

Financement des pr

| Introduction |

En 2010, plusieurs éléments importants du processus de réforme interne du HCR se sont concrétisés. 2010 était la première année où toutes les opérations avaient planifié et exécuté des programmes au titre d'une nouvelle structure budgétaire fondée sur la méthodologie d'évaluation des besoins globaux et dans le cadre de la gestion axée sur les résultats.

Le budget global résultant de cette démarche indiquait tous les besoins évalués auxquels le HCR pouvait raisonnablement prévoir de répondre au sein des différentes populations relevant de sa compétence en 2010-2011. La nouvelle structure budgétaire, articulée autour de quatre piliers, est destinée à présenter les besoins du HCR de manière plus structurée et plus transparente.

Ces initiatives ont eu un impact considérable sur la gestion des budgets, ainsi que sur la planification et la mise en œuvre des programmes, et ont fait progresser de manière importante le processus de gestion axée sur les résultats. Le nouveau budget global inclut à présent la totalité des besoins financiers du Haut Commissariat, y compris les budgets supplémentaires. Les budgets se répartissent en quatre piliers, qui représentent dans les grandes lignes les besoins des différentes catégories de population relevant de la compétence du HCR au sein de chaque opération, à savoir : Pilier 1 – Programme pour les réfugiés, Pilier 2 – Programme pour les apatrides, Pilier 3 – Projets pour la réintégration et Pilier 4 – Projets pour les déplacés internes.

Le budget global 2010 fondé sur les besoins globaux, soumis à l'approbation du Comité exécutif en octobre 2009, s'élevait à 3 milliards de dollars E.-U. Il a été revu au cours de l'année et son montant fixé à 3,3 milliards. Le budget global 2010 était en hausse d'1,5 milliard de dollars E.-U. par rapport au budget 2009, d'un montant d'1,8 milliard de dollars E.-U.

Bien que l'année 2010 ait été marquée par une crise financière et économique d'ampleur mondiale, le HCR a continué à bénéficier d'un soutien ferme des donateurs. Grâce à l'appui renouvelé des donateurs traditionnels et au soutien croissant de nouveaux bailleurs de fonds et de donateurs non traditionnels – compris du secteur privé – les contributions volontaires reçues par l'Organisation ont atteint 1,86 milliard de dollars E.-U., ce qui représente une progression de 150 millions de dollars E.-U. par rapport à l'année précédente. Néanmoins, les contributions volontaires ont financé 57 pour cent du budget, de sorte que nombre de besoins sont restés insatisfaits au cours de l'année.

| L'évaluation des besoins globaux |

Début 2009, toutes les opérations ont élaboré des plans et des budgets pour 2010 et 2011 en s'appuyant sur les résultats d'une évaluation globale des besoins des personnes relevant de la compétence du HCR, pouvant raisonnablement être pris en charge au cours de l'exercice biennal. La plupart des opérations ont eu recours à la méthode des évaluations participatives pour avoir une vision claire de ce que ces besoins impliquaient. Les plans en résultant ont, pour la première fois, été enregistrés dans le logiciel *Focus* de gestion des programmes. Un examen approfondi, réalisé en avril et mai 2009 au Siège, a permis de s'assurer que les plans et budgets globaux du HCR pour l'exercice biennal proposaient une réponse cohérente aux besoins identifiés.

Ne pouvant être sûr du montant précis des contributions qui seront reçues au cours de l'année, le HCR a adopté une approche échelonnée vis-à-vis de la mise en œuvre des plans et budgets fondés sur l'évaluation des besoins globaux. Le HCR détermine le niveau des dépenses autorisées en fonction des fonds disponibles. C'est une tâche nécessaire mais difficile, qui implique la révision et la hiérarchisation soigneuses des objectifs, ainsi que la définition de l'ordre dans lequel les besoins seront satisfaits, lorsque les fonds seront débloqués.

Ce travail de hiérarchisation s'est poursuivi tout au long de l'année, à mesure que des possibilités d'optimiser l'impact se présentaient et que des fonds étaient mis à disposition. De nouveaux besoins, impossibles à prévoir à l'époque de la planification, ont nécessité une réponse rapide et concertée. En 2010, au Kirghizistan, au Yémen, en République démocratique du Congo et en Somalie, des populations ont été déplacées à l'intérieur de leur pays ou se sont réfugiées à l'étranger et le HCR a lancé plusieurs budgets supplémentaires pour répondre à leurs besoins. En outre, des occasions d'améliorer les normes de protection, comme l'aménagement d'un nouveau camp au Kenya, et les demandes de soutien qui ont été adressées au HCR pour des opérations de secours menées suite à des catastrophes naturelles, ont également exigé des efforts supplémentaires de mobilisation des ressources.

| Priorités stratégiques globales |

Les priorités stratégiques globales (PSG), adoptées par le HCR en août 2009, assignent à l'Organisation des cibles globales pour l'exercice 2010-2011, liées aux objectifs prioritaires définis dans le Cadre de résultats. En 2010, les opérations ont accordé la priorité aux interventions visant à assurer la survie, notamment la prestation de services essentiels

Programmes du HCR

PRIORITÉS STRATÉGIQUES GLOBALES

| CIBLES EN 2010 |

| PROGRÈS EN 2010 |

HIÉRARCHISATION, ALLOCATION DES RESSOURCES ET GESTION FINANCIÈRE

L'**allocation des ressources** est fondée sur une présentation exacte et hiérarchisée des besoins pour chaque population prise en charge.

L'**allocation des ressources** a été fondée sur une représentation plus exacte et plus hiérarchisée des besoins de chaque catégorie de population. L'évaluation des besoins globaux sert de point de départ à l'identification des besoins et guide les décisions en matière d'allocations des ressources tout au long de l'année.

Il existe un **cadre global de contrôle financier interne** et le personnel en connaît ses composantes, ce qui contribue à un contrôle financier interne sain.

Il existe un **cadre de contrôle financier interne** et le personnel en connaît les composantes :

- les cadres ont bénéficié de formations destinées à garantir une mise en oeuvre efficace des programmes ;
- dans les descriptions de poste, les responsabilités en matière de gestion font aujourd'hui l'objet d'une révision visant à renforcer la redevabilité, la responsabilité et l'autorité ;
- la description du mandat d'un comité d'audit et de contrôle indépendant a été communiquée au Comité exécutif.

MOBILISATION DES RESSOURCES

Le **pourcentage de besoins financiers couverts** par des fonds communs atteint 5%.

En 2010, **2,35% des besoins financiers révisés du HCR** ont été couverts par des revenus provenant de fonds communs, de fonds fiduciaires multidonateurs et de programmes conjoints. Ce montant a financé 4,1% des dépenses totales, ce qui représente une augmentation de 27% en termes réels par rapport aux revenus issus des mêmes sources en 2009.

et l'exécution d'activités de protection clés ; à améliorer l'accès à l'éducation et aux moyens de subsistance dans les situations de déplacement prolongé ; à renforcer la capacité de protection dans les situations de mouvements migratoires mixtes ; à améliorer la réponse apportée à la situation de certaines populations réfugiées en milieu urbain ; à préparer la réponse aux situations d'urgence ; et à faciliter des solutions durables.

| La nouvelle structure budgétaire |

Avant 2010, les revenus et les dépenses liés aux programmes étaient répertoriés dans le Fonds pour le programme annuel et le Fonds pour les programmes supplémentaires. Depuis 2010, tous les besoins budgétaires sont présentés dans un budget global et le HCR rend compte de ses revenus et de ses dépenses de la même manière, en utilisant le cadre de gestion axée sur les résultats. La nouvelle structure budgétaire est destinée à présenter les fonds requis pour répondre aux besoins des personnes relevant de la compétence du HCR avec plus d'efficacité et de transparence, ce qui permet un contrôle accru.

Le Pilier 1, c'est-à-dire le Programme pour les réfugiés, présente les besoins des réfugiés et des demandeurs d'asile, et le Pilier 2 ceux des apatrides. Ces deux piliers constituent le budget-programme annuel, qui correspond aux activités statutaires fondamentales du HCR. Le Pilier 3 indique les besoins de réintégration à plus long terme des rapatriés. Les besoins des déplacés internes apparaissent dans le Pilier 4. Les activités budgétisées au titre des Piliers 3 et 4 sont destinées à être mises en oeuvre sur la base de projets. La structure par piliers a été conçue pour protéger les programmes statutaires fondamentaux, tout en permettant au HCR d'entreprendre des projets pour soutenir les déplacés internes, ainsi que pour appuyer et pérenniser les processus de rapatriement et de réintégration. Cette nouvelle structure donne au HCR des moyens plus solides pour préserver le financement des activités en faveur des réfugiés, tout en procurant une souplesse accrue et en créant des possibilités supplémentaires de planification interorganisations, au profit des déplacés internes et des autres personnes relevant de la compétence du HCR.

Le cadre de gestion axée sur les résultats et le logiciel *Focus* de gestion des programmes ont accru la transparence et la visibilité en mettant en parallèle les budgets, les dépenses et les résultats, en les associant à certains types d'activités et groupes de population, et en permettant au HCR de représenter la nature et l'impact réel du travail qu'il entreprend. De ce fait, le Haut Commissariat est désormais en mesure d'évaluer les besoins, les réalisations et les coûts liés aux résultats pour différentes populations relevant de sa compétence et pour chaque objectif.

| Besoins |

Le total des besoins s'élevant à 3,3 milliards de dollars E.-U., comprenait un budget initial approuvé de 3 milliards de dollars et un total de 281,4 millions de dollars relatif à neuf budgets supplémentaires créés au cours de l'année 2010 pour des situations de déplacés internes et de réfugiés, nécessitant des interventions et une assistance d'urgence pour répondre à des besoins imprévus. Ces budgets concernent le Yémen (16,8 millions de dollars E.-U. alloués aux déplacés internes), la situation somalienne (38,3 millions de dollars E.-U. pour une intervention d'urgence dans les pays voisins), le Kenya (23,5 millions de dollars E.-U. pour l'agrandissement du camp de réfugiés d'Ifo à Dadaab), la République du Congo (21,9 millions de dollars E.-U.) et la République centrafricaine (5,8 millions de dollars E.-U.) pour l'assistance aux réfugiés congolais, le Pakistan (14,4 millions de dollars E.-U. pour l'amélioration des zones accueillant des réfugiés ou touchées par leur présence), Haïti (12,5 millions de dollars E.-U. pour l'intervention d'urgence en faveur des victimes du tremblement de terre), le Pakistan (120,7 millions de dollars E.-U. pour l'assistance d'urgence aux personnes touchées par les inondations) et le Kirghizistan (27,5 millions de dollars E.-U. pour l'intervention d'urgence).

En 2010, l'Afrique subsaharienne disposait du budget le plus élevé (1,2 milliard de dollars E.-U.), correspondant à 37 pour cent de l'ensemble des besoins. Venaient ensuite l'Asie et le Pacifique et l'Afrique du Nord et le Moyen-Orient, ces deux régions représentant chacune 19 pour cent des besoins budgétaires. La part du Siège est demeurée à 5 pour cent du total des besoins financiers en 2010.

En 2010, c'est au Pakistan qu'a eu lieu l'opération la plus importante, avec un budget de 302 millions de dollars E.-U. La hausse observée au Pakistan est imputable au renforcement de l'intervention en faveur des zones

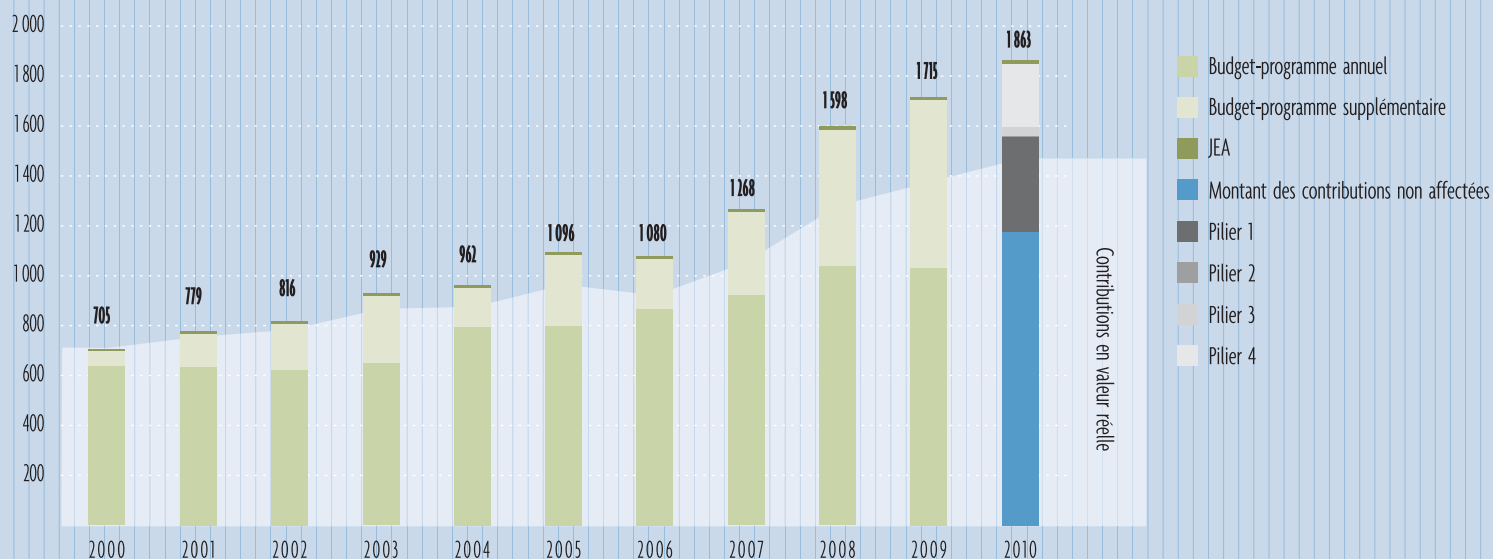
touchées par la présence de réfugiés ainsi qu'à l'assistance aux personnes déplacées par les inondations. L'Iraq s'est classé en deuxième position, avec un budget de 239 millions de dollars E.-U., suivi par le Soudan, doté d'un budget de 183 millions de dollars E.-U.

