

Financement des pr

Ces dernières années, le HCR a eu d'immenses difficultés à répondre aux besoins d'un nombre sans précédent de personnes obligées de fuir un nombre croissant de conflits, comme le montre ce rapport sur les activités de l'Organisation et les résultats de son travail en 2014.

La générosité des pays d'accueil a été très fortement mise à contribution et les donateurs ont amplement puisé dans leurs réserves pour accroître le financement et sauver ainsi des millions de vies. Du fait de l'intensification des crises, l'écart entre les besoins et les ressources s'est creusé et a atteint des niveaux alarmants. Les fonds disponibles en 2014 se sont élevés à 3,6 milliards de dollars E.-U., soit une hausse de 369 millions par rapport à 2013. Cependant, en dépit de l'augmentation considérable des contributions, le budget global 2014 a été financé à hauteur de 55 pour cent seulement, de sorte que bon nombre des besoins des personnes relevant de la compétence du HCR n'ont pas été satisfaits.

Ce chapitre offre un aperçu des besoins budgétaires, des revenus, des dépenses et de la gestion financière du HCR en 2014. Les principaux donateurs y sont présentés de manière succincte ; pour de plus amples informations, veuillez consulter le principal site opérationnel de l'Organisation, Global Focus (<http://reporting.unhcr.org>), où le profil des donateurs est affiché et régulièrement actualisé.

Il convient de remarquer que dans le *Rapport global 2014*, toutes les recettes et dépenses ont été préparées en utilisant la méthode de la comptabilité de caisse modifiée (voir *Glossaire*), alors que les états financiers du HCR sont établis conformément aux normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS).

| Évaluation des besoins des réfugiés et des autres personnes relevant de la compétence du HCR |

Répondant à la requête du Comité exécutif et reconnaissant la nécessité de procéder à des changements structurels dans l'Organisation, le Haut Commissaire António Guterres a lancé un processus de réforme interne en 2006. L'objectif premier de cette réforme était de permettre au HCR de répondre avec plus d'efficacité aux besoins des personnes relevant de sa compétence, en élaborant des programmes et des processus fondés sur des évaluations des besoins globaux et exécutés au travers d'une planification, d'une mise en œuvre et d'une production de rapports axées sur les résultats.

L'adoption de ce mode de gestion axé sur les résultats a nécessité l'intégration d'un certain nombre d'éléments nouveaux dans la gestion des opérations du HCR, notamment un Cadre de résultats ; des évaluations des besoins globaux pour chaque opération, aboutissant à une évaluation générale des besoins globaux ; des priorités stratégiques globales ; et une structure budgétaire révisée.

Le Cadre de résultats présente une description normalisée des résultats que le HCR souhaite obtenir et a été conçu pour guider les processus d'évaluation et de planification. L'évaluation des besoins globaux est une appréciation très complète des besoins des personnes qui relèvent de la compétence du HCR à travers le monde, mesurés à l'aune des normes humanitaires de base, prenant en compte la capacité existante pour exécuter ou gérer la mise en œuvre des activités de réponse. Elle permet au HCR de planifier et de budgétiser plus efficacement la prise en charge de ces besoins, et de définir les activités prioritaires de manière prévisible et responsable, dans le but d'optimiser l'utilisation des ressources.

Le HCR a adopté son actuelle structure budgétaire au 1er janvier 2010. Cette nouvelle structure était fondée sur les besoins globaux des personnes relevant de sa compétence, et non sur une approche liée au montant escompté des revenus comme c'était le cas avant 2010. En 2014, les processus sur lesquels repose la méthode globale de planification et de budgétisation ont de nouveau été suivis et améliorés, en tirant parti de l'expérience acquise lors des deux précédents cycles biennaux de programmation.

La logique d'une telle approche est claire et correspond à ce que les membres du Comité exécutif avaient appelé de leurs vœux en vue d'évaluer l'ampleur véritable des besoins des réfugiés et des autres personnes relevant de la compétence du HCR en matière d'aide humanitaire. Cependant, les besoins des personnes déplacées à travers le monde ont augmenté de manière si considérable et si dramatique ces cinq dernières années qu'il est apparu clairement en 2014 que les moyens matériels et financiers requis pour y répondre convenablement excédaient de beaucoup les ressources actuellement disponibles pour l'aide humanitaire autour du monde.

Si le niveau remarquable de financement assuré par les donateurs du HCR et les vaillants efforts déployés par ses partenaires pour appuyer et mettre en œuvre les opérations – en faisant souvent preuve d'une souplesse et d'une inventivité inouïes pour surmonter des obstacles imprévus et s'adapter à un environnement de travail qui évolue rapidement – ont permis d'accomplir beaucoup de choses, 45 pour cent des besoins budgétaires de l'année 2014 n'ont pas été couverts. Une analyse plus détaillée des budgets, des revenus et du financement est présentée ci-dessous.

| Analyse financière |

BESOINS

Le budget initial de l'année 2014, fixé à 5 307,8 millions de dollars E.-U., a été approuvé par le Comité exécutif réuni à l'occasion de sa 64^e session en octobre 2013. Lors de sa 65^e session, en octobre 2014, le Comité exécutif a approuvé un budget révisé de 6 236,2 millions de dollars E.-U., établi en fonction des besoins actualisés. Le budget annuel final, d'un montant de 6 569,7 millions de dollars E.-U., correspond à la somme du budget initial de 5 307,8 millions et des budgets supplémentaires établis au cours de l'année et s'élevant au total à 1 261,9 millions de dollars E.-U.

Programmes du HCR

BUDGETS SUPPLÉMENTAIRES

Les budgets supplémentaires créés par le Haut Commissaire pour répondre à des besoins nouveaux ou imprévus suscités par des situations d'urgence en 2014 (voir aussi le Tableau 2), conformément à l'article 7.5 du Règlement financier du HCR, se sont élevés à 1 261,9 millions de dollars E.-U., ventilés comme suit :

- Réponse d'urgence à la situation syrienne (212,5 millions de dollars E.-U.)
- Intégration du projet pour les articles d'urgence et non alimentaires au Soudan (12,5 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence pour la situation sud-soudanaise (502,2 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence pour la situation iraquienne (334,9 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence pour la situation centrafricaine (157,5 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence pour les déplacés internes originaires de l'Agence du Waziristan du Nord au Pakistan (15,1 millions de dollars E.-U.)
- Réponse d'urgence pour la situation nigériane (16,6 millions de dollars E.-U.)
- Déplacés internes en Ukraine (10,6 millions de dollars E.-U.)

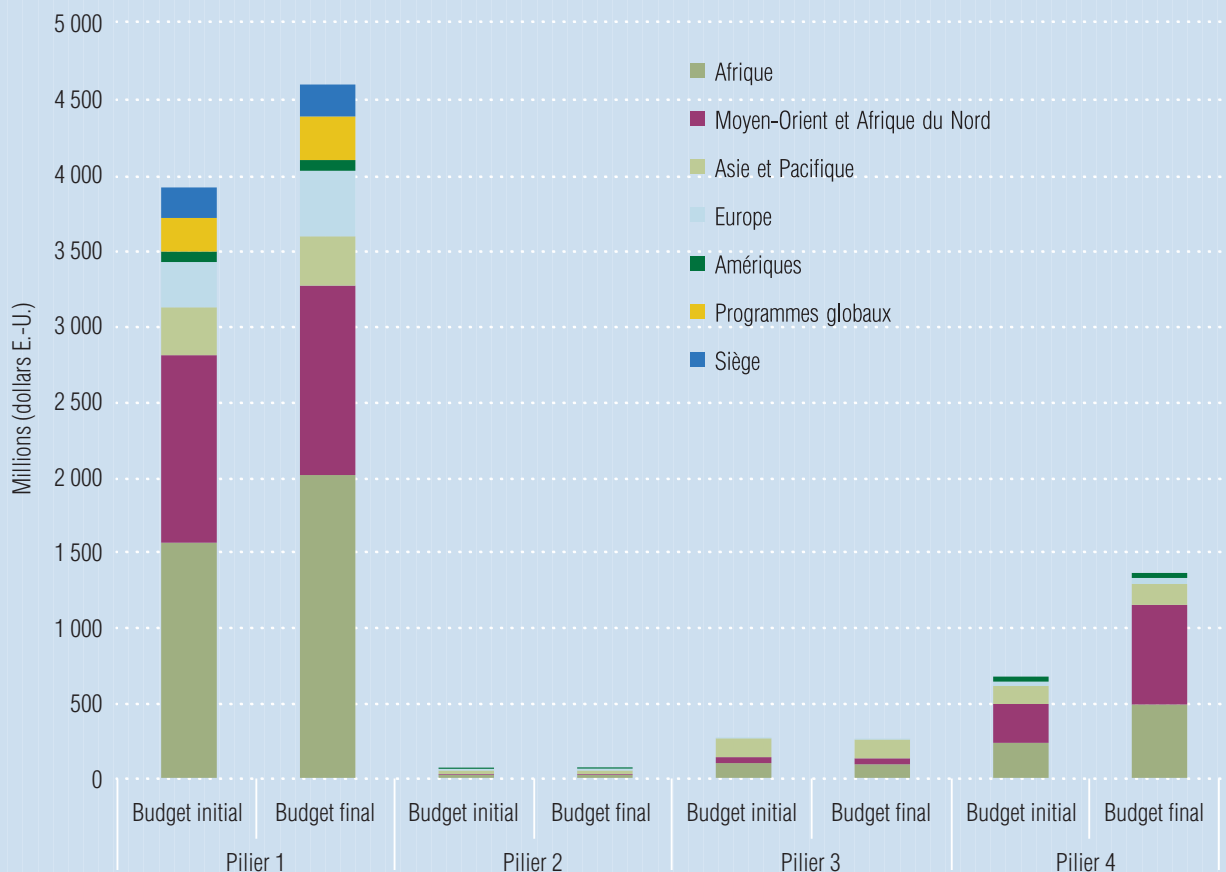
AUGMENTATION DES BESOINS BUDGÉTAIRES GLOBAUX

Depuis 2010, année marquée par le déclenchement de situations d'urgence complexes en Afrique et au Moyen-Orient, les besoins du HCR n'ont cessé de progresser, passant de 3 288,7 millions de dollars E.-U. en 2010 à 3 821,7 millions en 2011 (hausse de 16 pour cent), 4 255,6 millions en 2012 (augmentation de 11 pour cent par rapport à 2011), 5 335,4 millions en 2013 (augmentation de 25 pour cent par rapport à 2012) et enfin 6 569,7 millions en 2014 – soit une hausse de 23 pour cent par rapport à 2013.

Les besoins initiaux pour les seules activités programmées (hors réserves et programme des JEA) étaient de 4 880,9 millions de dollars E.-U., soit 92 pour cent du budget initial total, alors que les besoins finaux ont atteint 6 233 millions de dollars E.-U., soit 95 pour cent du budget final total.

Le **Graphique 1** illustre les besoins initiaux et les besoins finaux pour les activités programmées par pilier et région géographique. La comparaison entre les besoins finaux pour les activités programmées en 2013 (5 084,3 millions de dollars E.-U.) et ceux de l'année 2014 fait apparaître une augmentation globale de 1 148,8 millions de dollars E.-U., soit 23 pour cent.

GRAPHIQUE 1 Activités programmées: Budgets initiaux et finaux par région et pilier | 2014



BESOINS PAR PILIER

Les programmes en faveur des réfugiés (Pilier 1) ont reçu 4 559,3 millions de dollars E.-U., soit 73 pour cent du budget total établi à 6 233 millions de dollars E.-U. Par rapport à 2013, leur part est en légère diminution (4 pour cent) mais leur montant en dollars est en hausse (622,9 millions). Les projets pour les déplacés internes (Pilier 4), s'élevant à 1 347,2 millions, ou à 22 pour cent du total des besoins pour les activités programmées, ont représenté la deuxième dotation budgétaire par ordre d'importance. Par rapport à 2013, cette dotation est en hausse, à la fois en pourcentage (5 pour cent) et en dollars (527,0 millions).

Les projets de réintégration (Pilier 3) et les programmes pour les apatrides (Pilier 2) ont respectivement représenté 4 pour cent (258,3 millions) et 1 pour cent (68,3 millions) du montant total des activités programmées et sont restés relativement stables par rapport à 2013.

La comparaison par piliers avec l'année 2013 met en évidence l'augmentation des besoins suscités par les situations d'urgence nouvelles et celles existantes touchant des réfugiés, mais montre également l'engagement accru du HCR dans des projets pour les déplacés internes en 2014, ce qui confirme la progression des besoins dans ce domaine – déjà amorcée en 2013.

