COURSE POPULAIRE DES JEUX ASIATIQUES (FUN RUN)

**Objectif:** aider les CNO à promouvoir les Jeux asiatiques auprès de la population.

**Budget 2014: USD 200 000**

En 2014, à quelques mois de l'ouverture des Jeux asiatiques, six CNO ont organisé des activités sur leur territoire:

CNO	Ville	Événement	Date	Nombre de participants
Kirghizistan	Bichkek	Course populaire	4 avril	500
Bangladesh	Dhaka	Course populaire	25 avril	500
Philippines	Manille	Course populaire	11 mai	2 000
Brunéi	Bandar Seri	Course populaire	25 mai	800
Darussalam	Begawan			
Japon	Sapporo	Course populaire	6 juillet	500
République de Corée	Incheon	Jeunes reporters de l'OCA	27 juillet	60

Fun Run and Learn: 📌 SPORTING ASIA N° 25 📌 SPORTING ASIA N° 26

### PROJET EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DE LA JEUNESSE ASIATIQUE

**Objectif:** offrir aux CNO la possibilité d'envoyer leurs jeunes athlètes dans un camp organisé par l'OCA dans un sport olympique.

**Budget 2014: USD 250 000**

De concert avec le CNO du Qatar et l'Académie qatarie Aspire, l'OCA a organisé deux camps de la jeunesse en 2014. Le camp pour la natation s'est déroulé du 18 au 28 juin dans le centre nautique Hamad à Doha. Il a bénéficié du soutien de la Solidarité Olympique, de la FINA (l'organisation faîtière de la natation), du Comité National Olympique du Qatar, de l'Académie olympique du Qatar et de l'Association qatarie de natation. Ce camp a proposé plusieurs programmes d'entraînement et stages pour entraîneurs afin d'améliorer non seulement les performances des athlètes mais aussi les techniques d'entraînement. Plus de 100 athlètes et entraîneurs de 31 CNO d'Asie y ont participé. Le camp consacré à l'athlétisme s'est tenu du 1<sup>er</sup> au 14 septembre à l'Académie qatarie Aspire à Doha. Il a été organisé conjointement par la Solidarité Olympique, l'OCA, le CNO du Qatar et l'Académie Aspire. Ce camp a rassemblé 116 athlètes au total, originaires de 32 CNO d'Asie, lesquels ont pris part à des courses de demi-fond et à des épreuves de saut en longueur. Les camps de la jeunesse de l'OCA sont axés sur les sports olympiques dans lesquels l'Asie excelle afin de maintenir un vivier de futurs champions olympiques.

### PROJETS SPÉCIAUX

**Objectif:** apporter une aide financière supplémentaire aux CNO pour des projets spécifiques ou pour faire face à des situations exceptionnelles liées à des événements inattendus.

**Budget 2014: USD 147 000**



## DÉVELOPPEMENT SOCIAL DES CNO GRÂCE À L'OLYMPISME

**Objectif:** aider les CNO à intégrer et à développer les valeurs olympiques dans le cadre de leurs activités sociales et éducatives.

**Budget 2014:** USD 150 000

Pour le plan quadriennal 2013–2016, ce nouveau programme vise plusieurs objectifs, parmi lesquels intégrer le respect d'autrui dans les activités sociales et l'éducation, inciter la société à s'élever contre toute forme de discrimination (sociale, religieuse, ethnique ou raciale), construire un monde meilleur grâce aux valeurs olympiques, mettre en œuvre les principes de l'Olympisme et proposer des activités éducatives afin d'encourager les jeunes à bâtir une société plus saine.

*Résumé du rapport du Cheik Ahmad Al-Fahad Al-Sabah, président*



## COE LES COMITÉS OLYMPIQUES EUROPÉENS

En 2014, les COE ont géré les programmes continentaux avec un budget de USD 7 876 000. Comme toujours, par prudence, les COE n'ont pas divisé le budget quadriennal en quatre parts annuelles égales, mais ils ont commencé par un montant moins élevé pour la première année, lequel a progressivement augmenté en fonction des besoins, en tenant particulièrement compte du fait que le Festival olympique de la jeunesse (FOJE) et les Jeux des petits États d'Europe (JPEE) se déroulaient en alternance tous les deux ans. Les COE ont ainsi souhaité optimiser leur soutien direct aux CNO et gérer avec précaution leurs dépenses afin d'améliorer leur efficacité.

Les COE continuent de bien fonctionner conformément aux directives de la Solidarité Olympique s'agissant du pourcentage de fonds de la Solidarité Olympique à allouer à l'administration et aux réunions. Avec des chiffres pertinents de respectivement 11 % et 5 %, les COE dépensent exactement près de la moitié des 30 % maximum recommandés dans ces deux domaines par la Solidarité Olympique. Les exigences en termes de montant forfaitaire minimum de USD 85 000 versés à chaque CNO pour leurs programmes d'activités ont également été satisfaites.

De nombreux efforts ont mené au succès continu du FOJE, lequel est considéré comme une part essentielle des activités des COE. Toutefois, l'essentiel du travail relatif aux Jeux continentaux a été consacré aux Jeux européens, dont la première édition se tiendra à Bakou (Azerbaïdjan) en juin 2015. Aucun fonds de la Solidarité Olympique n'a été ou ne sera dépensé pour ces Jeux, car ces derniers ont été financés par une source différente.