Les activités en faveur des réfugiés regroupées dans le Pilier 1, ou Programme pour les réfugiés, constituent la grande majorité des besoins financiers, avec quelque 2,3 milliards de dollars E.-U. Le budget de ce pilier représentait près de 71 pour cent du budget total de l'année 2010. Les déplacés internes, figurant dans le Pilier 4, arrivent à la deuxième place avec un budget global de 743 millions de dollars E.-U., soit 23 pour cent du total. Vient ensuite le Pilier 3, avec un montant de 183 millions de dollars ou six pour cent du total, indiquant les besoins liés au retour et à la réintégration. Le Pilier 2, ou Programme pour les apatrides, représentait à peine plus d'un pour cent du budget total du HCR, avec un total de 31 millions de dollars E.-U.

En 2010, la Réserve des opérations a presque doublé, passant de 108,2 à 196,8 millions de dollars E.-U. (10 pour cent des besoins au titre des piliers 1 et 2). En raison du caractère global du processus de planification et des budgets pour 2010 et 2011, la Réserve des « activités nouvelles ou additionnelles liées au mandat » (NAM) a été ramenée de 90 millions en 2009 à 20 millions de dollars E.-U. En ce qui concerne les transferts, en décembre 2010, les montants totaux des transferts en provenance de la Réserve des opérations et de la Réserve NAM s'élevaient respectivement à 78,4 millions de dollars E.-U. et à 17 millions de dollars E.-U., ce qui laissait un solde de 118,4 millions de dollars E.-U. dans le premier cas et de 3 millions dans le second.

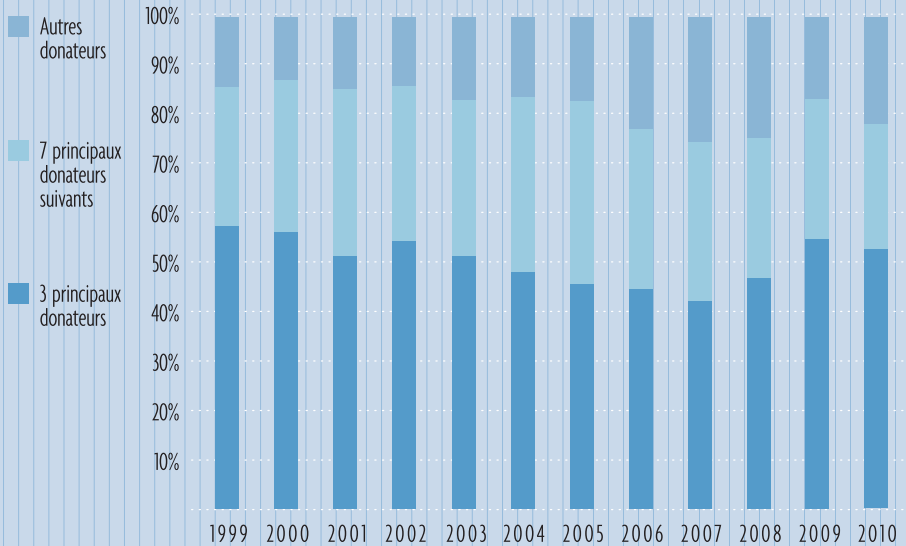
Le montant total des besoins au titre du projet des Jeunes experts associés (JEA) est demeuré identique à celui de 2009, avec 12 millions de dollars E.-U.

GRAPHIQUE 1 Contributions par type de budget en valeur nominale et réelle (millions de dollars E.-U.) | 2000 - 2010



Note: Les contributions en valeur réelle ont été ajustées en utilisant l'indice américain des prix à la consommation et en prenant 2000 comme année de référence.

GRAPHIQUE 2 Répartition des contributions par principaux donateurs | 1999 - 2010



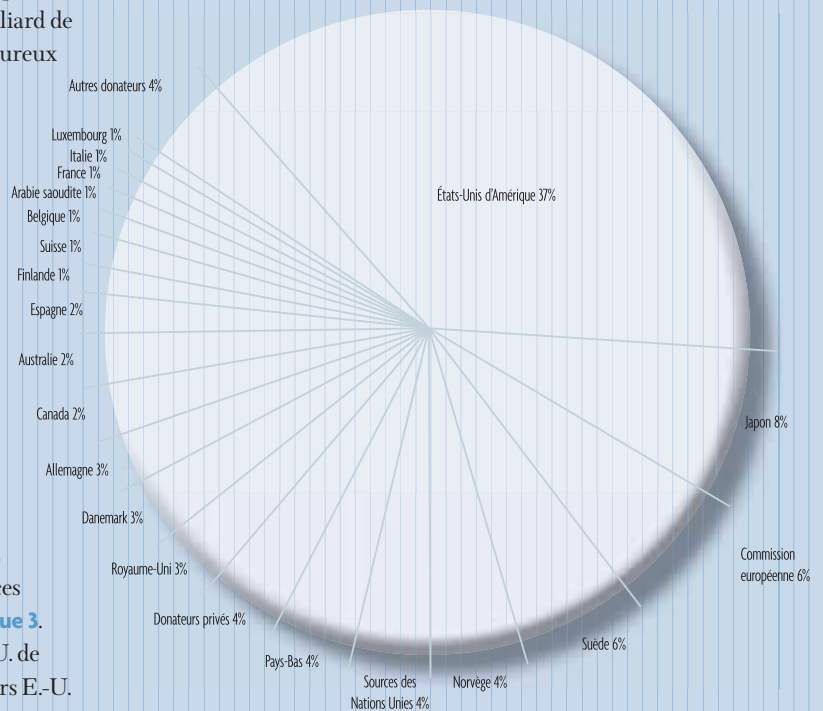
| Revenus |

En 2010, les contributions volontaires ont atteint 1,86 milliard de dollars E.-U., ce qui représente une hausse de 148 millions de dollars E.-U. par rapport aux contributions de l'année 2009, égales à 1,72 milliard de dollars E.-U. Ce montant témoigne du soutien vigoureux des donateurs en dépit de la situation économique fluctuante observée tout au long de l'année.

Les contributions volontaires, d'un montant d'1,86 milliard de dollars, représentaient 57 pour cent du budget global de 3,3 milliards de dollars E.-U. Le **Graphique 1** illustre l'évolution des contributions par type de budget et par pilier en valeur réelle et en valeur nominale. Bien que le HCR poursuive ses efforts pour diversifier l'éventail de ses donateurs, plus de 75 pour cent de l'ensemble des contributions volontaires proviennent de dix donateurs, comme le montre le **Graphique 2**. En 2010 comme en 2009, les premiers donateurs ont été les États-Unis, le Japon et la Commission européenne, suivie de près par la Suède. Pour plus de détails sur les principales sources de financement, veuillez vous reporter au **Graphique 3**.

Avec un report de 202,4 millions de dollars E.-U. de 2009 à 2010, un revenu net de 6,6 millions de dollars E.-U. issu des ajustements et des transferts en 2010 et un montant d'1,9 milliard de dollars E.-U. en contributions reçues (dont une contribution estimée à 39,6 millions de dollars E.-U. provenant du budget ordinaire des Nations Unies), le total des fonds disponibles s'élevait à 2,1 milliards de dollars E.-U. en décembre 2010.

GRAPHIQUE 3 Principaux donateurs en 2010



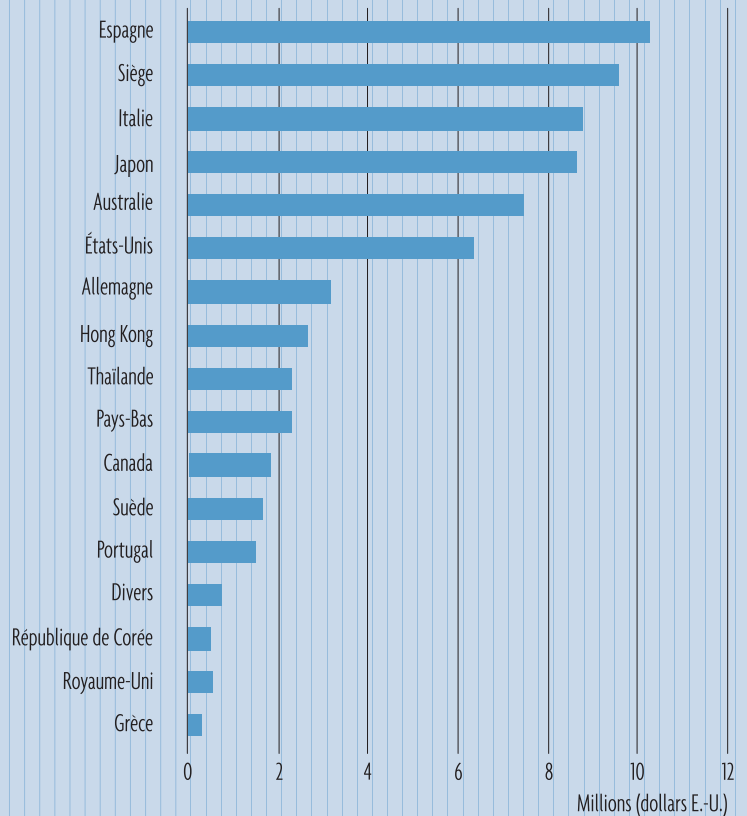
Collecte de fonds auprès du secteur privé |

En 2010, les donateurs du secteur privé ont contribué à hauteur de 68,8 millions de dollars E.-U. (à l'exclusion d'une contribution du Croissant-Rouge des Émirats arabes unis, d'un montant de 3,9 millions de dollars), ce qui représente une augmentation de 36 pour cent par rapport à 2009. Le **Graphique 4** illustre l'évolution des contributions du secteur privé au cours des cinq dernières années. Cette forte croissance est en grande partie imputable à un programme bien établi de collecte de fonds dans la rue, visant à recruter des bailleurs de fonds réguliers à travers le monde. Grâce à ce programme, en 2010, plus d'un million de gens ont discuté en personne de la problématique des réfugiés et de l'action du HCR avec des membres des équipes de mobilisation des fonds dans plus de dix pays. Les particuliers ont également fait des dons généreux au lendemain des inondations au Pakistan. L'année 2010 a en outre été marquée par une hausse importante des revenus générés par les entreprises. Le **Graphique 5** indique les contributions du secteur privé par origine, tandis que le **Graphique 6** illustre la ventilation de ces contributions par source.

La priorité globale du Service de collecte de fonds auprès du secteur privé consiste toujours à garantir des revenus non affectés au HCR. En 2010, près de la moitié des revenus émanant du secteur privé n'étaient pas affectés. Les contributions dépourvues de toute condition limitant leur emploi à un usage particulier sont essentiellement venues, en 2010 comme au cours des années précédentes, de donateurs individuels. L'an passé, 90 280 personnes ont rejoint les rangs des donateurs individuels, dont le nombre total – environ 412 000 – était en hausse de 28 pour cent par rapport à l'année 2009. Plus de 186 000 d'entre eux offraient des dons mensuels, fournissant ainsi au HCR un soutien régulier et prévisible tout à fait crucial.

GRAPHIQUES

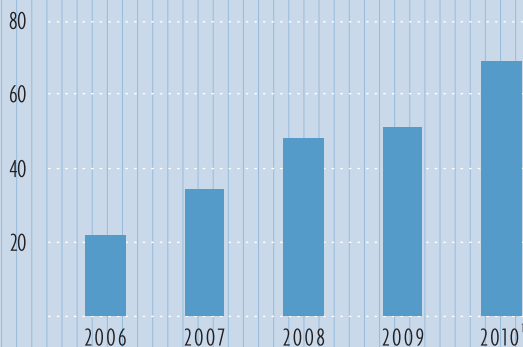
Contributions du secteur privé par origine | 2010



Note: Une contribution de 3,9 millions de dollars E.-U. du Croissant-Rouge des Émirats arabes unis n'est pas incluse.