Comme l'indique le graphique, la majorité des besoins au titre des projets pour les déplacés internes concernaient la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (principalement l'Iraq et la République arabe syrienne) et l'est et la Corne de l'Afrique (essentiellement le Soudan du Sud).

BESOINS PAR RÉGION

Comme en 2012 et en 2013, la part la plus importante des activités planifiées a été destinée en 2014 à l'Afrique – avec un budget approximatif de 2 583 millions de dollars E.-U., soit 41 pour cent du total, ce qui représente une augmentation de quelque 616,2 millions ou de 31 pour cent par rapport à 2013. La majorité des besoins (1 991,5 millions ou 77 pour cent du total) concernaient toujours le Pilier 1, pour les programmes en faveur des réfugiés, suivis des projets pour les déplacés internes au Pilier 4, représentant 482 millions ou 19 pour cent du total.

Le budget du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (1 944,6 millions de dollars E.-U.) est demeuré le deuxième par ordre d'importance après celui de l'Afrique, représentant 31 pour cent du total des activités programmées en 2014 et enregistrant une augmentation de 331,3 millions (21 pour cent) par rapport à 2013. Les programmes en faveur des réfugiés (Pilier 1) ont représenté 1 246 millions (64 pour cent), suivis de 654,8 millions (34 pour cent) pour les projets destinés aux déplacés internes (Pilier 4).

Les besoins pour les activités planifiées dans la région Asie et Pacifique se sont élevés approximativement à 610,5 millions de dollars E.-U. (10 pour cent), ce montant accusant une légère baisse – 15,9 millions ou 3 pour cent – par rapport à 2013.

L'Europe a été dotée d'un budget de 487,1 millions de dollars E.-U., soit 8 pour cent de l'ensemble des activités planifiées, ce qui représente une progression de quelque 102 millions (26 pour cent) par rapport à 2013. Les besoins budgétaires les plus importants (88 pour cent) ont concerné comme précédemment le programme pour les réfugiés (Pilier 1).

Les besoins pour les Amériques sont restés stables, à quelque 110,5 millions de dollars E.-U., représentant 2 pour cent du total.

Les budgets cumulés des Programmes globaux et du Siège ont atteint 497,4 millions de dollars E.-U., soit 8 pour cent du total, avec une légère augmentation d'environ 75 millions de dollars E.-U.

PRINCIPALES OPÉRATIONS DANS LES PAYS

À l'échelon des pays, l'Iraq a bénéficié du budget opérationnel le plus important (564,3 millions de dollars E.-U. au total, dont 359,9 millions ou 64 pour cent pour le Pilier 4), en raison de la situation critique que connaissait le pays. Des budgets particulièrement élevés ont été alloués, comme précédemment, aux pays du Moyen-Orient qui participaient à la réponse d'urgence face à la situation en Syrie, à savoir le Liban (455,2 millions presque exclusivement affectés aux programmes pour les réfugiés), la Syrie (331,4 millions dont 79 pour cent pour les projets destinés aux déplacés internes) et la Jordanie (307,7 millions, consacrés aux programmes en faveur des réfugiés).

En Europe, la Turquie a également participé à la réponse d'urgence à la situation syrienne, bénéficiant d'un budget de quelque 318,4 millions de dollars E.-U. pour les programmes destinés aux réfugiés.

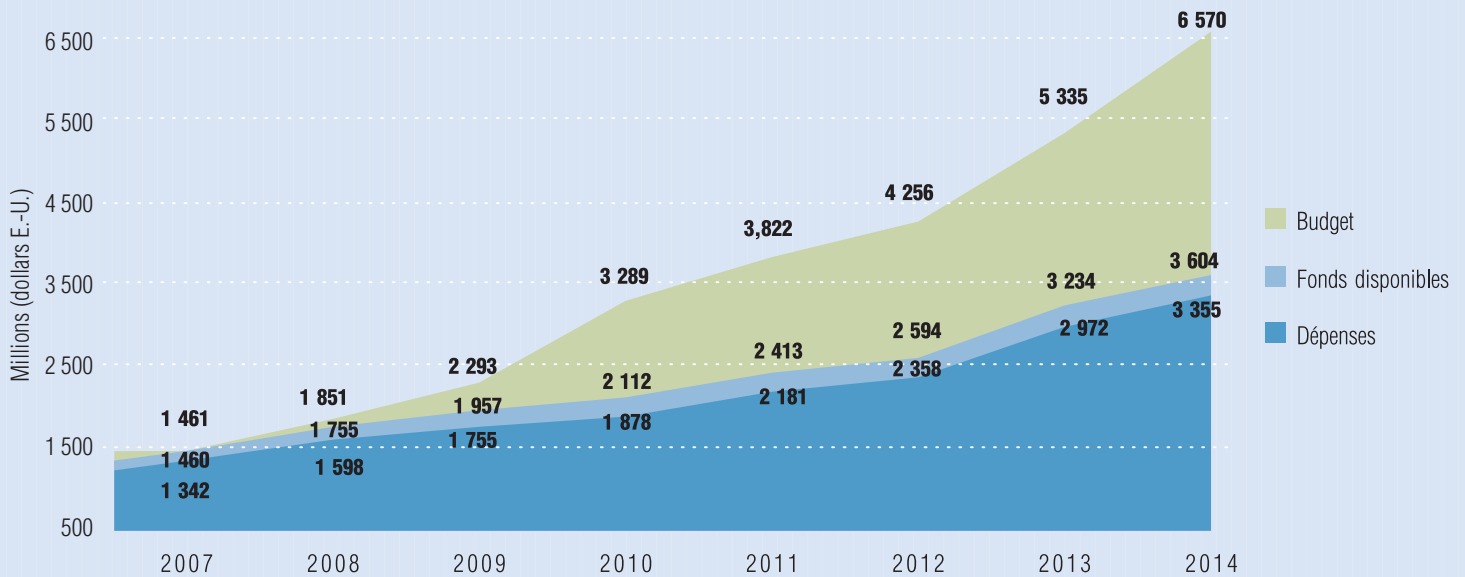
En Afrique, le budget le plus élevé a été alloué au Soudan du Sud (423 millions de dollars E.-U., dont 53 pour cent affectés aux projets pour les déplacés internes et 45 pour cent aux programmes en faveur des réfugiés), suivi du Kenya et de l'Éthiopie (bénéficiant respectivement de 285,1 et 283,7 millions de dollars E.-U., principalement destinés aux programmes pour les réfugiés), puis de l'Ouganda (232,1 millions) et du Tchad (227,1 millions).

En Asie, les besoins au Pakistan ont représenté quelque 162,5 millions de dollars E.-U., dont 37 pour cent pour des projets de réintégration (Pilier 3) et 35 pour cent pour les programmes destinés aux réfugiés.

En 2014, le HCR a prélevé 89,3 millions de dollars E.-U. sur sa Réserve opérationnelle pour répondre à des besoins supplémentaires concernant les Programmes globaux (39,6 millions ou 44 pour cent du total), les opérations sur le terrain (38,7 millions ou 43 pour cent du total, principalement en Asie et en Afrique) et le Siège (11 millions ou 12 pour cent).

Les fonds prélevés sur la réserve NAM en 2014 se sont élevés à 1 million de dollars E.-U., sur un montant total approuvé de 20 millions de dollars E.-U. ; ces fonds ont été alloués à hauteur de 94 pour cent à la région Asie et Pacifique, pour des opérations au Bangladesh.

GRAPHIQUE 2 Budgets du HCR, fonds disponibles et dépenses | 2007 - 2014



GESTION DES FONDS

Le budget final du HCR en 2014 a atteint au total 6 569,7 millions de dollars E.-U. (dont 6 233 millions pour les activités planifiées, 324,7 millions correspondant au solde des réserves et 12 millions pour les programmes en faveur des JEA). Ceci représente une augmentation d'environ 1 234,4 millions (23 pour cent) par rapport au budget final de l'année 2013.

Les fonds disponibles se sont élevés à 3 603,1 millions, soit une progression d'environ 369 millions (11 pour cent) par rapport à 2013.

Les dépenses ont également augmenté de quelque 383,6 millions (13 pour cent) par rapport à 2013, atteignant 3 355,4 millions de dollars E.-U. Le total des dépenses de 2014 incluait 3 348,1 millions pour les activités programmées et 7,3 millions pour les JEA.

Le solde de clôture de 2014 relatif au financement, à reporter sur l'année 2015, s'élève donc approximativement à 247,7 millions de dollars E.-U., cette somme comprenant des fonds spécifiquement affectés à la poursuite de certaines activités programmées en 2015.

Le **Graphique 2** illustre l'évolution des budgets, des fonds disponibles et des dépenses pendant la période de huit ans comprise entre 2007 et 2014. La forte augmentation des besoins en 2010 correspond au passage à la planification et à la budgétisation fondées sur les besoins globaux à compter de cette année. L'augmentation en proportion des fonds disponibles et des dépenses est visible sur le graphique. Néanmoins, on constate que l'écart entre les fonds disponibles et le montant total des besoins reste considérable : il s'est élevé à quelque 2 966,6 millions de dollars E.-U. (soit 45 pour cent) en 2014.

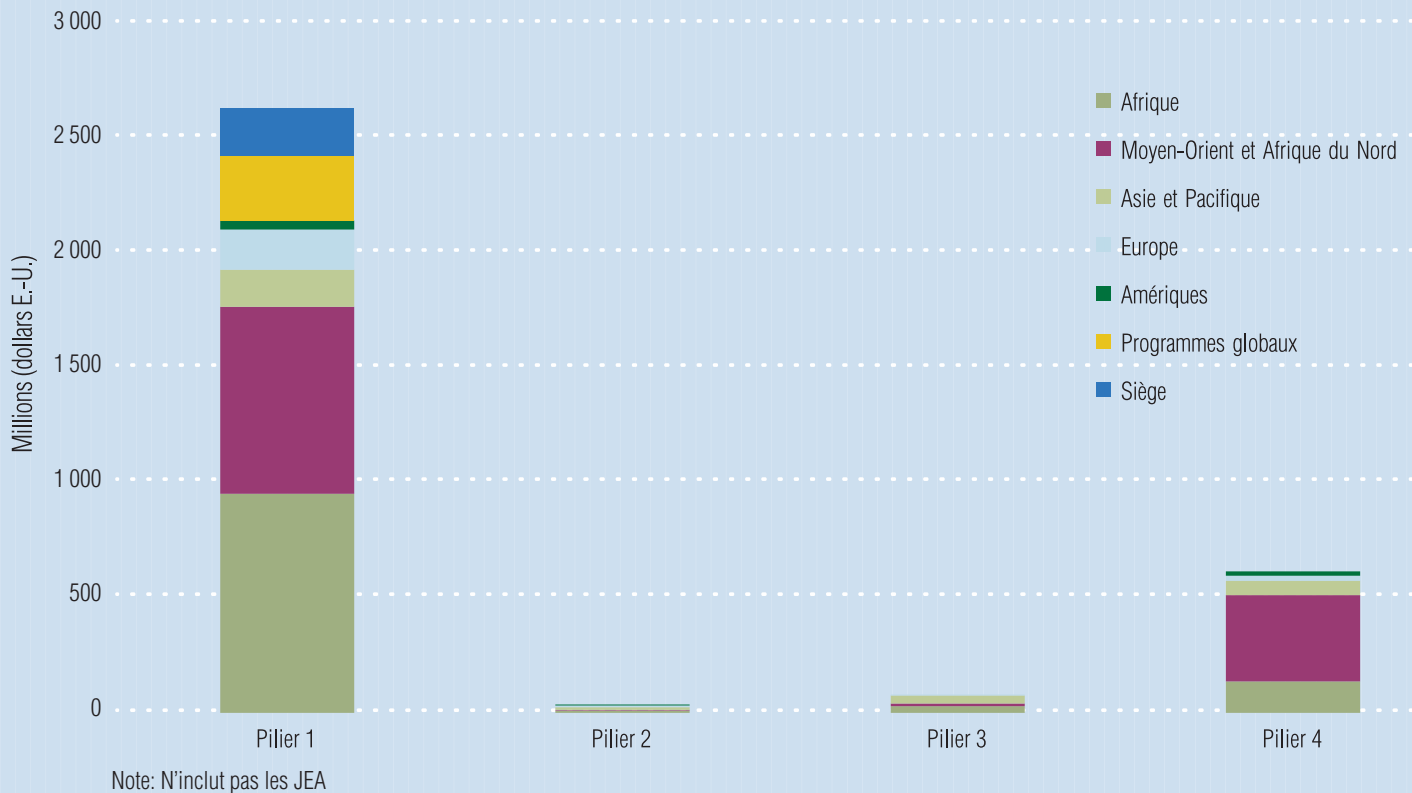
DÉPENSES PAR PILIER

En 2014, les dépenses au titre des programmes pour les réfugiés (Pilier 1 hors JEA) se sont élevées à environ 2 619,7 millions de dollars E.-U. : par rapport aux dépenses engagées pour les programmes destinés aux réfugiés en 2013, ceci représente une augmentation de quelque 233,9 millions, soit 10 pour cent. La part des dépenses relatives au Pilier 1 dans l'ensemble des dépenses consacrées aux activités programmées a été de 78 pour cent en 2014, ce qui représente une diminution de 2 pour cent par rapport à 2013.