**Budget global 2014: USD 7 876 000**

Activité spéciale en Slovaquie



## ACTIVITÉS DES CNO

**Objectif:** apporter une aide financière aux CNO pour le développement de leur programme d'activités nationales.

**Budget 2014: USD 5 315 000**

En 2014, le programme d'activités des CNO a été financé avec un montant forfaitaire de USD 85 000 pour chaque CNO. En ce qui concerne le financement d'activités spéciales, les COE ont soutenu 39 CNO avec un budget total de USD 1 149 000. Les CNO européens ont particulièrement apprécié le caractère flexible et varié du programme d'activités spéciales, lequel leur a permis de satisfaire des besoins qui n'étaient pas couverts par d'autres programmes.

↓ Activités spéciales menées à bien par les CNO européens en 2014

## ADMINISTRATION

**Objectif:** couvrir les frais de fonctionnement quotidiens du siège des COE à Rome (Italie) et une partie des frais du cabinet du président à Dublin (Irlande).

**Budget 2014: USD 881 000**

Le secrétariat des COE à Rome gère l'organisation et l'administration. L'un des principaux moyens qui permet aux COE de limiter ses dépenses administratives est le recours intensif aux technologies informatiques modernes afin de mener à bien des tâches en interne plutôt que de les confier à des organismes extérieurs. Autre facteur également très utile aux COE: la location gratuite de locaux au sein du Comité National Olympique italien (CONI).

## RÉUNIONS

**Objectif:** couvrir certaines dépenses liées aux réunions statutaires des COE.

**Budget 2014: USD 410 000**

Les COE ont tenu deux réunions institutionnelles annuelles en 2014. Le séminaire des COE s'est tenu à Nicosie (Chypre) les 23 et 24 mai, ainsi que le forum régional annuel de la Solidarité Olympique, lequel a essentiellement porté sur la bonne gouvernance des CNO. L'assemblée générale annuelle s'est pour sa part tenue à Bakou (Azerbaïdjan) les 21 et 22 novembre. Lors de cette réunion, il a été décidé que l'assemblée générale 2015 se tiendrait à Prague (République tchèque).

## JEUX CONTINENTAUX ET RÉGIONAUX

**Objectif:** aider à la préparation et à l'organisation du Festival olympique de la jeunesse européenne (FOJE) et des Jeux des petits États d'Europe (JPEE).

**Budget 2014: USD 480 000**

L'édition d'hiver du FOJE en 2015 se tiendra à Vorarlberg (Autriche) et au Liechtenstein du 24 au 31 janvier. C'est la première fois depuis sa création que le FOJE est organisé par deux pays. L'édition du FOJE d'été se tiendra quant à elle à Tbilissi (Géorgie) du 25 juillet au 1<sup>er</sup> août, et les JPEE à Reykjavik (Islande) du 1<sup>er</sup> au 6 juin. Étant donné la considérable croissance du FOJE, l'équipe en charge de l'événement compte désormais un dirigeant du FOJE à plein temps, lequel travaille en étroite coopération avec la commission FOJE et la commission de coordination, toutes deux composées de volontaires motivés et enthousiastes, et le conseiller Jeux, Guido De Bondt. Début 2014, les COE ont versé 50% de la contribution financière prévue pour les CNO hôtes (USD 75 000 pour l'édition d'hiver du FOJE à Vorarlberg/Liechtenstein, USD 125 000 pour l'édition d'été du FOJE à Tbilissi et USD 120 000 pour les JPEE à Reykjavik).



© CNO de République tchèque



© CNO de République de Moldova



© CNO de Turquie

Activités spéciales en République tchèque, en République de Moldova et en Turquie

## ACTIVITÉS CONTINENTALES

**Objectif:** couvrir toutes les réunions des COE (comité exécutif, bureau COE/UE à Bruxelles et autres réunions), communications et publications.

**Budget 2014: USD 790 000**

Les COE comptent désormais huit commissions: Jeux Olympiques, marketing et communication, FOJE, Union européenne (UE), environnement et sport pour tous, culture olympique et héritage, médicale et antidopage, et égalité des genres dans le sport. En 2014, les commissions médicale, FOJE, Jeux Olympiques, marketing et communication ont réussi à se réunir, tandis que les autres commissions se réuniront début 2015. Étant donné que ces commissions n'ont été créées que fin 2014, elles commencent à peine à produire des résultats.

Tout au long de l'année 2014, le bureau COE/UE à Bruxelles (Belgique), lequel est en partie financé par les COE, a eu la lourde tâche d'assurer le suivi des activités de l'UE et d'informer les COE et leurs membres des politiques et décisions européennes qui ont un impact sur le sport en Europe.

S'agissant de la communication, les COE ont largement eu recours à Internet, en publiant des nouvelles quotidiennes et un bulletin d'information mensuel sur leur site web et via Twitter, YouTube et Facebook.