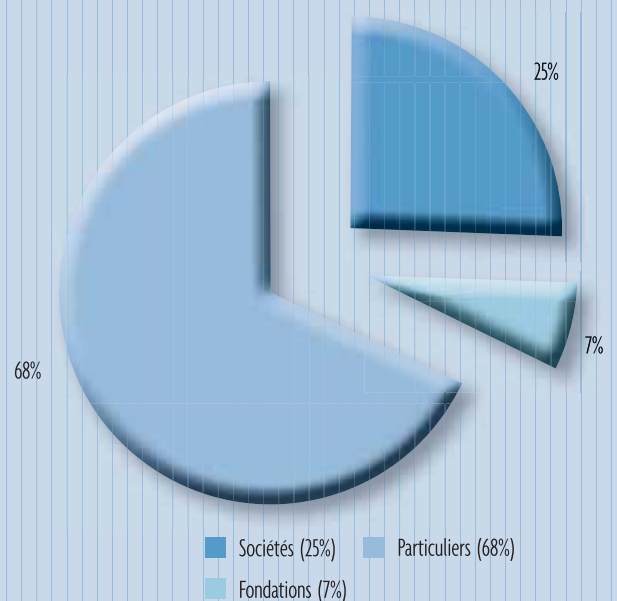
Le **Graphique 7** illustre la croissance générale du nombre de donateurs chez les particuliers au cours des cinq dernières années. Les efforts destinés à entretenir l'intérêt que ces sympathisants convaincus portent à la cause des réfugiés par

GRAPHIQUE 4 Contributions du secteur privé (millions de dollars E.-U.) | 2006 - 2010



¹ Une contribution de 3,9 millions de dollars E.-U. du Croissant-Rouge des Émirats arabes unis n'est pas incluse.

GRAPHIQUE 6 Contributions du secteur privé en 2010 par source



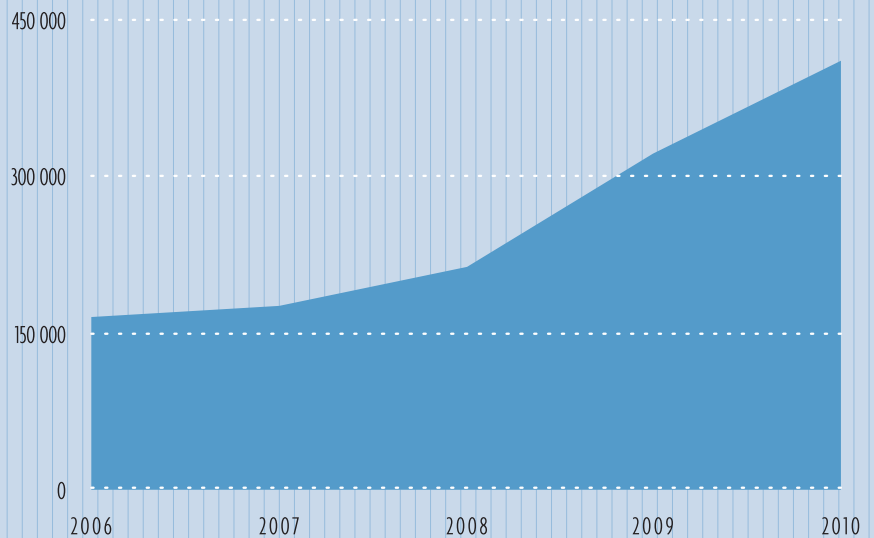
Note: Une contribution de 3,9 millions de dollars E.-U. du Croissant-Rouge des Émirats arabes unis n'est pas incluse.

une communication régulière, y compris en ligne, étaient toujours au cœur du travail du Service de collecte de fonds auprès du secteur privé.

Le Service a mis en œuvre un solide plan d'investissement et lancé de nouvelles stratégies suite à l'adoption du budget global du HCR. Afin d'élargir l'éventail des donateurs privés et d'obtenir une augmentation substantielle de leurs contributions, le Service s'est efforcé en premier lieu d'obtenir le soutien de nouveaux donateurs, de consolider les partenariats avec des fondations et des entreprises internationales et de trouver des solutions pour orienter les fonds vers les besoins les plus pressants du HCR, tels qu'identifiés dans les plans hiérarchisés.

Un certain nombre de bureaux du HCR et d'associations nationales ont développé leurs activités en direction des entreprises, des fondations et des particuliers. À l'échelle mondiale, ce flux de recettes a continué à augmenter. Le HCR s'est engagé dans un programme de mobilisation de fonds dans le Golfe, largement centré sur les fondations et les grands donateurs.

GRAPHIQUE 7 Nombre de particuliers ayant contribué aux programmes du HCR | 2006 - 2010

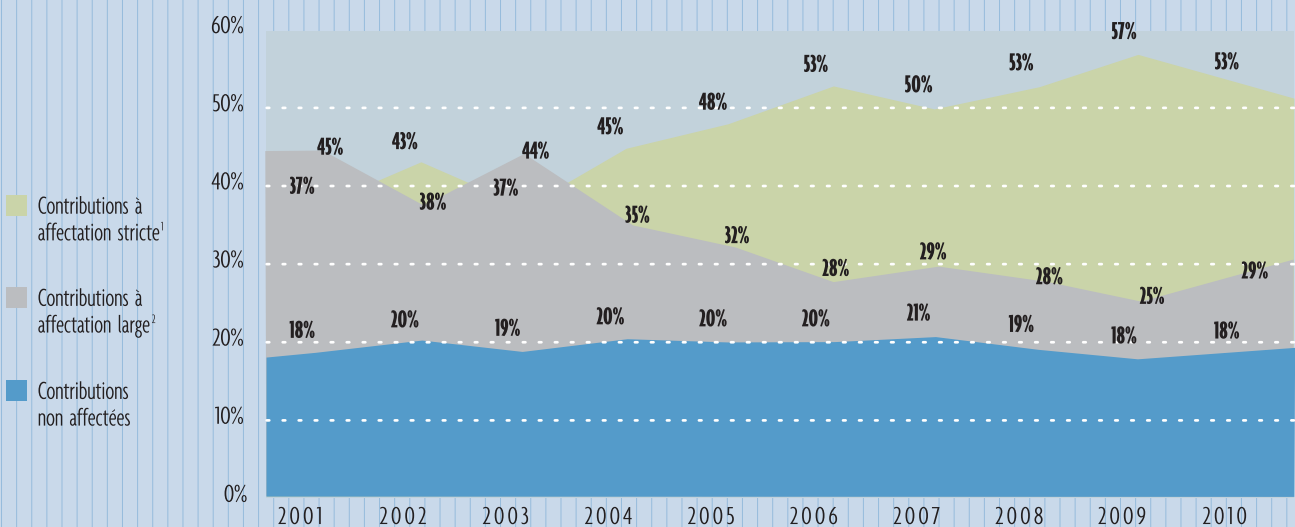


| Qualité des contributions |

Des contributions précoces et non affectées permettent au HCR de mener son action de protection et d'assistance auprès des populations relevant de sa compétence de manière ininterrompue et prévisible. Un soutien financier durable et prévisible est indispensable pour planifier, budgétiser et mettre en œuvre avec ponctualité et efficacité ses opérations.

Le **Graphique 8** met en évidence un fléchissement, léger mais significatif, dans la tendance à l'affectation des contributions, les contributions à affectation large ou non liées à un usage particulier étant en hausse. Compte tenu de l'importance des fonds faiblement affectés ou non affectés pour ses opérations, le HCR ne peut que se féliciter de cette évolution.

GRAPHIQUE 8 Tendence des affectations - Pourcentage des contributions totales | 2001 - 2010

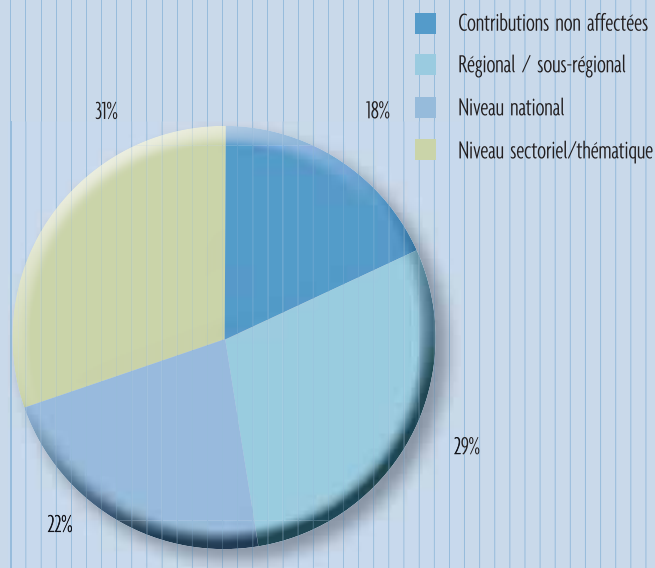


¹ Contributions affectées au niveau national, thématique et sectoriel.

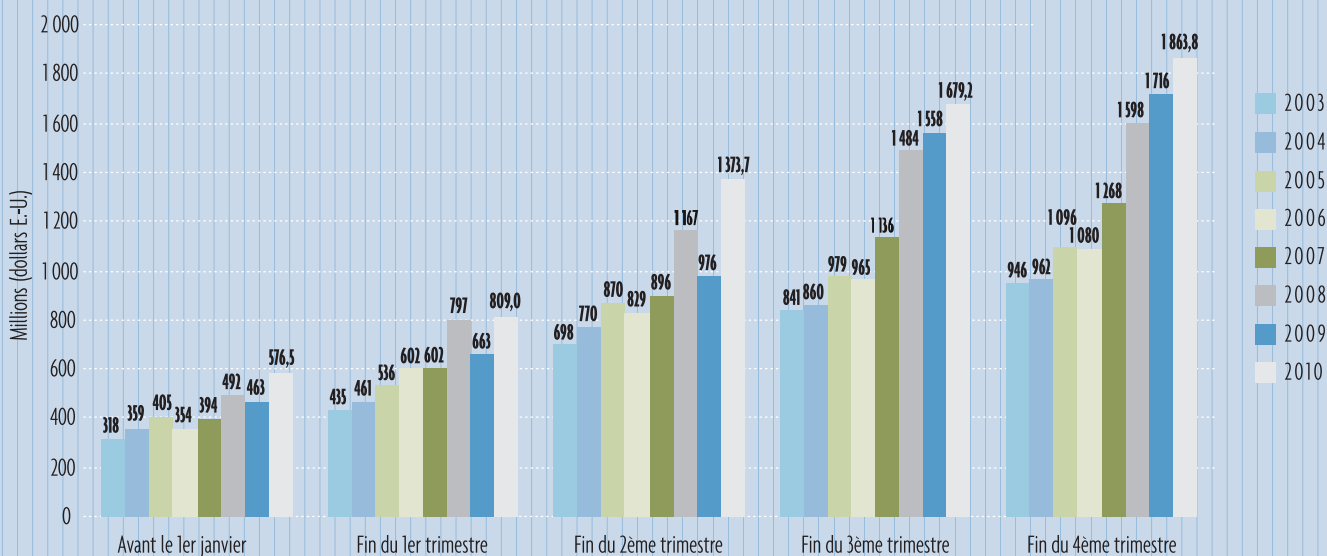
² Contributions affectées au niveau régional et sous-régional.

Le **Graphique 9** indique les proportions de fonds affectés en 2010, tandis que le **Graphique 10** indique à quelle époque de l'année les contributions ont été versées, en illustrant l'évolution observée au cours des huit dernières années.