Les dépenses liées aux projets pour les déplacés internes (Pilier 4) ont atteint 613,3 millions de dollars E.-U. en 2014. Ceci correspond à une hausse d'environ 162,7 millions (ou 36 pour cent) par rapport à 2013. La part des dépenses relatives aux projets pour les déplacés internes dans l'ensemble des dépenses engagées pour les activités programmées a été de 18 pour cent en 2014, contre 15 pour cent en 2013.

Les dépenses liées aux projets de réintégration (Pilier 3) et les programmes pour apatrides (Pilier 2) se sont élevées à 79,1 millions et 36 millions respectivement. Par rapport à 2013, les dépenses au titre du Pilier 3 ont légèrement baissé, tandis que celles du Pilier 2 sont restées stables. La part de ces dépenses par rapport à l'ensemble des dépenses engagées pour les activités programmées est restée assez stable, s'élevant respectivement à 2 et 1 pour cent pour les Piliers 3 et 2.

GRAPHIQUE 3 Dépenses pour les activités programmées par région et par pilier | 2014



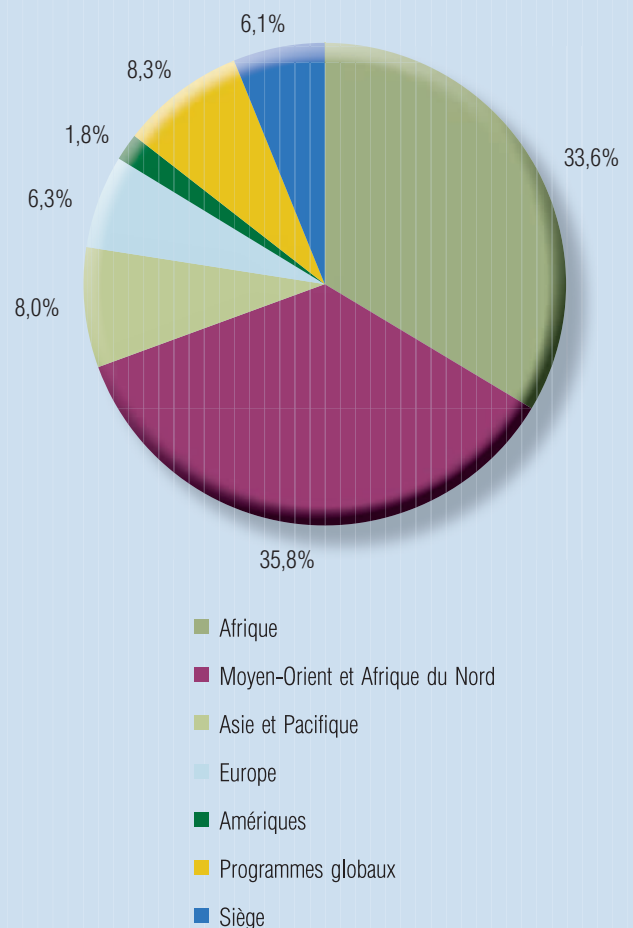
La répartition des dépenses par région et par pilier est détaillée au **Graphique 3**.

DÉPENSES PAR RÉGION

Au niveau régional, les dépenses les plus importantes ont été engagées dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA), où elles ont atteint 1 198,8 millions de dollars E.-U. – soit une hausse nette de 140,8 millions par rapport à 2013 – et ont représenté 36 pour cent de l'ensemble des dépenses consacrées aux activités programmées, un ratio identique à celui de l'année 2013. Plus de 68 pour cent de l'ensemble des dépenses effectuées dans la région MENA ont été engagées pour les programmes en faveur des réfugiés (Pilier 1), alors que la part des dépenses liées aux projets pour les déplacés internes (Pilier 4) a atteint 31 pour cent. En particulier, les dépenses consacrées aux projets pour les déplacés internes dans la région ont augmenté de quelque 120,3 millions de dollars E.-U. ou 77 pour cent par rapport à 2013, essentiellement en raison des besoins considérables observés en matière d'aide humanitaire en Iraq.

Les dépenses consacrées à l'Afrique se sont montées à 1 125,2 millions de dollars E.-U. et ont représenté 34 pour cent de l'ensemble des dépenses au titre des activités programmées en 2014. La part la plus importante des dépenses, supérieure à 84 pour cent, a été destinée aux programmes pour les réfugiés, cette proportion s'élevant à quelque 12 pour cent pour les projets destinés aux déplacés internes. La comparaison avec le total des dépenses engagées en Afrique en 2013 fait apparaître une augmentation nette d'environ 153,1 millions de dollars E.-U. ou 16 pour cent, cette somme étant principalement répartie entre le

GRAPHIQUE 4 Activités programmées: dépenses par région | 2014



Pilier 1, 104,8 millions, et le Pilier 4, 45,8 millions. En 2014, les dépenses ont principalement augmenté dans la région Afrique de l'Est et Corne, plus précisément en Éthiopie et en Ouganda, où elles ont été consacrées à des opérations en faveur des réfugiés, et au Soudan du Sud, où elles ont financés des projets pour les déplacés internes. Une hausse importante a également été observée dans la sous-région Afrique centrale et Grands Lacs, pour les opérations en faveur des réfugiés au Cameroun.

Comme cela a été le cas en 2013, les dépenses dans la région Asie et Pacifique ont diminué, passant de 10 à 8 pour cent du total des dépenses au titre des activités programmées ; d'un montant de 269,5 millions de dollars E.-U., elles ont été consacrées à environ 60 pour cent aux programmes pour les réfugiés.

Les dépenses en Europe ont progressé de quelque 38,5 millions (23 pour cent) par rapport à 2013 et ont atteint 209,3 millions de dollars E.-U., soit 6 pour cent du total des dépenses au titre des activités programmées, en 2014. Les dépenses destinées aux programmes pour les réfugiés ont représenté quelque 83 pour cent du total des dépenses engagées en Europe, ce qui représente une hausse de 30,7 millions ou 21 pour cent par rapport à 2013. C'est essentiellement en Europe orientale que les dépenses ont augmenté.

Les dépenses effectuées aux Amériques se sont maintenues à 61 millions de dollars E.-U., un montant identique à celui de 2013, et ont représenté un peu moins de 2 pour cent du total des dépenses au titre des activités programmées.

Les dépenses consacrées aux Programmes globaux ont atteint 278,9 millions de dollars E.-U., ce qui représente une augmentation de 62,2 millions ou 29 pour cent par rapport à

2013, mais leur part est restée relativement stable, à 8 pour cent.

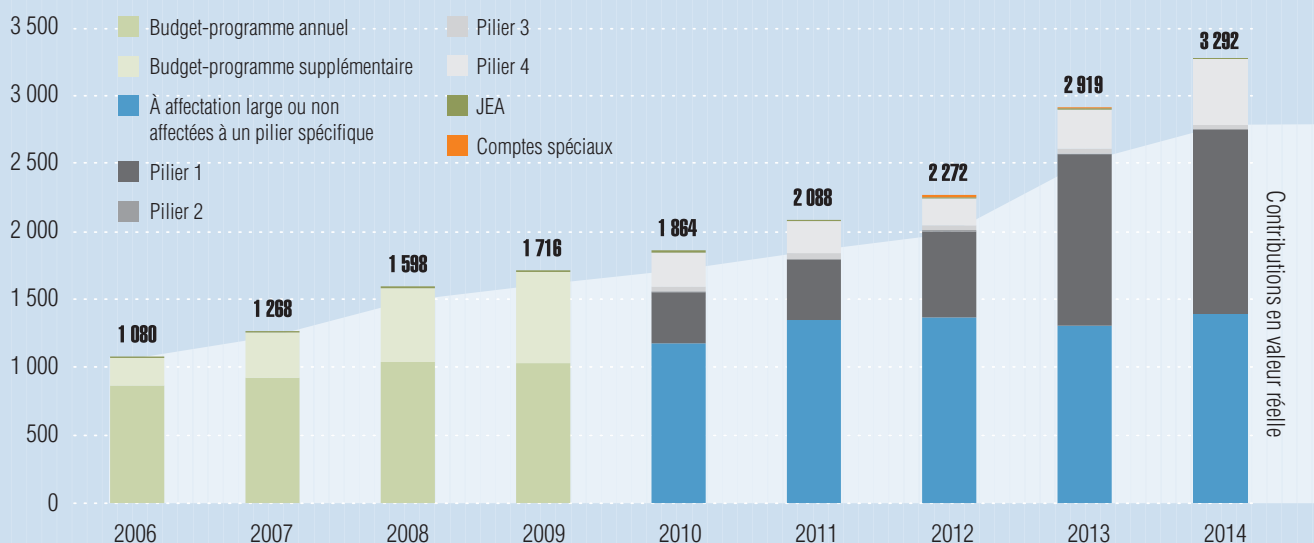
Si l'on observe une légère augmentation – 11,9 millions de dollars E.-U. – des dépenses engagées au Siège, leur part dans le montant total des dépenses programmées a continué à baisser, passant de 8 pour cent en 2012 à 6,5 pour cent en 2013 et à 6,1 pour cent en 2014.

La part en pourcentage de chaque région dans les dépenses programmées en 2014 est détaillée au **Graphique 4**.

| Revenus |

Les donateurs ayant une fois de plus témoigné un soutien remarquable en 2014, le montant total des contributions a augmenté pour atteindre 3,3 milliards de dollars E.-U. Cette somme comprend la quote-part du Budget ordinaire des Nations Unies, fixée à 45,5 millions, mais ne tient pas compte d'un montant de 262,31 millions, reporté de l'année précédente, ni d'un revenu net de 3,7 millions provenant des ajustements, des transferts et d'autres sources. Si l'on inclut le report de l'année précédente et le revenu issu des ajustements, transferts et autres sources, le montant global des fonds mis à la disposition des opérations du HCR s'élevait à 3,6 milliards de dollars E.-U. Le **Graphique 5** illustre l'évolution des contributions par type de budget en valeur réelle et en valeur nominale.

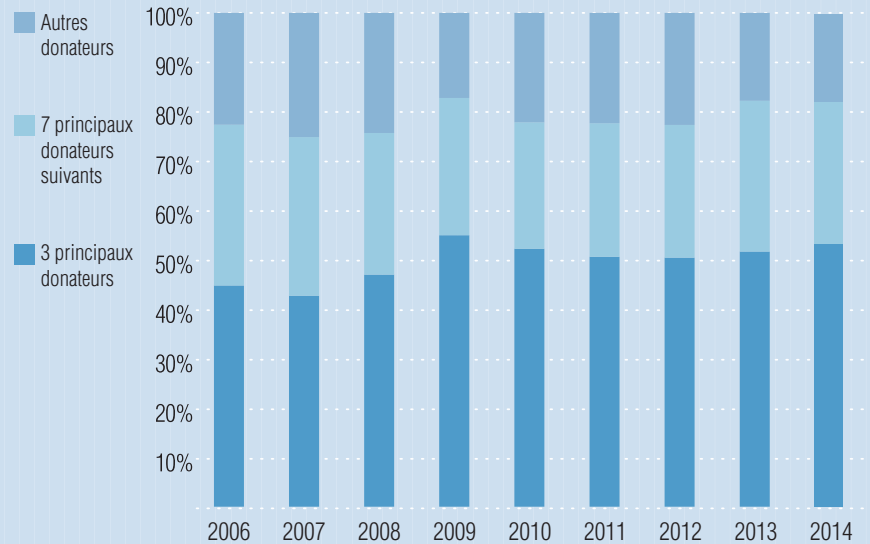
GRAPHIQUE 5 Contributions au HCR en valeur nominale et réelle (millions de dollars E.-U.) | 2006 - 2014



Note: Ce tableau ne prend pas en compte les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies. Les contributions en valeur réelle ont été ajustées en utilisant l'indice américain des prix à la consommation et en prenant 2006 comme année de référence. <http://www.bls.gov/cpi/>

Bien que le HCR ait poursuivi ses efforts pour accroître et diversifier ses sources de revenus, la répartition des contributions est restée pratiquement identique à celle de l'année 2013, environ 53,4 pour cent des contributions volontaires étant versées par les trois premiers donateurs du HCR et 82,2 pour cent par les dix premiers donateurs (voir **Graphique 6**). En 2014, les États-Unis, l'Union européenne et des donateurs du secteur privé ont été les principaux bailleurs de fonds, suivis par le Royaume-Uni et le Japon. Les principaux donateurs sont répertoriés dans le **Graphique 7**, tandis que la liste complète des donateurs du HCR en 2014 est présentée dans le **Tableau 4**. Pour plus de détails sur le profil des différents donateurs, veuillez consulter le site *Global Focus* (<http://reporting.unhcr.org>).