*Résumé du rapport de Patrick J. Hickey, président*



Elfje Willemssen et Hanna Marien boursières belges / Aleksey Sitnikov et Yulia Zlobina boursiers d'Azerbaïdjan / Assemblée générale des COE

## ONOC ASSOCIATION DES COMITÉS NATIONAUX OLYMPIQUES D'OCÉANIE

Le nouveau budget quadriennal de l'ONOC est beaucoup plus élevé que celui du plan précédent. Aussi est-il important que l'ONOC continue à rendre des comptes et à surveiller de près l'utilisation des fonds de la Solidarité Olympique, aussi bien ceux qu'elle gère pour ses propres programmes et activités que ceux dont se servent les CNO.

Les allocations budgétaires pour 2014 se sont appuyées sur une évaluation des précédents programmes quadriennaux. L'éducation sportive et le soutien aux CNO restent au cœur des activités de l'ONOC.

Les 8<sup>es</sup> Jeux de Micronésie ont rassemblé des pays, États et territoires du 20 au 30 juillet 2014 à Pohnpei (États fédérés de Micronésie). Les participants se sont mesurés les uns aux autres dans 14 sports, y compris au football pour la première fois.

[Site web des 8<sup>es</sup> Jeux de Micronésie de 2014 à Pohnpei](#)

Le forum régional, lequel portait sur la bonne gouvernance des CNO, s'est quant à lui tenu à Guam le 1<sup>er</sup> mai 2014, en prélude à l'Assemblée générale de l'ONOC.

**Budget global 2014: USD 4 637 500**

Les équipes des Samoa et de Papouasie-Nouvelle-Guinée



## ACTIVITÉS DES CNO

**Objectif:** apporter une aide financière aux CNO pour le développement de leurs domaines d'actions prioritaires et la mise en place d'activités spécifiques, parmi lesquelles des stages techniques pour entraîneurs et athlètes.

**Budget 2014: USD 1 445 000**

Chaque CNO a droit à une subvention annuelle d'un montant de USD 85 000 pour ces activités. En 2014, tous les CNO d'Océanie ont utilisé ce budget pour organiser 156 activités au total. Certains des CNO autorisés à participer aux Jeux du Commonwealth ont utilisé différents niveaux de financement pour préparer leurs équipes en lice aux Jeux du Commonwealth en 2014 à Glasgow.

📌 Activités des CNO d'Océanie menées à bien en 2014

## ADMINISTRATION

**Objectif:** couvrir les frais de fonctionnement et de maintenance des bureaux de l'ONOC à Guam et aux Fidji, ainsi que les coûts d'organisation des réunions statutaires de l'ONOC.

**Budget 2014: USD 1 100 000**

L'Assemblée générale annuelle ainsi que les réunions et ateliers y afférents se sont tenus à Guam le 3 mai 2014. Le comité exécutif s'est pour sa part réuni à Sydney (Australie) le 26 mars et à Guam le 2 mai.

## OLYMPOCEANIA

**Objectif:** aider les CNO à se doter d'un siège permanent et à lancer des programmes générateurs de revenus avec lesquels ils pourront mettre en place des structures appropriées pour le développement du sport.

**Budget 2014: USD 195 000**

Le CNO des Tuvalu a reçu une aide financière pour la construction de son nouveau siège en 2014.

## JEUX RÉGIONAUX ET NATIONAUX

**Objectif:** soutenir financièrement les CNO d'Océanie et les comités d'organisation pour l'organisation des Jeux multisportifs régionaux et nationaux.

**Budget 2014: USD 235 000**

Des subventions ont été versées aux CNO des Samoa américaines, des îles Cook, de Papouasie-Nouvelle-Guinée, des Tuvalu et du Vanuatu afin de les aider pour l'organisation de leurs jeux nationaux. Une bourse de soutien a également été versée au CNO des États fédérés de Micronésie, lequel a accueilli les 8<sup>es</sup> Jeux de Micronésie en juillet.

Les bourses de soutien pour les comités d'organisation des Jeux du Pacifique en 2015 en Papouasie-Nouvelle-Guinée et des mini-Jeux du Pacifique en 2017 au Vanuatu ont également été couvertes par ce budget ainsi que les frais de la logistique conjointe de l'ONOC, les différentes opérations et le projet médias lors des Jeux du Commonwealth à Glasgow.

## PROGRAMME D'ÉDUCATION SPORTIVE D'Océanie (OSEP)

**Objectif:** aider à améliorer le niveau de l'administration et de l'éducation sportive communautaire en Océanie.

**Budget 2014: USD 400 000**

Partie clé de la stratégie de l'ONOC supervisée par sa commission d'éducation, le programme a continué de proposer et de coordonner différentes activités de formation dans la région.

En 2014, les activités suivantes ont été mises en place: réunion visant à examiner la stratégie du Nord-Pacifique (Guam), formation des éducateurs en gestion des organisations sportives olympiques (MOSO) (Papouasie-Nouvelle-Guinée), cours post-grade pour éducateurs (Fidji), cours MOSO IV (Tonga et Fidji) et cours communautaires OSEP dispensés dans un certain nombre de CNO.