GRAPHIQUE 9 Proportion des contributions affectées en 2010



GRAPHIQUE 10 Répartition des contributions dans le temps

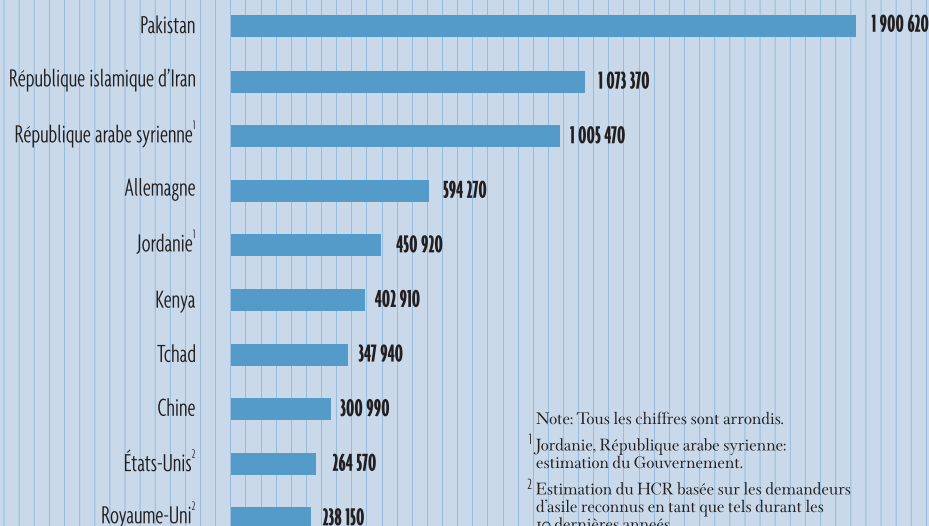


Contribution des pays hôtes |

Le HCR est reconnaissant aux pays accueillant des réfugiés de leur formidable contribution. Si le Haut Commissariat offre une protection et bien souvent des services essentiels, les réfugiés sont soutenus par les ressources des communautés qui les accueillent et par leur appui. Comme le montre le **Graphique 11**, le Pakistan est toujours le pays qui reçoit le plus grand nombre de réfugiés, et la République islamique d'Iran arrive en deuxième position. Ces deux pays offrent leur hospitalité principalement à des réfugiés afghans, alors que la principale population réfugiée en République arabe syrienne est d'origine iraquienne. La vision que l'on a de la question se modifie

GRAPHIQUE 11

Population de réfugiés, incluant les personnes dans une situation apparentée à celles des réfugiés 10 principaux pays d'accueil, fin 2010

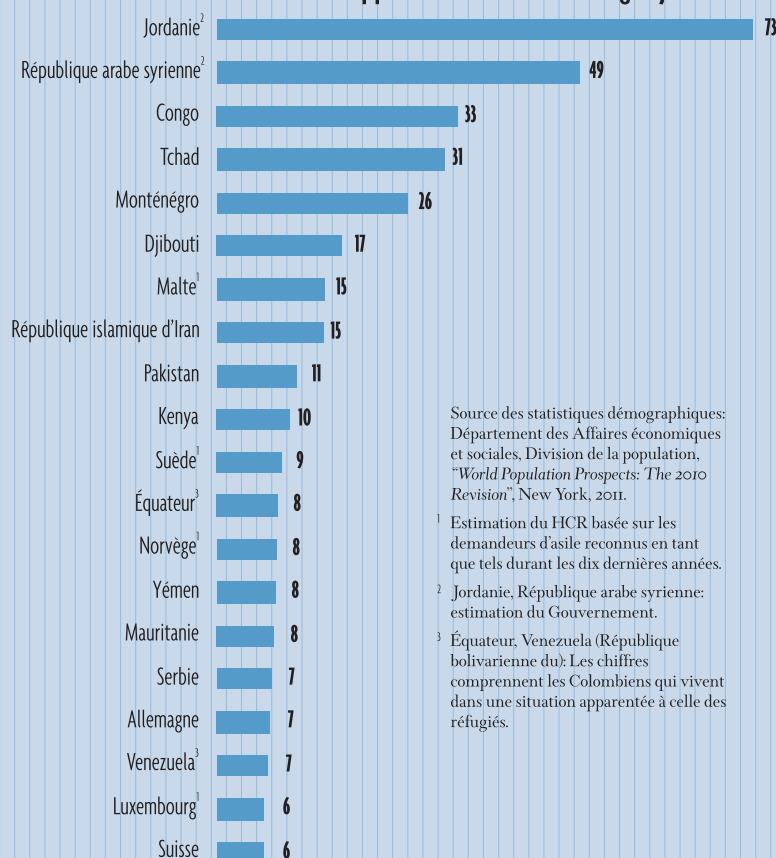


Note: Tous les chiffres sont arrondis.

¹ Jordanie, République arabe syrienne: estimation du Gouvernement.

² Estimation du HCR basée sur les demandeurs d'asile reconnus en tant que tels durant les 10 dernières années.

GRAPHIQUE 12 Nombre de réfugiés par 1 000 habitants¹
20 principaux pays d'accueil, fin 2010
 (Les réfugiés comprennent les personnes dans
 une situation apparentée à celle des réfugiés)



Source des statistiques démographiques: Département des Affaires économiques et sociales, Division de la population, "World Population Prospects: The 2010 Revision", New York, 2011.

¹ Estimation du HCR basée sur les demandeurs d'asile reconnus en tant que tels durant les dix dernières années.

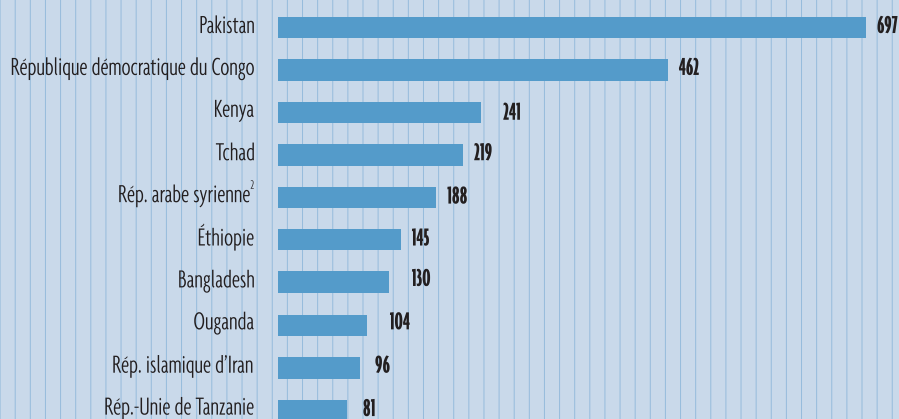
² Jordanie, République arabe syrienne: estimation du Gouvernement.

³ Équateur, Venezuela (République bolivarienne du): Les chiffres comprennent les Colombiens qui vivent dans une situation apparentée à celle des réfugiés.

si l'on examine le nombre de réfugiés pour 1 000 habitants, comme l'indique le **Graphique 12**. Si l'on applique ce critère, la Jordanie est le principal pays d'accueil, avec 73 réfugiés pour 1 000 habitants ; viennent ensuite la République arabe syrienne et la République du Congo. Si l'on rapporte

la taille de la population réfugiée au PIB par habitant, il apparaît de nouveau que le Pakistan endosse la plus lourde responsabilité ; il est suivi de la République démocratique du Congo, du Kenya et du Tchad. Pour plus de détails, veuillez vous reporter au **Graphique 13**.

GRAPHIQUE 13 Nombre de réfugiés par PIB et par habitant¹
10 principaux pays d'accueil, fin 2010



¹ Source du PIB: Fonds Monétaire International, base de données pour les prévisions économiques mondiales, avril 2011. Source des statistiques démographiques: Nations Unies, Département des Affaires sociales et économiques, Division de la population, "World Population Prospects: The 2010 Revision", New York, 2011.

² République arabe syrienne: estimation du Gouvernement pour la population réfugiée.

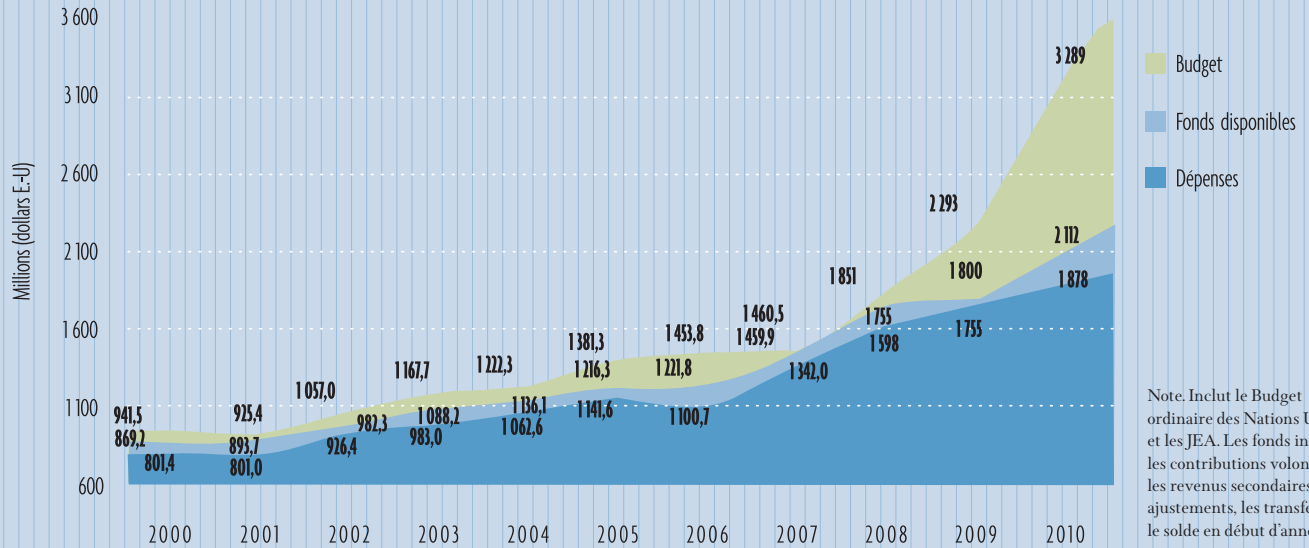
| Gestion des fonds |

En 2010, les besoins du HCR se sont élevés à 3,3 milliards de dollars E.-U., les fonds débloqués ont totalisé 2,1 milliards, et les dépenses se sont élevées à 1,88 milliard. L'exercice a été clôturé avec un solde de 234,3 millions de dollars E.-U.

En 2010, les dépenses ont atteint au total 1,88 milliard de dollars E.-U., dont 11 millions de dollars E.-U. pour

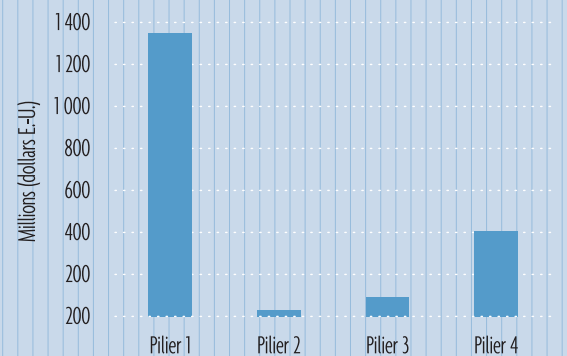
les JEA. Ce montant est en hausse de 123,7 millions de dollars E.-U., ou 7 pour cent, par rapport au volume des dépenses en 2009, égal à 1,75 milliard de dollars E.-U. Le **Graphique 14** met en évidence la forte augmentation des besoins budgétaires résultant de l'évaluation des besoins globaux. Il montre également la progression incessante des fonds disponibles et des dépenses engagées pour répondre aux besoins.

GRAPHIQUE 14 Budgets, fonds et dépenses du HCR | 2000 - 2010

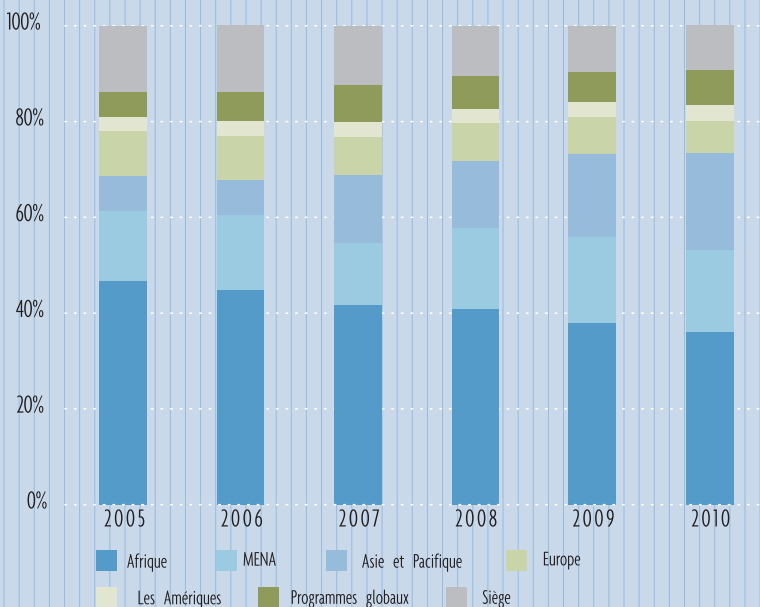


Le Programme pour les réfugiés (Pilier 1) a été le poste le plus important, représentant 72 pour cent de l'ensemble des dépenses. Avec 22 pour cent, les dépenses liées aux projets pour les déplacés internes (Pilier 4) sont arrivées en deuxième position. Les dépenses engagées au titre des projets pour la réintégration des rapatriés (Pilier 3) se sont élevées à 5 pour cent du total, tandis que la part des dépenses relatives aux apatrides (Pilier 2) est demeurée égale à 1 pour cent. Pour plus de détails, veuillez vous reporter au **Graphique 15**.