GRAPHIQUE 6 Répartition des contributions par principaux donateurs | 2006 - 2014



Note: Ce graphique n'inclut pas le Budget ordinaire des Nations Unies

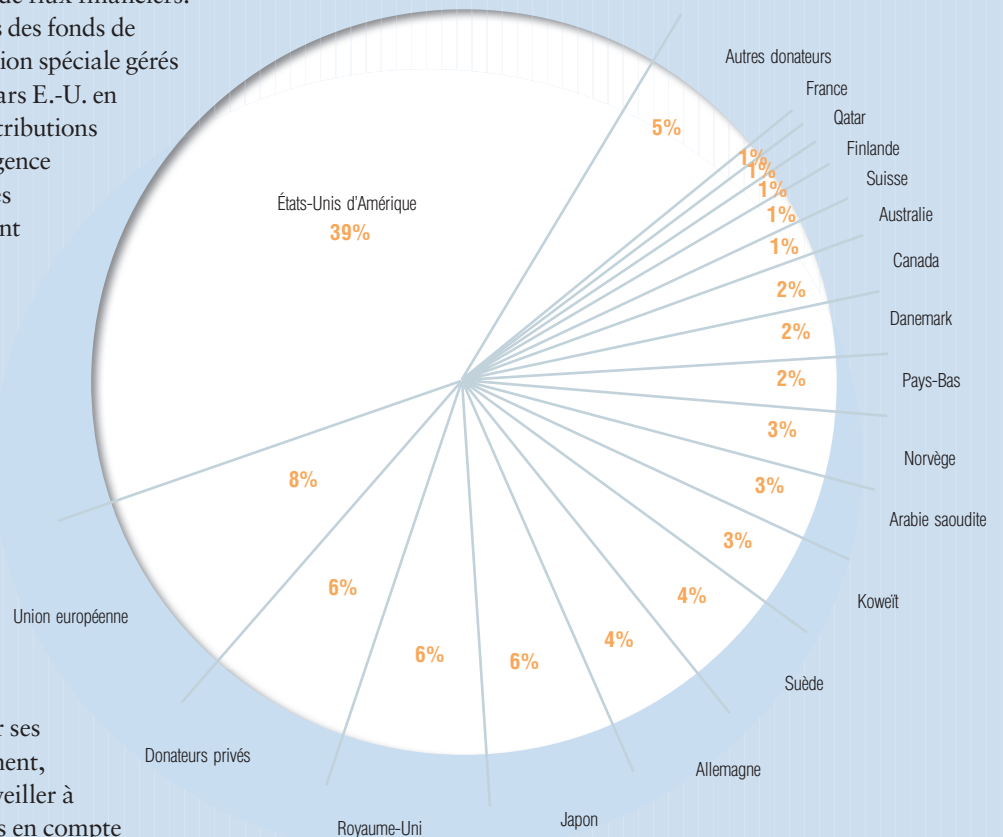
FINANCEMENTS COMMUNS ET PARTENARIATS AVEC LES ORGANISMES DE DÉVELOPPEMENT

En 2014, le HCR a continué à rechercher des financements auprès de sources décentralisées – humanitaires, de transition et de développement – et à aider les opérations sur le terrain à préparer leurs soumissions. Des efforts supplémentaires ont été consentis, au Siège comme sur le terrain, pour soumettre des documents de qualité, qu'il s'agisse de soumissions ou de rapports sur l'exécution des projets financés par ce type de flux financiers.

Le montant total des contributions reçues des fonds de financement commun et des fonds d'affectation spéciale gérés par l'ONU s'est élevé à 74,2 millions de dollars E.-U. en 2014, contre 94,9 millions en 2013. Les contributions du Fonds central pour les interventions d'urgence (CERF) sont tombées à 52,4 millions et celles des Fonds humanitaires communs (FHC) sont passées de 9 millions en 2013 à 6,1 millions en 2014, en raison d'une baisse sensible des financements provenant du FHC pour le Soudan. Les contributions des FHC – 6,1 millions – étaient destinées à satisfaire des besoins en Afghanistan, en Somalie, au Soudan et au Soudan du Sud. Le HCR a bénéficié d'autres financements communs, significatifs, accordés par le Fonds du programme « Unis dans l'action » (3,4 millions). Le CERF reste une source de financement importante, se classant à la 14e place parmi les sources de revenus du HCR en 2014.

En 2014, le HCR a continué à consolider ses partenariats avec les acteurs du développement, dont la Banque mondiale et le PNUD, et à veiller à ce que les problèmes des déplacés soient pris en compte dans les programmes de développement. Menant des efforts de coopération dans le cadre de la Stratégie de recherche de solutions pour les réfugiés afghans, destinée à appuyer le rapatriement librement consenti, la réintégration durable et l'assistance aux pays d'accueil, et au titre de l'Initiative pour des solutions transitoires au Soudan oriental et en Colombie, le HCR travaille en outre en partenariat avec une large coalition d'États,

GRAPHIQUE 7 Principaux donateurs en 2014



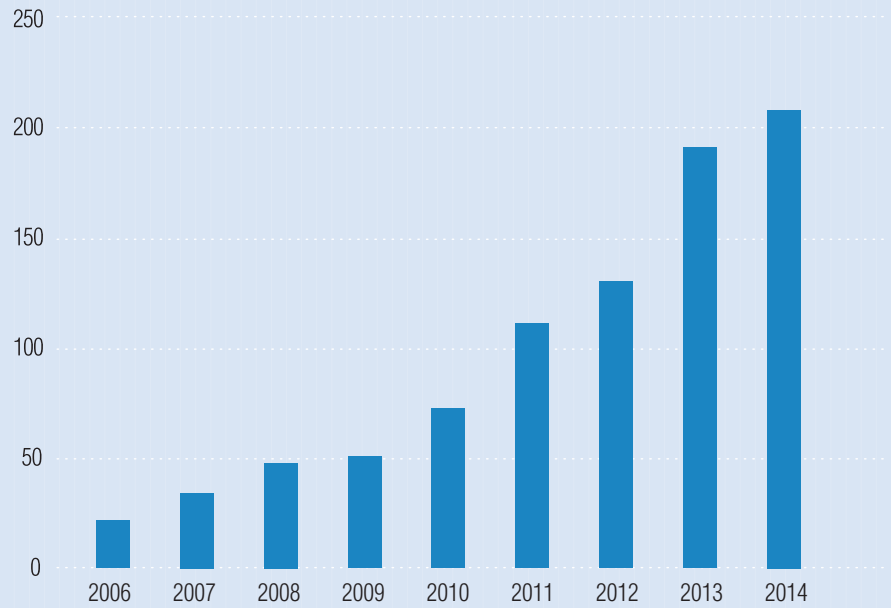
d'associations de la société civile, d'organisations internationales et d'autres intervenants au sein de l'Alliance pour les solutions, un nouveau réseau d'acteurs œuvrant pour remédier aux situations de déplacement prolongées et pour éviter l'apparition d'autres situations de ce type.

COLLECTE DE FONDS DANS LE SECTEUR PRIVÉ

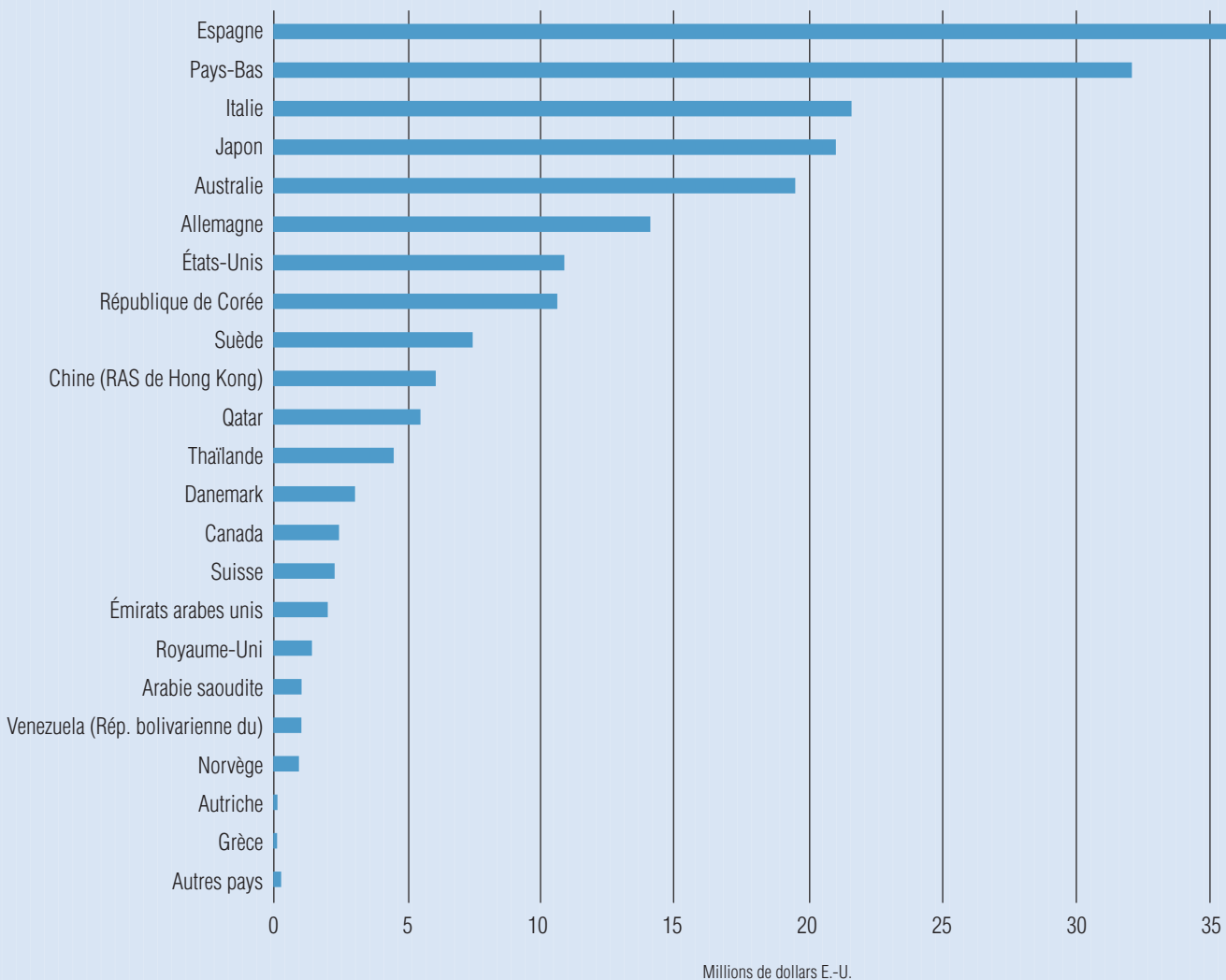
En 2014 comme au cours des années précédentes, les efforts du HCR pour forger des relations avec le secteur privé et y obtenir des contributions ont donné lieu à des réalisations remarquables. En 2014, l'Organisation a récolté 208,2 millions de dollars E.-U. auprès de donateurs du secteur privé, franchissant pour la première fois le seuil des 200 millions de dollars E.-U. (voir **Graphique 8**). Ceci représente une augmentation d'environ 310 pour cent par rapport à 2009.

Comme le montre le **Graphique 9**, qui présente les contributions du secteur privé par pays d'origine, l'éventail des donateurs s'étoffe et se diversifie. Les contributions du secteur privé en Espagne, aux Pays-Bas, en Italie, au Japon, en Australie, en Allemagne, aux États-Unis, en République de Corée, en Suède et en Chine (RAS de Hong Kong) ont été les dix premières sources de financement privé du HCR en 2014.