## SPORT ET DÉVELOPPEMENT

**Objectif:** contribuer à l'amélioration de la santé publique par le sport et des campagnes de sensibilisation.

**Budget 2014: USD 125 000**

L'ONOC prévoit d'élargir ses activités de développement sportif afin d'y inclure la lutte contre les maladies non transmissibles suite à la signature d'un protocole d'accord avec l'Organisation mondiale de la santé (OMS) en 2014. L'ONOC coopère actuellement avec sa commission médicale afin de déterminer comment planifier et mettre en œuvre des programmes dans ce domaine.

### CENTRE D'INFORMATION SPORTIVE D'OCÉANIE (OSIC)

**Objectif:** couvrir les frais de développement, de fonctionnement et de personnel de l'OSIC.

**Budget 2014: USD 50 000**

La bourse annuelle de soutien à l'OSIC, lequel est situé à l'Université du Pacifique Sud à Suva (Fidji), a été utilisée pour le développement du centre, la formation du personnel et la gestion des différentes opérations.

### FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

**Objectif:** aider les CNO à recruter et à employer des responsables du développement des sports (RDS), à subventionner les investissements en équipement sportif et, à la demande des CNO, certains projets spéciaux.

**Budget 2014: USD 570 000**

En 2014, le budget a également soutenu le programme des bourses américaines juniors de la Fondation Samsung/Océanie, lequel en est à sa quatrième édition, et l'accord actuel entre l'ONOC et FoxSportsPulse à Sydney pour la maintenance du site web pour les CNO membres, les services de bases de données, les systèmes de gestion des jeux et le soutien informatique.

## COMMISSION DES ATHLÈTES, COMMISSION FEMME ET SPORT, ET COMMISSION MÉDICALE

**Objectif:** offrir un soutien financier aux projets soumis par les CNO et approuvés par les commissions des athlètes, femme et sport ou médicale de l'ONOC, ainsi qu'aux réunions et activités de ces commissions.

**Budget 2014: USD 170 000**

- athlètes: USD 80 000
- femme et sport: USD 60 000
- médicale: USD 30 000

En 2014, le programme «Voix des athlètes», mené conjointement par la commission des athlètes de l'ONOC, l'organisation régionale anti-dopage d'Océanie (ORADO) et le programme «Stop VIH», a bénéficié de ce soutien lors d'événements multisportifs et des Championnats des FI qui se sont tenus dans la région. L'événement régional majeur cette année-là a été les 8<sup>es</sup> Jeux de Micronésie à Pohnpei. Parmi les autres événements pour lesquels le programme «Voix des athlètes» a œuvré, citons les Championnats de karaté d'Océanie et les Championnats de la FIBA des moins de 19 ans organisés en Océanie.

Le budget de la commission femme et sport permet à deux jeunes administratrices sportives d'assister à la Session pour les jeunes participants organisée chaque année par l'Académie internationale olympique (AIO) à Olympie (Grèce).

La commission médicale s'est réunie en 2014 afin de définir ses nouvelles conditions suite au changement dans les paramètres de financement pour cette période quadriennale. L'ONOC a nommé un agent de liaison interne pour la commission et des travaux sont actuellement en cours afin de mieux définir les rôles et responsabilités de la commission.



L'équipe ORADO / La commission des athlètes de l'ONOC avec Sergey Bubka (à d.) membre du CIO / Jeux de Micronésie à Pohnpei

## ORGANISATION DES FÉDÉRATIONS SPORTIVES D'OCÉANIE (OSFO)

**Objectif:** soutenir les membres de l'OSFO par le versement de subventions afin de contribuer à leurs activités de développement dans la région et au fonctionnement des centres d'entraînement régionaux.

**Budget 2014:** USD 347 500

Suite à un examen des performances des athlètes des îles du Pacifique aux Jeux Olympiques de 2012 à Londres et aux précédentes éditions des Jeux Olympiques, l'ONOC a adopté une nouvelle approche s'agissant de la manière dont l'aide de la Solidarité Olympique est donnée aux associations continentales d'Océanie dont les sports sont inscrits au programme olympique. Cette nouvelle approche tient compte d'un certain nombre de facteurs, notamment le niveau de financement reçu par chaque fédération de sa propre FI, le niveau actuel d'adhésion dans la région, et l'engagement au sein du programme d'éducation sportive d'Océanie.

En 2014, un financement a été offert aux fédérations d'Océanie d'athlétisme, de badminton, de basketball, d'haltérophilie, de hockey, de lutte, de rugby, de tennis et de tennis de table. Le budget est également utilisé pour rembourser les frais de voyage et d'hébergement des experts des cours techniques de la Solidarité Olympique.

*Résumé du rapport de Dennis Miller, directeur exécutif*



Jeux de Micronésie / Jeux du Commonwealth: Banuve Tabakucoro des Fidji et Jocelyn Flynn (à g.) de Papouasie-Nouvelle-Guinée

## 5 SUBVENTIONS POUR LES JEUX OLYMPIQUES

### INTRODUCTION

- XXII<sup>es</sup> Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi

63

63



## 88 CNO, 2 780 ATHLÈTES ONT FAIT BRILLER LES XXII<sup>ES</sup> JEUX OLYMPIQUES D'HIVER À SOTCHI

Le programme de subventions pour les Jeux Olympiques a pour objectif d'aider les CNO à participer aux Jeux Olympiques (été et hiver) dans le but d'atteindre deux objectifs différents mais complémentaires: d'une part entretenir l'esprit d'universalité des Jeux Olympiques en garantissant la participation de tous les CNO et, d'autre part, apporter une contribution financière aux CNO, lesquels jouent un rôle essentiel dans la réussite des Jeux.