GRAPHIQUE 15 Dépenses par pilier



GRAPHIQUE 16 Dépenses par région | 2005 - 2010



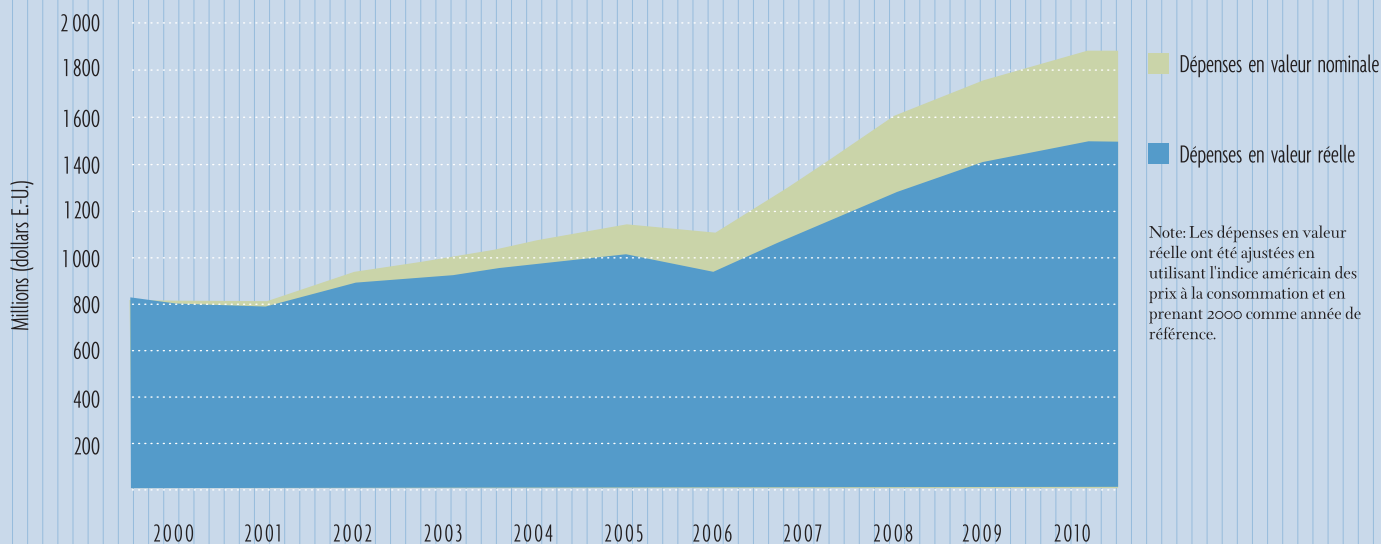
Note: Inclut le Budget ordinaire des Nations Unies mais pas les JEA.

En ce qui concerne la répartition géographique des dépenses, les tendances observées en 2009 se sont maintenues en 2010. L'Afrique sub-saharienne a représenté la part la plus importante, soit 36 pour cent de l'ensemble des dépenses (675 millions de dollars E.-U.), la région Asie et Pacifique se classant en deuxième position avec 20 pour cent (380 millions de dollars E.-U.). Les dépenses engagées au Moyen-Orient et en Afrique du Nord se sont élevées à 318 millions de dollars E.-U., soit 17 pour cent du total. Les parts respectives de l'Europe et des Amériques ont été de 7 et de 3 pour cent, tandis que les dépenses relatives aux Programmes globaux et au Siège ont respectivement atteint 7 et 9 pour cent. Le **Graphique 16** illustre plus en détail cette répartition.

La prise en charge des besoins élémentaires et des services essentiels ont été à l'origine des dépenses les plus importantes, représentant 28 pour cent du total. Les dépenses engagées pour apporter des solutions durables se sont élevées à 6 pour cent, tandis que celles consacrées à l'amélioration des procédures de

protection et de la délivrance de documents ont représenté près de 5 pour cent de l'ensemble. Les dépenses destinées à créer un environnement de protection plus favorable ont atteint 4,39 pour cent. Le **Graphique 17** illustre l'évolution des dépenses en valeur réelle et en valeur nominale depuis 2000.

GRAPHIQUE 17 Dépenses en valeur réelle et nominale



Financement des besoins globaux |

Le HCR élabore, pour les années à venir, une stratégie visant à financer la totalité des besoins estimés susceptibles d'être pris en charge d'ici à 2015. La stratégie de mobilisation des ressources liées à l'évaluation des besoins globaux, prend pour base un budget total de 3 milliards de dollars E.-U. et met l'accent sur cinq plates-formes de financement : i) donateurs traditionnels ; ii) élargissement de la base des donateurs par la recherche de donateurs dans différentes régions, et notamment dans les pays émergents (États arabes du Golfe, Asie, Amérique latine, Europe centrale) ; iii) établissement de liens avec le financement des activités de développement (Initiative de solutions intérimaires) ; iv) fonds communs des Nations Unies ; v) renforcement de la collecte de fonds dans le secteur privé. Le plan d'action prévoit un plaidoyer de haut niveau, une amélioration des services offerts à différents types de donateurs, un renforcement de la capacité de collecte de fonds sur le terrain et une stratégie de communication plus large.

La stratégie de collecte de fonds du HCR pour la période 2011-2015 sera présentée au Comité exécutif à l'occasion de la réunion de son Comité permanent en septembre 2011.

L'Initiative de solutions intérimaires vise à faire en sorte que les plans et les programmes de relèvement et de développement prévoient des interventions durables au profit des réfugiés, des rapatriés, des déplacés internes, ainsi que des membres des communautés locales. L'Initiative s'inscrit dans une stratégie à plus long terme destinée à combler l'écart entre l'aide humanitaire et le travail de développement dans certains pays. Elle a été lancée par le HCR et le PNUD, avec l'appui des pays scandinaves et des Pays-Bas.

Avec le concours des autorités nationales et locales compétentes dans chaque pays, le HCR et le PNUD

ont planifié des interventions destinées à renforcer l'autosuffisance des réfugiés érythréens au Soudan oriental et à faciliter l'intégration de 162 000 citoyens tanzaniens récemment naturalisés en Tanzanie. Il est envisagé d'étendre cette initiative à d'autres pays, à savoir la Colombie, la Géorgie, le Népal et le Tchad.

| Conclusion |

Le HCR tient à remercier les États membres et ses autres partenaires du soutien indéfectible qu'ils lui ont apporté en 2010, tant sur le plan politique que financier. Le Haut Commissariat est reconnaissant aux donateurs de la confiance dont ils ont fait preuve à l'égard du processus de réforme structurelle, et en particulier de l'appui financier accordé au nouveau budget global au cours de sa première année d'existence. Les contributions, en augmentation incessante depuis 2006, ont atteint le montant sans précédent d'1,86 milliard de dollars E.-U. en 2010, malgré les troubles financiers et économiques qui ont caractérisé ces deux dernières années.

Le nouveau budget, fondé sur l'évaluation des besoins des personnes relevant de la compétence du HCR, a assigné de nouveaux objectifs à l'Organisation. Il aurait été irréaliste de s'attendre à ce que le budget fondé sur les besoins globaux soit intégralement financé au cours de sa première année d'existence ; cependant, la nouvelle méthodologie et la nouvelle structure ont fait apparaître beaucoup plus clairement les besoins non satisfaits. Le HCR redoublera d'efforts pour lever les ressources nécessaires à la prise en charge des besoins des réfugiés et des déplacés à travers le monde.

TABEAU 1
Budget et dépenses

(dollars E.-U.)

Sous-région		PILIER 1 Programme pour les réfugiés	PILIER 2 Programme pour les apatrides	PILIER 3 Projets pour la réintégration	PILIER 4 Projets pour les déplacés internes	Total
Afrique centrale et Grands Lacs	Budget	365 060 731	1 384 933	19 171 429	55 586 542	441 203 635
	Dépenses	231 024 487	1 332 562	11 456 954	35 776 582	279 590 585
Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	Budget	503 498 766	1 041 000	17 847 270	94 762 006	617 149 042
	Dépenses	232 568 161	1 013 116	15 987 549	49 380 121	298 948 947
Afrique de l'Ouest	Budget	69 610 446	2 500 000	7 326 248	6 335 545	85 772 239
	Dépenses	44 735 768	1 346 458	1 839 742	4 206 724	52 128 691
Afrique australe	Budget	67 601 244	1 090 000	6 461 865	2 970 875	78 123 984
	Dépenses	39 610 951	1 049 261	1 885 963	2 125 122	44 671 297
Afrique du Nord	Budget	45 927 552	17 000	1 068 568	0	47 013 120
	Dépenses	25 971 558	15 324	0	0	25 986 882
Moyen-Orient	Budget	345 922 573	3 101 804	68 814 000	156 619 106	574 457 483
	Dépenses	190 439 879	3 012 097	22 817 080	76 100 482	292 369 538
Asie du Sud-Ouest	Budget	183 087 714	0	46 829 610	218 667 211	448 584 535
	Dépenses	89 533 834	0	27 639 064	133 511 649	250 684 547
Asie centrale	Budget	12 807 385	750 014	0	19 701 832	33 259 231
	Dépenses	8 694 810	715 822	0	17 924 656	27 335 288
Asie du Sud	Budget	29 972 617	145 351	635 032	29 174 350	59 927 350
	Dépenses	18 706 977	143 969	540 440	24 843 987	44 235 373
Asie du Sud-Est	Budget	53 762 734	10 093 809	300 000	5 226 330	69 382 874
	Dépenses	32 052 383	10 033 066	227 676	3 733 459	46 046 584
Asie de l'Est et Pacifique	Budget	12 848 075	1 110 267	0	0	13 958 342
	Dépenses	10 503 661	1 073 646	0	0	11 577 307
Europe orientale	Budget	52 487 951	2 647 291	4 127 206	66 476 414	125 738 862
	Dépenses	29 109 484	2 560 005	1 558 860	16 536 734	49 765 083
Europe du Sud-Est	Budget	38 725 840	4 477 890	10 275 175	34 607 972	88 086 877
	Dépenses	16 040 457	4 130 529	6 210 970	15 044 852	41 426 808
Europe centrale	Budget	10 560 527	569 373	0	0	11 129 900
	Dépenses	7 170 754	374 503	0	0	7 545 257
Europe septentrionale, occidentale et méridionale	Budget	29 444 478	1 613 233	0	0	31 057 711
	Dépenses	24 559 398	1 550 913	0	0	26 110 311
Amérique du Nord et Caraïbe	Budget	6 556 858	653 822	0	11 682 356	18 893 036
	Dépenses	5 404 670	644 958	0	4 177 764	10 227 392
Amérique latine	Budget	46 323 629	200 000	0	28 022 088	74 545 717
	Dépenses	30 362 161	163 221	0	22 225 720	52 751 102
Programmes globaux	Budget	142 019 857	0	0	0	142 019 857
	Dépenses	134 103 340	0	0	0	134 103 340
Siège ¹	Budget	175 738 068	0	0	0	175 738 068
	Dépenses	171 558 098	0	0	0	171 558 098

Budget et dépenses

(dollars E.-U.)

Sous-région		PILIER 1	PILIER 2	PILIER 3	PILIER 4	Total
		Programme pour les réfugiés	Programme pour les apatrides	Projets pour la réintégration	Projets pour les déplacés internes	
Total des activités programmées	Budget	2 191 957 045	31 395 787	182 856 403	729 832 627	3 136 041 862
	Dépenses	1 342 150 831	29 159 450	90 164 298	405 587 852	1 867 062 430
Réserve des opérations	Budget	118 395 668	0	0	0	118 395 668
Sous-total	Budget	2 310 352 713	31 395 787	182 856 403	729 832 627	3 254 437 530
Sous-total	Dépenses	1 342 150 831	29 159 450	90 164 298	405 587 852	1 867 062 430
Réserve NAM	Budget	3 026 540				3 026 540
Coûts d'appui	Budget	7 623 813			11 641 751	19 265 564
Jeunes experts associés	Budget	12 000 000				12 000 000
	Dépenses	11 111 229				11 111 229
	Budget	2 333 003 066	31 395 787	182 856 403	741 474 378	3 288 729 634
	Dépenses	1 353 262 059	29 159 450	90 164 298	405 587 852	1 878 173 659

Note: Inclut les coûts d'appui indirects prélevés sur les contributions pour les piliers 3 et 4, les budgets supplémentaires et la réserve pour les «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat».