GRAPHIQUE 8 Contributions du secteur privé (millions de dollars E.-U.) | 2006 - 2014

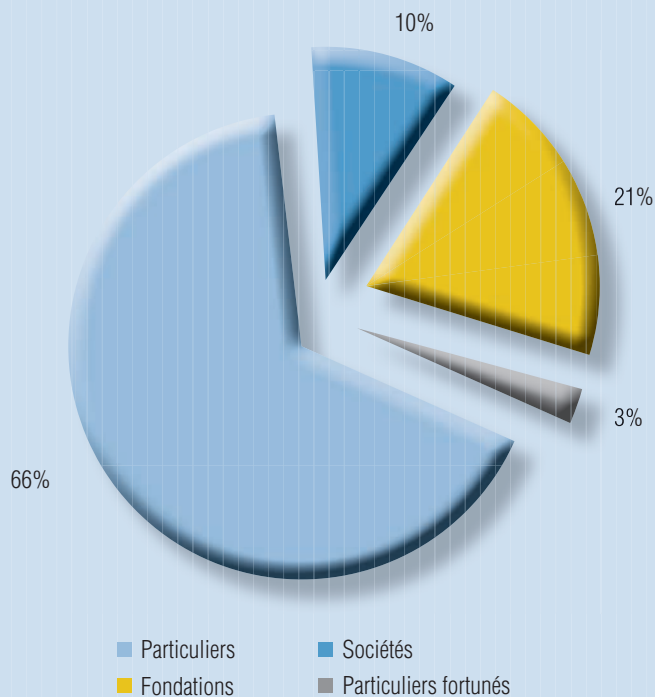
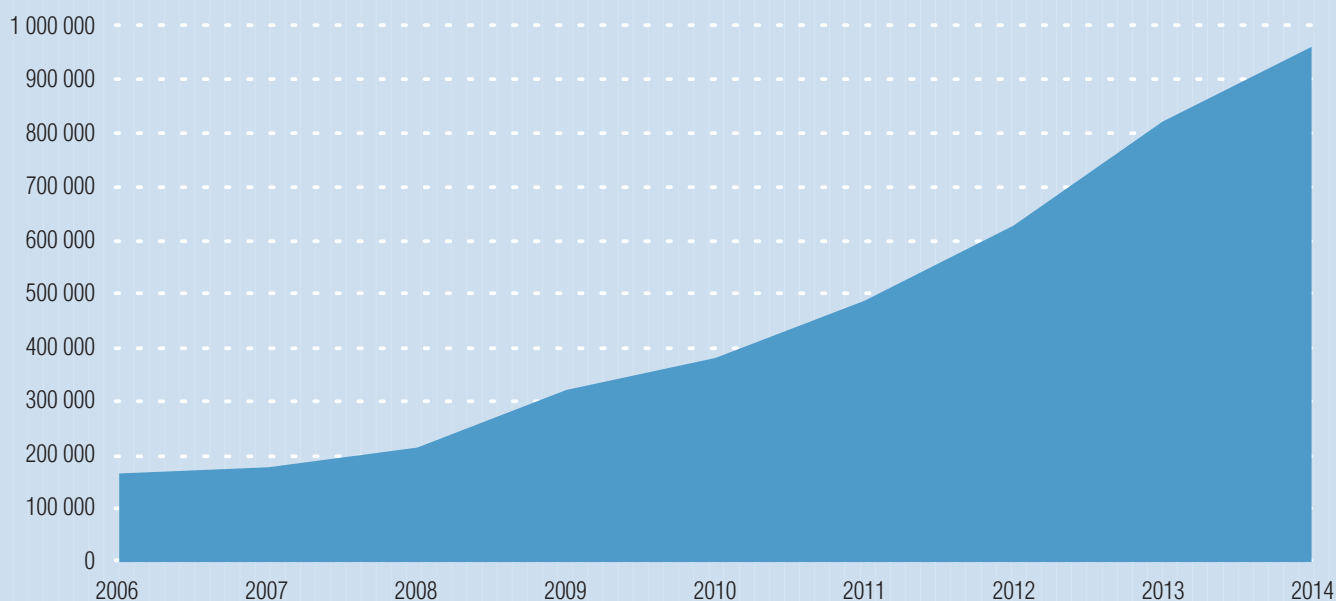


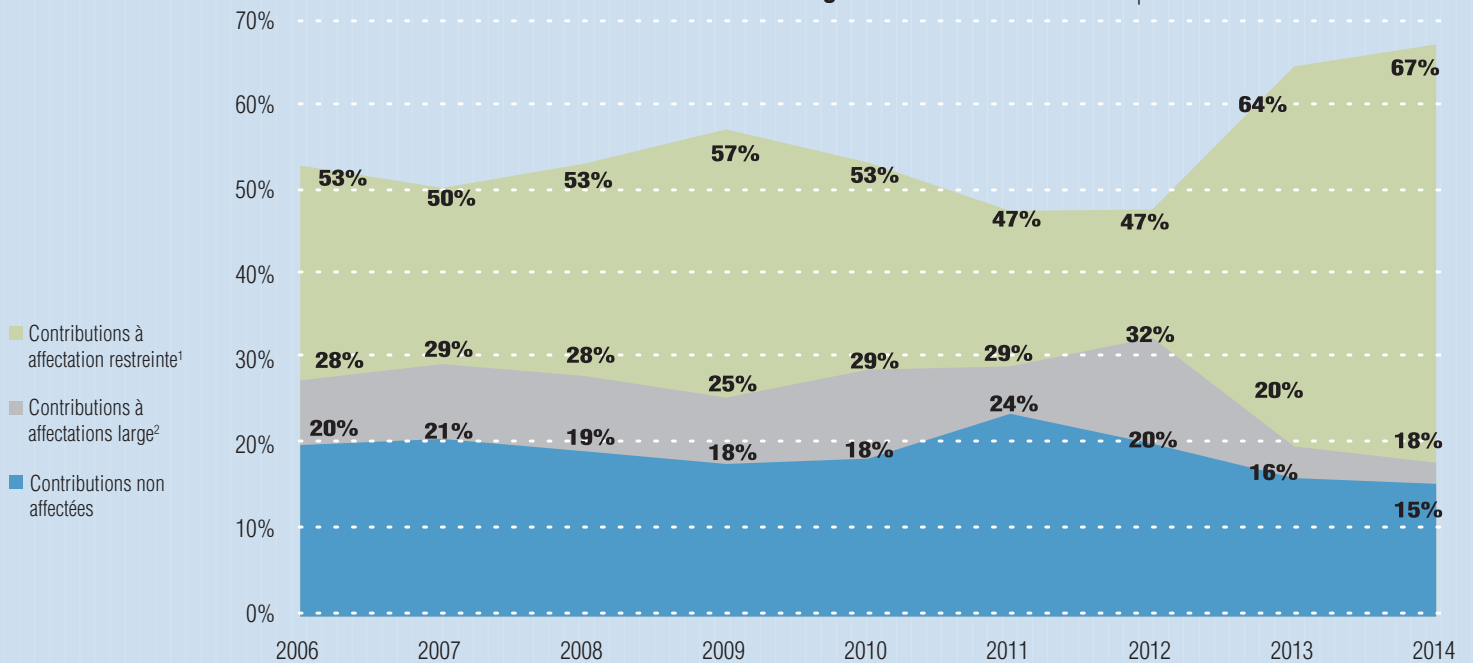
GRAPHIQUE 9 Contributions du secteur privé par origine en 2014



Les donateurs individuels, mis en évidence dans le **Graphique 10**, fournissent toujours la plus grande partie des contributions du secteur privé, générant 137 millions de dollars E.-U. ou 66 pour cent des revenus issus du secteur privé. Le programme des « chefs de file », qui inclut les contributions des entreprises partenaires, des fondations et des philanthropes a généré au total 71,2 millions de recettes en 2014.

Le HCR a continué à souligner la nécessité de disposer de contributions non affectées, permettant de gérer les ressources avec plus de souplesse, en particulier lorsque de nombreuses situations d'urgence risquent de faire oublier des opérations sous-financées. En 2014, 70 pour cent des revenus issus du secteur privé n'étaient pas affectés ou affectés de manière large. Comme l'indique le **Graphique 11**, le nombre des donateurs individuels a augmenté pour atteindre plus de 961 600 à la fin de l'année 2014, ce qui représente une croissance d'environ 17 pour cent par rapport à 2013. Ces contributions sont en grande partie imputables à la stratégie de collecte dans la rue, qui est une composante essentielle du programme global relatif au secteur privé et qui est exécutée par les bureaux du HCR et par ses partenaires nationaux spécialistes de la mobilisation de fonds. La stratégie globale de collecte de fonds dans le secteur privé pour la période 2014-2018 vise à diversifier l'éventail des donateurs à l'aide de moyens de communication numériques (par ex., recherche, affichage, médias sociaux, sites web, SMS, téléphones portables, messages télévisés avec numéro d'appel gratuit) pour susciter un appui durable.

GRAPHIQUE 10 Contributions du secteur privé par source en 2014**GRAPHIQUE 11 Nombre de particuliers ayant contribué aux programmes du HCR | 2006 - 2014**

GRAPHIQUE 12 Tendence des affectations - Pourcentage des contributions totales | 2006 - 2014

¹ Contributions affectées au niveau du pays ou au niveau sectoriel

² Contributions affectées aux niveaux régional, sous-régional ou thématique

| Qualité des contributions |

Pour mener son action de protection et d'assistance auprès des populations relevant de sa compétence de manière ininterrompue et prévisible, le HCR doit disposer de contributions qui arrivent tôt dans l'année et qui ne sont pas liées à un usage particulier. Un financement prévisible est donc indispensable à la planification, à la budgétisation et à l'exécution ponctuelle et efficace des opérations.

Si la valeur en dollars E.-U. des contributions non liées à un usage particulier a augmenté en 2014, comme l'indique le **Graphique 12**, leur part a continué à baisser, représentant à peine 15 pour cent du total en 2014. En revanche, les contributions à affectation stricte sont passées de 64 pour cent en 2013 à 67 pour cent en 2014. Le **Graphique 13** illustre plus en détail le mode d'affectation des contributions reçues par le HCR en 2014. Compte tenu de l'importance des contributions non affectées pour le lancement et la poursuite ininterrompue des opérations au cours de l'année, en particulier lorsque de nouvelles situations d'urgence ont tendance à détourner les ressources d'opérations moins visibles, le HCR continuera d'encourager les donateurs à offrir leur soutien sans l'assortir de conditions trop strictes.

| Conclusion |

Les grandes crises de déplacement s'étant poursuivies sans relâche en 2014, en particulier au Moyen-Orient et en Afrique, le HCR a recherché toutes les occasions de mobiliser des ressources pour répondre à des besoins d'une ampleur inégalée dans son histoire. Le Haut Commissariat est extrêmement reconnaissant aux donateurs et aux pays d'accueil pour leur engagement indéfectible. Sans cet appui – politique,

matériel et financier –, l'Organisation et son personnel ne seraient pas en mesure de protéger et d'aider les déplacés vulnérables. Cependant, il y a beaucoup d'incertitudes sur les moyens qui permettraient de financer les futurs besoins humanitaires de manière réaliste et pérenne, de manière à sauver des vies et à aider près de 55 millions de personnes déplacées à travers le monde à tenir bon et à trouver des solutions durables.

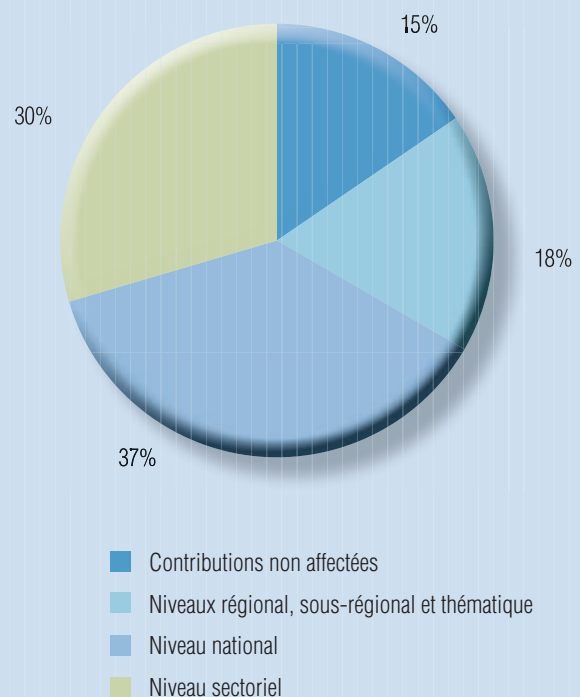
GRAPHIQUE 13 Niveau d'affectation des contributions en 2014

TABLEAU 1

Budget et dépenses en 2014

(dollars E.-U.)