Ces subventions sont gérées par le bureau international de la Solidarité Olympique en collaboration avec les comités d'organisation des Jeux Olympiques (COJO) concernés et sont allouées en trois étapes. Avant les Jeux, elles couvrent les frais de voyage d'une personne qui assiste à la réunion entre les chefs de mission et le comité d'organisation des Jeux Olympiques. Pendant les Jeux, elles contribuent aux frais de voyage pour un certain nombre d'athlètes et d'officiels, aux dépenses logistiques, et aux frais de transport et de logement des présidents et des secrétaires généraux des CNO. Après les Jeux, elles sont versées aux CNO pour leur participation et leur contribution au succès des Jeux.

Pour le plan quadriennal 2013-2016, l'assistance proposée couvre les XXII<sup>es</sup> Jeux Olympiques d'hiver de 2014 à Sotchi et les Jeux de la XXXI<sup>e</sup> Olympiade à Rio en 2016.

Budget 2014: USD 9 000 000



### XXII<sup>ES</sup> JEUX OLYMPIQUES D'HIVER À SOTCHI

Les XXII<sup>es</sup> Jeux Olympiques d'hiver se sont déroulés à Sotchi du 7 au 23 février 2014 et 2 780 athlètes y ont pris part. Les 88 CNO participants ont reçu une subvention pour leur contribution à la réussite de ces Jeux. Cette subvention a été calculée sur la base de USD 2 000 par athlète ayant concouru, selon les chiffres officiels fournis par le comité d'organisation des Jeux Olympiques d'hiver de 2014 à Sotchi.

Chaque CNO a aussi reçu une aide financière de USD 32 000 avant le début des Jeux. Cette subvention représentait une contribution aux dépenses de transport et d'hébergement pour le président et le secrétaire général du CNO (USD 9 000 chacun) ainsi qu'aux dépenses de logistique (USD 14 000). À ce jour, 37 CNO ont envoyé les justificatifs et reçu le remboursement pour les frais de transport aérien en classe économique pour un maximum de trois athlètes et d'un officiel par CNO.

Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi / Athlètes participants par CNO											
ALB	1	CHN	64	IND	3	LTU	9	PER	3	TOG	2
AND	6	CRO	11	IRI	5	LUX	1	PHI	1	TPE	3
ARG	7	CYP	1	IRL	5	MAR	2	POL	57	TUR	6
ARM	4	CZE	87	ISL	5	MDA	4	POR	2	UKR	42
AUS	60	DEN	12	ISR	4	MEX	1	ROU	22	USA	225
AUT	125	DMA	1	ISV	1	MGL	2	RUS	218	UZB	3
AZE	3	ESP	20	ITA	110	MKD	3	SLO	61	VEN	1
BEL	7	EST	25	IVB	1	MLT	1	SMR	2	ZIM	1
BER	1	FIN	102	JAM	2	MNE	2	SRB	8		
BIH	5	FRA	107	JPN	111	MON	5	SUI	156	Total	
BLR	26	GBR	55	KAZ	50	NED	39	SVK	62		
BRA	13	GEO	4	KGZ	1	NEP	1	SWE	104	88	
BUL	18	GER	152	KOR	71	NOR	112	TGA	1	CNO	
CAN	221	GRE	7	LAT	55	NZL	14	THA	2		
CAY	1	HKG	1	LIB	2	PAK	1	TJK	1	2 780	
CHI	6	HUN	16	LIE	3	PAR	1	TLS	1	athlètes	



## 6 PROGRAMMES COMPLÉMENTAIRES

### INTRODUCTION

- Activités 2014

65

65



## PROGRAMMES COMPLÉMENTAIRES: FAVORISER LES ÉCHANGES DE SAVOIRS ET D'EXPÉRIENCES ENTRE CNO

Les cinq programmes complémentaires ont pour ambition d'offrir aux CNO des services supplémentaires ciblés qui complètent, de diverses manières, les programmes mondiaux et continentaux. Dans la plupart des cas, ces programmes ne suivent pas la procédure habituelle de demande de soutien des CNO. En effet, il s'agit d'actions individuelles entreprises et gérées par le bureau de la Solidarité Olympique à Lausanne en coopération avec les bureaux continentaux et proposées aux CNO concernés.

Dans le cadre des progrès accomplis en 2014 en relation avec la création du centre de connaissances de la Solidarité Olympique, les objectifs initiaux ont été revus, des axes prioritaires définis et les premiers documents de référence préparés en consultation avec des spécialistes des divers domaines.

Dans le cadre du programme d'«Aide pour une utilisation optimale des fonds de la Solidarité Olympique pour les CNO qui en ont le plus besoin», plusieurs CNO qui semblaient ne pas tirer pleinement parti des programmes de la Solidarité Olympique ont été contactés pour participer à des discussions individuelles avec le personnel de la Solidarité Olympique afin de mieux comprendre les obstacles qui les empêchent de profiter des possibilités offertes.