¹ Inclut le Budget ordinaire des Nations Unies comme suit: 39 640 800 dollars E.-U. (budget) et 39 640 800 (dépenses)

TABLEAU 2

Résumé des contributions en 2010

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions non affectées ou à affectation large	PILIER 1	PILIER 2	PILIER 3	PILIER 4	JEA	Total
		Programme pour les réfugiés	Programme pour les apatrides	Projets pour la réintégration	Projets pour les déplacés internes		
Donateurs gouvernementaux et Commission européenne ¹	1 125 810 883	312 999 859	4 794 166	33 201 886	216 608 320	16 679 153	1 710 094 266
Donateurs intergouvernementaux	350 000	6 691 962	0	0	130 102	0	7 172 063
Fonds des Nations Unies	74 115	42 895 005	3 049 357	1 461 771	30 332 837	0	77 813 086
Donateurs privés	51 821 874	13 891 338	0	105 611	2 934 046	0	68 752 868
Budget ordinaire des Nations Unies	0	39 640 800	0	0	0	0	39 640 800
Total	1 178 056 871	416 118 964	7 843 523	34 769 268	250 005 305	16 679 153	1 903 473 084

¹ 50 420 000 dollars E.-U. sous le Pilier 1 proviennent de contributions affectées à tous les piliers.

TABEAU 3
Budgets supplémentaires

(dollars E.-U.)

	Pays / Région	Budget
Réponse à l'urgence et assistance aux réfugiés de la RDC au Congo	Afrique centrale et Grands Lacs	20 426 545
		<i>Coûts d'appui</i> 1 429 858
		<i>Sous-total</i> 21 856 403
(dollars E.-U.)		
	Pays / Région	Budget
Réponse à l'urgence et assistance aux réfugiés de la RDC en République centrafricaine	Afrique centrale et Grands Lacs	5 389 942
		<i>Coûts d'appui</i> 377 296
		<i>Sous-total</i> 5 767 238
(dollars E.-U.)		
	Pays / Région	Budget
Extension du Camp Ifo à Dadaab	Kenya	22 000 000
		<i>Coûts d'appui</i> 1 540 000
		<i>Sous-total</i> 23 540 000
(dollars E.-U.)		
	Pays / Région	Budget
Urgence somalienne	Afrique de l'Est et Corne de l'Afrique	29 211 042
	Moyen-Orient et Afrique du Nord	6 631 485
		<i>Coûts d'appui</i> 2 508 977
		<i>Sous-total</i> 38 351 504
(dollars E.-U.)		
	Pays / Région	Budget
Déplacés internes au Yémen	Moyen-Orient et Afrique du Nord	15 334 968
		<i>Coûts d'appui</i> 1 449 000
		<i>Sous-total</i> 16 783 968
(dollars E.-U.)		
	Pays / Région	Budget
Programme pour les régions hôtes et celles affectées par la présence de réfugiés (RAHA)	Pakistan	13 319 914
		<i>Coûts d'appui</i> 1 119 100
		<i>Sous-total</i> 14 439 014
(dollars E.-U.)		
	Pays / Région	Budget
Assistance d'urgence en faveur des populations victimes des inondations	Pakistan	112 828 416
		<i>Coûts d'appui</i> 7 897 989
		<i>Sous-total</i> 120 726 405
(dollars E.-U.)		
	Pays / Région	Budget
Situation d'urgence au Kirghizistan	Asie et Pacifique	25 419 176
	Siège	283 292
		<i>Coûts d'appui</i> 1 765 212
		<i>Sous-total</i> 27 467 680
(dollars E.-U.)		
	Pays / Région	Budget
Réponse d'urgence aux victimes du tremblement de terre	Les Amériques	11 682 356
		<i>Coûts d'appui</i> 817 764
		<i>Sous-total</i> 12 500 120
	Total	281 432 332

TABLEAU 4

Total des contributions en 2010

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total
Donateurs gouvernementaux et Commission européenne			
États-Unis d'Amérique	708 870 805	3 350 000	712 220 805
Japon	142 563 717	930 517	143 494 234
Commission européenne	118 215 496	0	118 215 496
Suède	111 136 073	801 365	111 937 438
Norvège	80 288 683	686 100	80 974 783
Pays-Bas	71 235 275	2 844 064	74 079 339
Royaume-Uni	57 002 306	0	57 002 306
Danemark	55 855 545	912 602	56 768 147
Allemagne	48 678 602	1 060 858	49 739 460
Canada	45 990 151	529 865	46 520 016
Australie	45 035 449	68 994	45 104 443
Espagne ¹	36 150 250	3 019 745	39 169 995
Finlande	26 985 614	561 223	27 546 837
Suisse	25 194 488	326 670	25 521 158
Belgique	21 961 676	0	21 961 676
Arabie saoudite	20 235 623	0	20 235 623
France	19 568 038	487 248	20 055 286
Italie	10 744 318	733 355	11 477 673
Luxembourg	10 909 526	225 663	11 135 189
Irlande	7 738 301	0	7 738 301
Nouvelle-Zélande	4 428 000	0	4 428 000
Émirats arabes unis ²	4 265 207	0	4 265 207
Brésil	3 500 000	0	3 500 000
Autriche	3 271 699	0	3 271 699
République de Corée	3 000 000	0	3 000 000
Fédération de Russie	2 000 000	0	2 000 000
Hongrie	1 837 023	0	1 837 023
Portugal	1 638 688	0	1 638 688
Koweït	1 052 265	0	1 052 265
Maroc	1 000 000	0	1 000 000
Grèce	550 843	0	550 843
Liechtenstein	291 262	140 884	432 146
Chine	250 000	0	250 000
Turquie	200 000	0	200 000
Monaco	194 805	0	194 805
Afrique du Sud	178 909	0	178 909
République tchèque	165 189	0	165 189
Estonie	155 099	0	155 099
Slovénie	121 193	0	121 193
Algérie	100 000	0	100 000
Chili	100 000	0	100 000
Islande	100 000	0	100 000

Total des contributions en 2010

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total
Oman	100 000	0	100 000
Chypre	82 109	0	82 109
Andorre	75 052	0	75 052
Mexique	75 000	0	75 000
Israël	60 000	0	60 000
Qatar	50 000	0	50 000
Argentine	38 922	0	38 922
Colombie	25 000	0	25 000
Égypte	25 000	0	25 000
Malte	20 342	0	20 342
Azerbaïdjan	20 000	0	20 000
Thaïlande	20 000	0	20 000
Costa Rica	18 142	0	18 142
République slovaque	14 430	0	14 430
Bahreïn	10 000	0	10 000
Singapour	10 000	0	10 000
Monténégro	6 000	0	6 000
Uruguay	5 000	0	5 000
Sous-total	1 693 415 114	16 679 153	1 710 094 266
Donateurs intergouvernementaux			
Communauté économique des États d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO)	4 105 198	0	4 105 198
Fonds de l'OPEP pour le développement international	1 000 000	0	1 000 000
Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD)	659 334	0	659 334
Union africaine	650 000	0	650 000
Initiative des pays des Grands Lacs dans la lutte contre le sida (GLIA)	483 088	0	483 088
Organisation internationale pour les migrations (OIM)	194 341	0	194 341
Programme du Golfe arabe pour les organisations de développement des Nations Unies (AGFUND)	50 000	0	50 000
Banque de développement du Conseil de l'Europe (CEB)	30 102	0	30 102
Sous-total	7 172 063	0	7 172 063
Fonds des Nations Unies			
Fonds central d'intervention d'urgence (CERF) ³	48 103 626	0	48 103 626
Fonds commun humanitaire pour le Soudan ⁴	10 179 074	0	10 179 074
Programme commun des Nations Unies sur le VIH et le sida	4 250 000	0	4 250 000
Fonds des Nations Unies "Unis dans l'action"	2 169 520	0	2 169 520
Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)	1 968 610	0	1 968 610
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la sécurité humaine ⁵	1 951 625	0	1 951 625
Fonds fiduciaire des Nations Unies pour la consolidation de la paix ⁶	1 869 719	0	1 869 719
Fonds commun pour la RDC ⁷	1 828 804	0	1 828 804
Objectifs du millénaire pour le développement des Nations Unies ⁸	1 663 244	0	1 663 244
Fonds central de lutte contre la grippe ⁹	1 235 045	0	1 235 045
Fonds fiduciaire du groupe des Nations Unies pour le développement en Iraq	823 150	0	823 150
Fonds de stabilisation et de relèvement pour la RDC	760 024	0	760 024
Haut-Commissariat des Nations Unies pour les Droits de l'Homme	400 000	0	400 000

Total des contributions en 2010

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total
Fonds commun humanitaire pour la République centrafricaine	250 000	0	250 000
Fonds des Nations Unies pour la population (UNFPA)	221 305	0	221 305
Programme alimentaire mondial (PAM)	139 340	0	139 340
Sous-total	77 813 086	0	77 813 086
Donateurs privés			
<i>España con ACNUR (Espagne)</i>	10 164 028	0	10 164 028
Donateurs privés en Italie	8 794 379	0	8 794 379
<i>Japan Association for UNHCR</i>	8 064 669	0	8 064 669
<i>Australia for UNHCR</i>	7 435 041	0	7 435 041
<i>USA for UNHCR</i>	5 464 880	0	5 464 880
Procter & Gamble EMEA	5 438 831	0	5 438 831
<i>Deutsche Stiftung für UNO-Flüchtlingshilfe (Allemagne)</i>	3 217 040	0	3 217 040
Donateurs privés en Chine	2 675 867	0	2 675 867
Donateurs privés en Thaïlande	2 323 731	0	2 323 731
Fondation IKEA (Pays-Bas)	2 200 302	0	2 200 302
<i>Dutch Postcode Lottery (Pays-Bas)</i>	2 034 473	0	2 034 473
Donateurs privés au Canada	1 663 534	0	1 663 534
<i>EDP Energias de Portugal SA</i>	1 099 393	0	1 099 393
<i>Swedish Postcode Lottery</i>	932 727	0	932 727
Église des Saints des derniers jours (États-Unis)	850 050	0	850 050
<i>Fast Retailing Co., Ltd. (Japon)</i>	558 126	0	558 126
Donateurs privés en Suisse	546 671	0	546 671
Donateurs privés en République de Corée	528 596	0	528 596
<i>Microsoft Corporation (États-Unis)</i>	489 112	0	489 112
LEGO (Danemark)	477 305	0	477 305
<i>Fondation Charities Aid (Royaume-Uni)</i>	360 952	0	360 952
Fondation Divac (Serbie)	327 437	0	327 437
<i>Banco Espírito Santo Angola</i>	304 824	0	304 824
Fonds Sheikha Fatima pour les femmes réfugiées (Émirats arabes unis)	299 982	0	299 982
Donateurs privés en Grèce	299 843	0	299 843
<i>Stichting Vluchteling (Pays-Bas)</i>	274 848	0	274 848
Donations en ligne au Siège du HCR	230 351	0	230 351
Donateurs privés en Suède	211 831	0	211 831
Conseil international des musées (ICOM)	183 830	0	183 830
Morneau Shepell (Canada)	159 701	0	159 701
Donateurs privés au Royaume-Uni	155 267	0	155 267
Donateurs privés au Portugal	140 328	0	140 328
Fondation des Nations Unies	136 430	0	136 430
<i>Fundação Calouste Gulbenkian (Portugal)</i>	123 305	0	123 305
<i>REN Redes Energeticas Nacionais (Portugal)</i>	70 028	0	70 028
Comité international olympique (Suisse)	69 500	0	69 500
Donateurs privés aux États-Unis	68 394	0	68 394
<i>Amitié Sans Frontières (Monaco)</i>	57 720	0	57 720
Statoil Azerbaïdjan	50 000	0	50 000

Total des contributions en 2010

(dollars E.-U.)

Donateur	Contributions	JEA	Total
Donateurs privés au Luxembourg	50 000	0	50 000
<i>Microsoft Limited</i> (Royaume-Uni)	45 959	0	45 959
Hewlett Packard (États-Unis)	44 000	0	44 000
<i>ANA Aeroportos Portugal SA</i>	30 525	0	30 525
Donateurs privés en Syrie	17 905	0	17 905
Donateurs privés au Pakistan	15 062	0	15 062
<i>BASF Química Colombiana S.A.</i>	9 723	0	9 723
Donateurs privés en Turquie	9 361	0	9 361
Donateurs privés au Liban	6 843	0	6 843
Loterie belge	6 553	0	6 553
<i>Nike EMEA</i> (Pays-Bas)	5 338	0	5 338
Donateurs privés en Espagne	3 733	0	3 733
Donateurs privés en Colombie	3 429	0	3 429
Donateurs privés en Australie	3 177	0	3 177
Personnel du HCR	2 912	0	2 912
PricewaterhouseCoopers Ltd (Suisse)	2 245	0	2 245
Donateurs privés en Jordanie	2 028	0	2 028
Donateurs privés en Angola	2 000	0	2 000
Donateurs privés en France	1 985	0	1 985
Donateurs privés à Chypre	1 131	0	1 131
Donateurs privés au Népal	916	0	916
Donateurs privés en Ukraine	849	0	849
Donateurs privés en Autriche	815	0	815
Donateurs privés en Argentine	612	0	612
Donateurs privés en Arabie saoudite	501	0	501
Donateurs privés en République du Congo	454	0	454
Donateurs privés en Tanzanie	413	0	413
Donateurs privés au Sri Lanka	327	0	327
Donateurs privés en Malaisie	293	0	293
Donateurs privés en République tchèque	241	0	241
Donateurs privés en Belgique	127	0	127
Donateurs privés au Brésil	42	0	42
Donateurs privés au Mexique	31	0	31
Donateurs privés en Finlande	7	0	7
Donateurs privés au Japon	5	0	5
Sous-total	68 752 868	0	68 752 868
Total	1 847 153 131	16 679 153	1 863 832 284

Note: Inclut les coûts d'appui indirects prélevés sur les contributions pour les piliers 3 et 4, les budgets supplémentaires et la réserve pour les «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat».