Sous-région		Pilier 1 Programme pour les réfugiés	Pilier 2 Programme pour les apatrides	Pilier 3 Projets pour la réintégration	Pilier 4 Projets pour les déplacés internes	Total
Afrique centrale et Grands Lacs	Budget	307 970 396	2 809 642	64 777 447	127 766 329	503 323 814
	Dépenses	175 781 135	1 299 486	22 289 366	36 784 365	236 154 352
Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	Budget	1 407 771 179	12 567 881	15 006 956	299 263 267	1 734 609 283
	Dépenses	613 326 614	5 745 710	3 130 447	88 577 817	710 780 588
Afrique de l'Ouest	Budget	205 830 081	3 836 016	9 329 473	54 252 741	273 248 311
	Dépenses	118 993 898	2 130 337	4 163 614	10 493 252	135 781 101
Afrique australe	Budget	69 955 136	1 139 941	0	690 555	71 785 632
	Dépenses	41 601 755	530 332	0	347 899	42 479 986
Afrique du Nord	Budget	175 288 903	509 962	0	2 050 000	177 848 865
	Dépenses	98 903 228	88 692	0	383 024	99 374 944
Moyen-Orient	Budget	1 070 743 151	3 732 621	39 598 855	652 731 435	1 766 806 062
	Dépenses	712 056 164	3 078 401	10 535 762	373 769 158	1 099 439 485
Asie du Sud-Ouest	Budget	184 600 696	212 420	120 933 719	77 188 051	382 934 886
	Dépenses	88 791 053	185 668	34 246 586	35 679 540	158 902 847
Asie centrale	Budget	10 120 377	4 024 848	0	2 457 167	16 602 392
	Dépenses	5 587 550	2 896 797	0	1 432 522	9 916 869
Asie du Sud	Budget	31 381 187	2 336 884	3 030 049	1 264 439	38 012 559
	Dépenses	18 175 829	463 396	491 882	967 069	20 098 176
Asie du Sud-Est	Budget	84 648 403	16 994 259	0	57 397 389	159 040 051
	Dépenses	38 357 348	7 955 182	0	23 839 167	70 151 697
Asie de l'Est et Pacifique	Budget	13 554 106	298 032	0	0	13 852 138
	Dépenses	10 043 182	283 339	0	0	10 326 521
Europe orientale	Budget	348 653 091	3 224 190	0	21 416 117	373 293 398
	Dépenses	114 936 788	1 284 114	0	13 355 687	129 576 589
Europe du Sud-Est	Budget	16 939 696	4 820 537	5 595 628	18 285 055	45 640 916
	Dépenses	9 449 523	3 334 647	4 212 107	9 535 412	26 531 689
Europe septentrionale, occidentale, centrale et méridionale	Budget	64 254 085	3 810 594	0	0	68 064 679
	Dépenses	50 313 784	2 856 909	0	0	53 170 693
Amérique du Nord et Caraïbe	Budget	9 697 762	7 448 701	0	3 270 295	20 416 758
	Dépenses	6 937 387	3 563 959	0	620 575	11 121 921
Amérique latine	Budget	60 538 773	502 657	0	29 177 542	90 218 972
	Dépenses	32 203 278	265 713	0	17 513 854	49 982 845
Programmes globaux	Budget	287 827 709	0	0	0	287 827 709
	Dépenses	278 890 855	0	0	0	278 890 855
Siège ¹	Budget	209 581 781	0	0	0	209 581 781
	Dépenses	205 400 769	0	0	0	205 400 769
Sous-total - Activités programmées	Budget	4 559 356 511	68 269 185	258 272 127	1 347 210 382	6 233 108 205
	Dépenses	2 619 750 140	35 962 682	79 069 764	613 299 341	3 348 081 927
Réserve opérationnelle	Budget	305 665 349	0	0	0	305 665 349
Réserve NAM ²	Budget	18 979 973	0	0	0	18 979 973
Jeunes experts associés	Budget	12 000 000	0	0	0	12 000 000
	Dépenses	7 327 376	0	0	0	7 327 376
	Budget	4 896 001 833	68 269 185	258 272 127	1 347 210 382	6 569 753 527
	Dépenses	2 627 077 516	35 962 682	79 069 764	613 299 341	3 355 409 303

¹ Inclut les allocations du Budget ordinaire des Nations Unies comme suit: 45 551 800 dollars E.-U. (budget) et 45 594 595 dollars E.-U. (dépenses)² Réserve pour les "activités nouvelles ou additionnelles – liées au mandat (NAM)"

TABLEAU 2

Budgets supplémentaires en 2014

(dollars E.-U.)

Description	Région / Sous-région	Budget
Réponse d'urgence à la situation syrienne (Besoins du HCR relatifs au Plan 2014 pour la réponse régionale en faveur des réfugiés (RRP6) et Plan 2014 pour la réponse d'assistance humanitaire en Syrie (SHARP))	Moyen-Orient et Afrique du Nord	205 835 722
	Europe	6 616 344
	Sous-total	212 452 066
Intégration de l'urgence/Projet d'articles non alimentaires au Soudan	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	12 500 000
	Sous-total	12 500 000
Réponse d'urgence à la situation sud-soudanaise (Besoins du HCR relatifs au Plan révisé de la réponse régionale d'urgence en faveur des réfugiés du Soudan du Sud, paru en juillet 2014, et la réponse d'urgence pour l'appel supplémentaire révisé relatif à la situation sud-soudanaise, paru en août 2014)	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	501 417 653
	Programmes globaux	250 000
	Siège	504 305
	Sous-total	502 171 958
Réponse d'urgence à la situation iraquienne (Appel supplémentaire révisé paru en septembre 2014)	Moyen-Orient et Afrique du Nord	329 040 828
	Europe	5 900 000
	Siège	13 839
	Sous-total	334 954 667
Réponse d'urgence à la situation centrafricaine (Besoins du HCR relatifs au Plan révisé pour la réponse régionale en faveur des réfugiés de République centrafricaine, paru en juillet 2014, et la réponse d'urgence relative à l'appel supplémentaire révisé pour la situation centrafricaine, paru en août 2014)	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	27 640 433
	Afrique centrale et Grands Lacs	128 234 424
	Afrique de l'Ouest	372 472
	Programmes globaux	500 000
	Siège	769 340
	Sous-total	157 516 669
Réponse d'urgence en faveur des déplacés internes du nord-Waziristan au Pakistan (Appel supplémentaire paru en juillet 2014)	Asie et Pacifique	15 130 400
	Sous-total	15 130 400
Réponse d'urgence à la situation nigériane (Plan de réponse régionale en faveur des réfugiés du Nigeria paru en septembre 2014 et réponse d'urgence à la situation nigériane relative à l'appel supplémentaire paru en septembre 2014)	Afrique de l'Ouest	7 615 560
	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	3 455 378
	Afrique centrale et Grands Lacs	5 521 053
	Sous-total	16 591 991
Personnes déplacées en Ukraine (Appel supplémentaire paru en août 2014)	Europe	10 593 000
	Sous-total	10 593 000
	Total	1 261 910 751

TABLEAU 3

Résumé des contributions en 2014

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions non affectées ou à affectation large	Pilier 1 Programme pour les réfugiés	Pilier 2 Programme pour les apatrides	Pilier 3 Projets de réintégration	Pilier 4 Projets pour les déplacés internes	JEA	Total
Gouvernements et Union européenne	1 261 256 305	1 016 130 797	2 490 057	29 766 946	417 592 974	7 872 428	2 735 109 507
Organismes intergouvernementaux	1 146 639	238 353 298	1 032 189	3 867 104	30 272 214		274 671 444
Donateurs privés	138 525 679	60 170 447		264 010	9 266 347		208 226 484
Fonds des Nations Unies	199 117	47 157 430	337 550	2 006 403	24 531 483		74 231 983
Budget ordinaire des Nations Unies		45 551 800					45 551 800
Total	1 401 127 740	1 407 363 772	3 859 796	35 904 462	481 663 018	7 872 428	3 337 791 218

Note: Inclut les coûts d'appui indirects prélevés sur les contributions pour les piliers 3 et 4, les budgets supplémentaires et la réserve pour les "Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat" (NAM).

TABLERAU 4
Total des contributions en 2014

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions ¹	JEA	Total
Gouvernements et Union européenne			
États-Unis d'Amérique	1 279 067 870	1 760 000	1 280 827 870
Union européenne	271 511 801	0	271 511 801
Royaume-Uni	203 507 919	0	203 507 919
Japon	180 656 824	955 642	181 612 466
Allemagne	138 460 391	1 037 221	139 497 612
Suède	134 103 834	131 319	134 235 153
Koweït	104 356 762	0	104 356 762
Arabie saoudite	92 295 902	0	92 295 902
Norvège	90 247 067	679 529	90 926 595
Pays-Bas	76 720 760	840 149	77 560 909
Danemark	76 750 590	479 337	77 229 927
Canada	73 423 460	0	73 423 460
Australie	48 200 780	0	48 200 780
Suisse	47 684 728	0	47 684 728
Finlande	31 363 238	909 668	32 272 906
Qatar	26 431 993	0	26 431 993
France	21 080 878	381 932	21 462 810
République de Corée	15 692 275	178 185	15 870 460
Irlande	13 043 719	0	13 043 719
Italie	11 161 966	130 873	11 292 839
Luxembourg	10 518 204	37 681	10 555 885
Belgique	9 978 099	350 892	10 328 991
Espagne ²	7 577 540	0	7 577 540
Émirats arabes unis	6 703 556	0	6 703 556
Nouvelle-Zélande	5 829 916	0	5 829 916
Bahreïn	3 530 000	0	3 530 000
Brésil	3 213 557	0	3 213 557
Autriche	2 815 524	0	2 815 524
Fédération de Russie	2 000 000	0	2 000 000
Hongrie	1 918 027	0	1 918 027
Maroc	1 029 077	0	1 029 077
Mexique	1 025 000	0	1 025 000
Chine	929 464	0	929 464
Turquie	700 000	0	700 000
Estonie	676 790	0	676 790
Pologne	655 798	0	655 798
République tchèque	394 441	0	394 441
Argentine	326 000	0	326 000
Monaco	318 151	0	318 151
Portugal	307 357	0	307 357
Roumanie	229 096	0	229 096
Liechtenstein	220 507	0	220 507

Total des contributions en 2014

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions ¹	JEA	Total
Kazakhstan	206 788	0	206 788
Arménie	198 712	0	198 712
Lettonie	146 335	0	146 335
Algérie	100 000	0	100 000
Israël	100 000	0	100 000
Chili	100 000	0	100 000
Croatie	97 541	0	97 541
Turkménistan	94 090	0	94 090
Viet Nam	90 000	0	90 000
Namibie	88 399	0	88 399
Monténégro	86 122	0	86 122
République slovaque	79 513	0	79 513
Kirghizistan	71 154	0	71 154
Grèce	68 027	0	68 027
Nigéria	63 735	0	63 735
Lituanie	63 434	0	63 434
Malte	62 267	0	62 267
Singapour	50 000	0	50 000
Indonésie	50 000	0	50 000
Slovénie	41 379	0	41 379
Azerbaïdjan	36 724	0	36 724
Uruguay	30 000	0	30 000
Géorgie	25 000	0	25 000
Afrique du Sud	21 264	0	21 264
Thaïlande	20 000	0	20 000
Saint-Siège	20 000	0	20 000
Costa Rica	15 147	0	15 147
Botswana	13 288	0	13 288
Andorre	13 175	0	13 175
Bulgarie	11 000	0	11 000
Tunisie	7 000	0	7 000
Inde	6 679	0	6 679
Chypre	6 244	0	6 244
Serbie	5 000	0	5 000
Mozambique	2 000	0	2 000
Sous-total	2 998 748 880	7 872 428	3 006 621 309
Organismes intergouvernementaux			
Autorité intergouvernementale pour le développement	2 500 000	0	2 500 000
Organisation internationale pour les migrations	309 642	0	309 642
Union africaine	200 000	0	200 000
Programme arabe du Golfe pour les organismes de développement des Nations Unies	150 000	0	150 000
Sous-total	3 159 642	0	3 159 642