ACTIVITÉS 2014:

### FORUMS RÉGIONAUX

**Objectif:** promouvoir des concepts et des idées auprès de groupes de CNO et faciliter le processus d'échange de connaissances et d'expériences entre ces CNO.

**Budget 2014: USD 890 000**

Les huit forums organisés en 2014 sur les cinq continents étaient consacrés à la bonne gouvernance. En tout, 201 CNO y ont pris part. Le contenu de ces forums comprenait principalement des présentations par les CNO sur leur expérience dans la mise en œuvre des Principes universels de base de bonne gouvernance du Mouvement olympique et sportif.

### Forums régionaux 2014

Continent	Dates	Lieu	CNO participants
Afrique	30 octobre	Algérie	28
	31 octobre	Algérie	23
Amérique	10-11 octobre	Colombie	21
	14-15 octobre	Barbade	19
Asie	7-8 mai	Brunéi Darussalam	26
	11-12 mai	Myanmar	18
Europe	23 mai	Chypre	49
Océanie	1 <sup>er</sup> mai	Guam	17



© Solidarité Olympique



© Tous droits réservés



© Tous droits réservés

Visites aux CNO du Gabon, du Honduras  
et des Samoa américaines

## VISITES AUX CNO

**Objectif:** connaître de manière approfondie les différents CNO choisis afin de mieux les soutenir, leur proposer un service adéquat et veiller à ce qu'ils remplissent leurs obligations envers le Mouvement olympique et utilisent les programmes et les fonds inhérents de manière efficace et transparente.

**Budget 2014: USD 125 000**

Le planning des visites s'est poursuivi en 2014 avec un total de six visites, soit Bermudes, Gabon, Honduras, Samoa, Samoa Américaines et Turquie. Quatre des cinq continents ont ainsi été couverts. Pour l'Asie, une des visites a été annulée et l'autre reportée à l'année prochaine. Depuis le début du plan quadriennal 2013-2016, 11 CNO ont reçu la visite des représentants du bureau international de la Solidarité Olympique ainsi que du bureau continental concerné.

**Visites aux CNO en 2014:** Afrique (GAB), Amérique (BER, HON), Europe (TUR) et Océanie (ASA, SAM).

## FONDS SPÉCIAL DE LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

**Objectif:** répondre en priorité aux demandes spéciales des CNO qui traversent des circonstances exceptionnelles ou inattendues.

**Budget 2014: USD 2 500 000**

Parallèlement aux demandes spécifiques, ce programme peut également répondre à des demandes et/ou à des projets soumis par les CNO qui ne peuvent pas être considérés dans le cadre des autres programmes de la Solidarité Olympique. En 2014, il a permis d'apporter un soutien aux organisations et CNO suivants.

## Fonds spécial de la Solidarité Olympique

Organisations/CNO	Types de soutien	Montant (USD)
BDI	Construction du nouveau siège du CNO	50 000
BIH	Assistance dans le cadre des inondations	50 000
CANOC	Législation olympique, conférence sur la propriété intellectuelle	9 800
CRO	Assistance dans le cadre des inondations	50 000
ECU	Assistance pour le renforcement de la gestion du CNO	50 000
ESP	Formation universitaire en ligne pour les athlètes provenant de pays hispanophone et lusophone	100 000
FSM	Assistance pour la maintenance de la piscine du complexe sportif	32 000
ITF/ATF	Assistance pour l'entraînement de 12 jeunes joueurs de tennis asiatiques	30 000
JAM	Remplacement de la surface synthétique du terrain de hockey du complexe de Mona	30 000
NEP	Équipement informatique pour le nouveau siège du CNO	25 000
OCA	Forum sur l'arbitrage du sport pour les CNO d'Afrique, d'Asie et d'Océanie	280 000
ODECABE	Assistance pour le renforcement de la structure de l'organisation	75 000
ODESUR	Assistance pour l'amélioration de la gestion administrative de l'organisation	50 000
SRB	Assistance dans le cadre des inondations	50 000
URU	Rénovation du siège du CNO	100 000



Forum régional à la Barbade / Forum régional à Chypre

## ABRÉVIATIONS

### Associations de CNO

ACNO	Association des Comités Nationaux Olympiques
ACNOA	Association des Comités Nationaux Olympiques d'Afrique
ODEPA	Organización Deportiva Panamericana
OCA	Olympic Council of Asia
COE	Les Comités Olympiques Européens
ONOC	Oceania National Olympic Committees

### Fédérations Internationales

#### Sports inscrits au programme des XXII<sup>es</sup> Jeux Olympiques d'hiver à Sotchi en 2014

Biathlon	IBU	International Biathlon Union
Bobsleigh	FIBT	Fédération Internationale de Bobsleigh et de Tobogganing
Curling	WCF	World Curling Federation
Hockey sur glace	IIHF	International Ice Hockey Federation
Luge	FIL	Fédération Internationale de Luge de Course
Patinage	ISU	International Skating Union
Ski	FIS	Fédération Internationale de Ski