¹ Contribution du Gouvernement central: 31 451 967 dollars E.-U.; contribution provenant d'autres sources de fonds publics par l'intermédiaire de *España con ACNUR*: 7 718 028 dollars E.-U.

² Inclut une contribution du Croissant Rouge des Émirats arabes unis de 3 919 207 dollars E.-U.

³ Mécanisme de financement des multi-donateurs.

⁴ Financées par les Gouvernements du Danemark, d'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni.

⁵ Financées par le Gouvernement du Japon.

⁶ Mécanisme de financement des multi-donateurs.

⁷ Financées par les Gouvernements de Belgique, du Canada, du Luxembourg, d'Irlande, des Pays-Bas, de la Norvège, de l'Espagne, de la Suède et du Royaume-Uni.

⁸ Financées par le Gouvernement d'Espagne.

⁹ Financées par les Gouvernements d'Espagne, de Norvège et d'Italie.

TABLEAU 5

Transferts au titre de la Réserve des opérations de 2010

(dollars E.-U.)

1. Réserve des opérations approuvée par le Comité exécutif en octobre 2009

196 826 200

2. Transferts au titre de la Réserve des opérations (par région/pays)

AFRIQUE			
Bénin	Réponse d'urgence et assistance aux victimes des inondations	2 950 545	
République démocratique du Congo	Appui aux nouveaux déplacés internes dans les provinces d'Équateur et de Katanga	2 000 000	
	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	277 000	
République centrafricaine	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	108 000	
Érythrée	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	62 000	
Éthiopie	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	875 000	
	Assistance à l'afflux d'Érythréens en Éthiopie	1 270 000	
Gabon	Produit de la vente de biens usagés	21 851	
Ghana	Réponse d'urgence et assistance dans le contexte de la situation en Côte d'Ivoire	15 000	
Guinée	Réponse d'urgence et assistance dans le contexte de la situation en Côte d'Ivoire	35 000	
Cote d'Ivoire	Réponse d'urgence et assistance dans le contexte de la situation en Côte d'Ivoire	18 000	
Kenya	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	673 000	
Libéria	Prolongation du Bureau du HCR à Voinjama	117 920	
	Réponse d'urgence et assistance dans le contexte de la situation en Côte d'Ivoire	70 743	
Sénégal	Réponse d'urgence et assistance dans le contexte de la situation en Côte d'Ivoire	113 279	
Sierra Leone	Produit de la vente de biens usagés	37 352	
Afrique du Sud	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement	11 751	
Soudan	Produit de la vente de biens usagés	67 796	
	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	6 859 234	
	Relogement de réfugiés éthiopiens Anuak à Juba, Sud-Soudan	837 435	
Togo	Assistance d'urgence aux réfugiés ghanéens	2 006 640	
Ouganda	Produit de la vente de biens usagés	85 549	
	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	935 000	
		Sous-total	19 448 095
MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD			
Égypte	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	206 500	
Tunisie	Gestion des questions d'asile et de migration en Afrique du Nord	578 714	
Émirats arabes unis	Mise en place d'une plateforme relations extérieures à Abu Dhabi	225 009	
		Sous-total	1 010 223
ASIE ET PACIFIQUE			
Afghanistan	Mesures de renforcement de la sécurité	2 312 851	
République islamique d'Iran	Produit de la vente de biens usagés	20 383	
Népal	Préparation et réponse aux épidémies en Asie	185 819	
	Mesures de renforcement de la sécurité	263 352	
Pakistan	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement	26 897	
Philippines	Rôle de chef de file et implication du HCR en matière de réponse de protection aux victimes de catastrophes naturelles	726 329	
	Déplacés internes à Mindanao	1 500 000	
Turkménistan	Produit de la vente de biens usagés	6 351	
		Sous-total	5 041 982
EUROPE			
Bosnie-Herzégovine	Assistance liée aux inondations	100 000	
Monténégro	Assistance liée aux inondations	77 800	
Fédération de Russie	Mesures de renforcement de la sécurité	48 038	
		Sous-total	225 838

AMÉRIQUES		
Argentine	Assistance aux réfugiés au Chili	70 500
Colombie	Assistance d'urgence aux déplacés internes affectés par les fortes pluies	1 100 000
Équateur	Produit de la vente de biens usagés	4 976
République dominicaine	Ouverture d'un bureau du HCR	109 996
Panama	Réhabilitation des bureaux	138 274
Venezuela, République bolivarienne du	Mesures de renforcement de la sécurité	80 016
		Sous-total
1 503 762		
PROGRAMMES GLOBAUX		
Division des relations extérieures	Mesures visant à accroître les activités	9 761 188
	Appui au Dialogue du Haut Commissaire sur les défis de protection	59 560
	Distinction Nansen pour les réfugiés	100 000
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement sur le terrain	243 588
	Appui au renforcement des mesures de sécurité sur le terrain	1 297 740
	Appui au transport de matériel sanitaire	372 000
	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement au Siège	645 318
	Appui au déploiement d'urgence	707 788
	Gestion des stocks globaux	6 000 000
	Préparation à la situation d'urgence au Soudan	3 721 000
	Réponse d'urgence et assistance dans le contexte de la situation en Côte d'Ivoire	2 745 030
Division de la protection internationale	Effectifs affiliés pour la réinstallation	3 030 000
	Enseignement supérieur - DAFI	3 425 628
	Activités liées à Ninemillion.org	1 738 226
	Activités de direction du module global sur les déplacés internes	1 080 000
	Projet de détermination de l'intérêt supérieur	569 371
	Programme thématique de la Commission européenne	539 286
	Éducation pour tous	159 000
Division des systèmes d'information et des télécommunications	Projet Skype	214 156
	Élargissement de la bande de fréquences et infrastructures VSAT	1 450 130
Division de la gestion et de l'appui aux programmes	Programme d'accès aux technologies communautaires	400 000
	Activités de direction du module global sur les déplacés internes	820 000
	Prévention et réponse en matière de VIH/santé publique	1 905 546
	Activités de prévention et de réponse aux cas de grippe humaine et de grippe aviaire	1 601 247
	Système d'information en matière de santé	300 000
	Réponse aux problèmes de nutrition/santé au Yémen	25 000
Centre d'apprentissage global	Gestion en matière de formation liée à la sécurité	273 592
		Sous-total
43 184 394		
SIÈGE		
Division des relations extérieures	Renforcement de la capacité de mobilisation de ressources	618 812
	Appui au Dialogue du Haut Commissaire sur les défis de protection	89 600
	Renforcement de la Division des relations extérieures	166 941
	Appui à la mise en œuvre de la nouvelle structure budgétaire	160 694
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	Appui administratif lié à la mise en place de la Division	159 167
	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement sur le terrain	525 397
Division de la gestion administrative et des finances	Appui à la mise en œuvre de la nouvelle structure budgétaire	623 825
	Renforcement de la Division	166 941
	Renforcement des mécanismes de contrôle du BSCI en Afrique et en Asie	563 484

Division de la gestion des ressources humaines	Appui à l'enquête sur le personnel de 2010	114 813
	Publication de « <i>State of UNHCR Staff</i> »	114 378
	Appui à l'Unité chargée des VNU	58 601
Division de la Protection internationale	Projet de détermination de l'intérêt supérieur	80 000
	Programme thématique de la Commission européenne	120 000
	Enseignement supérieur - DAFI	77 805
Division de la gestion et de l'appui aux programmes	Création de la Division	182 185
Direction exécutive et gestion	Prêt interinstitutions au Secrétariat du Bureau de la coordination des affaires humanitaires (BCAH) - Fonds central pour les interventions d'urgence (CERF)	229 626
	Renforcement de la gestion en matière de structuration et d'administration organisationnelles	717 404
Conseil du Personnel	Renforcement du Conseil du Personnel	9 559
Centre des services globaux	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement sur le terrain	372 880
	Appui à la mise en œuvre d'IPSAS	2 443 154
	Gestion de la formation en matière de sécurité	126 408
	Appui à la mise en œuvre de la nouvelle structure budgétaire	224 550
	Renforcement de la gestion de l'approvisionnement au Siège	70 017
Sous-total		8 016 240
3. Total transféré		78 430 534
4. Solde		118 395 666

TABLEAU 6

Transferts au titre de la Réserve relative aux «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat» en 2010

(dollars E.-U.)

1. Réserve relative aux «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat» approuvée par le Comité exécutif en octobre 2009		20 000 000
2. Transferts au titre de la Réserve relative aux «Activités nouvelles ou additionnelles - liées au Mandat» (par région/pays)		
AFRIQUE		
Botswana	Activités VIH et sida	230 030
Éthiopie	Activités VIH et sida	1 333 199
	Développement de l'approvisionnement en eau	80 585
Kenya	Accès à l'énergie verte au camp de Kakuma	407 575
	Renouvellement du Projet en matière d'énergie	120 406
	Activités VIH et sida	113 180
	Projet d'accès aux technologies communautaires (CTA)	167 836
	Activités en matière de réinstallation	23 422
	Don en nature en faveur du projet d'énergie renouvelable	1 099 393
	Don en nature de jouets	239 580
Rwanda	Activités VIH et sida	50 000
	Don en nature de vêtements et chaussures	499 050
Soudan	Activités VIH et sida	130 000
	Dispositions en matière de nationalité et prévention de l'apatridie	299 065
Ouganda	Activités VIH et sida	180 000
	Projet d'accès aux technologies communautaires (CTA)	84 011
	Don en nature de vêtements et chaussures	351 000
Zambie	Activités VIH et sida	34 000
Autres pays en Afrique de l'Est et dans la Corne de l'Afrique	Prévention et réponse en matière de violence sexuelle et sexiste	169 903
Divers pays en Afrique	Prévention contre le paludisme (<i>Nothing But Nets</i>)	2 247 550
	Don en nature de matériel sanitaire	2 397 894
Sous-total		10 257 679

MENA		
Algérie	Établissement d'une présence pour suivi de protection (Camps de Tindouf)	255 000
	Renforcement du parc/flotte de véhicules (Tindouf-ECHO)	572 192
Iraq	Don en nature de matériel sanitaire	198 736
Liban	Activités de réinstallation	23 422
Yémen	Don en nature de matériel sanitaire	340 182
	Don en nature de jouets	237 725
	Sous-total	1 627 257
ASIE		
Népal	Projet éducatif en faveur des réfugiés boutanais	139 500
Kazakhstan	Don en nature de vêtements	68 565
Kirghizistan	Don en nature de vêtements	247 427
Tadjikistan	Don en nature de vêtements	70 718
	Sous-total	526 210
EUROPE		
Belgique	Visibilité du partenariat HCR/ECHO	102 453
Italie	Visibilité du partenariat HCR/ECHO	101 010
Serbie	Don en nature de Vêtements	171 416
Slovaquie	Centre de transit d'urgence (ETC) à Humenné	237 995
Turquie	Traitement des demandes de statut de réfugié et de réinstallation	654 400
	Sous-total	1 267 274
AMÉRIQUES		
Argentine	Projet «Women at Risk»	103 460
	Activités en matière de réinstallation en Amérique latine	169 167
Brésil	Projet «Women at Risk»	41 384
	Sous-total	314 011
PROGRAMMES GLOBAUX		
Division de l'appui et de la gestion des programmes	Activités VIH et sida	435 500
	Profilage des déplacés internes	319 049
	Projet d'accès aux technologies communautaires (CTA)	489 112
Division des urgences, de la sécurité et de l'approvisionnement	Plan de déploiement suisse	1 191 000
Direction exécutive et gestion	Politique en matière de réfugiés urbains	156 588
	Sous-total	2 591 249
SIÈGE		
Direction exécutive et gestion	Politique en matière de réfugiés urbains	29 412
	Sous-total	29 412
3. Total des transferts		16 613 092
4. Coûts d'appui de 7%		360 368
5. Total des transferts et coûts d'appui		16 973 460
6. Solde		3 026 540

TABLEAU 7

Contributions volontaires affectées à la Réserve des opérations

(dollars E.-U.)

Donateur	PILIER 1 Programme pour les réfugiés	Tous les piliers	Total
Suède		2 092 050	2 092 050
États-Unis d'Amérique ¹	23 600 000		23 600 000
Total	23 600 000	2 092 050	25 692 050

¹ Cette contribution est affectée à tous les piliers.