Total des contributions en 2014

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions ¹	JEA	Total
Fonds des Nations Unies			
Fonds central d'intervention d'urgence ³	52 388 328	0	52 388 328
Programme commun des Nations Unies sur le VIH et le sida	4 999 812	0	4 999 812
Fonds commun humanitaire pour le Soudan ⁴	4 205 748	0	4 205 748
Fonds des Nations Unies "Unis dans l'action" ⁵	3 407 977	0	3 407 977
Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets	1 996 724	0	1 996 724
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la consolidation de la paix ⁶	1 303 268	0	1 303 268
Fonds commun humanitaire pour l'Afghanistan	1 299 998	0	1 299 998
Fonds des Nations Unies pour l'enfance	1 166 937	0	1 166 937
Fonds d'intervention d'urgence des Nations Unies	750 786	0	750 786
Fonds commun humanitaire pour la RDC ⁷	672 342	0	672 342
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la sécurité humanitaire ⁸	588 253	0	588 253
Fonds commun humanitaire pour le Soudan du Sud ⁹	579 194	0	579 194
Programme des Nations Unies pour le développement	280 001	0	280 001
Fonds fiduciaire pour la coopération internationale en matière de développement ¹⁰	193 774	0	193 774
Initiative des Nations Unies contre la violence sexuelle en temps de conflit ¹¹	132 680	0	132 680
Programme alimentaire mondial	105 560	0	105 560
Fonds commun humanitaire pour la Somalie ¹²	85 600	0	85 600
Bureau de la coordination des affaires humanitaires	75 000	0	75 000
Sous-total	74 231 983	0	74 231 983
Donateurs privés			
Donateurs privés - Espagne	39 980 281	0	39 980 281
Donateurs privés - Pays-Bas	32 079 030	0	32 079 030
Donateurs privés - Italie	21 604 824	0	21 604 824
Donateurs privés - Japon	21 016 525	0	21 016 525
Donateurs privés - Australie	19 500 004	0	19 500 004
Donateurs privés - Allemagne	14 084 264	0	14 084 264
Donateurs privés - États-Unis d'Amérique	10 874 242	0	10 874 242
Donateurs privés - République de Corée	10 608 645	0	10 608 645
Donateurs privés - Suède	7 450 192	0	7 450 192
Donateurs privés - Chine (RAS de Hong Kong)	6 073 902	0	6 073 902
Donateurs privés - Qatar	5 499 792	0	5 499 792
Donateurs privés - Thaïlande	4 502 582	0	4 502 582

Total des contributions en 2014

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions ¹	JEA	Total
Donateurs privés - Danemark	3 055 000	0	3 055 000
Donateurs privés - Canada	2 456 475	0	2 456 475
Donateurs privés - Suisse	2 295 337	0	2 295 337
Donateurs privés - Émirats arabes unis	2 039 885	0	2 039 885
Donateurs privés - Royaume-Uni	1 443 491	0	1 443 491
Donateurs privés - Arabie saoudite	1 058 203	0	1 058 203
Donateurs privés - Venezuela (Rép. Bolivarienne du)	1 051 572	0	1 051 572
Donateurs privés - Norvège	958 135	0	958 135
Donateurs privés - Autriche	157 849	0	157 849
Donateurs privés - Grèce	141 540	0	141 540
Donateurs privés - France	99 235	0	99 235
Donateurs privés - Liban	50 000	0	50 000
Donateurs privés - Philippines	48 744	0	48 744
Donateurs privés - Nouvelle-Zélande	30 000	0	30 000
Donateurs privés - Angola	20 537	0	20 537
Donateurs privés - Bélarus	19 671	0	19 671
Donateurs privés - Mexique	10 074	0	10 074
Donateurs privés - Irlande	4 757	0	4 757
Donateurs privés - Roumanie	3 177	0	3 177
Donateurs privés - Jordanie	2 816	0	2 816
Donateurs privés - Belgique	2 366	0	2 366
Donateurs privés - Turquie	1 867	0	1 867
Donateurs privés - République tchèque	1 165	0	1 165
Donateurs privés - Malaisie	306	0	306
Sous-total	208 226 484	0	208 226 484
Total	3 284 366 990	7 872 428	3 292 239 418

Note: Inclut les coûts d'appui indirects prélevés sur les contributions pour les piliers 3 et 4, les budgets supplémentaires et la réserve pour les " Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat" (NAM).

¹ Inclut les 88 317 600 dollars E.-U. reçus du Bureau de la coordination des affaires humanitaires

² Contribution du gouvernement central: 3 514 552 dollars E.-U.; contributions provenant d'autres sources publiques canalisées à travers España con ACNUR: 4 062 988 dollars E.-U.

³ Pour de plus amples détails sur les donateurs, veuillez consulter le lien suivant: <http://cerf.un.org>

⁴ Financé par les Gouvernements d'Australie, du Danemark, d'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni

⁵ Financé par les Gouvernements des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne et du Royaume-Uni

⁶ Pour de plus amples détails sur les donateurs, veuillez consulter le lien suivant: <http://www.unpbf.org/>

⁷ Financé par les Gouvernements de Belgique, d'Irlande, du Luxembourg, de Norvège, d'Espagne, de Suède et du Royaume-Uni

⁸ Financé par le Gouvernement du Japon

⁹ Financé par les Gouvernements d'Australie, du Danemark, d'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède et du Royaume-Uni

¹⁰ Financé par le Gouvernement du Japon

¹¹ Financé par les Gouvernements de la Finlande, de la Norvège, de la Suède et du Royaume-Uni

¹² Financé par les Gouvernements d'Australie, du Danemark, de la Finlande, de l'Allemagne, de l'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de la Suède, de la Suisse et du Royaume-Uni

TABLEAU 5

Transferts au titre de la Réserve opérationnelle de 2014

(dollars E.-U.)

1. Réserve opérationnelle approuvée par le Comité exécutif en octobre 2013		394 927 789
2. Transferts de la Réserve opérationnelle (par région/pays/Siège)		
AFRIQUE		
Angola	Initiative <i>Seeds for Solutions</i>	1 000 000
Burundi	Initiative <i>Seeds for Solutions</i>	500 000
Cameroun	Initiative <i>Seeds for Solutions</i>	79 897
République centrafricaine	Initiative <i>Seeds for Solutions</i>	140 532
Tchad	Initiative <i>Seeds for Solutions</i>	250 169
Côte d'Ivoire	Maladie due au virus Ebola en Afrique de l'Ouest	50 000
République démocratique du Congo	Initiative pour la constitution de capacité	55 152
Guinée	Maladie due au virus Ebola en Afrique de l'Ouest	200 000
Kenya	Initiative pour la constitution de capacité	43 973
Libéria	Maladie due au virus Ebola en Afrique de l'Ouest	1 450 000
Malawi	1) Initiative pour la constitution de capacité	38 708
	2) Afflux de Mozambicains au sud du Malawi	100 000
Mali	1) Situation malienne - retour et réintégration des réfugiés maliens	9 700 000
	2) Initiative pour la constitution de capacité	53 489
Niger	Initiative pour la constitution de capacité	123 240
Rwanda	Initiative pour la constitution de capacité	42 334
Sénégal - Bureau régional	1) Initiative pour la constitution de capacité	100 175
	2) Maladie due au virus Ebola en Afrique de l'Ouest	100 000
Somalie	Initiative pour la constitution de capacité	257 016
Afrique du Sud - Bureau régional	Initiative pour la constitution de capacité	304 554
Soudan du Sud	Initiative pour la constitution de capacité	134 074
Soudan	Initiative pour la constitution de capacité	100 590
Ouganda	Initiative pour la constitution de capacité	46 435
Zambie	Initiative pour la constitution de capacité	81 100
Sous-total		14 951 437
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD		
Algérie	Initiative pour la constitution de capacité	46 220
Iraq	1) Situation iraquienne	8 265 077
	2) Initiative pour la constitution de capacité	46 473
Israël	Initiative pour la constitution de capacité	37 238
Égypte - Bureau régional	Initiative pour la constitution de capacité	76 500
Libye	Initiative pour la constitution de capacité	48 038
Maroc	Initiative pour la constitution de capacité	71 780
Yémen	Initiative pour la constitution de capacité	49 867
Sous-total		8 641 194
ASIE ET PACIFIQUE		
Afghanistan	1) Initiative pour la constitution de capacité	50 445
	2) Situation afghane	9 000 001
Pakistan	Initiative pour la constitution de capacité	156 351
Philippines	1) Réponse d'urgence, typhon Haiyan	4 729 000
	2) Initiative pour la constitution de capacité	40 764
Kazakhstan - Bureau régional	Initiative pour la constitution de capacité	141 262
Tadjikistan	Initiative pour la constitution de capacité	41 826
Indonésie	Initiative pour la constitution de capacité	39 477
Malaisie	Initiative pour la constitution de capacité	51 824
Myanmar	Initiative pour la constitution de capacité	41 294
Thaïlande - Bureau régional	Initiative pour la constitution de capacité	180 219
Sous-total		14 472 462

(dollars E.-U.)

EUROPE			
Belgique - Bureau régional		Initiative pour la constitution de capacité	39 481
Bosnie-Herzégovine		Initiative pour la constitution de capacité	105 352
Géorgie		Initiative pour la constitution de capacité	89 831
Italie - Bureau régional		Initiative pour la constitution de capacité	34 877
		Situation iraquienne	100 000
Sous-total			369 542
AMÉRIQUES			
Colombie		Initiative pour la constitution de capacité	37 097
Équateur		Initiative pour la constitution de capacité	100 584
Panama - Bureau régional		Initiative pour la constitution de capacité	125 044
Sous-total			262 725
PROGRAMMES GLOBAUX			
Direction exécutive et gestion		Initiative en matière d'innovation	312 590
Division des relations extérieures		Activités mondiales de collecte de fonds dans le secteur privé	9 999 998
Division de la protection internationale	1)	Initiative <i>Seeds for Solutions</i>	605 000
	2)	Initiative pour la constitution de capacité	45 967
	3)	Déploiements liés à la détermination du statut de réfugié	204 000
	4)	Activités globales de réinstallation	1 745 000
	5)	Activités de sensibilisation à la protection	86 039
	6)	Programme de bourses DAFI	585 645
	7)	Services en nature pour le déploiement d'experts de réserve	105 000
Division de l'appui et de la gestion des programmes	1)	Initiative <i>Seeds for Solutions</i>	1 882 726
	2)	Initiative pour la constitution de capacité	124 023
	3)	Services en nature pour le déploiement d'experts de réserve	136 000
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	1)	Gestion globale de la flotte	5 531 525
	2)	Renforcement du Service de gestion de la capacité d'intervention en situation d'urgence	660 984
	3)	Initiative pour la constitution de capacité	106 397
	4)	Renforcement du Service de la sûreté sur le terrain	47 509
	5)	Contribution en nature - entreposage	821 823
	6)	Logement du personnel	285 045
	7)	Services en nature pour le déploiement d'experts de réserve	2 389 000
	8)	Unités de logement pour les réfugiés	11 500 000
Division des systèmes d'information et des télécommunications	1)	Initiative pour la constitution de capacité	56 317
	2)	Acquisition de logiciels	1 113 986
Division de la gestion des ressources humaines	1)	Finalisation des services d'apprentissage en ligne	325 234
	2)	Activités d'apprentissage relatives au module de protection globale	243 685
	3)	Hébergement du personnel (DHRM)	478 152
	4)	Séminaire francophone sur la gestion des situations d'urgence (WEM)	222 717
Sous-total			39 614 361

(dollars E.-U.)

SIÈGE				
Direction exécutive et gestion	1)	Appui au Bureau exécutif du Secrétaire général	74 987	
	2)	Renforcement du Service d'investigation	186 861	
	3)	Initiative pour la constitution de capacité	247 373	
	4)	Renforcement du Bureau de New York	134 263	
	5)	Mise en œuvre du registre de fonctionnaires du HCR et du Conseil danois pour les réfugiés formés aux procédures d'enquête	280 661	
	6)	Renforcement de la Direction exécutive et gestion	77 651	
	7)	Renforcement de l'appui à la gestion	150 000	
Division des relations extérieures	1)	Appui au Bureau de la coordination des affaires humanitaires	279 646	
	2)	Appui aux relations extérieures relatif à la fonction d'Envoyé(e) spécial(e)	225 129	
	3)	Contribution du HCR au Groupe de développement des Nations Unies	1 096 866	
	4)	Initiative pour la constitution de capacité	747 742	
Division de la protection internationale	1)	Initiative pour la constitution de capacité	275 463	
	2)	Initiative <i>Seeds for Solutions</i>	70 000	
	3)	Renforcement de la Division de la protection internationale	216 459	
Division de l'appui et de la gestion des programmes		Initiative pour la constitution de capacité	215 744	
Département des opérations - Bureaux régionaux	1)	Situation afghane	150 000	
	2)	Renforcement du Département des opérations	117 313	
Division des systèmes d'information et des télécommunications	1)	Initiative pour la constitution de capacité	70 486	
	2)	Acquisition de logiciels	3 504 000	
Division de la gestion des ressources humaines	1)	Renforcement des ressources humaines	947 655	
	2)	Amélioration de la santé mentale et appui psychosocial	90 000	
	3)	Clinique sans rendez-vous	30 500	
Centre de services globaux	1)	Appui au programme professionnel humanitaire de base et Initiative pour la constitution de capacité	250 521	
	2)	Activités d'apprentissage relatives au module de protection globale	113 030	
	3)	Amélioration de la capacité dans les services d'achat	164 371	
	4)	Amélioration de la capacité dans les services logistiques	324 461	
	5)	Initiative pour la constitution de capacité dans le domaine financier	45 967	
	6)	Contribution en nature pour des espaces de bureaux et d'entrepôts francs	798 568	
	7)	Logement du personnel	40 000	
Conseil du personnel		Évaluation des conditions de travail du personnel sur le terrain dans des opérations clés	25 000	
			Sous-total	10 950 718
			Total des transferts	89 262 439
3. Solde				305 665 350

TABLEAU 6

Transferts de la Réserve au titre des "Activités nouvelles ou additionnelles – liées au mandat" (NAM) de 2014

(dollars E.-U.)