#### Sports inscrits au programme des Jeux de la XXXI<sup>e</sup> Olympiade à Rio en 2016

Athlétisme	IAAF	International Association of Athletics Federations
Aviron	FISA	Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron
Badminton	BWF	Badminton World Federation
Basketball	FIBA	Fédération Internationale de Basketball
Boxe	AIBA	Association Internationale de Boxe
Canoë	ICF	International Canoe Federation
Cyclisme	UCI	Union Cycliste Internationale
Sports équestres	FEI	Fédération Équestre Internationale
Escrime	FIE	Fédération Internationale d'Escrime
Football	FIFA	Fédération Internationale de Football Association
Golf	IGF	International Golf Federation
Gymnastique	FIG	Fédération Internationale de Gymnastique
Haltérophilie	IWF	International Weightlifting Federation
Handball	IHF	International Handball Federation
Hockey	FIH	Fédération Internationale de Hockey
Judo	IJF	International Judo Federation
Lutte	UWW	United World Wrestling
Sports aquatiques	FINA	Fédération Internationale de Natation
Pentathlon moderne	UIPM	Union Internationale de Pentathlon Moderne
Rugby	WR	World Rugby
Taekwondo	WTF	World Taekwondo Federation
Tennis	ITF	International Tennis Federation
Tennis de table	ITTF	International Table Tennis Federation
Tir	ISSF	International Shooting Sport Federation
Tir à l'arc	WA	World Archery Federation
Triathlon	ITU	International Triathlon Union
Voile	ISAF	International Sailing Federation
Volleyball	FIVB	Fédération Internationale de Volleyball

## Comités Nationaux Olympiques 205 CNO sont reconnus par le CIO (au 31 décembre 2014)

### Afrique (53 CNO)

RSA Afrique du Sud  
ALG Algérie  
ANG Angola  
BEN Bénin  
BOT Botswana  
BUR Burkina Faso  
BDI Burundi  
CMR Cameroun  
CPV Cap-Vert  
CAF République centrafricaine  
COM Comores  
CGO Congo  
COD République démocratique du Congo  
CIV Côte d'Ivoire  
DJI Djibouti  
EGY Égypte  
ERI Érythrée  
ETH Éthiopie  
GAB Gabon  
GAM Gambie  
GHA Ghana  
GUI Guinée  
GBS Guinée-Bissau  
GEQ Guinée équatoriale  
KEN Kenya  
LES Lesotho  
LBR Libéria  
LBA Libye  
MAD Madagascar  
MAW Malawi  
MLI Mali  
MAR Maroc  
MRI Maurice  
MTN Mauritanie  
MOZ Mozambique  
NAM Namibie

NIG Niger  
NGR Nigéria  
UGA Ouganda  
RWA Rwanda  
STP Sao Tomé-et-Principe  
SEN Sénégal  
SEY Seychelles  
SLE Sierra Leone  
SOM Somalie  
SUD Soudan  
SWZ Swaziland  
TAN République-Unie de Tanzanie  
CHA Tchad  
TOG Togo  
TUN Tunisie  
ZAM Zambie  
ZIM Zimbabwe

### Amérique (41 CNO)

ANT Antigua-et-Barbuda  
ARG Argentine  
ARU Aruba  
BAH Bahamas  
BAR Barbade  
BIZ Belize  
BER Bermudes  
BOL Bolivie  
BRA Brésil  
CAY Îles Caïmans  
CAN Canada  
CHI Chili  
COL Colombie  
CRC Costa Rica  
CUB Cuba  
DOM République dominicaine  
DMA Dominique  
ESA El Salvador

ECU Équateur  
USA États-Unis d'Amérique  
GRN Grenade  
GUA Guatemala  
GUY Guyana  
HAI Haïti  
HON Honduras  
JAM Jamaïque  
MEX Mexique  
NCA Nicaragua  
PAN Panama  
PAR Paraguay  
PER Pérou  
PUR Porto Rico  
SKN Saint-Kitts-et-Nevis  
LCA Sainte-Lucie  
VIN Saint-Vincent-et-les Grenadines  
SUR Suriname  
TTO Trinité-et-Tobago  
URU Uruguay  
VEN Venezuela  
IVB Îles Vierges britanniques  
ISV Îles Vierges des États-Unis

### Asie (44 CNO)

AFG Afghanistan  
KSA Arabie saoudite  
BRN Bahreïn  
BAN Bangladesh  
BHU Bhoutan  
BRU Brunéi Darussalam  
CAM Cambodge  
CHN République populaire de Chine  
KOR République de Corée  
UAE Émirats arabes unis  
HKG Hong-Kong, Chine

IND Inde  
INA Indonésie  
IRI République islamique d'Iran  
IRQ Iraq  
JPN Japon  
JOR Jordanie  
KAZ Kazakhstan  
KGZ Kirghizistan  
KUW Koweït  
LAO République démocratique populaire lao  
LIB Liban  
MAS Malaisie  
MDV Maldives  
MGL Mongolie  
MYA Myanmar  
NEP Népal  
OMA Oman  
UZB Ouzbékistan  
PAK Pakistan  
PLE Palestine  
PHI Philippines  
QAT Qatar  
PRK République populaire démocratique de Corée  
SIN Singapour  
SRI Sri Lanka  
SYR République arabe syrienne  
TJK Tadjikistan  
TPE Chinese Taipei  
THA Thaïlande  
TLS République démocratique du Timor-Leste  
TKM Turkménistan  
VIE Viet Nam  
YEM Yémen