TABLEAU 8

Contributions volontaires au Projet des Jeunes experts associés

(dollars E.-U.)

Donateur	Total
États-Unis d'Amérique	3 350 000
Espagne	3 019 745
Pays-Bas	2 844 064
Allemagne	1 060 858
Japon	930 517
Danemark	912 602
Suède	801 365
Italie	733 355
Norvège	686 100
Finlande	561 223
Canada	529 865
France	487 248
Suisse	326 670
Luxembourg	225 663
Liechtenstein	140 884
Australie	68 994
Total	16 679 153

TABLEAU 9

Jeunes experts associés recrutés entre 1998 et 2010

Gouvernement sponsor	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Total
États-Unis	6	3	1	12	5	5	6	3	6	9	4	2	3	65
Japon	9	2	3	2	6	4	5	4	1	3	1	3	3	46
France	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	1	0	3	43
Pays-Bas	5	1	5	5	0	2	3	7	3	2	4	2	3	42
Danemark	1	12	0	2	6	0	5	4	3	0	6	2	0	41
Suède	3	9	1	0	5	2	7	0	3	1	2	3	0	36
Espagne	1	0	0	2	0	0	0	3	2	4	5	9	5	31
Norvège	1	1	3	2	1	5	1	2	4	4	1	3	2	30
Italie	1	5	1	3	3	3	2	2	1	3	1	1	1	27
Allemagne	1	1	2	1	2	1	1	1	2	2	5	2	3	24
Finlande	1	2	1	1	1	2	2	3	1	2	3	3	0	22
Pays en voie de développement sponsorisés par les Pays-Bas	0	1	1	0	0	0	2	3	1	3	2	3	1	17
Canada	2	1	2	1	0	3	0	0	3	0	3	0	0	15
Suisse	1	0	1	1	1	1	1	0	2	2	0	2	0	12
Belgique	0	0	0	2	0	1	0	2	1	2	0	0	1	9
Autriche	1	0	1	0	0	0	1	0	1	2	0	0	0	6
République de Corée	0	0	0	1	1	1	0	0	2	0	1	0	0	6
Pays en voie de développement sponsorisés par la Belgique	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3
Liechtenstein	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	3
Nigéria	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Luxembourg	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	2
Pays en voie de développement sponsorisés par le Japon	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Organisation Internationale de la Francophonie	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Portugal	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2
Pays en voie de développement sponsorisés par la Finlande	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Australie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Irlande	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Royaume-Uni	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Total	39	43	29	42	39	35	42	40	39	44	40	36	25	493

TABLEAU 10

Dons budgétaires en nature

Donateur	Description	Valeur (dollars E.-U.)
Allemagne	Dons du BMZ canalisés par GTZ pour les opérations de partenariat.	5 521 666
Hongrie	Location des locaux du Centre des services globaux du HCR à Budapest.	1 662 993
Norvège	Dons du pays hôte pour des coûts afférant à l'atelier du HCR sur la gestion de l'urgence à Starum, Norvège.	126 613
LEGO (Danemark)	Jouets pour des enfants au Yémen et au Kenya.	477 305
ICOM (France)	Cinq Kits ICOM comprenant 150 portables, cinq répéteurs avec interface IP, cinq stations de base, valise de transport, antennes et accessoires, ainsi que le transport des kits jusqu'à l'entrepôt Telecoms au Siège.	183 830
<i>Fast Retailing Co., Ltd.</i> (Japon)	Vêtements de seconde main destinés à la Serbie, au Kazakhstan, au Kirghizistan et au Tadjikistan.	558 126
<i>Energias de Portugal</i> (Portugal)	Lumières solaires pour l'éclairage des rues et purificateurs d'eau fonctionnant à l'énergie solaire à Kakuma, Kenya.	1 099 393
Procter & Gamble (Suisse)	Articles d'hygiène, brosses à dents et pâtes dentifrices destinés au Pakistan, au Cameroun, au Kenya, à la République du Congo, à l'Iraq, au Yémen, à l'Érythrée, à l'Éthiopie, au Burundi et au Rwanda, ainsi qu'une contribution en numéraire pour les coûts du transport.	5 438 831
Fondation IKEA (Pays-Bas)	Lits, matelas, oreillers et draps pour l'urgence au Kirghizistan.	1 701 124
<i>Microsoft Limited</i> (Royaume-Uni)	Don équivalant à 290 heures de services professionnels.	45 959
Église des Saints des derniers jours (États-Unis)	Vêtements et chaussures pour le Rwanda et l'Ouganda.	850 050
<i>Microsoft Corporation</i> (États-Unis)	Projet d'accès aux technologies communautaires (CTA).	489 112
Suisse	Déploiement d'experts techniques en mission pour le HCR. Le coût du déploiement est établi à un taux forfaitaire de 15 000 dollars E.-U. par personne et par mois.	1 191 000
États-Unis d'Amérique	Vol à destination de Bishkek pour l'urgence au Kirghizistan.	105 097
Total		19 451 099

TABLEAU 11

Contributions extra-budgétaires en nature

Donateur	Description	Valeur (dollars E.-U.)
Allemagne	Dons de BMZ pour financer des salaires de GTZ, coûts liés aux salaires, aux coûts administratifs supérieurs à ce que le HCR peut contribuer selon ses règles et son règlement, coûts liés à la structure de gestion des programmes dans les bureaux régionaux de GTZ et au Siège. Cette donation va au bénéfice de l'Afghanistan, du Tchad, du Kenya, du Soudan, de l'Ouganda, du Burundi, de la RDC, du Rwanda et de la Tanzanie.	3 701 657
Hongrie	Location des locaux du Bureau du HCR pour la représentation régionale en Europe centrale.	199 361
Israël	Système de radio HF installé à Genève, Nairobi et Dakar.	500 000
Pologne	Location des locaux du HCR à Varsovie, Pologne.	71 551
<i>RedR</i> (Australie)	Déploiement d'experts techniques de RedR dans les bureaux du HCR en Afghanistan, au Kirghizistan, au Pakistan, aux Philippines et au Sud-Soudan. Le coût du déploiement est établi à un taux forfaitaire de 15 000 dollars E.-U. par personne et par mois.	390 000
<i>Sony Corporation</i> (Japon)	Ballons de soccer originaux ("Join the team") et des bandannas.	41 360
Espagne	Location des locaux du Bureau du HCR à Madrid pour 2010.	457 838
Suède	Détachement de personnel de "Swedish Rescue Services Agency (MSB)" en RDC, au Soudan, au Pakistan, en Iraq et au Yémen.	529 584
Émirats arabes unis	La donation au HCR concerne les bureaux, les entrepôts et les services dans la ville humanitaire internationale de Dubaï.	688 084
Total		6 579 435

TABLEAU 12

Contributions volontaires non affectées en 2010

	(dollars E.-U.)		(dollars E.-U.)
Donateur	Contributions volontaires non affectées	Donor	Contributions volontaires non affectées
Algérie	100 000	Israël	60 000
Allemagne	9 723 610	Italie	2 164 502
Andorre	30 790	Japon	15 124 133
Arabie saoudite	112 000	Liechtenstein	97 087
Argentine	38 922	Luxembourg	2 164 502
Australie	12 859 712	Maroc	1 000 000
Autriche	851 371	Mexique	75 000
Azerbaïdjan	20 000	Monaco	21 645
Bahreïn	10 000	Monténégro	6 000
Belgique	11 263 590	Norvège	55 905 127
Canada	13 133 208	Nouvelle-Zélande	4 428 000
Chili	100 000	Oman	100 000
Chine	250 000	Pays-Bas	60 606 061
Chypre	79 667	Portugal	1 638 688
Colombie	25 000	Qatar	50 000
Costa Rica	18 142	République de Corée	2 500 000
Danemark	25 242 718	République slovaque	14 430
Émirats arabes unis	346 000	République tchèque	82 595
Espagne	13 253 012	Royaume-Uni	29 556 614
Estonie	36 890	Singapour	10 000
Fédération de Russie	500 000	Slovénie	40 000
Finlande	10 101 010	Suisse	11 371 760
France	13 683 932	Thaïlande	20 000
Grèce	524 246	Turquie	200 000
Hongrie	174 029	Uruguay	5 000
Irlande	7 398 274	Total	307 217 270
Islande	100 000		

TABLEAU 13

Liste des donations des sociétés et fondations (au-dessus de 100 000 dollars E.-U., en numéraire ou en nature)

Donateur	(dollars E.-U.)		Donateur	(dollars E.-U.)	
	Valeur en dollars E.-U.			Valeur en dollars E.-U.	
Procter & Gamble EMEA	5 438 831		Pirelli	246 569	
Fondation IKEA	2 200 302		Fondation Nike Inc. - FC Barcelone	245 740	
Dutch Postcode Lottery (Pays-Bas)	2 034 473		Fundación La Caixa (Espagne)	216 820	
EDP Energias de Portugal SA	1 099 393		Ordre bouddhiste "Shinnyo-en"	206 585	
Swedish Postcode Lottery	932 727		Centre pour le progrès américain	184 040	
Église des Saints des derniers jours (États-Unis)	850 050		ICOM	183 830	
Humanity United	561 300		Morneau Shepell	148 601	
Fast Retailing Co., Ltd. (Japon)	558 126		Universal Telecom	145 943	
Société Microsoft	489 112		Fondazione Nando Peretti (Italie)	139 862	
LEGO (Danemark)	477 305		Fondation des Nations Unies	136 430	
Fondation Divac	327 437		Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, SA (Espagne)	134 371	
Banco Espirito Santo Angola	304 824		Fundação Calouste Gulbenkian (Portugal)	123 305	
PricewaterhouseCoopers (Australie)	301 176		Fondation Jolie-Pitt	120 000	
Fonds pour les femmes réfugiées "Sheikha Fatima"	299 982		Prosolidar	111 737	
Stichting Vluchteling (Pays-Bas)	274 848		La Fondation "mGive"	110 765	
Association Bouddhiste de Hong Kong	271 337		Soroptimist International of Japan and USA	105 005	

TABLEAU 14

Appels consolidés et appels éclairs en 2010

Appels consolidés et appels éclairs auxquels le HCR a participé	Total des appels consolidés et des appels éclairs ¹	Besoins du HCR	Contributions affectées au HCR	Pourcentage des contributions affectées par rapport au besoin du HCR
Afghanistan - Plan d'action humanitaire	774 508 310	106 256 687	67 408 658	63,4%
Afrique de l'Ouest - Procédure d'appels consolidés	774 943 253	93 849 726	19 660 449	20,9%
Haïti - Appel humanitaire révisé	1 502 221 330	12 500 121	6 479 456	58,6%
Kenya - Plan de réponse d'urgence	603 544 553	190 060 601	75 385 895	43,5%
Kirghizistan - Appel éclair	94 231 852	30 064 121	27 794 266	90,5%
Népal - Appel humanitaire spécifique à la transition	125 049 126	14 568 559	3 756 636	25,8%
Ouganda - Procédure d'appels consolidés	184 398 188	54 493 653	22 529 465	40,8%
Pakistan - Plan de réponse humanitaire	661 180 978	131 079 990	62 419 624	62,5%
Pakistan - Situation d'urgence relative aux inondations et plan de réponse au relèvement précoce ²	1 963 473 246	120 726 404	101 969 127	84,5%
Plan de réponse régionale pour les réfugiés irakiens ³	367 324 974	243 096 207	37 703 087	15,5%
RDC - Plan d'action ⁴	827 616 628	0	57 185 736	0%
République centrafricaine - Procédure d'appels consolidés	149 882 707	18 817 347	10 014 020	53,2%
République du Congo	59 195 017	20 426 548	11 686 246	57,2%
Somalie - Procédure d'appels consolidés	596 124 332	66 774 032	13 487 642	26,5%
Soudan - Procédure d'appels consolidés	1 843 386 608	174 294 154	77 942 064	52,5%
Sri Lanka - Plan d'action humanitaire	289 605 365	39 748 309	24 389 908	61,4%
Tchad - Procédures d'appels consolidés	544 088 494	161 629 607	60 858 492	37,7%
Yémen - Plan de réponse humanitaire	186 121 370	52 058 269	30 865 084	58,8%
Zimbabwe - Procédure d'appels consolidés	478 399 290	8 365 300	1 300 000	15,5%
Total	12 025 295 621	1 538 809 635	712 835 855	

¹ Besoins au titre des appels révisés (Système de suivi financier du BCAH).² Les contributions affectées n'incluent pas les 5 000 000 de dollars E.-U. pour les abris provisoires.³ Les contributions affectées n'incluent pas les 195 654 116 de dollars E.-U. pour la Situation iraquienne dans sa globalité, à l'intérieur et à l'extérieur de l'Iraq.⁴ La répartition des besoins par agence n'est pas disponible.