1. Réserve au titre des "Activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat" approuvée par le Comité exécutif en octobre 2013		20 000 000
2. Transferts de la Réserve au titre des "Activités nouvelles ou additionnelles - liées au mandat" (par région/pays/Siège)		
ASIE ET PACIFIQUE		
Bangladesh	Assistance aux réfugiés du Myanmar	963 027
	Sous-total	963 027
PROGRAMMES GLOBAUX		
Direction exécutive et gestion	Formation de communauté de pratique (CoP) informelle pour les réfugiés urbains	22 000
	Sous-total	22 000
SIÈGE		
Direction exécutive et gestion	Formation de communauté de pratique (CoP) informelle pour les réfugiés urbains	35 000
	Sous-total	35,000
	Total transféré	1 020 027
3. Solde		18 979 973

TABLEAU 7

Contributions à la Réserve opérationnelle en 2014

(dollars E.-U.)

Donateur	Total
États-Unis d'Amérique	31 600 000
Total	31 600 000

TABLEAU 8

Contributions au Projet des Jeunes experts associés

(dollars E.-U.)

Donateur	Total
États-Unis d'Amérique	1 760 000
Allemagne	1 037 221
Japon	955 642
Finlande	909 668
Pays-Bas	840 149
Norvège	679 529
Danemark	479 337
France	381 932
Belgique	350 892
République de Corée	178 185
Suède	131 319
Italie	130 873
Luxembourg	37 681
Total	7,872,428

TABLEAU 9
Dons en nature en 2014

(dollars E.-U.)

Donateur	Description	Total
Argentine	Locaux pour le Bureau du HCR à Buenos Aires	126 000
Arménie	Locaux pour le Bureau du HCR à Erevan	98 712
Autriche	Locaux pour le Bureau du HCR à Vienne	58 369
Azerbaïdjan	Locaux pour l'entrepôt du HCR à Bakou	6 946
Botswana	Locaux pour le Bureau du HCR à Gabarone	13 288
Canada	Articles de secours de base pour l'opération d'urgence du HCR en Iraq et déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	434 787
Chine	Locaux pour le Bureau du HCR à Hong Kong (RAS de Hong Kong)	129 464
Croatie	Locaux pour le Bureau du HCR à Zagreb	48 633
République tchèque	Locaux pour le Bureau du HCR à Prague	36 751
Danemark	Locaux pour le Bureau du HCR à Copenhague et entrepôts pour l'opération d'urgence en Iraq	234 649
Estonie	Articles alimentaires pour les déplacés internes en Ukraine	116 090
Allemagne	Articles non alimentaires pour l'opération du HCR en Iraq	856 060
Hongrie	Locaux pour les bureaux du HCR à Budapest: Centre de services globaux et représentation régionale pour l'Europe centrale	1 802 215
Irlande	Déploiement d'experts de réserve par l'intermédiaire de <i>Irish Aid</i>	157 500
Italie	Locaux pour le Bureau du HCR à Rome	234 740
Kazakhstan	Locaux pour les bureaux du HCR à Almaty et Astana	191 788
Koweït	Locaux pour le Bureau du HCR à Koweït	106 762
Kirghizistan	Locaux pour le Bureau du HCR à Bishkek	71 154
Luxembourg	Locaux pour le Bureau du HCR à l'Université du Luxembourg	10 325
Monténégro	Locaux pour le Bureau du HCR à Podgorica	86 122
Maroc	Locaux pour le Bureau du HCR à Laayoune, Sahara occidental	29 077
Namibie	Locaux pour le Bureau du HCR à Windhoek	88 399
Nigéria	Locaux pour le Bureau du HCR à Lagos	63 735
Pologne	Locaux pour le Bureau du HCR à Varsovie	74 141
<i>RedR</i>	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	90 000
Croix-Rouge autrichienne	Biens non alimentaires pour l'opération du HCR en Iraq	114 436
Conseil danois pour les réfugiés	Déploiement d'experts de réserve dans diverses opérations du HCR	120 000
Autres donateurs en Allemagne	Tentes et article de secours de base pour les déplacés internes en Iraq	155 317
<i>AS Roma</i>	Habits pour l'opération du HCR au Liban	54 490
<i>SCA HYGIENE PRODUCTS SPA</i>	Protections hygiéniques pour l'opération du HCR au Liban	14 280
<i>Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)</i>	Vêtements de seconde main pour les opérations en Algérie, au Bangladesh, au Burkina Faso, au Cameroun, en République démocratique du Congo, en Côte d'Ivoire, en Jordanie, au Kenya, au Malawi, aux Philippines et en Syrie.	5 502 088
<i>Fuji Optical</i>	Module optique pour l'opération du HCR en Azerbaïdjan	195 194

Dons en nature en 2014

(dollars E.-U.)

Donateur	Description	Total
<i>Kohshin Rubber Co Ltd</i>	Bottes de caoutchouc pour l'opération du HCR aux Philippines	12 500
<i>Norwegian Church Aid</i>	Kits de lavage pour l'opération du HCR en Iraq et déploiement de personnel de réserve dans diverses opérations du HCR	958 135
<i>Husqvarna AB</i>	Scieuse pour l'opération du HCR aux Philippines	200 000
<i>UNHCR Insamlingsstiftelse</i>	Habits par le biais d'un pont humain pour l'opération du HCR en Syrie	148 775
Comité International Olympique	Équipements de sport pour les opérations au Myanmar et en Ouganda	59 100
Fondation IKEA	Literie pour l'opération du HCR aux Philippines et matelas et édredons pour les réfugiés en Iraq	2 243 986
<i>Dubai World Central</i>	Habits et couvertures pour l'opération du HCR en Jordanie	89 945
<i>Vodafone Foundation</i>	Tablettes Vodafone pour l'opération du HCR à Dadaab, Kenya	126 191
<i>Catholic Relief Services</i>	Tentes pour l'opération du HCR en Ethiopie	405 720
<i>Latter-day Saint Charities, Inc.</i>	Vêtements de seconde main pour l'opération du HCR au Cameroun	1 222 500
<i>Localized Water Solutions LLC</i>	Système d'eau LWS pour la Mauritanie	46 384
<i>Soles for Souls</i>	Opérations de <i>Shoes for UNHCR</i> en Syrie	151 317
<i>TOMS Shoes</i>	Opérations <i>Shoes for UNHCR</i> en Ouganda	102 638
Fondation <i>Global Bright</i>	Lampes solaires pour l'opération du HCR au Rwanda	114 500
Qatar	Tentes, couvertures, coupons pour le carburant et articles non alimentaires pour l'opération du HCR en Turquie et au Liban	14 679 605
Roumanie	Locaux pour le Bureau du HCR à Bucharest et à Timisoara	149 096
Afrique du Sud	Locaux pour le Bureau du HCR au Cap	21 264
Espagne	Locaux pour le Bureau du HCR à Madrid	410 477
Suède	Services d'experts déployés par <i>Swedish Rescue Services (MSB)</i> dans diverses opérations, couvertures et tentes pour l'opération du HCR en Iraq et ateliers mobiles pour la gestion globale de la flotte du HCR	1 270 885
Suisse	Déploiement d'experts de réserve depuis la Suisse et tentes pour l'opération du HCR en Iraq	3 764 469
Turkménistan	Locaux pour le Bureau du HCR à Ashgabat	94 090
Émirats arabes unis	Locaux pour l'entrepôt du HCR à Dubaï mis à la disposition par the <i>International Humanitarian City</i>	1 643 646
Royaume-Uni	Déploiement d'experts de réserve depuis le Royaume-Uni et tentes pour l'opération du HCR en Iraq	898 160
Bureau pour la coordination des affaires humanitaires	Tentes pour l'opération du HCR en Afghanistan	75 000
Viet Nam	Locaux pour le Bureau du HCR à Hanoi	90 000
Total		40 299 892

TABLEAU 10

Contributions volontaires non affectées en 2014

(dollars E.-U.)		(dollars E.-U.)	
Donateur	Total	Donateur	Total
Suède	89 925 316	Pologne	120 548
Royaume-Uni	55 910 543	Algérie	100 000
Norvège	49 293 460	Israël	100 000
Pays-Bas	44 836 957	Roumanie	80 000
Danemark	27 981 812	Estonie	67 935
Japon	21 882 503	Indonésie	50 000
Australie	21 694 215	Singapour	50 000
Suisse	17 054 033	Hongrie	41 040
France	14 000 000	Uruguay	30 000
Canada	11 310 592	Azerbaïdjan	29 778
Allemagne	10 296 146	Monaco	27 174
Belgique	9 881 423	Mexique	25 000
Finlande	9 510 870	Lettonie	20 380
Irlande	8 437 068	Portugal	20 000
Nouvelle-Zélande	5 016 722	Thaïlande	20 000
République de Corée	3 092 275	Costa Rica	15 147
Luxembourg	2 038 043	Kazakhstan	15 000
Italie	1 375 516	République slovaque	13 587
Koweït	1 000 000	Bulgarie	11 000
Maroc	1 000 000	Tunisie	7 000
Arabie saoudite	1 000 000	Inde	6 679
Chine	800 000	Chypre	6 244
Autriche	734 694	Saint-Siège	5 000
Fédération de Russie	500 000	Serbie	5 000
Argentine	200 000	Mozambique	2 000
Qatar	200 000	Donateurs privés	98 581 258
Turquie	200 000	Total	508 821 959
Émirats arabes unis	200 000		

TABLEAU 11

**Liste des donations provenant des sociétés, des fondations et des particuliers fortunés
(plus de 100 000 dollars E.-U., en numéraire et en nature)**

(dollars E.-U.)

Donateur	Total
Fondation IKEA	29 034 858
Programme Éduquer un enfant (EAC)	5 499 792
<i>Fast Retailing Co., Ltd. (UNIQLO)</i>	5 841 948
Loterie nationale néerlandaise	3 033 168
Fondation LEGO	2 935 000
Loterie nationale suédoise ⁴	1 904 890
<i>Latter-day Saints Charities, Inc.</i> ¹	1 222 500
Son Altesse Sheikha Jawaher bint Mohammed Bin Sultan Al Qassimi	985 690
Conseil norvégien pour les réfugiés	810 500
Société du Croissant-Rouge saoudien	800 000
AC Milan	584 416
<i>Fondation Stichting af Jochnick</i> ⁴	500 000
S.A.R. La Princesse Haya Bint Al Huss	500 000
<i>Fondation Vodafone</i>	431 178
Fondation UPS ¹	425 000
Le Secours Catholique	405 720
La Fondation Howard G. Buffett ¹	325 490
<i>Fondazione Prosolidar-Onlus</i>	303 517
Fondation Said	285 645
<i>Fundacion La Caixa</i> ²	268 097
<i>Tom Shoes</i> ¹	253 955
<i>Henley Partners Holdings PLC</i>	250 000
Morneau Shepell	226 959
<i>Husqvarna AB</i>	200 000
<i>Fuji Optical Co., Ltd</i>	195 194
Comité International Olympique	160 175
Fondation des Nations Unies	154 544
<i>Hewlett Packard</i> ¹	150 000
Pont humain ⁴	147 775
<i>Norwegian Church Aid</i>	147 635
La Fondation Khaled Hosseini ¹	139 730
<i>Sheikh Mohd Bin Suroor Al Nhyn</i>	136 129
Société du Croissant-Rouge des Émirats arabes unis	136 109
<i>Islamic Relief USA</i> ¹	127 061
Conseil danois pour les réfugiés	120 000
Croissant-Rouge autrichien	114 436
Maureen White ¹	100 000
<i>Fuji Optical Co., Ltd</i> ³	100 000
Total	58 957 109

¹ Contributions par l'intermédiaire de USA for UNHCR² Contributions par l'intermédiaire d'España con Acnur³ Contributions par l'intermédiaire de Japan for UNHCR⁴ Contributions par l'intermédiaire de UNHCR Insamlingsstiftelse (Sweden for UNHCR)