### Europe (50 CNO)

ALB Albanie  
GER Allemagne  
AND Andorre  
ARM Arménie  
AUT Autriche  
AZE Azerbaïdjan  
BLR Bélarus  
BEL Belgique  
BIH Bosnie-Herzégovine  
BUL Bulgarie  
CYP Chypre  
CRO Croatie  
DEN Danemark  
ESP Espagne  
EST Estonie  
MKD Ex-République yougoslave de Macédoine  
FIN Finlande  
FRA France  
GEO Géorgie  
GBR Grande-Bretagne  
GRE Grèce  
HUN Hongrie  
IRL Irlande  
ISL Islande  
ISR Israël  
ITA Italie  
KOS Kosovo  
LAT Lettonie  
LIE Liechtenstein  
LTU Lituanie  
LUX Luxembourg  
MLT Malte  
MDA République de Moldova  
MON Monaco  
MNE Monténégro

NOR Norvège  
NED Pays-Bas  
POL Pologne  
POR Portugal  
ROU Roumanie  
RUS Fédération de Russie  
SMR Saint-Marin  
SRB Serbie  
SVK Slovaquie  
SLO Slovénie  
SWE Suède  
SUI Suisse  
CZE République tchèque  
TUR Turquie  
UKR Ukraine

### Océanie (17 CNO)

AUS Australie  
COK Îles Cook  
FIJ Fidji  
GUM Guam  
KIR Kiribati  
MHL Îles Marshall  
FSM États fédérés de Micronésie  
NRU Nauru  
NZL Nouvelle-Zélande  
PLW Palaos  
PNG Papouasie-Nouvelle-Guinée  
SOL Îles Salomon  
SAM Samoa  
ASA Samoa américaines  
TGA Tonga  
TUV Tuvalu  
VAN Vanuatu

## À VOTRE ÉCOUTE



La Villa Mon-Repos © Régis Colombo

### Pour tout complément d'information:

Solidarité Olympique  
Comité International Olympique  
Villa Mon-Repos  
Parc Mon-Repos 1  
Case postale 1374  
CH-1001 Lausanne (Suisse)  
Tél. +41 (0)21 621 69 00  
Fax +41 (0)21 621 63 63  
[solidarity@olympic.org](mailto:solidarity@olympic.org)  
[www.olympic.org](http://www.olympic.org)

Édité par la Solidarité Olympique

Crédit photographique:

Couverture: La boursière lettone Eliza Tiruma – Jeux Olympiques d'hiver à Sochi © Getty Images/Julian Finney

Page 3: Finale du 2000m steeple – JOJ à Nanjing

Page 6: Forum régional en Algérie

Page 11: Épreuve de saut en ski acrobatique – Jeux Olympiques d'hiver à Sochi

Page 12: L'équipe du Brésil (à g.) a bénéficié du programme de subvention pour les sports d'équipe – Jeux sud-américains à Santiago du Chili

Page 41: Festival sportif panaméricain

Page 62: Cérémonie de clôture des Jeux Olympiques d'hiver à Sochi

Page 64: Forum régional au Bahreïn

Iconographie: Solidarité Olympique, CIO

Graphisme: Créatique Alexandre Piccand, Lausanne (Suisse)

## ASTUCES POUR CONSULTER CE DOCUMENT À L'ÉCRAN

Ce document PDF interactif vous propose plusieurs fonctionnalités uniquement visibles à l'écran vous permettant de naviguer facilement entre les sections et d'accéder à des contenus additionnels.

Les 3 boutons situés en haut à gauche des pages permettent d'afficher:

-  le sommaire principal
-  le gestionnaire d'impression
-  la page d'aide (cette page)

## MENU PRINCIPAL DE NAVIGATION AU HAUT DES PAGES

Les 6 menus (numérotés de 1 à 6) situés dans la partie supérieure des pages permettent d'accéder directement aux chapitres correspondants de cette publication. Passez le pointeur de votre souris sur ces menus pour afficher le nom du chapitre concerné et cliquez pour y accéder.



## ACCÈS AUX PAGES DÉSIRÉES PAR LE(S) SOMMAIRE(S)

Les titres du sommaire principal et des sommaires des différents chapitres sont interactifs. En cliquant sur le titre choisi, vous accédez directement à la page correspondante.

<b>1</b>	<b>AVANT-PROPOS</b>	
	• Président du Comité International Olympique	4
	• Président de la commission de la Solidarité Olympique	5

## ACCÈS AUX CONTENUS AJOUTÉS EN LIENS

Tous les textes en rose, placés dans des encadrés ou directement dans le texte, sont des liens vers des contenus complémentaires ou des sites web. L'arobase @ donne accès aux adresses de messagerie.

-  Télécharger un fichier pdf
-  Ouvrir une page web
-  Page suivante/précédente

